

## CONTENTS

	PAGE
Chairman's Message	1
Director's Message	2
Indian Institute of Management, Shillong	3
Vision, Mission & Core Values	4
IIM Shillong Logo	5
Board of Governors	6
Faculty Members	7
Academic Administration, Positions and Committees	8
Officers and Staff	10
Academic Programmes	
<i>Post Graduate Programme (PGP) Leading to MBA</i>	11
<i>Post Graduate Program for Executives</i>	14
<i>Doctoral Programme in Management Leading to PhD</i>	15
Annual Convocation	17
Collaboration Initiatives	19
Visits by Eminent Personalities	20
Visiting Academicians	22
Final Placement PGP (2017-19 Batch)	24
PGPEX 2017-18 Placement Report	30
IIIMS Journal Of Management Science	31
IIM Shillong Newsletter	31
Faculty Contributions, Honours And Awards	32
Officers and Staff Achievement	39
Participation by Officers And Staff in Training Programme/Seminar/Workshop	40
Faculty Development Programme (FDP)	41
Management Development Programme (MDP)	42
Technical Education Quality Improvement Programme – Third Phase (TEQIP III)	43
SUSCON - The Annual International Conference on Sustainability	44
Birth Centenary of Late Dr. APJ Abdul Kalam	44
Dr. APJ Abdul Kalam Lecture Series	44
Dr. APJ Abdul Kalam Centre for Policy Research and Analysis	45
Centre for Development of North Eastern Region (Cedner)	46
Incubation Centre	47
Student Activities, Participation and Accomplishments	
<i>Envisioning Business in New India</i>	48
<i>Nurturing Minds</i>	49
<i>The Annual Entrepreneurship Summit Emerge 18</i>	50
<i>IIM Shillong Golf Cup Season 11</i>	51
<i>Melange 2019 - Alumni Meet</i>	51
Clubs and Committees	52
Students' Accomplishments	55
The Podium – Annual Corporate Interactions Series	57
Rajbhasha Section	65
Knowledge Centre	66
Permanent Campus	68
Separate Audit Report	72
Annual Account 2018-19	79
Annual Report (Hindi Version)	134



## CHAIRMAN'S MESSAGE

A warm welcome to our new Director Prof DP Goyal. The BOG looks towards him for guiding the Institute to greater heights.

During our tenth Convocation, IIM, Shillong was proud to present, to the students, degrees in place of diplomas, for the first time since inception.

As a country we are committed to all round development and towards these many steps have been taken, most of them are becoming visible, as they have started to change the lives of people. On the table of World Economies, India has moved from 10<sup>th</sup> to 6<sup>th</sup> position in just three years, and as soon as the 2019 figures are published we are slated to occupy the 5<sup>th</sup> position. There is a definite plan to move to the 3<sup>rd</sup> slot in not too distant a future.

This major move up the economic ladder, while improving the living standards of our people and brings all round prosperity, also throws new challenges, especially for educationists and Educational Institutes. We will be required to move away from the degree based education system, producing generalists to imparting specialized education and preparing the youth for the new challenges.

While a B School in itself is a specialized institute but in the days to come far greater specialization will be the order of the day. It is then that the real benefit of the path breaking IIM Act 2017 will start paying rich dividends, as each Institute will chart its own course.

IIM Shillong has started working on a five-year plan, which our new Director is giving shape to in consultation with the BOG. As we are the only IIM in the North East, IIMS will spread its wings and set up facilities in Assam. Project work for the new campus is progressing and we can look towards it with optimism.

On behalf of the BOG, I express my gratitude to the teaching, non-teaching members, along with the students for the hard work and the ever-supporting alumnus.

Jai Hind

***Shri Shishir Kumar Bajoria***



## DIRECTOR'S MESSAGE

The 2018-19 Institute's Annual Report provides all the stakeholders, with a multidimensional view of IIM Shillong, and communicates some of the highlights of this past academic year's activities. This Report is a snapshot of the diverse contributions and accomplishments of IIM Shillong's academic department, research and publication components, and administrative operations. As in other years, IIM Shillong owes its achievements to the talent, dedication, ingenuity, and collaborative efforts of our faculty, students and staff.



As our Annual Report details in the following pages, the past year was marked by extraordinary welcome accomplishments, as well as news, events, and activities. Our community of students, staff, faculty, alumni, are dedicated to the welfare and future of the Institute we very well understand that moving along the path of excellence is a collective effort.

Strategic planning helps navigate periods of rapid change, uncertainty and anxiety, and keep our eyes on what really matters: outstanding teaching, research, professional and community service; innovative curriculum, programs, and opportunities; and a welcoming, well-designed, and enabling learning environment.

We are well aware of the Government of India's prerogative in establishing this Institute with the aim of creating a centre of excellence bearing a national character, and in tandem, we are keeping up with the same spirit and fervour in our endeavours.

The release of the Annual Report 2018- 2019 is a significant moment in the journey of this Institute. This will help cherish events that in essence will serve as a realization, and learning of how we must take the opportunity to make the best use of all available resources.

***Prof. D.P. Goyal***

## INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, SHILLONG

Indian Institute of Management, Shillong (IIMS) was established in the year 2007 by the Government of India, Ministry of Human Resource Development, with the objective of offering world class management education and research in the country. The decision of coming up with an Indian Institute of Management in the North-East India was unanimously taken by the Union Minister of Human Resource Development along with the Chief Ministers of the North-Eastern States in the Review Meeting held at Shillong during June, 2004. Shillong was drafted as the permanent location for the institute after consultation between the Ministry of Development of North Eastern Region (DONER) and the Chief Ministers of States of the region.

Located in the green contours of the North Eastern part of the country, IIM Shillong which commenced operations in 2008, remains committed to its goal of excellence in management education and research. The Institute, in line with its commitment towards sustainability, has come up with divergent academic and professional programmes on value based leadership and competent managerial skills development, catering to the demand of the modern business and the future aspiring society.

Innovation and creativity has always been the hallmark of IIM Shillong for all its programme and activities. Institute's PGP leading to the degree of Master of Business Administration (MBA) programme remains unique and up to date wherein the participants address real life issues and challenges for business and society in a constantly changing competitive environment. Its all-round orientation, interdisciplinary curricula, and systematic approach in problem solving, encourages everyone to excel and think beyond the ordinary. PGPEX-MBIC is a fourteen month intensive programme conducted in collaboration with Ocean University of China, Quindao and School of Management, Fudan University, Shanghai. The aim of the programme is to equip industry-experienced participants with adequate knowledge and business skills for managing business across countries, particularly India and China. With an aim to develop a cadre of management thought leaders through extensive research focus, the Institute has formulated its Ph.D programme. All of these programmes start with a foundation course on sustainability that serves as a primer and prologue to the contemporary world of management studies, the main objective being to imbibe a vision of sustainable future.

### Objectives

- To impart all-round education to meet the demand for well-trained, high caliber, innovative, socially responsible, environmentally conscious and compassionate management professionals.
- To undertake conceptual and applied research with a multi-disciplinary approach.
- To enhance skills, competences and decision making abilities of the practicing management professionals through continuing management education.
- To provide consultative services for addressing management issues and challenges of organizations.
- To train the people of the North-Eastern Region of India to enhance their employability and entrepreneurial capabilities.
- To collaborate and establish linkages with organizations or institutions for mutual enrichment.



## **VISION, MISSION & CORE VALUES**

### **Vision**

To become an internationally recognized management Institute with a global outlook grounded in Indian values.

### **Mission**

To generate and disseminate knowledge in all aspects of management education for sustainable development and to develop innovative leaders with strong ethical values.

### **Core Values**

- Openness to new ideas and experiences
- Intellectual freedom
- Self-experimentation and creative pursuit
- Adherence to fair, just and ethical practices
- Compassion for others

Fostering a learning atmosphere in its pristine environment and tech-savvy campus infrastructure, IIM Shillong facilitates participants to imbibe the real elixir of management education. Applied approach of teaching and training, and cordial teacher-student relationship enables development of leadership qualities in both personal and professional life of the participants.

Vast experience and international exposure of the talented faculty members with their excellent research and publications led the Institute to newer heights with many laurels and accolades in last one year.



## **IIM SHILLONG LOGO**

The Philosophy of the Institute is embodied in its logo which uses color and imagery from nature – the sun, the sky, and the mountains. The portrayal of the sun in the upper half circle, with its rays spreading across, indicates progress and light. The definite linear lines making up the lower half circle is compared to the skill of the participants and suggests that their energy can be channelized. Within this, the area colored blue stands for the sky and the yellow region represents the mountains, indicating the location of the institute.

## BOARD OF GOVERNORS

IIM Shillong is governed by a Board of Governors and is managed by several Executive Committees, including an Institute Management Committee, Finance Committee and a Grievance Committee. The Board of Governors is responsible for overseeing the functioning of the Institute and ensuring it abides with the tenets enshrined in the Articles and Memorandum of Association. This includes ensuring that the Institute working reflects adopted values of:

- Openness to new ideas and experiences
- Intellectual Freedom
- Self-experimentation and creative pursuit
- Adherence to fair, just and ethical practices
- Compassion

A list of members of the Board of Governors is given in the paras below.

### Members:

Sl.	Name	Designation
1	Shri Shishir Kumar Bajoria	Chairman, Board of Governors, IIM Shillong Head of S K Bajoria Group
2	Shri Sanjay Sinha	Joint Secretary, (Mgt. & Lang) MHRD
3	Shri D.P. Wahlang	Principal Secretary, Education Department, Govt. of Meghalaya
4	Shri Atul Chandrakant Kulkarni	Management Consultant, Director, Eurasia Special Technologies Ltd
5	Shri Nitin Sharma	GM, Access Solutions, Dormakaba Pvt Ltd
6	Shri Maneesh Jaikrishna	Vice President, Indian Subcontinent, Dubai, Eastern & Southern Africa SITA
7	Prof Paula Sengupta	Professor, Ravindra Bharati University
8	Shri W M S Pariat	Chairman, Meghalaya State Electricity Regulatory Commission
9	Prof D. P. Goyal	Director, IIM Shillong w.e.f 27 March 2019
	Prof Keya Sengupta	Director in Charge, IIM Shillong w.e.f 02 May 2018 to 26 March 2019
10	Prof Basav Roychoudhury	Associate Professor, IIM Shillong
11	Prof Natalie West Kharkongor	Associate Professor, IIM Shillong
12	Shri Ashutosh Dikshit	Alumni, IIM Shillong
13	Smt. Upasna Agarwal	Alumni, IIM Shillong



## FACULTY MEMBERS

SI	Name	Designation	E-mail
1	Dr. Keya Sengupta	Professor, Dean (Academics) & Dean (External Relations)	ks@iimshillong.ac.in
2	Dr. Nalini Prava Tripathy	Professor & Dean (Research)	nt@iimshillong.ac.in
3	Dr. Sanjoy Mukherjee	Associate Professor	smj@iimshillong.ac.in
4	Dr. Pradip H Sadarangani	Associate Professor	ps@iimshillong.ac.in
5	Dr. Basav Roychoudhury	Associate Professor	brc@iimshillong.ac.in
6	Dr. Natalie West Kharkongor	Associate Professor	nwk@iimshillong.ac.in
7	Dr. Rohit Dwivedi	Associate Professor	rd@iimshillong.ac.in
8	Dr. Sanjeeb Kakoty	Associate Professor	sky@iimshillong.ac.in
9	Dr. Tapas Kumar Giri	Associate Professor	tkg@iimshillong.ac.in
10	Dr. Shankar Purbey*	Associate Professor	sp@iimshillong.ac.in
11	Dr. Harsh Vardhan Samalia	Associate Professor	hvs@iimshillong.ac.in
12	Dr. Rohit Joshi	Associate Professor	rj@iimshillong.ac.in
13	Dr. Nitin	Associate Professor	nitin@iimshillong.ac.in
14	Dr. Santosh K Prusty	Assistant Professor Grade- I	skp@iimshillong.ac.in
15	Dr. Sharad Nath Bhattacharya	Assistant Professor Grade- I	snb@iimshillong.ac.in
16	Dr. Sonia Nongmaithem	Assistant Professor Grade- I	sn@iimshillong.ac.in
17	Dr. Mousumi Bhattacharya	Assistant Professor Grade- I	msb@iimshillong.ac.in
18	Dr. Neelam Rani	Assistant Professor Grade- I	nr@iimshillong.ac.in
19	Dr. Anurag Dugar**	Assistant Professor Grade- I	adr@iimshillong.ac.in
20	Dr. Achyanta Kumar Sarmah	Assistant Professor Grade- II	aks@iimshillong.ac.in
21	Dr. Debasisha Mishra	Assistant Professor Grade- II	dbm@iimshillong.ac.in
22	Dr. Arindum Mukhopadhyay	Assistant Professor Grade- II	am@iimshillong.ac.in
23	Dr. Sanjita Jaipuria	Assistant Professor Grade- II	sj@iimshillong.ac.in
24	Dr Pratap Chandra Mandal	Assistant Professor Grade- II	pcm@iimshillong.ac.in
25	Dr. Bidyut J Gogoi	Assistant Professor Grade- II	bjg@iimshillong.ac.in
26	Dr. Atul Mehta	Visiting Faculty on Contract	amt@iimshillong.ac.in
27	Dr. Lata Chakravarty	Visiting Faculty on Contract	lcv@iimshillong.ac.in

\* till 15 March 2019

\*\* till 08 January 2019



## **ACADEMIC ADMINISTRATION, POSITIONS AND COMMITTEES**

### **Dean – Academics**

Professor Keya Sengupta

### **Dean – Research**

Professor Nalini Prava Tripathy

### **PGP Committee**

Chairperson: Prof. Basav Roychoudhury

Members: All Academic Area Chairpersons

Secretary: Administration Officer (Academics)

### **FPM Committee**

Chairperson: Prof. Mousumi Bhattacharya

Members - maximum four faculty members, nominated by the Director in consultation with the Chairperson.

Secretary – Administration Officer (Academics)

### **PGPEX Committee**

Chairperson: Prof. Rohit Joshi

Members: All Academic Area Chairpersons

Secretary: Administration Officer (Academics)

### **Student Affairs, Placement and Public Relation Committee- PGP**

Chairperson: Prof. Sanjoy Mukherjee

Members: Two faculty members, nominated by the Director in consultation with the Chairperson,

Wardens (one of them shall be a female), Manager (Corporate Affairs, Placement and PR)

Secretary – Administration Officer (Placement and PR)

### **Student Affairs, Placement and Public Relation Committee – PGPEX**

Chairperson: Prof. Sanjoy Mukherjee

Members: One faculty member, nominated by the Director in consultation with the Chairperson,

Two Wardens (one of them shall be a female), Manager (Corporate Affairs, Placement and PR),

Administration Officer (Placement and Public Relations)

Secretary - Placement Officer (PGPEX)

### **Library and Information Committee**

Chairperson: Prof. Neelam Rani

Members - Three faculty members, nominated by the Director in consultation with the Chairperson.

Member Secretary - Librarian

### **Admission Committee**

Chairperson: Prof. Sharad Nath Bhattacharya

Members-Maximum four regular faculty members, nominated by the Director in consultation with the Chairperson

Secretary -Officer (Admission)

## IT, ERP and Website Committee

Chairperson: Prof. H.V. Samalia

Members - Three faculty members, nominated by the Director in consultation with the Chairperson, Two System Analysts

Member Secretary - Officer (IT and ERP)

Note: *In absence of Officer (IT and ERP), Chairperson can nominate one of the System Analysts as the Secretary in consultation with the Director.*

## MDP and Consultancy Committee

Chairperson: Prof. H.V. Samalia

Members: Other members will be nominated by the Director in consultation with the Chairperson

Secretary: Administration Officer (Executive Education)

Note: In absence of Administration Officer (Executive Education), Placement Officer (PGPEX) will act as the Secretary.

## CeDNER Committee

Chairperson: Prof. T.K. Giri

Members: Other members will be nominated by the Director in consultation with the Chairperson

Secretary – Administration Officer (Web Enabled Education and Outreach Programmes)

*CeDNER Committee shall also look after the Unnat Bharat Abhiyan programme.*

## Hostel Wardens

Prof. Sonia Nongmaithem

Prof. Arindum Mukhopadhyay

Prof. Debasisha Mishra

## Incubation Centre

Chairperson: Prof. N.W.Kharkongor

Other members will be nominated by the Director in consultation with the Chairperson.

## Area Chairpersons

Sl.	Name of the Academic Area	Chairperson
1.	Economics and Public Policy	Professor Keya Sengupta
2.	Finance and Accounting	Prof. Sharad Nath Bhattacharya
3.	Information Systems	Prof. Basav Roychoudhury
4.	Marketing Management	Prof. Pradeep H. Sadarangani,
5.	Operations and Quantitative Techniques	Prof. Rohit Joshi
6.	Organisational Behaviour, Human Resources and Communication	Prof. Rohit Dwivedi
7.	Strategic Management	Prof. Harsh Vardhan Samalia
8.	Sustainability, Corporate Social Responsibility, and Ethics	Prof. Tapas Kumar Giri

*In view of the creation of Dean - Alumni and External Relations, Alumni Committee will cease to exist.*

## OFFICERS AND STAFF

IIM Shillong is fortunate to have committed and motivated officers and staff. The Institute recognizes their talent and contributions and believes that the Institute can become a Centre of Excellence not only with the contributions of the faculty members and the students, but with the active involvement and contributions of the administrative staff at all levels. The Institute has been regularly sending the officers and staff to various parts of the country for training.

SI	Name	Designation	email
1	Lt. Col. (Retd) Prashant P Kulkarni	Chief Administrative Officer	ptk@iimshillong.ac.in
2	Shri. Manoranjan Debnath	Finance Officer	fo@iimshillong.ac.in
3	Dr. Sudhir Kumar Jena	Librarian	skj@iimshillong.ac.in
4	Shri. Hemango K Dutta	Manager (Corporate Relations, Placement & Public Relations)	hkd@iimshillong.ac.in
5	Shri. Sunshine Marbaniang	Executive Engineer cum Estate Officer	sm@iimshillong.ac.in
6	Smt. Golda L Saiborne	Accounts Officer	gls@iimshillong.ac.in
7	Shri. Thomshaphrang Laloo	Officer (Academics)	thom@iimshillong.ac.in
8	Shri. Alvin Anthony Nongtraw	Administration Officer (Administration & HR)	aan@iimshillong.ac.in
9	Shri. Merlvin Jude Mukhim	Administration Officer (Placement & PR)	mjm@iimshillong.ac.in
10	Capt. (Retd) Ravi Rao	Security Officer	rvr@iimshillong.ac.in
11	Shri. Manish Kumar Sinha	Officer (IT & ERP)	mks@iimshillong.ac.in
12	Shri. Zicco D Shira	System Analyst	zic@iimshillong.ac.in
13	Shri. Banteilang Syiemiong	System Analyst	bs@iimshillong.ac.in
14	Shri. Colin W R Sohkhlet	Store and Purchase Officer	cwr@iimshillong.ac.in
15	Shri. Wanpyngbiangbha K Shylla	Office Assistant	wks@iimshillong.ac.in
16	Shri. Suklang Khyriem	Junior Engineer (Civil)	sk@iimshillong.ac.in
17	Shri. Cliff Dkhar	Library Information Assistant	cdk@iimshillong.ac.in
18	Shri. Longmanbha Thangkhiew	Accountant	lmt@iimshillong.ac.in
19	Smt. Patricia Kharpuri	Cashier	pbk@iimshillong.ac.in
20	Smt. Ibanrikordor L Nongbri	Personal Assistant	iln@iimshillong.ac.in
21	Smt. Mallika B Roy	Secretary to the Director	mbr@iimshillong.ac.in
22	Shri. Narayan Chhetry	System Assistant	nct@iimshillong.ac.in
23	Smt. Parbati Pyngrope	Hindi Translator	ppg@iimshillong.ac.in
24	Smt. Arpita P Choudhury	Office Assistant	apc@iimshillong.ac.in
25	Shri. Arkie Khongwar	Office Assistant	ak@iimshillong.ac.in
26	Shri. Badonbor Kharmon	Office Assistant	bk@iimshillong.ac.in
27	Smt. Jessyca Laloo	Office Assistant	jcl@iimshillong.ac.in
28	Smt. Ridahun Dhar	Office Assistant	rhd@iimshillong.ac.in
29	Shri. Trailokya Das	Junior Engineer (Electrical)	td@iimshillong.ac.in
30	Shri. Kennedy Pdah	Office Assistant	kdp@iimshillong.ac.in
31	Shri. Subhankar P Deb	Personal Assistant	spd@iimshillong.ac.in
32	Shri. Sanjeeb Kumar Mishra	Accountant	skm@iimshillong.ac.in
33	Shri. Donald P Jyrwa	Office Assistant	dpj@iimshillong.ac.in
34	Shri. Siddharth Jain	Office Assistant	sij@iimshillong.ac.in
35	Shri. Simon Marbaniang	Office Assistant	smb@iimshillong.ac.in
36	Shri. Syrpailin Kynshikhar	Driver	skk@iimshillong.ac.in
37	Shri. Khrawkupar Pyrbot	Computer Assistant	kp@iimshillong.ac.in

## ACADEMIC PROGRAMMES

The Institute offers a Two Year Full Time Post Graduate Programme (PGP) leading to Master of Business Administration (MBA) degree, a 14 Months Full Time Post Graduate Program for Executives (PGPEX) and Doctoral Programme in Management leading to Doctor of Philosophy (Ph.D) degree, the details of which are given below.

### ***Post Graduate Programme (PGP) Leading To MBA***

During the period from 2008-09 to 2018-19, the PGP batch size had increased from 64 to 180. In the academic year 2018-19, 186 participants registered in the Eleventh Batch (2018-20) batch of the said programme. The inauguration of the Eleventh (2018-20) Batch was held on 2<sup>nd</sup> July, 2018. Shri Satish Pai – Vice Chairman & Managing Director of Hindalco Industries Limited, was the Chief Guest of the Inaugural function.

The PGP of IIM Shillong has some special features, which distinguishes PGP of IIM Shillong from other programmes. Some of these special features includes:

- Orientation Programme
- Remedial Programme
- Foundation Course on Sustainability

‘Orientation Programme’ is the first programme that the participants undergo at IIM Shillong just after joining the institute. The objective of this is to make the participants familiar with the Institute and to prepare the participants with the pedagogy to be followed at IIM Shillong.

‘Remedial Program’ focuses on bringing all participants, independent of their academic background, to a uniform platform. Three introductory courses are offered viz. Introduction to Accounting, Introduction to Economics and Introduction to Quantitative Techniques.

‘Foundation Course on Sustainability’ aims at facilitating the participants to develop a better understanding of the basic principles and tenets of sustainability from different stakeholder’s perspective, through a unique design and pedagogy. Foundation course provides a holistic approach towards management education and influencing the thought process of each participant by equipping them with a different set of knowledge, leadership skills and attitude in every decision of their day to day personal, social and professional life.

### **Curriculum**

Academic input is delivered through two types of courses: core courses and elective courses. Core courses are compulsory for all participants and constitute about 65% of the total curriculum. The main objective of these courses is to develop a conceptual understanding of different facets of business management. These courses help the participants in developing an integrated view of organisational and managerial functioning, and in understanding the interdependencies that exist amongst the different organisational subsystems. The participants also become aware of the business and social environment that influences the decisions that are made in an organization. The first year of study consists exclusively of core courses, while a few core courses are also spread over to the second year. The elective courses are offered in the second year to the participants in order to provide them with an opportunity to focus on their own areas of interest. The participants graduating from IIM Shillong, are thus equipped with an in-depth knowledge in their respective domains. In addition to the core and elective courses, the Institute also organises free standing courses/lectures for the participants. These courses are non-credit in nature. The objective of the free standing courses/lectures is to widen the horizon

while adding on to a new perspective on managing business at the same time. These courses/lectures facilitate participants to imbibe new ideas and thereby enable the integration of business management with other streams of knowledge. Apart from the above core courses, a 'Course of Independent Study' (CIS) provides a participant with the freedom to undertake detailed exploration of defined areas/topics under the guidance of a faculty member.

The concept of credit is used to compute the workload of a course. As a general rule, a one-credit course requires a commitment of about 90 hours from the participants, of which about 30 hours are to be spent in the classroom (usually 20 sessions of 90 minutes each) and the balance to be utilized for preparation and assignments. Most of the courses are of one credit with appropriately adjusted workload and classroom sessions.

## Scholarships and Medals

### **Need Based Financial Assistance Scheme**

The Institute endeavours that no participant be denied the opportunity to pursue the Post Graduate Program for want of adequate financial resources. Keeping this in mind, IIM Shillong has instituted a 'Need Based Financial Assistance Scheme' to help the economically weak PGP participants. The number of awardees and quantum of assistance is decided on the basis of annual gross family income, participant's liquidity, need and her/his overall suitability for the same. In the year 2018-19, eighteen participants of PGP (2017-19) and PGP (2018-20) batch as under were the beneficiaries under this scheme.

Sr. No.	Name	Batch
1	Vivek Kumar	PGP (2016 - 19)
2	Gandroju Chandra Sekhar	PGP (2017 - 19)
3	Kesaraju Sudheer Kumar	PGP (2017 - 19)
4	Nikhil Raj Singh	PGP (2017 - 19)
5	Rohan Hemant Patil	PGP (2017 - 19)
6	Saurabh Jalan	PGP (2017 - 19)
7	Subramanya G Shetti	PGP (2017 - 19)
8	Sweta Rani	PGP (2017 - 19)
9	Thota Varun Kumar	PGP (2017 - 19)
10	Nitin Nathani	PGP (2017 - 19)
11	Anurag Deepak Dwivedi	PGP (2017 - 19)
12	Tanishka Gupta	PGP (2018 - 20)
13	Sonalika Rai	PGP (2018 - 20)
14	D. S. Hemanth Reddy	PGP (2018 - 20)
15	Nitin Varshney	PGP (2018 - 20)
16	Aniruddha Majumder	PGP (2018 - 20)
17	Abhijit Kandar	PGP (2018 - 20)
18	Kirti	PGP (2018 - 20)

### **SC/ST Scholarships**

Government Scholarships for Scheduled Caste (SC) and Scheduled Tribe (ST) participants are also available which cover the entire tuition fee and other non-refundable charges. Participants of SC category can visit the website of Ministry of Social Justice and Empowerment and participants of ST category can visit the website of Ministry of Tribal Affairs for detailed information.

In the year 2018-19, Three ST and Five SC candidates have received the scholarship:

Sr. No.	Name	Category	Batch
1	Shibraj Brahma	ST	PGP (2017 - 19)
2	Udai Sankar Deori	ST	PGP (2017 - 19)
3	Yash Arvind Saindane	ST	PGP (2018 - 20)
4	Ashish Arun Bankar	SC	PGP (2017 - 19)
5	Shruti	SC	PGP (2018 - 20)
6	C. K. Sonone	SC	PGP (2018 - 20)
7	Brijesh	SC	PGP (2018 - 20)
8	Abhishek	SC	PGP (2018 - 20)

## Medals

The Institute awarded the following medals to acknowledge outstanding achievement by PGP participants:

Sl.	Name of the Medal	Recipient
1	Chairman's Gold Medal For Securing the Highest CGPA in PGP (2017-19)	Shri Arjun V
3	Institute Silver Medal : For Securing the Second Highest CGPA PGP (2017-19)	Shri Parag Sharma
4	Directors' Gold Medal : For The Best All-Rounder in PGP (2017-19)	Shri Subhabrata Mukherjee
5	Institute's Medal for Positive Contribution to Campus Life in PGP (2017-19)	Shri Thota Varun Kumar
6	Shri Rathindra Nath Datta Gold Medal for Securing the Highest CGPA in PGP (2017-19)	Shri Parth Arjun V
7	Prof Ashoke K Dutta Gold Medal for the Best All-Rounder in PGP (2017-19)	Shri Subhabrata Mukherjee
8	Math finance AG Gold Medal for Securing Highest Marks in Quantitative Finance courses in PGP (2017-19)	Shri Yammanuru Dharma Teja Reddy

## Education Loan from Banks

The Institute facilitates the banks to directly interact with the participants before the registration by providing the contact details of banks to those candidates who have accepted the admissions offer. Institute continues to help the participants, in getting education loan from banks. A very large number of the PGP participants availed of educational loan facility from various banks during the year.

## 'YES' Aspire Scholarship instituted by YES BANK

Three participants of IIM Shillong were adjudged as 'YES' Aspire Scholar for the year 2018:

Sr. No.	Name	Batch
1	Anjal Agrawal	PGP (2017 - 19)
2	Gaurang Gupta	PGP (2017 - 19)
3	Arumuga Vinayagam S	PGP (2018-20)

YES Aspire Scholarship is awarded to total of only thirty Management Participants of Top B Schools in India.

## ***Post Graduate Program for Executives - Managing Business in India and China*** ***14 months Full Time Management Program for Executives***

The PGPEX- MBIC (Post Graduate Program for Executives - Managing Business in India and China) is a 14 months intensive residential program offered by Indian Institute of Management Shillong (IIM Shillong) for executives with prior industry experience. The Indian Institute of Management – Shillong and The Ocean University of China have collaborated since 24<sup>th</sup> August 2011, to design a rigorous curriculum which exposes managers to management philosophies and benchmark practices across both the nations. The first batch of PGPEX started in June 2012. PGPEX- MBIC aims at equipping the participants with adequate management knowledge and skills to enable them to captain businesses straddling Indian and Chinese markets and operate at strategic levels with a global outlook by synergizing all functional areas of management. The participants are trained in Mandarin, Chinese culture and tradition to pivot them to manage in dynamic cross- cultural environment and to be aware of regional sensitivities. PGPEX-MBIC is a staging board for aspiring executives to reach higher career echelons or pursue entrepreneurial enterprises. The Indo-China orientation ensures that the participants get immersed in best of both the management styles in Asia and carve an outlook which spans across the Asian giants into the Global Economy.

Ocean University of China, formerly Ocean University of Qingdao, was established in 1924 and is a comprehensive university under the direct administration of the Ministry of Education of China and offers courses in disciplines of Science, Engineering, Fishery Sciences, Pharmaceuticals, Economics, Management, Liberal Arts, Law, Agronomy and History. OUC is located in the coastal city of Qingdao. Located on the shore of Yellow Sea, Qingdao is a renowned summer resort and an attractive historic tourist city of scenic beauty and temperate climate. The city is well connected to Japan, South Korea, Hong Kong and other East-Asian cities by direct flights operated from Qingdao Liuting International Airport.

### **The International Immersion module**

The International Immersion module in the PGPEX-(MBIC) is designed to give participants insights into the emerging economies of India and China. The insights include the economic, social and cultural aspects of these countries. The participants undergo courses for the first four months in IIM Shillong, where they are taught general management curriculum. In the second module, participants spend 4 months at Ocean University, Qingdao attending various lectures and visiting business corporates, which expose the participants to economic, social, cultural aspects of China. Participants visit historic sites and get first-hand exposure to the country and understand the contemporary situation and how that society has evolved. The final module is conducted back in India where the participants study the elective course of their choice.

### **Unique Engagement of PGPEX participants in Fudan University and Shanghai Forum**

As a part of their international immersion, a 15 days unique program is organized for the PGPEX participants in School of Management, Fudan University, Shanghai, which is a C9 League university which is one of the most prestigious and selective universities in China. Within the framework of Chinese Business, the PGPEX participants were trained on Chinese Economy Overview, Chinese Finance and Accounting, Marketing and Sales and Chinese Leadership and HR policies. PGPEX participants also participate in Shanghai Forum. The Shanghai Forum, launched in 2005, is known as one of the most famous international forums held in Shanghai. The Forum is a non-governmental and non-profit academic organization, which holds an annual symposium in the month of May every year in Shanghai.



## **7<sup>th</sup> Batch of PGPEX (MBIC)**

The last year 23 participants successfully completed their PGPEX course and are well placed and excelling in the corporate world. This year's PGPEX batch (the 7<sup>th</sup> Batch) comprises of 33 accomplished participants from a varied range of industry such as IT, ITES, Consulting, Automotive, Power & Energy, BFSI Engineering, Manufacturing, Oil & Gas and Entrepreneurship. The diversity in experiences and skills make this year's PGPEX program one of the most sought after batches for management education.

### **Medals**

Two gold medals are awarded every year to the participants from the graduating class:

- ❖ Gold Medal for first rank: The Gold Medal is decided on the basis of Academic Performance of the participants.
- ❖ Gold Medal for all-round performance: All Round Performance Gold Medal is based on all round performance of the participant while undergoing the course in China, India and Global internship.

This year Institute awarded the following medals to acknowledge outstanding achievement by PGPEX participants:

- Chairman's Gold Medal for securing the highest CGPA: Poulami Mitra
- Director's Gold Medal for best all Round Performance: Ankur Nahar

### **Admissions Process**

PGPEX-(MBIC) program is designed for working executives from reputed organizations operating out of emerging economies. All the applicants must have at least a bachelor degree in any discipline from a recognized University. A valid CAT or GMAT, Work Experience of managerial/ supervisory roles of 05 years and above. The application are then screened and shortlisted for attending the Executive Assessment Center (EAC). While the profile of participants admitted to each batch may differ each year all admitted applicants have an ambition and orientation towards research and academics. We look for participants with strong analytical skills and an orientation towards outcome, as reflected in their CAT or GMAT scores and in their academic and work performance. And also, those with a social or community orientation.

### **Financial Assistance**

Easy loans are facilitated on campus from leading banks for the participants of PGPEX.

### ***Doctoral Programme in Management Leading To PhD***

PhD, the Doctoral Programme of Institute, aims at producing researchers who can take up independent and original research with a view to provide cutting edge solutions to larger systemic and managerial problems. It focuses on developing new knowledge and its applicability in different facets of management; both in academics as well as in business environment. PhD at IIM Shillong is interdisciplinary in nature.

Every PhD scholar is assigned a faculty mentor in the first year for academic guidance. In the first year, PhD scholars undertake all core courses of the Post Graduate Programme (PGP) along with PGP participants for all the three terms. The total credits for the entire year are twenty two. Each faculty member in the class ensures that the focus and orientation of the assignments and project work assigned to the PhD scholars is more towards research and exploration of original thinking.

In the second year of PhD program, PhD scholars earn 10.5 credits that are spread over fourth, fifth and sixth term. The curriculum consists of research area related courses and functional courses. These courses prepare the PhD scholars for future research and familiarize them with the recent development in the respective areas. Each PhD scholar chooses a major and a minor functional area. At the end of the final term, a Comprehensive Qualifying Examination (CQE) is conducted. Every PhD scholar needs to secure a minimum grade of 50 percent in CQE to be eligible to work for the preparation of the thesis.

In the third year, the PhD scholars under the supervision of the Thesis Supervisory Committee (TSC) started the exploratory research work. PhD scholars are required to submit their progress report in every quarter to the TSC. Before the completion of the first half of the third year. Based on the research plan, each PhD scholars undertake the research work in the second half of the third year. In the latter half of the fourth year, PhD scholars submit the draft of the thesis to the TSC. The PhD scholar needs to make a pre thesis presentation to the TSC and The PhD Committee on the main findings of his/her research work.

**Table: A Group Profile of PGP Students: 2018-2020 Batch**

Gender Distribution		Discipline-wise Distribution		Work Experience	
Male	109	Arts / Any Others	1	With work Experience	93
		Commerce /Management	54		
Female	77	Engineering/Technology/Science	131	Without work Experience	93
<b>Total</b>	<b>186</b>	<b>Total</b>	<b>186</b>	<b>Total</b>	<b>177</b>

Above data\*is candidates who had come for Registration for PGP-2018-20 Batch on 22 June'18

**Table: B Group Profile of PGPEX (MBIC) Students: 2018 – 2019 Batch**

Gender Distribution		Discipline-wise Distribution		Work Experience	
Male	26	Arts / Any Others	1	With work Experience	33
		Commerce /Management	3		
Female	7	Engineering/Technology/Science	29	Without work Experience	0
<b>Total</b>	<b>33</b>	<b>Total</b>	<b>33</b>	<b>Total</b>	<b>33</b>

**Table: C Group Profile of the Ph.D Scholars: 2018 Batch**

Gender Distribution		Discipline-wise Distribution			
Male	1	Comm./Mgmt./ BBA	1	B.Tech – B.E./ ENGG/ MSc.	2
Female	2				
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>Total ----</b>		<b>3</b>	

## ANNUAL CONVOCATION

Indian Institute of Management, Shillong hosted the 9th Annual Convocation for the PGP batch of 2016-18, PGPEX batch of 2016-17 and FPM batch of 2018 on 16th April 2018. The Hon'ble Vice President of India, Shri Muppavarapu Venkaiah Naidu graced the event as the Chief Guest and Hon'ble Governor of Meghalaya, Shri Ganga Prasad as the Guest of Honour.

On behalf of IIM Shillong, Director of the Institute, Dr. Amitabha De extended a warm welcome to members of the Board of Governors of IIM, Shillong, dignitaries, parents of the students, members of press and media, faculty members, officers, staff and graduating students. Dr. De congratulated the IIM Shillong fraternity for being awarded the DNA Innovative Education Leadership Award and CSR Top Institute of India Award and for the contribution made by the Institute in the field of management by publication of thirty three papers in journals, two books and two Ivy League cases.

Mr. Naidu, while delivering the Convocation Address, highlighted the importance of strong value, ethical character and integrity in the future role of the students as leaders for brand India. *“As you interact with the world, show your leadership that represents modern India. You need to take on the challenges and shoulder responsibilities to transform India into a global economic power. Please keep in mind that the quality of product, efficient service and ethical business practices are the hallmark of a positive global brand. Every decision taken by you as a thought leader should bear testimony to these qualities.”* He stressed upon the role students can play in converting the rich human capital of India into a demographic dividend and making India the knowledge and economic hub of the world. *“Finally remember that education is not only for employment, but also for enlightenment and empowerment,”* he remarked.

Chairman of the Board of Governors, Shri Shishir Kumar Bajoria, while congratulating the students and the faculty members said, *“Old order changeth, yielding place to new, this is the law of nature. As I stand with you today, the change in New India is far more pronounced and deeper than ever before. All of you have been very fortunate not only to have graduated from a World renowned Institute, the IIM, but also under care and supervision of members of IIMS family.”* *“Today the standard method of judging the success of an Institute is the success in ‘On Campus’ recruitments and the average package. This is already changing and in the near future may change completely. More and more stress will be on entrepreneurs, those who start something new, those who create. Not simply be job seekers but job providers.”* The Chairman also announced that IIM Shillong will be shifting to its new permanent campus very soon.





Apart from receiving their diplomas, there were also medal winners from amongst the students consisting of the following:

**PGP (2016 – 18) Medals Recipients:**

- Chairman’s Gold Medal for securing the highest CGPA  
**Parth Dadhania**
- Institute Silver Medal for securing the second highest CGPA  
**Deepam Sahu**
- Shri Rathindra Nath Datta Gold Medal for securing the highest CGPA

**Parth Dadhania**

- MathFinance AG Gold Medal for securing the highest marks in quantitative finance courses  
**Girraj Goyal**
- Director’s Gold Medal for best all-rounder  
**Vivek Singh**
- Institute Medal for positive contribution to campus life  
**Vivek Singh**
- Prof Ashoke K Dutta Gold Medal for best all Rounder  
**Vivek Singh**

**PGPEX (2016 – 17) Medal Recipients:**

- Chairman’s Gold Medal for securing the highest CGPA  
**Arijit Sinha**
- Director’s Gold Medal for best all Round Performance  
**Abhik Chattopadhyay**

The entire event was webcast live through the link <http://webcast.gov.in/iimshillong/>

## COLLABORATION INITIATIVES

Indian Institute of Management, Shillong has been collaborating with Ocean University, Qingdao for sending the PGPEX participants of "Management Business in India and China". Collaboration has also been made with Fudan University, Shanghai, China.

The PGP participants have visited IESEG, Paris, France under the collaboration between IIM Shillong and IESEG France. Collaboration between Indiana University, USA and IIM Shillong is also underway.



## VISITS BY EMINENT PERSONALITIES

IIM Shillong is fortunate receive eminent personalities from both within and outside India.

Convocation 2019	
Shri Muppavarapu Venkaiah Naidu as the Chief Guest	Hon'ble Vice President of India
Shri Ganga Prasad as the Guest of Honour	Hon'ble Governor of Meghalaya

EmergE 2018		
Name	Organization	Designation
Mr. Farrhad Acidwalla	Rockstah Media	Founder
Ms. Piyul Mukherjee	Quipper Research	Co-founder
Ms. Pia Mollback-Verbic	Quipper Research	MD & Co-founder
Mr. Sandeep Sangaru	Sangaru Design Objects Pvt. Ltd.	Founder
Ms. Sona Puri	The India Craft House	Co-founder and CEO
Mr. Dhiraj Thakuria	Managing Director	NEHHDC
Mr. Dilip Barooah	Director	Fabric plus Pvt. Ltd
Ms. Sakshi Talwar	Rugs and Beyond	Co-Founder
Mr. Durlov Baruah	Khipaat (Payment Solution_NorthEast)	Founder
Mr. Nitin Mathur	TAVAGA	Director
Mr. Anubhav Jain	Qbera	Co-founder and Head of Risk
Mr. Visweshwaran Narasimhan	Assistant V.P.	Financial Software and Systems
Mr. Amit Kumar Agarwal	NoBroker.com	Founder and CEO

Golf Cup 2018		
Name	Company	Designation
Mr. Narasimhan N	Aeon Teletronics p Ltd	MD
Mr. Vinay Narasimhan	Triples	MD
Mr. Manoj Lakhotia	TauruZ	MD
Mr. Vikram Sahgal	Southern Industrial Corporation	CEO
Mr. Srinivasan R	One eight technologies Pvt Ltd	CEO
Mr. Rohit Manjunath	Candela Labs	Vice President
Mr. R Venkatesh	Advisor to the Board, Epiance Technologies Pvt. Ltd	President- S&M
Mr. Mitesh Jain	Akamai Technologies	Director - Sales
Mr. P Gopalakrishna	BDA	
Mr. Sharad Maithel	M a architects pvt ltd	Director
Mr. Satish Rao	Firmenich India Ltd.	Chairman & Managing Director
Mr. Milind Kamat	Stockhome Logistics Pvt. Ltd	Managing Director
Mr. Ashish Chemburkar	Irecso electrical pvt Ltd	Director & Capt. Bombay Presidency golf club
Mr. Vinay Gajakos	Cluster enterprises	Proprietor
Mr. Dhaivat Desai	JCS Exports	Director
Mr. Rajiv Ranjan Mishra	CLP India Pvt Ltd	Managing Director
Dr Dilip Nadkarni	Medical Industry	
Mr. Samuel Easaw	Rentokil PCI	Managing Director

<b>Podium 2018</b>	
Mr. Kaustubh Sonalkar	Essar Group, President HR
Mr. Samar Singh Sheikawat	United Breweries Limited, Former CMO
Mr. Amit Kasliwal	Ford India, India Head- Corporate Sales
Mr. Rajan Sethuraman	LatentView Analytics, Chief People Officer
Mr. Jyotirmoy Mukherjee	SBI Cards, Sr.VP & Head - Portfolio Management (Marketing)
Mr. Ameya Dangi	HRIPL, COO
Mr. Sameer Seth	Dolby Laboratories, Director, Marketing - India
Mr. Neel Pandya	L'Oreal India, Media and Digital Buying – Consumer Products Division
Mr. Sunil Chainani	FabIndia, Former Director
Mr. Piyush Chowhan	Arvind Brands, Chief Information Officer
Mr. Unmesh Pawar	KPMG, Partner/Head - People, Performance and Culture

<b>Business Leadership Summit 2018</b>	
Mr. Dharendra Kumar	Value Research
Mr. Nishit Shah	Infosys BPM
Mr. Harsha Upadhyaya	Kotak Mahindra Asset Management Co. Ltd.
Mr. Ninad Karpe	KARPE DIEM Consulting
Mr. Suresh Agarwal	BSES Delhi
Mr. Sanjay Agarwal	Tata Communications Payment Solutions Limited
Mr. Ranjeev Lahkar	Colgate Global Business Services, Colgate Palmolive
Mr. Satyendra Mallik	Intex Technologies (India) Ltd
Mr. Mukesh Tiwari	Caterpillar Inc.
Mr. Jyotirmoy Bhattacharya	Mahindra and Mahindra Financial Services
Mr. Sujitesh Das	MicrolandLtd
Dr. Haresh Chaturvedi	Reliance Industries Limited
Ms. Annapurna A	Inspirage
Mr. Surinder Kohli	Jaipur Rugs
Mr. Vivek Jain	Kotak Mahindra Bank
Mr. Rajeev Yadav	Welspun Corp Ltd.
Ms. Rashmi Patra	Novartis
Mr. Vikas Pawar	GATI-KWE
Mr. Mihir Modi	Zee Entertainment Enterprises Limited
Mr. Rajat Tuli	Happily Unmarried
Mr. Kapil Arora	Ogilvy Group Companies
Mr. Gaurav Mehta	GimarSoft
Mr. Rajesh Hurkat	Mattel Global Emerging Markets
Mr. Anand Singh	Freudenberg Filtration Technologies India Pvt. Ltd.
Mr. Vijay Kadu	Business Standard

## VISITING ACADEMICIANS

SL. No	Faculty	Courses	Designation
1	Prof. A. Maheshwari	Big Data Essentials	Former Adjunct Faculty Colorado Technical University
2	Prof. Abhinandan Jain	Quantitative Models in Marketing	Professor, IIM Ahmedabad
3	Prof. Ami Shah	Digital Marketing	Co-founder - IntelliAssist, Visiting Faculty - IIMB, IIMC
4	Prof. Annapurna Vancheswaran	Responsible Business for Sustainable Development and Livelihood Opportunities	Senior Director, Sustainable Development Outreach Division, TERI (The Energy and Resources Institute), New Delhi, India
5	Prof. D. Jain	Agro-based Entrepreneurship Development	Assistant Professor, NIBM
6	Prof. Dharam Pal	Captone Business Simulation	CAPSIM® Business Simulations
7	Prof. G. Ramanathan	Navigating Entrepreneurship	CEO and Director, Excubator Consulting
8	Prof. Ganesh Prabhu	Qualitative Research Method	Professor Strategy, IIM Bangalore
9	Prof. H. Vashishtha	The Irrational Consumer	CEO, Sixth Factor Consulting, Dubai and Ex MD Neilsen
10	Prof. J. K. Seal	Managerial Accounting - I	Associate Professor, IIFT
11	Prof. Jahar Saha	Quantitative Models in Marketing	Former Professor and Director IIM Ahmedabad
12	Prof. K. Bhattacharya	Digital Consulting	Technical Director, Management Consulting
13	Prof. K.S. Chandran	Digital Market & E-Commerce / Strategic Insights Into Consumer Goods and Shopper Behavior	President, Citymax Hospitality, Landmark Group
14	Prof. K.V.S. Sarma	Business Law	Professor of Law at NALSAR University of Law
15	Prof. LR Natarajan	A to Z of Innovation Management	COO, New Business, Titan Industries
16	Prof. M. Rao	International Marketing & Product Management	Course Instructor at IIM Udaipur
17	Prof. Mahesh Deshmukh	Behavioral Lab	Maruma Consultancy, Pune
18	Prof. Mahesh Rao	International Marketing	Course Instructor at IIM Udaipur
19	Prof. Major R. Khanna	Human Resource Management	Transformer, Trainer and Strategic HR professional
20	Prof. Mamta Srivastava	VUCA LAB	Director at Fractals Consulting, Mumbai
21	Prof. Mitheleshwar Jha	Marketing Theory & Advance Marketing	Pro Vice Chancellor, Jain University, Bangalore
22	Prof. M S Nageshwar Rao	Real Estate Management / Customer Relationship Management	Head of the Company Real eT matrix Pvt. Ltd.
23	Prof. N. Roy	Business Consulting practices / Strategic Human Resource Management	Consultant, Ex-PwC and ThinkArbitrage
24	Prof. P. Agnihotri	Services Marketing	Professor, IIM Calcutta
25	Prof. P. Charan	Operations Strategy for Competitive Advantage	Assistant Professor, IIM Raipur
26	Prof. P. G. Thakurta	Strategy & New Media	Independent Journalist and an Educator



27	Prof. P. Munukutla	Business Law	Assistant Professor, NALSAR University of Law
28	Prof. P. Racherla	Marketing of Information Technology	Associate Professor, Woxsen School of Business India
29	Prof. P. Vaidya	Corporate Banking	Consultant
30	Prof. Praful Mehta	Six Sigma & Lean Thinking	Head production LENOVO India Pvt. Ltd
31	Prof. Prajakta Sharma	Mandarin Lab Mandarin Tutorial	Director at Androit Services Pvt Ltd, Pune
32	Prof. R. Mehrotra	Human Resource Management	Director on the Board of Swiss Multinational - Novartis India Ltd. & PAE Ltd
33	Prof. R. Pandit	Business to Business (B2B) Marketing / Customer Relationship Management	Guest Faculty at Multiple IIMs
34	Prof. Rama Moondra	Organizational Development	External Consultant, Coach & Facilitator in Organizational Processes
35	Prof. S. Basu	Integrated Credit Risk Management	Professor, IIM Bangalore
36	Prof. S. Subramoney	General Commercial Knowledge	Adjunct Faculty at IIMB
37	Prof. S. Valluri	Business to Business (B2B) Marketing / Digital Market & E-Commerce	Independent Consultant at IT & Telecom Industries
38	Prof. Shyamanta M Hazarika	Data Structures and Programming	Professor, IIT Guwahati, Department of Mechanical Engineering
39	Prof. Sumeet Gupta	IT Tools for Managers	Associate professor, IIM Raipur
40	Prof. Suresh Ramadurai	Marketing Research: Theory & Application	Faculty in IIM Visakhapatnam
41	Prof. T. S. Shaw	Game Theory & Business Strategy	Associate Professor, IIT Bombay
42	Prof. Uma Sundaram	VUCA LAB	Co- Director at Fractals Consulting, Mumbai
43	Prof. V. Khandker	Rural Marketing	Assistant Professor, IIM Nagpur
44	Prof. V. Nagadevara	Text, Web and Image Mining	Professor, Woxsen School of Business India
45	Prof. Vibhava Srivastava	Digital Marketing	Assistant Professor, MDI Gurgaon
46	Prof. Vidyanand Jha	Qualitative Research Method	Professor Strategy, IIM Calcutta
47	Prof. Vishal Gupta	Contemporary Research in Strategy and Entrepreneurship	Associate Professor, University of Alabama
48	Prof. Y.V. Ramana Murthy	Business Law	Head-CoEF, NALSAR University of Law

# FINAL PLACEMENT PGP (2017-19 Batch)

## OVERVIEW



### Year on Year Increase



#### Highest CTC

**7.69%**



#### Average Package

**8.3%**



#### Average Package for top 20%

**7.95%**

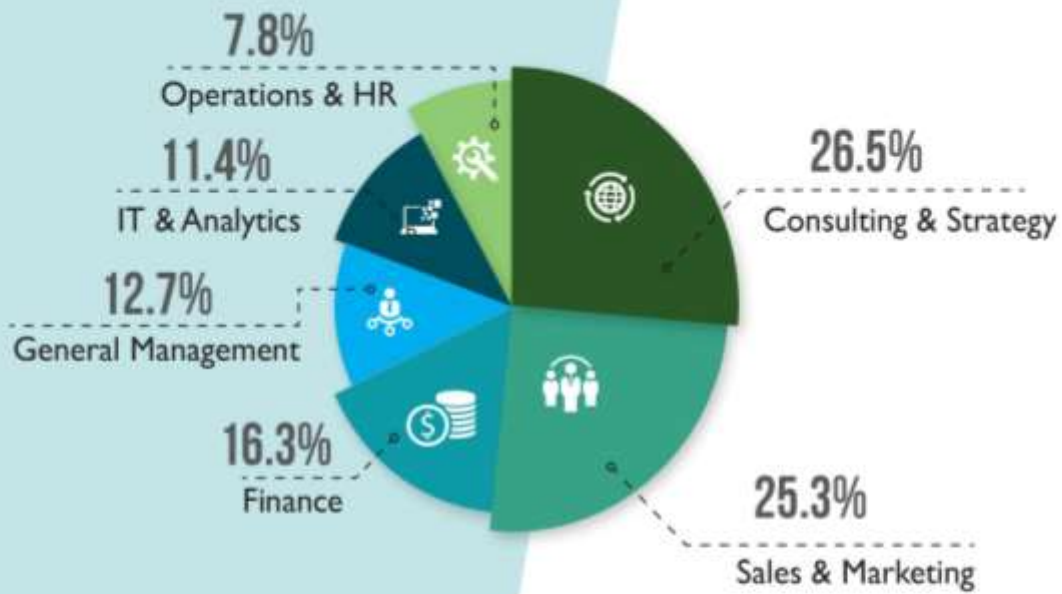
The Final Placements for the academic year 2018-19 has once again affirmed the faith and confidence of the industry in the students of IIM Shillong. The placement season saw participation from a total of 62 recruiters in various domains such as Consulting & Strategy, Finance, General Management, IT & Analytics, Operations & HR and Sales & Marketing.

IIM Shillong hosted some of the biggest names in the industry, including Accenture, Amazon, Cognizant Business Consulting, Deloitte USI, GroupM, ICICI Bank, Infosys, JP Morgan & Chase, Nomura Investment Bank, Northern Arc, RBL Bank, ShopClues, Stellium Consulting, TATA Motors, TATA Steel, Ujjivan Small Finance Bank, ValueLabs and VMware. The

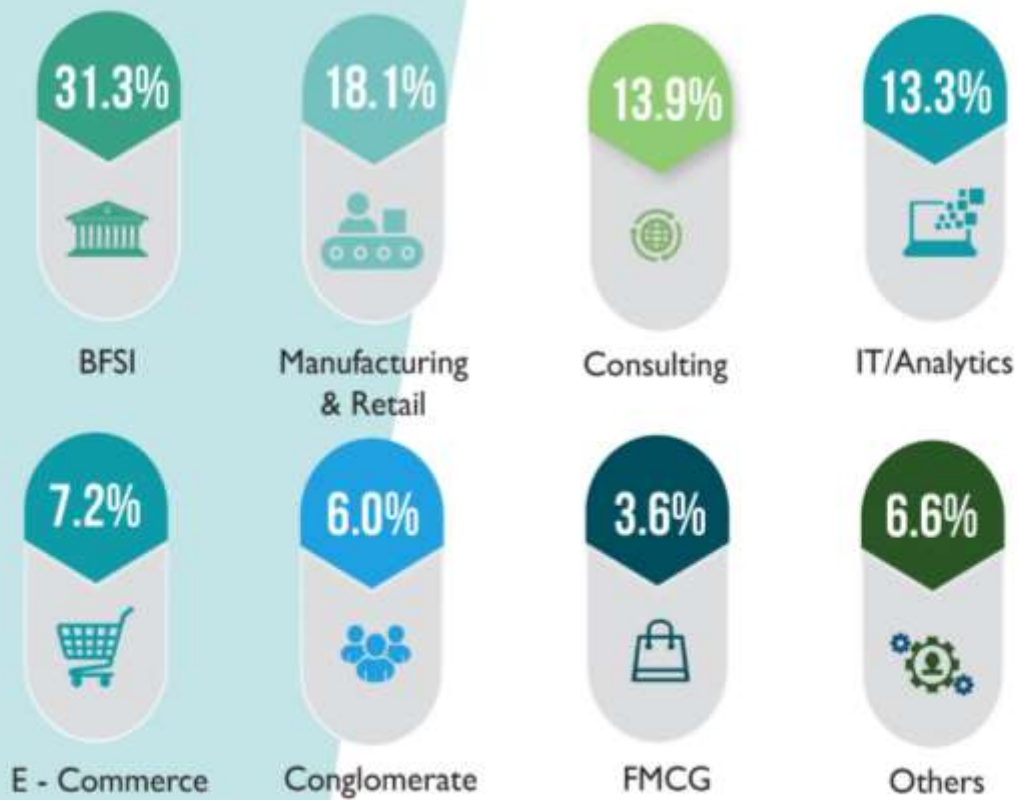
Institute also hosted many first-time recruiters including Bain Capability Network, Bajaj Finserv, Basix Sub-K, Carwale, eClerx, EY, Essar Group, Freudenberg, GMM Pfaudler, HDFC Bank, Henkel, Landmark Group (Splash), Markets & Markets, Maruti Suzuki, Ola Cabs, OYO, RECL, Stellium Consulting, TAFE, TATA Power, Tredence, TresVista, Trident, Ultratech Cement, UnitedHealth Group, Vedanta, Xiaomi and Zenoti.

The PGP 2017-19 batch also bagged PPI/PPO opportunities from Aditya Birla Group, Amazon, Barclays, Berger Paints, Deloitte USI, Fidelity Investments, ICICI Bank, ITC, Mahindra GMC, Muthoot Group, Nomura Investment Bank, Piramal, Reliance Industries, Rivigo, TATA Motors, TATA Steel, Titan, Wipro and Yes Bank.

## DOMAIN WISE OFFERS



## SECTOR WISE OFFERS



# DOMAIN HIGHLIGHTS



Consulting and Strategy emerged as the most sought after domain, accounting for 26.5% of the total offers received. Various roles offered included Advisory, Business Development, Corporate Strategy and Strategy & Operations. Cognizant Business Consulting, Deloitte USI, TATA Steel and VMWare continued their association with the institute, offering coveted profiles to students while first-time recruiters include Bain Capability Network, EY, Freudenberg, GMM Pfaudler, Henkel, RECL, Stellium Consulting Trident and UnitedHealth Group.

## CONSULTING & STRATEGY

 **26.5 LPA**  
Highest CTC

**BAIN & COMPANY**

**Cognizant**

**Deloitte**

**EY**

**GMM Pfaudler**

**Henkel**

**stellium**

**TATA STEEL**

**UnitedHealth Group**



Sales & Marketing accounted for 25.3% of the total offers received. Recruiters such as Amazon, GroupM, Infosys, ITC, Piramal, TAFE, TATA Motors, TATA Steel, Titan, ValueLabs and Wipro continued to bestow their faith in the acumen of the participants and recruited in large numbers. Bajaj Finserv, CarWale, Freudenberg, GMM Pfaudler, Henkel, ICICI Prudential Life Insurance, Kishlay Group, Landmark Group (Splash), Maruti Suzuki, OYO, Rivigo and UltraTech Cement were amongst the first time recruiters.

 **28 LPA**  
Highest CTC

## SALES & MARKETING

**amazon**

**Henkel**

**ITC Limited**

**GMM Pfaudler**

**MARUTI SUZUKI**

**Piramal**

**rivigo**

**Splash**

**UltraTech**

Way of Life!

**Value Labs**

## DOMAIN HIGHLIGHTS

### FINANCE



IIM Shillong has always been a preferred campus for recruiters offering roles in the Finance domain. 16.3% of the participants received offers in roles such as Corporate & Institutional Banking, Investment Banking, Private Equity and Retail Banking amongst others. Barclays, Bajaj Finserv, HDFC Bank, ICICI Bank, TresVista and Vivridi Capital partnered with the institution for the first time. Prominent recruiters such as JPMorgan Chase, Muthoot FinCorp, Nomura Investment Bank, Northern Arc, RBL Bank and Yes Bank continued to recruit in large numbers.

 **20 LPA**  
Highest CTC



The General Management domain observed increased participation from recruiters including Aditya Birla Group, Bajaj Finserv, Essar Group, Mahindra GMC, RECL, Ujjivan Small Finance Bank and Xiaomi from various sectors such as Automobile, BFSI, Conglomerate and Manufacturing. This domain accounted for 12.7% of placements this year.



 **25 LPA**  
Highest CTC

### GENERAL MANAGEMENT



# DOMAIN HIGHLIGHTS

## IT & ANALYTICS



IT & Analytics domain witnessed participation from a host of recruiters including Accenture, Fidelity Investments, ShopClues, Tredence, VMWare and Zenoti offered diverse roles such as Analytics Consultant, Business Analytics & Research, New Product Development, Tech Solutions.



**22.5 LPA**  
Highest CTC

accenture

Fidelity INVESTMENTS

SHOPCLUES



Tredence  
Connect the Dots

vmware

ZENOTI



Operations & HR domain witnessed participation from distinguished companies like Henkel, Ola Cabs, OYO, Tata Steel, Vedanta and VMWare that strengthened their alliance with the institution and offered prominent roles spanning across E-Commerce and FMCG sectors.



**20 LPA**  
Highest CTC

## OPERATIONS & HR

Henkel

OLA

OYO

TATA STEEL

vedanta  
transforming elements

vmware

# PROMINENT RECRUITERS



BAIN & COMPANY

accenture



Mahindra

NOMURA



Piramal

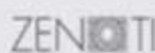


rivigo



TATA MOTORS

TATA POWER



## PGPEX 2017-18 PLACEMENT REPORT

### Companies Associated For Recruitment

Hilti	Groupe PSA
Capgemini	TBO Holidays
Reliance Industries Limited	OYO
Xiaomi	Shapoorji Pallonji Group
HPCL	Stratemis HR Technologies
Mindtree	Essar
ITC Ltd.	Travel Designer Group
Jadoo Media Solution	Mu Sigma
Trident Group	L&T Infotech

Post Graduate Program for Executives– Managing Business in India & China(MBIC) IIM Shillong's PGPEX course continues to be the preferred program to recruit mid to senior level professionals in areas viz. construction, infrastructure development, IT Consulting, Finance, Operations, Electronics, Power, HR, Business Consulting and Entertainment with firms increasing their usual number of offers every year.

The team's efforts in terms of doing extensive outreach program with Corporates, maintaining and developing relationships with both existing and new companies has resulted in a successful placement season. This testifies recruiters' confidence in the PGPEX MBIC program and the institute. We are thankful to all our recruiting partners! The 6th batch of PGPEX (Managing Business in India & China), graduated on April 6<sup>th</sup>, 2019. The batch had an average of 6 years of industry experience. This year total 20 participants signed in for placement assistance, 3 students have opted out from the placement process due to their interest and going back to their parent organization. Placement Committee with due support from the institute could facilitate in placing 15 students through on-campus process and 4 got job offers off campus. The Placement process commenced during the first week of September 2018 at Shillong Campus. Organizations conduct recruitment process for PGPEX students that spread over several months allowing students and recruiters an equal opportunity to interact with each other and find their desired fit. Placement office also supports and encourages students in their independent job search efforts to find their preferred careers. Institute received an overwhelming response from industry to recruit from PGPEX.

Recruiters from various sectors made their presence in the placement process through campus and off campus drives. Candidates were primarily hired for various middle and senior level management positions across various geographies in India and abroad. Offers were made across the board for strategic roles such as Consulting, Product Management, Operations, Business Development, Analytics, Sales & Marketing, Operations, Project and Programme Management. Some of the new recruiters this time include Xiaomi, Travel Designer Group, etc. to name a few.

Placement in IIM Shillong is a student driven activity. IIM Shillong strives to assist the Placement Committee in all forms for corporate engagements- be it in India or in China. The Institute experienced vibrant placement activities during the last few years.

### Snapshot of IIM Shillong PGPEX Placement

Total Students in PGPEX 2016-17 - 23

Students who opted out of the process - 2

Returned to their previous organization - 1

Students participated in Placement process - 20

Highest CTC Offered – 27 LPA

Average CTC Offered – 17.4 LPA

Median CTC Offered – 17.8 LPA



## IIMS JOURNAL OF MANAGEMENT SCIENCE

This is a peer-reviewed bi-annual journal published by Indian Institute of Management (IIM), Shillong. The aim of the journal is to provide a platform for Researchers, Practitioners, Academicians, and professionals from diverse domains of management to share innovation, research achievements & practical experiences to stimulate scholarly debate in the development of management science and decision making. Journal publishes high quality research papers and provided meaningful insights into the subject areas. The journal is indexed with indexed Scientific Journal, Impact Factor- 6.672; Index Copernicus International (2016, ICV-76.20), Indian Science Abstract, Indian Citation Index, NAAS Rating – 4.08(2018), Google Scholar, J-Gate, EBSCO Discovery, Primo and Primo Central, Summon (ProQuest), Cite Factor, I2OR, ESJI, InfoBase Index (IB Factor- 2.7), DRJI, ISRA-JIF and IJIF.



## IIM SHILLONG NEWSLETTER

Nuksa: the Pine Chronicle is the latest addition in the list of IIM Shillong Publications. A monthly newsletter, it carries news, views and creative expression from the institute to the outside world. Edited by Prof Sanjeeb Kakoty, the first issue saw the light of day in May 2018 and in less than a year had become one of the most sought after publication. Both a net version as well as a printed version are published and all back issues are available on the Institute website.



## **FACULTY CONTRIBUTIONS, HONOURS AND AWARDS**

### ***Prof Nitin***

- Appointed as an Associate Editor of IEEE Access, IEEE USA, Impact Factor 3.557, Indexed in SCI, SCIE and SCOPUS.

### ***Prof. Pratap Chandra Mandal***

- Awarded Certificate of Recognition from Journal of Global Marketing in recognition of outstanding work as a peer reviewer in 2018.

## **Conferences, Workshops and Symposia**

### ***Prof Harsh Vardhan Samalia***

- Paper titled “Informal Competition, Resources and Export Propensity in Emerging Economy Firms: A Resource Based Perspective” authored by Rouhin Deb, Harsh Vardhan Samalia and Shankar Purbey presented at SMS Special Conference at ISB, Hyderabad during 15th- 18th December, 2018

### ***Prof Naliniprava Tripathy***

- Paper titled “Does Financial Development and Economic Development Co-integrated in India? Empirical Evidence” Presented in 3rd PAN IIT Conference on International Conference on Financial Markets & Corporate Finance organized by IIT Kanpur during 12th-14th July 2018.
- Paper titled The Influence of Global Crude Oil Price on Stock Markets of Emerging and Major Oil Consuming Nations of Asia: Quantile Regression and Quantile on Quantile Regression Approach” Presented in International Conference on Economics and Finance, 2019 organized by the Indian Econometric Society and NMIMS Bangalore during 9-10th February 2019.
- Paper titled “Are Financial Development and Economic Growth Related? Evidence from ARDL Model “presented at the EGROW Conference co-hosted with NITI Aayog on “Future of Indian banking” at Delhi during 22 February 2019.

### ***Prof Natalie West Kharkongor***

- Speaker, Annual Green Economics Conference on Green Economics organized by Green Economics Institute at St. Hugh’s College, Oxford University, UK during 16th to 18th June 2018.
- Participated in American Economic Association Conference on Social Sciences organized by Allied Social Sciences Association at Atlanta Marriot Marquis, Atlanta, USA during 3rd to 6th January 2019.
- Coordinator for Workshop on Startups, organized by Incubation Center, IIM Shillong at IIM Shillong on 18th November 2018.
- Presented a paper titled ‘Green GDP’ in the Annual Green Economics Conference, held during 16th to 18th June 2018, at St. Hugh’s College, Oxford University, UK.
- Presented a paper titled, ‘Coal Mining with Reference to Environmental Royalty’, held during 16th to 18th June 2018’ at ‘St. Hugh’s College, Oxford University, UK’.

## ***Prof Pradip Sadarangani***

- Presented a paper titled "Comparing TPB vs SCT for predicting green purchase intention," in the North American Society for Marketing Education in India Conference, at "Great Lakes Institute of Management, Chennai, India."

## ***Prof Pratap Chandra Mandal***

- "Translation in Qualitative Studies: Evaluation Criteria and Equivalence" at the Tenth TQR Annual Conference (TQR2019) held during January 16-18, 2019 on the Nova Southeastern University main campus in Fort Lauderdale, Florida USA.

## ***Prof Sanjita Jaipuria***

- "A Study on Performance of Indian Premier League Cricket Team ", 6th International Conference on Business Analytics and Intelligence (ICBAI), scheduled during December 20-22, 2018. Indian Institute of Science Bangalore

## ***Prof Sanjoy Mukherjee***

- Presented paper on 'Spirituality and Ethical Leadership' at the International Conference on 'Spirituality and Management Education' at GlobSyn Business School Kolkata in collaboration with AIMS during June 30 – July 1, 2018.

## **Research Papers Published in Journals**

<b>Author(s)</b>	<b>Title of the Article</b>	<b>Journal Details</b>
Prof. Gogoi Bidyut Jyoti	Green Building Features And Factors Affecting The Consumer Choice For Green Building Recommendation	International Journal of Civil Engineering and Technology, 9(6), 2018, pp. 127136.
Prof. Gogoi Bidyut Jyoti	Factors Influencing Purchase Intention of Private Label Brand	International Journal of Economic Research, 15(2), 2018, pp. 445-456.
Prof. Choudhury, H., Prof. Roychoudhury, B. and Prof. Saikia, D.K.	Enhanced identity privacy in UMTS	Int. J. Ad Hoc and Ubiquitous Computing, Vol. 28, No. 4, pp.203–219, 2018
Prof. Roychoudhury, P., Prof. Roychoudhury, B., Prof. Saikia, D.K.	Provably Secure Group Authentication and Key Agreement for Machine Type Communication Using Chebyshev's Polynomial	Computer Communications, 127(C), pp. 146-157, 2018
Prof. Yadav, M.L., Roychoudhury, B.	Handling Missing Values: A study of Popular Imputation Packages in R	Knowledge-Based Systems, 160, pp. 104-118, 2018
Prof. Yadav, M.L., Prof. Roychoudhury, B.	Effect of Trip Mode on Opinion about Hotel Aspects: A Social Media Analysis Approach	International Journal of Hospitality Management, 80, pp. 155-165, 2019
Prof. Tripathy, Naliniprava	Predicting Stock Market Price using Neural Network Model	International Journal of Strategic Decision Sciences, 9(3), pp.8494, 2018
Prof. Kharkongor, Natalie, W; Prof. Konwar, V. Abhay	Tragedy of Commons from Garret Hardin to Elinor Ostram: a governance perspective, drawing excerpts from India	Int. J. Green Economics, 12(3/4), 182 - 191, 2018

Prof. Kharkongor, Natalie,W	Green Economy	Echoes from the Hills, An Interdisciplinary Journal, Volume No 1(2), 1 - 14, 2018
Prof. Mitali Chugh, Prof. Nitin, Prof. Rajesh Kumar Upadhyay and Prof. Devendra Kumar Punia	Effect of Knowledge Management on Software Product Experience with mediating effect of Perceived Software Process Improvement: An Empirical Study for Indian Software Industry	Journal of Information Science, Published March 6, 2019 <a href="https://doi.org/10.1177/0165551519833610">https://doi.org/10.1177/0165551519833610</a>
Prof. Mandal, P.C.	Qualitative Data Analysis and its Nature: Debates and Discussion	International Journal of Society Systems Service, 10(2), 148158, 2018.
Prof. Mandal, P.C.	Trends and Developments in Retailing: Challenges and Opportunities	International Journal of Advanced Research and Development, 3(3), 19-24, 2018.
Prof. Mandal, P.C.	Positioning and Branding for Small Businesses: Strategies and Initiatives	International Journal Advanced Research and Development, 3(3), 80-84, 2018.
Prof. Mandal, P.C.	Institutional and Government Markets: Strategies and Initiatives	International Journal of Academic Research and Development, 3(3), 164-168, 2018.
Prof. Mandal, P.C.	The Changing Marketplace: Challenges and Opportunities	International Journal of Academic Research and Development, 3(3), 245-248, 2018.
Prof. Mandal, P.C.	New Marketing Realities: Challenges and Opportunities	International Journal of Advanced Research and Development, 3(3), 169-172, 2018.
Prof. Mandal, P.C.	Public Policy Issues and Initiatives in Collection of Information and Intelligence in Direct Marketing	International Journal of Business Forecasting and Marketing Intelligence, 4(4), 386-399, 2018.
Prof. Sanjita Jaipuria and Prof. S. S. Mahapatra	A study on behaviour of bullwhip effect in (R, S) inventory control System considering DWT-MGGP demand forecasting model.	Journal of Modelling in Management. <a href="https://doi.org/10.1108/JM2-042018-0053">https://doi.org/10.1108/JM2-042018-0053</a> . (2019).
Prof. Mukherjee Sanjoy	Human Values at Work: A Consciousness Approach	3D...IBA Journal of Management & Leadership', 9(2), 1021. (2018)
Prof. Bhattacharya, S. N., Prof. Bhattacharya, M.	Persistence in Liquidity Measures: Evidences from India	Academy of Accounting and Financial Studies Journal, 22 (2), 2018.
Prof. Bhattacharya, S. N., Prof. Bhattacharya, M., & Prof. Guhathakurta, K	The Comparative Dynamics of Developed and Emerging Stock Markets: A Long Memory Perspective	Theoretical Economic Letters, 8(8), 2018.

Prof. A. Chattopadhyay and Prof. M. Bhattacharya	An Empirical Study of the factors determining Risk & driving Cost of Credit in Peer to Peer (P2P) Lending Industry	Empirical Economic Letters, Vol. 17, No. 6, 2018
Prof. S. K. Jha, Prof. M. Bhattacharya, Prof. S. N. Bhattacharya	Liquidity Dynamics of Indian Stock Market in Financial Shocks: Extreme Value Theory,	Theoretical Economic Letters, Vol.8, Issue 14, 2018.
Prof. Bhattacharya, S. N., Prof. Bhattacharya, M., Prof. Basu. S	Stock Market and its Liquidity Parameters: Evidence from ARDL bound testing approach in Indian Context.	Cogent Economic and Finance, Vol. 7, Issue 1, 2019.
Prof. Mishra, D. and Prof. Mahanty, B.	Study of Maintenance Project Manpower Dynamics in Indian Software Outsourcing Industry	Journal of Global Operations and Strategic Sourcing, Vol. 12 No.1, pp. 62-81.

## Case Published

Author(s)	Title of the Case	Case House Details
Shri Sushant Kumar, Prof. Pradip H. Sadarangani and Prof. Rohit Dwivedi	Whizz India: Challenges for First Mover	Ivey Publication- 9B18M177

## Research Papers Published in Conference Proceedings

Author(s)	Title of the Paper	Conference Details
Shri Ved Prakash Bhardwaj, Shri Piyush Chauhan and Prof. Nitin,	On Analysis and Discussion of Various Performance Parameters of Omega and Advanced Omega Interconnection Network	Proceedings of the 4th International Conference on Computing Communication and Automation (ICCCA), Greater Noida, INDIA, Accepted and to be appear in 2019.
Shri Sushant Kumar, and Prof. Pradip H. Sadarangani	"A Narrative Inquiry of Consumption."	Asia-Pacific Conference of the Association for Consumer Research, (AP-ACR) proceedings, IIM Ahmedabad, India, 2019.
Shri Sushant Kumar, and Prof. Pradip H. Sadarangani	"Understanding Consumption: A Life-Course Narrative Approach."	6th PAN IIM World Management Conference proceedings, IIM Bangalore, India, 2018
Shri Sushant Kumar, and Prof. Pradip H. Sadarangani	"Impact of social power on trust, agent dependence, affective commitment and environmental munificence: An emerging country context."	23rd CBIM International Conference proceedings, Madrid, Spain, 2018
Shri Sushant Kumar, and Prof. Pradip H. Sadarangani	"A Cross-Cultural Study on Tourism: Strategies and Implications of Findings."	GLOBE Conference proceedings, Sarasota, USA, 2018
Prof. Sanjoy Mukherjee	'Spirituality and Ethical Leadership: Reflections and Insights'.	Conference Proceedings on 'Spirituality and Management Education' organized by Globsyn Business School Kolkata jointly with AIMS at Globsyn Business School Kolkata

### **Books Written / Chapters contributed in an edited volume / Monograph**

#### ***Prof Natalie West Kharkongor***

- Kharkongor, Natalie, W “Green Economics for a Green Economy”, ISBN 978-1-907543-38-8, Green Economics Institute Publishers, Reading, United Kingdom, June 2018.

#### ***Prof Sanjeeb Kakoty***

- Book Chapter entitled Man Forest Interface in North East India (Pp 63-76 ) in Edited Volume: Man Forest Interface in North East India edited by Sumana Paul and Chandana Bhattacharjee, BR Publishing Corporation , New Delhi ISBN 9789387587465
- Book chapter entitled Organizational Design thinking for Sustainability in the book CSR and Climate Change Implications for Multinational Enterprises, Edited by John R.McIntyre, Silvester Ivanaj and Vera Ivanaj, Edward Elgar Publication, UK and USA, 2018 ISBN: 9781786437754

#### ***Prof Sanjoy Mukherjee***

- Paper titled ‘Management and Liberal Arts: A Transformational Odyssey with Rabindranath Tagore’ was published in the book titled ‘Art, Spirituality and Economics: Liber Amicorum for Laszlo Zsolnai’ from Springer International Publishing AG, Springer Nature, Switzerland, 2018.

### **Newspaper Article**

#### ***Prof Sanjeeb Kakoty***

- Square Pegs in Round Holes, The Shillong Times, 2/5/2018

### **Invited Speakers in Workshops / Conferences / Seminars**

#### ***Prof Atul Mehta***

- Workshop on ‘Skill to Entrepreneurship – The Next Level’ organized by Biotech Park, Lucknow at St. Edmund’s College, Shillong, Meghalaya March 13, 2019.

#### ***Prof Basav Roychoudhury***

- Panel Discussion on “Retail, Fashion and Apparel Industry: Jobs of the Future”, organized by NIFT, Shillong, 28th May, 2018 45th Orientation Programme (General) organized by UGC Human Resource Development Centre, NEHU, 20th Aug to 16th Sep, 2018
- 47th Orientation Programme (General) organized by UGC Human Resource Development Centre, NEHU, 18th Feb to 17th March, 2019 Short Term Course on MOOCS, e-Content Development and Open Educational Resources, organized by UGC-Human Resource Development Centre, NEHU, 11th to 16th March, 2019.
- Invited talk on “Introduction to Business Analytics” at NIFT Shillong on 19th Sep, 2018

#### ***Prof Nalinprava Tripathy***

- Session Chair, PAN IIT International Conference on Financial Markets & Corporate Finance held at IIT Kanpur during 12-14th July 2018.

- Panel Speaker on the topic, “Microfinance: Improving Livelihood” on Agri Vikas 2018 organized by CCS National Institute of Agricultural Marketing (NIAM), Ministry of Agriculture & Farmers Welfare, Government of India, during 29-30th June 2018, Bhubaneswar
- Panel Speaker on the topic, “Overview of Good Governance Mechanisms” organized by State Project Implementation Unit – North East (SPIU-NE) under the aegis of NPIU – MHRD, New Delhi during 29th February 2019, Guwahati.

### ***Prof Natalie West Kharkongor***

- UGC Certificate Course on “Entrepreneurship Development” 25th July 2018, Shillong College Shillong.
- Panellist, 2<sup>nd</sup> Young Thinkers Conference, organized by Deputy British High Commission and the Dialogue on 11th August 2018, Kolkata.
- Panellist, on “Innovation, Incubation, and Impact on Higher Education” during the TISS and AESDII Eastern CSR Conclave on 4th December 2018, IIT Guwahati.

### ***Prof Sanjeeb Kakoty***

- Keynote address at Kasturba Gandhi National memorial Trust, on the theme of Relevance of Gandhi in the north east India in the present scenario for the inaugural of the 150 birth anniversary of Mahatma Gandhi, at Guwahati on 11.4.2018.
- Chief Guest and key note address on the 68<sup>th</sup> Death Anniversary of Lokapriya Gopinath Bordoloi, organised by the Akhil Bharat Rachnatmak Samaj, Assam Pradesh tat Guwahati on 5th August 2018.
- Talk on the theme State and Globalization at the UGC- Human Resource Development Centre, North-Eastern Hill University, Shillong, in the Refresher Course for college and University teachers organised by the department of Political Science 27.10. 2018.
- Talk entitled Entrepreneurship for socio economic development in NE region at “Startup Samvaad”, organised by the Technology Business Incubator of ICAR- National Academy of Agricultural Research Management in association with College of Veterinary Science, Assam Agriculture University, Guwahati 1.12. 2018.
- Talk entitled Building Agri-Business Start-Up Ecosystem at the National Agri-Business Entrepreneurship Conclave (NABEC-2019) at ICAR, Umiam on 9th February 2019.
- Lecture on “Mahatma Gandhi and North East India” at the one day Symposium held at Anthropological Survey of India, North East Regional Centre, Mawblei Shillong, on the 14/02/2019.
- Guest of Honour and lecture on the theme of Emotional Intelligence and Education at the Capacity Building for Faculty Members of Agriculture, Livestock and Allied Departments at Assam Agriculture University, Guwahati on 12.3.2019.
- Talk on the theme of “Blueprint for India as Fulcrum to foster Friendship with Neighbours” in a seminar entitled ‘North East India: Pivotal Role as Gateway to South East Asia’ conducted by HQ Director General of Assam Rifles, in Shillong on 25 .3.2019.

### ***Prof Sanjoy Mukherjee***

- Delivered an Address on ‘CSR and Spirituality: Indian Insights’ at the International Conference on ‘Sustainable and Human Development through Spirituality, Peace Economics and Peace Science’ organized by Acharya Business School in collaboration with SPES Forum, Europe during June 6-7, 2018.
- Delivered an Address on ‘Teaching Business Ethics: New Ways of Learning’ at the International Conference on ‘Future of management Education in Countries through Transition’ organized by Acharya



Bangalore Business School in collaboration with State University of New York, Binghamton on July 8, 2018.

- Panel Speaker on 'Values and Ethics in Business; at the Annual International Vision Conference on 'Business ethics and Responsible Leadership' organized by Globsyn Business School Kolkata in collaboration with Bengal Chamber of Commerce (BCCI) on March 8, 2019 at the Williamson Magor hall, BCCI, Kolkata.



## OFFICERS AND STAFF ACHIEVEMENT

### Publicaiton:

#### Book Chapter

- 1). **Jena, Sudhir Kumar** "Building Library 3.0: Changing Towards New Generation". Published in an edited book "Information Resource Management in Digital Era" ed., by Verma M.K., Devi, K.K., & Chakraborty, N.; Shree Publishers & Distributors-2019, New Delhi, ISBN: 978-81-8329-970-1., p.p. 108-118.

#### Proceedings

- 1). **Jena, Sudhir Kumar** 'Disaster Management in Digital Libraries: Role of Library and Information Centres'. "National Seminar on Innovative Librarianship: Challenges and Opportunities" Organized by Dept. of Library & Information Science and Central Library of Central University of Tamil Nadu during 26-27 March 2018. Vol.I, ISBN: 9789353005603, P.p 223-232.
- 2). **Jena, Sudhir Kumar** 'Awarness of Plagiarism and Fair Use of Copyright Work among the students of IIM Shillong: A Study. "MANLIBNET Seminar, Emerging Trends in Librarianship: Role of Libraries in Learning Environment" Held at IIM Tiruchirappalli during December 10-12, 2018. ISBN 9788192999906. Pp. 243-249.

#### **Consultant Editor/Reviewer/Advisory Board Member (Jena, Sudhir Kumar)**

- 1). Indian Journal of Information Science & Application, Published By: Academic Research Journals (India), Frequency: Bi-Annual (ISSN: 2249 3689)
- 2). International Journal of Information Sources and Services: A Research Journal in Library Science (<http://www.ijss.in/editorial-board.html>).
- 3). e-Library Science Research Journal (International Recognition); a peer-reviewed monthly Journal, ISSN: 2319-8435.
- 4). International Research Journal of Multidisciplinary Science & Technology ISSN: 2455-930X (A Peer Reviewed Journal). (<http://www.irjmrs.com/editorial-board.html>)
- 5). International Research Journal of India, ISSN: 2454-8707 ([http://www.irji.in/editorial\\_board?page=24](http://www.irji.in/editorial_board?page=24))
- 6). "Research maGma" a National Journal with multilingual and multidisciplinary (<http://researchmagma.com/BoardDetails.php?tpages=9&page=8>)
- 7). International Journal of Management Research and Social Science IRDP Group of Publication (<http://irdp.info/about-ijmrss/ijmrss-editorial-board>)

## **PARTICIPATION BY OFFICERS AND STAFF IN TRAINING PROGRAMME/ SEMINAR/ WORKSHOP**

1. Jena, Sudhir Kumar attended 02 Days National Seminar on “Innovative Librarianship: Challenges and Opportunities” Organized by Dept. of Library & Information Science and Central Library of Central University of Tamil Nadu during 26-27 March 2018.
2. Jena, Sudhir Kumar attended 02 Days International Conference on “Bridging the Digital Divide-Role of Libraries & Information Centers with Special Reference to North Eastern Region” Organized by Shillong College Central Library in collaboration with IQAC, Shillong College during 5-6 September, 2018 at Shillong College, Shillong.
3. Mr Alvin A Nongtraw, Administration Officer (Admn & HR), Mr Kennedy Pdah, Office Assistant and Mr Longmanbha Thangkhiew, Accountant attended the “Workshop on Pay Fixation Rules” organized by NAHRD held from 21 to 23 May 2018 at New Delhi.
4. Ms. Parbati Pyngrope, Hindi Translator of the Institute attended the “World Hindi Conference” organized by Ministry of External Affairs, Govt. of India held from 18 to 20 August 2018 at Mauritius.
5. Shri Banteilang Syiemiong, System Analyst completed the online certificate course on “Innovation and IT Management” , a course of study offered by IIMBx, an online learning initiative of Indian Institute of Management Bangalore through Massive Open Online Courses (MOOCs) from July 10, 2018 (4 Weeks).
6. Shri. Sanjib Kumar Mishra, Accountant attended the GST Training Programme at NIFM, Faridabad held from 20 to 22 February 2019.
7. Shri. Manish Kumar Sinha, Officer (IT & ERP) attended a conference titled “Secure your organization from future Ransomware attacks” organized by SOPHOS held on 01 February 2019 at Kolkata.
8. Shri. Cliff Dkhar attended Two Days International Conference on " Bridging the Digital Divide- Role of Libraries and Information Centres with special reference to Northeastern Region" organized by Shillong College Central Library in collaboration with IQAC, Shillong College held on 5t and 6th of September 2019 at Shillong College.

## **FACULTY DEVELOPMENT PROGRAMME (FDP)**

IIM Shillong organized its two weeks Faculty Development Programme 2018 during 21st May to 2nd June, 2018, for the faculty members of management and allied subjects from Management Institutes / Universities / Organizations from different parts of the country. The programme was planned out in two phases, each of one week duration. The first week focused on learning styles, teaching pedagogy including case based teaching, eeb tools for teaching, philosophy and principles of management, introductory statistics, qualitative and quantitative techniques for management research, research paper writing skills, communication for management teachers, and macroeconomics for Business. The second week delved into four modules, one each in Finance and Control, Marketing Management, Operations and Supply Chain Management, and Business Analytics. There were sixteen participants from various Institutes across India who participated FDP 2018.

## MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMME (MDP)

The Institute has given a special focus on Management Development Programs (MDPs) and continuous learning since its inception. Over the years the Institute has positioned itself as an interface between the academia and industry through programs it organises for different stakeholders across the nation.

The objective of the MDPs held by IIM Shillong is to specially design and deliver short-duration quality programmes for the executives from business/industry, education, and government sectors, in order to equip them with the advanced knowledge and skills in the evolving realities of business and management practices as well as applications; and also in facilitating their personal growth and progression related to the future success of their respective organizations. These programmes are designed to re-equip managerial competencies by delivering short term capacity development programmes at IIM Shillong and/or client's location. The participants of these programmes get a chance to familiarize themselves with the latest happenings in management parlance, tools, techniques and skills spanning different domains of management such as, Human Resources, Finance, Information Systems, Marketing, Operations Management, Strategic Management and Sustainable Development.

MDP 2018-19						
Sr No	Title of Programme	Sponsoring Agency/ Company	Duration	Programme Date	No of participants	Program Coordinators
1	Change Management	POWERGRID	5 days	09-13 July, 2018	24	Prof Rohit Dwivedi
2	Finance for Non Finance Professionals	Department of Public Enterprise, MHI ,GOI	5 Days	23-27 July, 2018	40	Prof Nalini Prava Tripathi and Prof Neelam Rani
3	HR Analytics	POSOCO	2 Days	23-24 July, 2018	21	Prof Rohit Dwivedi and Prof Basav Roychoudhury
4	General Management Program	IOCL	6 days	06-11 August 2018	22	Prof Keya Sengupta
5	General Management Program	IOCL	6 days	27 Aug-01 Sept 2018	26	Prof Keya Sengupta
6	Creative Problem Solving and Innovation Techniques for Organizational Excellence	Williams Lea India Pvt Ltd	5 days	03 -07 Sept 2018	15	Prof Rohit Joshi
7	OPEN MDP on "Finance for Non Finance Professionals"	OPEN MDP -Chilli Breeze Pvt Ltd and Airtel	3 days	14-16 Nov 2018	8	Prof Nalini Prava Tripathi
8	Building Leadership Capabilities for Executives	Meghalaya State Rural Livelihood Society	3 days	14-16 Nov 2018	25	Prof Natalie W Kharkongor and Prof Sonia Nongmaithem
9	Financial Management and e-Procurement	Indian Air Force	5 days	03-07 Dec ,2018	20	Prof Neelam Rani
10	General Management and Leadership	PNB Metlife	2 days	07-08 Dec ,2018	45	Prof Harsh Vardhan Samalia and Prof Rohit Joshi
11	General Management with emphasis on Behavioral Science and Fintech	Standard Chartered Bank	3 days	21-23 Feb,2019	30	Prof Sonia Nongmaithem and Prof Nitin
12	Change Management	POWERGRID	5 days	05-09 March, 2019	22	Prof Rohit Dwivedi and Prof Sonia Nongmaithem

## TECHNICAL EDUCATION QUALITY IMPROVEMENT PROGRAMME – THIRD PHASE (TEQIP III)

Sponsored by National Project Implementation Unit (NPIU), MHRD, Government of India, TEQIP III is conducted to improve the quality of engineering education in the existing institutions of India.

Professional Development Trainings (PDTs) is one of the important activity envisaged in the project TEQIP-III wherein Indian Institutes of Management (IIMs) are expected to play crucial role in providing professional development training (PDTs) in management, governance and leadership aspects to Administrators and Implementers at Central (MHRD/NPIU), States (SPIUs)/ATUs and Institutional level, with an aim to enhance interest, knowledge and skills in management and leadership areas resulting in quality enhanced knowledge and skills in institutional management, and efficient achievement of institutional development goals.

The objective of the PDTs is to offer a pragmatic approach to the issues surrounding strategic planning in higher education, including an open recognition of some of the idiosyncrasies of the higher education. The PDTs will yield strategic thinking from groups and move TEQIP Institutions in an innovative direction.

The first programme organized was a Five Days Professional Development Training Programme for Sr. Academic cum Administrative Executives.- The programme started from 18th to 22nd June, 2018 at the premises of IIM Shillong. 17 participants from all over India attended the programme.

The second programme was a Five Days Professional Development Training Programme for Sr. Academic cum Administrative Executives for 37 participants from all over India from 10th to 14th September, 2018 at the premises of IIM Shillong.

The third programme was a Three Days Professional Development Training Programme for Director, Principal and Head of the Institutions for 19 participants from all over India from 26th to 28th September, 2018 at the premises of IIM Shillong.

The participants were Directors, Principals, Deans, Registrars, Head of the Departments, Professors and TEQIP Coordinators from institutes like National Institutes of Technology (NIT), Delhi Technological University, Osmania University, Institute of Chemical Technology, JNTU College of Engineering, VJTI Mumbai, Dibrugarh University, etc.



## SUSCON - THE ANNUAL INTERNATIONAL CONFERENCE ON SUSTAINABILITY

The 7<sup>th</sup> edition of SUSCON, the annual conference on sustainability, was held at IIM Shillong from 29<sup>th</sup> November to 1<sup>st</sup> December 2018. The annual conference provides a global platform for dialogues and deliberations on various aspects of sustainability from all stakeholders including academicians, business leaders, NGOs, social activists and policymakers. SUSCON 7 was weaved around the theme: 'Community, Conservation and Cooperation'. 190 abstracts and 115 full manuscripts were received this year from various researchers. 76 papers were presented in the conference. The Chief Guest of SUSCON 7, Shri. R. Bandyopadhyay, IAS (Retd.), Former Secretary, Ministry of Corporate Affairs, Government of India delivered the inaugural address.

## BIRTH CENTENARY OF LATE DR. APJ ABDUL KALAM – 15TH OCT 2018

Birthday of Late Dr. APJ Abdul Kalam was celebrated at IIM Shillong in collaboration with National Geographic, wherein the 'Mega Icons- Dr. Kalam's episode' was screened.

## DR. APJ ABDUL KALAM LECTURE SERIES - 3<sup>RD</sup> EDITION HELD ON 27TH JULY 2018

IIM Shillong organized the 3<sup>rd</sup> edition of Dr. APJ Abdul Kalam Lecture Series on 27<sup>th</sup> July 2018, the death anniversary of Dr. Kalam. Padma Bhushan Prof. Bikash Sinha, INSA Honorary Scientist & Former Homi Bhabha Professor, DAE Former Director, Saha Institute of Nuclear Physics & Variable Energy Cyclotron Centre delivered a lecture on "The Beauty and The Aesthetics in Science" at Meghalaya State Convention Centre. Various Government officials, members from Indian Army, Paramilitary forces, teachers and students from colleges and schools attended the lecture.



## **Dr. APJ ABDUL KALAM CENTRE FOR POLICY RESEARCH AND ANALYSIS**

The Dr. APJ Abdul Kalam Centre for Policy Research and Analysis is envisioned as a proactive embodiment of the philosophy of the late President Dr. APJ Abdul Kalam, of leveraging knowledge, technology and humanism to achieving Sustainable Development while also ensuring the goals of a Just and Equitable Social Order. The centre was the outcome of a Tripartite Agreement between IIM Shillong and Ministry of Development of North Eastern Region (MDoNER) and North Eastern Council (NEC) signed on 15th October, 2016.

The Centre aims to emerge as a state of the art resource centre to assist the states of North East India and the implementing agencies to properly plan and execute projects, promote innovations and functions as a repository of the best practices in the region, especially in development planning of six critical sectors namely logistic, tourism, horticulture, handicraft, handloom and business process outsourcing. This would cover all the key areas of development planning, policy formulation, strategizing and analysis. The centre would become a catalyst for development through action research and analysis. It would strive to emerge as an innovation and knowledge hub that will help achieve Sustainable Development through a blend of Science and Humanism through cultivation of techno-economic excellence along with inculcation of universal human values, awakening of indigenous sensitivity and celebration of natural as well as cultural diversity. Further, the centre would network with various institutes throughout the North-east and establish an institutional network so as to provide the knowledge breakup. The Centre is fully functional from June 2018 and requisite manpower has been recruited.

### ***Achievements***

- The Centre has presented first round of policy analysis on three sectors to North East Council - Horticulture, Handloom and Tourism
- The Centre has developed the framework of policy analysis for six identified sectors such as BPO, Horticulture, Handloom, Handicraft, Logistic and Tourism

### ***Activities***

- On 27<sup>th</sup> July, 2018, the first meeting of stakeholders of all the Northeastern States including representation from Ministry of Development of North Eastern Region (MDoNER) and North Eastern Council (NEC) was held at IIM Shillong for deciding the roadmap for the Centre.

Dr. APJ Abdul Kalam Centre for Policy Research & Analysis organised a lecture on Tourism Policy and Economic Development by U.S. Speaker Ms. Kathleen Pessolano followed by an interactive discussion at IIM Shillong on September 24, 2018. Kathleen Pessolano is Destinations Program Director of the Global Sustainable Tourism Council, the world's leading standard-setting body for tourism sustainability. She conducts stakeholder-driven destination assessments worldwide, applying the GSTC Criteria for Destinations, and recommending policies and practices for destinations to achieve greater economic benefits from tourism while minimizing negative impacts on natural and cultural resources. The lecture was attended by the Tourism Entrepreneurs of Meghalaya and officials of NEC, Shillong.

## CENTER FOR DEVELOPMENT OF NORTH EASTERN REGION (CEDNER)

The Centre for Development of North Eastern Region (CeDNER) was set up to respond to the region specific needs and aspirations of the communities through training, research and capacity development programmes, especially to enhance the employability of the people of this region. The following programmes were organized during the year:

- One-Week Training on Family Business from 2nd to 6th April, 2018. The course coordinator for this programme was Prof. Debasisha Mishra and Prof. Natalie Kharkongor. The program were for people who are trying to start a small business venture with support of friends or family members. The course were designed to help the future or current entrepreneurs to develop a holistic idea for business and to understand the synergistically structure of conventional family business with modern practices.
- One-month Training on General Management from 1st to 31st May, 2018. The course coordinator for this programme was Prof. Achyanta Sarmah and Prof. Tapas K. Giri. The General Management Programme (GMP) was designed to support the youth of the region towards career orientation and to accelerate their personal and professional transformation by providing a multifunctional view of business and management.
- One-Week Training on Project Management Programme from 21st to 25th May, 2018. The training programme was coordinated by Prof. Shankar Purbey. This program was designed to acquaint participants with tools and techniques to develop effective and efficient project planning, implementation and monitoring systems and preparation of project reports and also to equip the participant with skills and know-how of Project formulation and DPR writing.
- Brainstorming session on the burgeoning traffic congestion in Shillong on 5th October, 2018. The session was attended by key stakeholders including principals and representatives from colleges and educational institutions, retired officials, concerned citizens, representatives of commercial vehicle drivers, media fraternity, and the police department of Meghalaya among others. The stakeholders not only listed the problems but also tried to find a solution.
- A follow-up on the brainstorming session on the burgeoning traffic congestion in Shillong on 19th December, 2018 at IIM Shillong. There were various key stakeholders who took part voluntarily and contributed to the programme to come out with a possible long term solution. The stakeholders present during the session requested that the final draft of the suggestions and recommendations that was discussed during the session to be submitted to the Government of Meghalaya.



## INCUBATION CENTRE

Dr Unnat Pandit, Head of Operations at Atal Innovation Mission, New Delhi visited IIM, Shillong to interact with the Faculty members of the Incubation Cell of IIM Shillong to share the Action Plan of IIM Shillong for taking the activities of the Centre forward.

The Incubation Center, IIM Shillong conducted a Business Plan Competition during the Emerge 18 Event, and a Workshop for the Start-Ups on the 18th November, 2018 at IIM Shillong. The Incubation Center also hosted the “Acceleration programme” and “pitching and felicitation” of the Startup India Meghalaya Yatra on 22nd and 23rd February, 2019 at IIM Shillong. Mentoring for the start-ups will begin very soon and the center has received many application from the incubatees.

## STUDENT ACTIVITIES, PARTICIPATION AND ACCOMPLISHMENTS

### ***Envisioning Business in new India: IIM Shillong hosts its first Business Leadership Summit***

Indian Institute of Management, Shillong hosted the first edition of its Business Leadership Summit from September 14 to 16, 2018. Themed 'Refine, Define, and Design Business in a New India,' the three-day conclave hosted 24 experts from six key domains to give IIM Shillong students keen insights into the industry as it is now and how it is evolving.

The summit was inaugurated by the Governor of Meghalaya, Hon'ble Shri Tathagata Roy who spoke about how leadership was a core aspect of management and motivation, the most important thing that future leaders should learn. Announcing the conclave open, Director of the Institute, Prof Keya Sengupta highlighted the close linkage between industry and academics.

Shri Prakash Javadekar, the Human Resource Development Minister of India also congratulated students of IIM Shillong on its first ever business summit, emphasizing on the importance of such conclaves in promoting the start-up and innovation culture in India by bringing together the energetic youth and the experienced industry veterans.

The first day witnessed finance industry stalwarts Infosys BPM CFO Nishit Shah, Kotak Mahindra AMC CIO-Equity and Sr. EVP Harsha Upadhyaya, and Value Research CEO Dharendra Kumar deliberating on the topic 'Are financial assets the new gold for Indian Middle Class?' and VP Finance, BSES Suresh Agarwal and Karpe Diem Consulting executive Ninad Karpe talk about whether India could become a 10 trillion-dollar economy. One key takeaway from the day was Mr. Kumar's opinion on cryptocurrency, "People chase things which go up recently- Gold was the then-Bitcoin, but with greater realism."

The second day of Business Leadership Summit of IIM Shillong saw eminent speakers from HR and Operations domains. Discussing how human resource management has evolved as a strategic partner from a mere supporting functional unit, Caterpillar Inc's Head of Talent Acquisition (Asia Pacific) Mukesh Tiwari, Eastman Auto & Power's President & Chief Human Resources Office Satyendra Mallik and Business Head (HR) of Mahindra and Mahindra Financial Service Jyotirmoy Bhattacharya, Colgate Global Business Services' Head HR (India) Ranjeev Lahkar touched a wide area of topics from diversity to increasing automation in panel moderated by Microland's Sujitsh Das. Following this, a panel of HR experts comprising Dr. Haresh Chaturvedi from Reliance Industries, Annapurna A from Inspirage, Surinder Kohli from Jaipur Rugs, and Vivek Jain from Kotak Mahindra Bank shared their views on 'Rebuilding India with a Billion Human Resources', during which Mr. Kohli warned the future leaders, "Artificial Intelligence is a dangerous game and the need for being ethical is more than ever". The operations panel that initiated a discussion on 'Perspective on growing relevance of factoring in behaviours of suppliers, employees and customers in executive decision making' was also graced by Rashmi Patra, Head Technical Operations – Novartis and Welspun CHRO Rajeev Yadav.

The final day of the summit started with consulting and strategy experts talking about legacy businesses being pushed by startups to reinvent themselves. The eclectic panel featured Former Zee Entertainment Enterprises CBO and Rainshine Entertainment Co-founder Mihir Modi, GATI-KWE's Corporate Strategy and Analytics Head, Vikas Pawar along with Happily Unmarried Co-founder Rajat Tuli, who shared, "Make a list of things you won't do. Do an outstanding job of things not on list". The rest of the day focused on how marketing is evolving to meet the needs of India's burgeoning youth. Students gained insights about the sharing economy and the experimentative nature of today's market from GirmarSoft CMO Gaurav Mehta and Ogilvy's President-North Kapil Arora. To wrap up the three-day lineup of industry veterans, Business Standard's Sales VP Vijay Kadu

and Freudenberg Filtration Technologies India's Senior VP Anand Singh gave students their expert take on how digital marketing in India was coming of age.

The first edition of IIM Shillong's Business Leadership Summit thus concluded with the Institute's students learning through the combined experience of experts from a variety of fields. The young leaders of tomorrow were left with a refreshed sense of motivation to work towards a brighter and smarter India.



## ***Nurturing Minds***

During the course of the academic year 2015-16, the students of IIM Shillong kick started a unique teaching initiative called 'Nurturing Minds' in memory of Bharat Ratna Late Dr. APJ Abdul Kalam. The objective of the initiative, which took off on 17<sup>th</sup> October 2015, is to connect with the local community and take a step towards Dr. Kalam's vision of 'Education for All'.

The first edition of the programme stretched over a 4-week period, during which a pool of thirty class eight students from local schools, namely H. Elias, Presbyterian and Dinnet Manik School, were taught mathematics by the students of the Institute. Two hour sessions were held every weekend during which the student volunteers of IIM Shillong used innovative teaching aids and utilized the infrastructural facilities of the institute to make the sessions informative and fun. The focus till date remains on helping the enrolled students develop an interest in mathematics and form a strong base which could be built upon in the subsequent years.

By the next few years the volunteers plan to scale up the programme, by including other subjects in the course pedagogy and involving students of classes 7 to 9. This initiative exemplifies the emphasis IIM Shillong places on producing good human beings and aiding in holistic development, particularly of those from under privileged and economically backward families in society.

Recently, the initiative was augmented through a field visit of 63 students from Lady Keane College, Shillong, where the students benefited from an interaction with PGP participants from diverse backgrounds like Finance, Electronics & Communication, & Computer Science through their respective accounts of experiences with

respect to fields like IT and Business Analytics which served as eye openers for the aspiring graduates from Lady Keane College. The PGP participants stressed on the fact that in today's world, the IIMs ensure that the diverse curriculum equips the students with the necessary skills. In a nutshell, the whole process starting from the format of CAT, the curriculum of the IIMs, the study process and the skills acquired, the career opportunities, and the placement procedure were spelt out.

### ***The Annual Entrepreneurship Summit Emerge 18***

i-Cube, the Entrepreneurship club of IIM Shillong hosted the seventh edition of its flagship Entrepreneurship summit, 'Emerge 2018', on 17th and 18th November 2018. The two-day summit comprised of numerous expert talks, panel discussions, and workshops. The summit centered on celebrating the Entrepreneurial spirit of the North East and exploring ways to fully exploit its potential.

The two-day event was flagged off by Director of IIM Shillong, Prof. Keya Sengupta in presence of senior faculty member Prof. Sanjoy Mukherjee and other dignitaries. The event started off with an Expert Talk by Mr. Farrhad Acidwalla, Founder, Rockstah Media, where he talked about his journey from an aeromodelling enthusiast to a technology aficionado. "Don't invest on too many variables. Keep it simple. Don't talk, just do.", was his advice to the to-be entrepreneurs, assuring them that passion is all it takes to be successful.

Ms. Piyul Mukherjee and Ms. Pia Mollback – Veribic from Quipper Research Private Limited conducted a workshop and enlightened the participants about the importance of knowing our end consumers in any business while highlighting the role of Qualitative Research in attaining the necessary insights.

A Panel Discussion on the emerging trends in 'Handicrafts and Handlooms Industry', included Mr. Dhiraj Thakuria (MD of North Eastern Handicrafts and Handloom Development Corporation Limited), Mr. Dilip Barooah (Director of FabricPlus Pvt Ltd), Ms. Sakshi Talwar (Founder, Rugs and Beyond), Mr. Sandeep Sangaru (Founder, Sangaru Design Objects Pvt Ltd) and Ms. Sona Puri (Co-Founder and CEO of The Indian Craft House).

The second day of the summit began with a Panel Discussion on 'Fintech', especially the connection between fintech and how it is an enabler to do something bigger in the financial inclusion. Mr. Anubhav Jain (Co-Founder and Head of Risk at Qbera), Mr. Durlov Baruah (Founder, Kuhipaas Payment Solutions), Mr. Nitin Mathur (Director at TAVAGA) and Mr. Visweshwaran Narasimahan (Assistant VP at FSS) as panel members touched on a prevalent problem of reluctance of people to adopt apps and services based on financial assistance and then went on to discuss effectiveness of various banking transaction technologies. "Right attitude and aptitude are very important to learn anything new. Keep re-skilling and re-scaling yourself to remain relevant", said Visweshwaran Narasimahan.

The latter half of the second day saw an Expert Talk by Mr. Amit Kumar Agarwal, Founder and CEO at NoBroker, wherein he shared snippets of his own entrepreneurial journey in a bid to inspire the participants. "Whatever inconvenience you are facing is a problem, and that is an opportunity which you are searching for.", said Amit Kumar.

Even though the Summit was a two-day affair, the proceedings for the finale had started weeks before with online and on-campus events under the umbrella of Pre-Emerge. Social media handles of the club were filled with competitions like "Selfiesta" in association with Vivo India (uploading a selfie with your loved one and sending them a Diwali greeting) and various other competitions organized by the other clubs of the college to generate buzz for Emerge'18. This activity generated a reach of over 45,000 in i-Cube's social media handles.

## ***IIM Shillong Golf Cup Season 11***

IIM Shillong organised its flagship sports tournament the 11<sup>th</sup> Season of IIM Shillong Annual Golf Cup from 27<sup>th</sup> and 28<sup>th</sup> Oct 2018 at Shillong Golf Course. This season witnessed a huge participation of about 200+ Golfers that includes golfers from Industry, Govt, PSUs, Army, Airforce and Paramilitary forces. The 2-day event was preceded with a Day-0 that witnessed the participants of IIM Shillong playing for the student category. This season marks the beginning of the inclusion of a student category in the game.

Simultaneously, the campus was abuzz during IIM Shillong's annual management fest Khlurthma which tested its participants' business acumen and aptitude to solve real life business problems in various domains of management. The inaugural ceremony was held in the presence of Director-in-charge, Prof. Keya Sengupta with a tree plantation drive to mark the event. Over the two days, competitions were organised in the fields of Consulting, Marketing, Finance, HR, Operations, Debating and Public Speaking. The event witnessed 200+ college entries and extensive participation from IIM's.



## ***Melange 2019 - Alumni Meet***

The process for electing the Head of all 7 Chapters of IIM Shillong Alumni Association has been initiated with first election held at Melange 19 at Delhi for Delhi Chapter. The rest of the Chapter formations are under process. Around 90 alumni participated in the Melange 2019 at Delhi. The seven chapters are: Delhi, Mumbai, Bangalore, Chennai, Hyderabad, Kolkata and Pune.

## **CLUBS AND COMMITTEES**

### **Alumni Association**

The Alumni Committee of IIM Shillong is responsible for strengthening the Alumni-Institute relationship. The committee maintains its own portal through which the alumni can stay connected and be informed about the latest happenings in the campus.

### **Hostel Committee**

Hostel Committee of IIM Shillong acts as an interface between the administration and the students to address the grievances, suggestions, etc. The committee also organizes 'Rannbhoomi', an intra-college sports tournament.

### **Public Relations Cell**

The Public Relations Committee of IIM Shillong is the interface of the institute with the outside world and makes sustained efforts towards creating, developing and managing professional relations with all external entities. It is the point of contact for interaction with corporates, other business schools and the media

### **Symphony**

Team Symphony is responsible for publishing the annual magazine of IIM Shillong. The magazine is the collective effort of the student community of IIM Shillong towards addressing the pressing issues in the world of business.

### **Cultural Committee**

The Cultural Committee at IIM Shillong is dedicated to provide the much needed break that a participant looks for after endless hours of work. The Cultural Committee organises the celebration of festivals. In addition, it also conducts competitions and events.

### **Placement Committee**

The Placement Committee is a dedicated body which strives to enhance industry interaction and provides a launch-pad for participants of IIM Shillong to corporate world. It builds long lasting corporate- institute relationships, acts as an interface between IIM Shillong and other organisations for various corporate activities including summer internships and final placements.

### **Student Council**

The Student Council is the apex student body, which looks after the student affairs at IIM Shillong. Office bearers of this non-hierarchical team act as an interface between the student community and the administration.

### **IT Committee**

IT Committee has been instrumental in supporting the daily operations in the areas of network maintenance, video conferencing, classroom and auditorium infrastructure, library and other technology needs.

### **Finance Club**

Finance Club of IIM Shillong is a student driven initiative that focuses on creating learning opportunity for students outside the classroom and maintaining industry connectivity. The primary activity of the club is to publish one of its kind Finance Magazine, Niveshak. Realizing the potential that an idea carries, and the need of such magazine in the business world, the magazine is opened to all the B-school students with free subscription. It is widely circulated among the top B-schools of India, and features the Best article of the month and monthly quizzes with cash prizes.

## **The Marketing Club**

The Marketing Club of IIM Shillong boasts of Marketing enthusiasts and a one-of-its kind monthly marketing magazine- MARKATHON which aims to deconstruct marketing jargons to make the subject more accessible to students. The magazine is published in the electronic format and is widely circulated to over 50 B-Schools in India and abroad and has a reader base of over 5000. 'Cover Story' of the magazine is usually about a contemporary issue or aspect of Marketing, with an Indian perspective. Markathon also has an interview section called 'Vartalaap', where prominent business-leaders and academicians express their views about the current Marketing scenario. The section named 'Perspectives' invites contributions from readers on the prevalent marketing trends. 'Eye2Eye', a section which presents two sides of an argument on a Marketing issue and also invites articles from other B-schools. A popular print advertisement designing competition called 'Silent Voice' is one of the popular features of the magazine and sees contributions from across the country.

## **usHR**

The HR Club of IIM Shillong stands for Union of Students for Human Resources. usHR also organizes various events within the campus and at the inter-B School level. TogetHR is the bi-monthly magazine published by UsHR – The HR Club. The magazine aims at promoting interest in the emerging leaders towards managing people and organizations. The 'cover story' of the magazine focuses on crucial HR-related matters and is selected and written after analysing the prominent HR-trends of the current scenario. One of the main features of the magazine is 'The corporate nuggets' section in which a major organization's HR policies are examined. In the 'Conflux' Section, interviews by eminent personalities with rich experiences in the HR-domain, where they bring in the practical aspects of managing Human Resources in an organization. The magazine includes one 'Article of the issue' and four articles in the 'Concoction' section. These are selected from among submissions from various B-Schools.

## **Opera**

The Operations Club Op-era, of IIM Shillong is a forum for the operations domain enthusiasts from all over the country, to come together and enhance their domain knowledge. Pravaha, a bi-annual magazine is published by Op-Era, the Operations Club of IIM Shillong every year. The magazine tries to capture the events conducted by the club as well as the articles on recent trends in operations management and is circulated to selected libraries, corporates and B-schools. Each edition of the magazine comprises of various sections, out of which a few are: Cover Story, Insight, Blaze-A-Trail, Robaroo, Virtuosos, The Road Less Travelled and Rendezvous. Each section has its own selling point and unique significance in the magazine.

## **Zeitgeist**

Zeitgeist organizes quizzes and debates on various burning topics, which have succeeded in evoking enthusiastic response from the participants. It is also responsible for bringing out symphony, the Annual Magazine of IIM Shillong.

## **Amateur Golf Club**

The club aims at grooming golfing skills in students and enhance their overall development through involvement in the game. The Club publishes its annual magazine 'Albatross', showcasing the year's achievements, and incorporates the club's offerings to the student community and the corporate world. It featured many updates from the world of golf, ranging from current world rankings to its importance for IIM Shillong, and contained tips for learning and improving one's golfing skill.

### **ConQuest, the Consulting Club**

ConQuest, the consulting club of IIM Shillong strives to equip students with knowledge and skills that are helpful in the pursuit of their careers in consulting and strategic management. The activities of the club include getting live projects from the industry, publishing eZine, its magazine aimed at enriching knowledge across diverse sectors. The magazine incorporates articles and inputs from students and experts from all across our country. E-talk is a section of the magazine which features interviews with eminent industry experts who share their views on issues related to industry. Once a year, the club publishes the Collector's Edition which is a collection of the best of articles and expert talks.

### **blTeSys**

blTeSys, the Systems Club of IIM Shillong was started with the vision to provide a platform for seamless dissemination of knowledge between Corporate and students through projects, and to keep updated with industry developments in the field of Technology & Systems Management. Qubit is the bi-annual magazine of Systems Club. The team started its magazine with the objective to make the readers aware of the various IT trends prevailing in the industry. Thus, the magazine features various aspects of IT, integrated with factors of value chain that are in practice today. The magazine further covers an industry view points on the prevailing scenario by publishing an interview of the expert. Getting views of the present budding managers is equally important, hence it also showcases various articles written by students across the B-schools of India. Recently in few editions, a section on quiz has been added to infuse interest and skills for the readers.

### **ECoBiZ**

ECoBiZ Club of IIM Shillong aims to make businesses truly sustainable and strengthen the link between social prosperity and economic profit.

### **Entrepreneurship Cell**

The Entrepreneurship Cell of IIM IIM Shillong, known as i-cube, is known for its passion in promoting Entrepreneurship amongst the student fraternity of IIM Shillong. It aims at creating a common platform for all aspiring entrepreneurs in general and of the North Eastern region of India in particular.



## STUDENTS' ACCOMPLISHMENTS

### Corporate and B-School Competitions:

Name of the Team Member(s)	Name of the Competition	Team/Individual	Position/Award Secured
Mr.Aakash Saxena Ms. Sugandhi Anurag Deepak  Mr.Jyotisman Kashyap Sharma	Amazon Ace	Team	Runner-up Asia Pacific
Mr.Sabreesh Sekar, Mr.Rushabh Menon	Ayurveda Quiz, 3rd National Ayurveda Day	Team	Runners up
Mr.Yammanuru Dharma Teja Reddy, Ms.Uhasree Gorla	Beat The Curve 2018	Team	Campus Runner-Up
Mr.Raghav Agarwal, Mr.Amit Kumar Das	Beat The Curve 2018	Team	National Winners
Mr.Lakshya Kukreja, Mr.Anurag Pandey, Mr.Aakash Hiwale	Chatur Ideas	Team	Campus Winner/ National Top 20
Mr.Arjun Khanna	Consulting Knights	Team	National Winners
Mr.Sridhar Mandapaka,Mr. Arjun Khanna	Consulting Knights	Team	National Winners
Mr.Madan Mohan, Ms.Sindhura Siravan	Empower - Avartan	Team	Winner
Mr.Satish Parchani, Mr.P Chaitanya, Mr.Swabhav Kannoujia	FinValley 2.0	Team	National Finalists
Mr.Sridhar Mandapaka	FLIP Season 9 - Corporate Banking, RM & Credit Analysis	Individual	AIR 8
Mr.Aashish Vyas, Mr.Indrasis Roy, Mr.Subrajyoti Saha	Hero Motor Corp	Team	National Finalists
Mr.Aashish Vyas, Mr.Nitin Nathani, Mr.Utkarsh Tiwari	HUL Big brand theory	Team	National Finalists
Mr.Lakshya Kukreja	HUL Premier League	Individual	Campus Winner/National Top 35
Mr.Subhabrata Mukherjee, Mr.Arjun Venugopal, Ms.Itika Joshi	HULT Prize	Team	Regional Finalists in Malaysia
Mr.Sabreesh Sekar, Ms.Sahithi Vinjamuri, Mr.Arjun Venugopal, Mr.Siddharta Jain	Mahindra War Room Season 11	Team	Campus Winners and Finalist of CEO's Round
Mr.Sabyasachi Dasgupta, Mr.Subhrajyoti Saha, Mr.Indrasis Roy, Mr.Subhabrata Mukherjee	Mahindra War Room Season 11	Team	National Finalists, Campus Winner
Mr.Himank Agrawal	Most Employable MBA Graduate - Class of 2019	Individual	Winner
Mr.Lakshya Kukreja, Mr.Anshu Priyadarshi, Mr.Arvind Nandan Singh	Nestle 4p challenger	Team	Campus Winners
Mr.s.Abhishek Soni, Chebiyyam Srivani, Mr.Rishabh Jain	RB Global Challenge	Team	Regional Round Qualifiers
Mr.Aashish Vyas, Mr. Indrasis Roy, Mr.Subrajyoti Saha, Mr. Nikhil Raj Singh	ResolvR	Team	National Finalists
Mr.Ajinkya Deshpande, Mr.CSV Chaitanya Reddy, Ms.Sindhura Siravan, J Mr.atin Pahwa	Rivigo Nexus	Team	National Second runner up
Mr.Indraneel Das	Rotary Sohra Marathon	Individual	Finished the Rotary Sohra Marathon
Mr.Lakshya Kukreja, Mr.Jatin Pahwa, Mr.Arvind Nandan Singh, Ms.Ankita Singh	Steel a thon	Team	Campus Runner-up
Mr.Lakshya Kukreja, Mr.Arvind Nandan Singh, Mr.Anurag Pandey, Mr. Aakash Hiwale	Stratezest	Team	National Winners
Mr.Yammanuru Dharma Teja Reddy	Yes Bank Transformation Series	Team	National Finalist
Mr.Sabreesh Sekar, Mr. Rushabh Menon	Tata Crucible	Team	National Finalists
Mr.Satyakam Panigrahi	Wipro Limited Summer Internship	Individual	Best Intern
Mr.Lakshya Kukreja	Wipro Limited Summer Internship	Individual	Best Intern
Ms.Mansi Khandelwal	Britannia Industries Ltd - "Britannia Bytes" Summer Internship	Individual	Best Intern
Mr.Pranoy Vijay	Cognizant Summer Internship	Individual	Best Intern
Mr.Arjun Venugopal, Mr.Ashish Vyas, Ms.Itika Joshi	Hackathon	Team	Campus Winners
Mr.Arumuga Vinayagam S	Yes Future Ready Scholarship Program	Individual	National Winner
Ms.Shubhi Jhalani	Aditya Birla Group Scholarship	Individual	National Winner

Mr.Amit Kumar Das	Most Employable MBA Graduate - Class of 2019	Individual	National Winner
Mr.Abhishek Soni	Most Employable MBA Graduate - Class of 2019	Individual	National Winner
Mr.Arjun V	Most Employable MBA Graduate - Class of 2019	Individual	National Winner
Mr.Sabyasachi Dasgupta	Most Employable MBA Graduate - Class of 2019	Individual	National Winner
Mr.Aakash Saxena	Most Employable MBA Graduate - Class of 2019	Individual	National Winner
Mr.Sahithi Vinjamuri	Most Employable MBA Graduate - Class of 2019	Individual	National Winner
Mr.Akshay Yogi	Most Employable MBA Graduate - Class of 2019	Individual	National Winner
Mr.Subhrajyoti Saha	Most Employable MBA Graduate - Class of 2019	Individual	National Winner
Mr.Indrasis Roy	Most Employable MBA Graduate - Class of 2019	Individual	National Winner
Mr.Ayush Dhamidharka	Yes Bank Transformation Series	Team	Campus Ace Winner
Mr.Shobhit Chandak	Yes Bank Transformational Series	Team	Campus Ace Winner
Mr.Sushant Sant, Mr. Kishan Kadmwala, Mr.Ashish Chamria	Hackathon IIM Hacks 2018 (Ignore earlier response)	Team	Campus Winner
Mr.Sushant Sant, Mr.Sankar Prudhvi, Ms.Shubhi Jalani	Tangram - Piramal Challenge	Team	Campus Winner
Mr.Sanjeet Behera   Mr.Sambhid Gourav	MPower, Xpressions: Annual Management Fest	Team	Runner-up
Mr.Akash Dwivedi, Ms. Ritika Jha, Ms.Vaibhavi Parvatikar	L&T Outthink	Team	Campus Winner
Mr.Rishi Ahuja, Ms.Simran Miglani and Ms.Pankhuri Saxena	BPCL Energising Lives- A case study challenge	Team	National Finalists
Mr.Arjun Khanna, Mr.Sridhar Mandapaka	Consulting Knights	Team	National Winners
Mr Sridhar Mandapaka	FLIP Season 9 - Corporate Banking, RM & Credit Analysis	Individual	AIR 8

## Sports Competitions

Name of the Team Member(s)	Name of the Competition	Team/ Individual	Type of Competition	Position/ Award Secured
Mr.Ketan Suri, Mr.Ashish Bankar, Mr.Arvind Singh, Mr.Deep Rustagi	Manfest- Varchasva 2018	Team	Badminton	Gold
Mr.Ketan Suri, Mr.Mayank Thakur, Mr. Neel Seth, Mr. Deep Rustagi	Manfest- Varchasva 2018	Team	Table Tennis	Silver
Mr.Madan Mohan, Mr.Deep Rustagi, Mr.Kushagra Bansal, Mr.Mayank Thakur	Manfest- Varchasva 2018	Team	Lawn Tennis	Semi Finals
Mr.Arvind Singh, Mr.Sidhani Satya Shriram, Mr.Brijesh Babu, Mr.Kushagra Bansal, Mr.Ketan Suri, Mr.Charudutta Sonone	Manfest- Varchasva 2018	Team	Basketball	Quarter Finals

## THE PODIUM – ANNUAL CORPORATE INTERACTIONS SERIES:

### Session 1

**Kaustubh Sonalkar,**  
**President HR, Essar Group**

Mr. Kaustubh Sonalkar is a seasoned HR professional with about 25 years of experience of working with companies like PwC, Future Group India, and Essar Group. His versatile talent spans from being a state-level cricketer and a musician to having worked with the United Nations. Mr. Sonalkar is the perfect amalgamation of the qualities of a business leader and the creativity of an artist. His agenda focuses on going above and beyond as the disruptive thought designer that he is at heart. His talk further delved into the various facets of a new-age leader, from having the ability to say no to being able to take responsibility for the team's failure.

During the Podium session, Mr. Sonalkar's energy reverberated through the audience as he took the students on an interactive journey about breaking the existing stereotypes about leadership. Using video clips from Bollywood movies like Lagaan, Guru and Chak De India and analogies from cricket, he distinguished great leaders from the good ones.



*Mr. Kaustubh Sonalkar addressing the students of IIM Shillong*



*Mr. Kaustubh Sonalkar being facilitated by the Chairman, Placement and Public Relations*

He asked the students for examples of great leadership and where they draw their inspiration from. Mr. Sonalkar then used the students' answers, that ranged from Mahatma Gandhi to Adolf Hitler to Henry Ford, to highlight how great leaders motivate people around them to follow a common dream. He added that inspiration need not come from someone sitting in a distant corner of the world, it can come from someone sitting right beside us. The session ended on a gripping note as Mr. Sonalkar left students with the question, “**Are you a leader?**”

### Session 2

**Samar Singh Shekhawat**  
**Former CMO, United Breweries Limited**

Mr Samar Singh Shekhawat is a business management leader who has a career spanning 30 years, in companies like United Breweries Limited, Dabur India Ltd, Cadbury India Ltd, Pepsico, et al. He has an experience in running both steady state and start-up businesses and brands. His ideology of marketing focuses on building brands that mean something more than just a name.

His sports enthusiast side made the session very interesting for the students as he gave management lessons from the area of sports and his own life. The anecdotes which he shared were especially intriguing and kept the audience glued to every word he said with examples ranging from Rafael Nadal to Breaking Bad. The lessons he learnt about humility, showing grit, not giving up, from the famous personalities he met, he

conveyed them beautifully to the students. His talk touched on some pertinent topics like the issue of fake news and lack of open-mindedness, among other things.



*Mr. Sheikhawat addressing the students of IIM Shilong*

*Mr. Sheikhawat taking up questions during the Q & A session*

In the Question & Answer session, he addressed doubts on how brands build their marketing strategies and things are not accidental with their campaign. He emphasized on the need to be grounded and humble in whatever you achieve and went on to say,

**Quote: “Don’t be afraid to change you mind. Only a fool doesn’t change his mind”**

### Session 3

#### **Amit Kasliwal**

**India Head- Corporate Sales, Ford India**

Mr. Amit Kasliwal, INSEAD alumni- writer, speaker and host has 15 years of corporate experience in automotive and media. Prior to Ford, he worked with Hero Honda Motors Ltd. and Bennett Coleman and Co. Ltd (Times Group). He is driven by his passion to empower fellow human beings. He conducts Transformational Leadership Program which teaches top leadership skills- building purpose in life, power of perspectives, creating possibilities and living in the moment.

His interaction at IIM Shillong revolved around the theme of thinking like a CEO where he pondered around the purpose behind each of our initiatives. He also helped the student realize the importance of the impact of any Business Leader. This session was very interactive where the students were involved in replicating the thoughts and aspirations they had in their mind on paper in the form of abstract sketches.



*Mr. Amit Kasliwal engaging students in different activities helping them realize the leader within them.*

*Mr. Amit Kasliwal asking reflections from the students during the session on Leadership.*

He also emphasized on the importance of being able to strategize one’s thoughts as a leader. This as he conveyed to the students, was one of the major difficulties any leader would face. He helped the students understand the steps that are most significant in shaping a person to be a leader. The session also proceeded

further in involving students in various activities assisting them identify their mentors. He also engaged the students in multi-faceted activities reflecting various insights from spirituality and self- reflection in helping become a better leader.

## Session 4

### **Rajan Sethuraman** **Chief People Officer at LatentView Analytics**

Mr. Rajan Sethuraman, an alumnus of BITS Pilani and IIM Calcutta has over 20 years of experience in multiple sectors such as Oil & Gas, Health & Public Service Industry and Forensic services and has played different profiles such as management consultant, client service lead and talent acquisition head. Prior to joining Latent View, Mr. Sethuraman has worked in Department of Social Security at Accenture and Forensic practice at KPMG.

Mr. Sethuraman walked the students through his life journey and how his career has transformed after he graduated. Started as a Senior Systems associate, he was into Information Technology and predominantly spent his time coding in different programming languages. It was his stint at Accenture that opened up opportunities in the management consulting space.



*Mr. Rajan Sethuraman addressing the students of IIM Shillong*



*Mr. Hemango Kishore Dutta presenting the memento to Mr. Rajan Sethuraman*

He spoke in detail about the mistakes that he did in his professional career that altered his life. He also highlighted that, as future managers, the outgoing students might not always get to do work that requires them to wear suits and coats all the time. He said that there would be times where one is expected to roll up the sleeve and get down into pit mines to get the work done.

He said that the highly coveted profiles such as management consultants originated in the recent past whose building blocks were made of accounting expertise. While he spoke of different domains and job opportunities, he stressed the importance of attitude which could be the differentiating factor in a world that always respects people who are committed to their work. Mr. Sethuraman also responded to a few queries that the students had and ended the session by saying:

**Quote: "A ship in harbour is majestic; but that's not where it is meant to be. Do not be afraid to take challenges in life"**

## Session 5

### **Jyotirmoy Mukherjee** **Payment Card Professional**

Mr. Jyotirmoy Mukherjee, a payments card industry professional and a veteran marketing manager, has nearly 15 years of experience working with financial services and FMCG companies. The SPJIMR alumnus has held leadership positions in the fields of portfolio management, merchant alliances and partnerships, merchant acquisition, and sales & distribution among others.

His interaction with the students of IIM Shillong pertained to the payments and lending industry, during which he spoke about the new India and the growing opportunities in the space of e-payments. The session began with Mr. Mukherjee discussing the evolution we've seen from the barter system to cash and now to digital payments, following which he detailed the types of payments in the economy starting right from government payments and remittances to pre-paid shopping cards.



*Mr. Jyotirmoy Mukherjee enlightening the students on various intricacies of the Payment and Lending Sector*



*Mr. Jyotirmoy Mukherjee receiving a memento from Professor Latha*

During the interactive session, Mr. Mukherjee highlighted the vast opportunity that digital payments had in India's economy, given that there are 28-30 million retail outlets across organized and unorganized sectors, with only a tenth being terminalized through Point-of-Sales machines and the likes. Further, emphasizing on the need for greater security with the evolving payments ecosystem, he spoke about the importance of authentication and authorization. He then Mr. Jyotirmoy Mukherjee enlightening the students on various intricacies of the Payment and Lending Sector Mr. Jyotirmoy Mukherjee receiving a memento from Professor Ms. Latha dived deep into the lending scenario in India, sharing with students the stats about increased loan penetration across all mediums. Through the session, the PGDM participants of IIM Shillong gained keen insights on the current payments and lending landscape of India and the opportunities that the sector presents for future growth.

## Session 6

### **Mr. Ameya Dangi,** **Chief Operating Officer at Hygienic Research Institute (HRIPL)**

Mr. Ameya Dangi, an alumnus of Columbia Business School and MDI Gurgaon, is an experienced business leader with a successful track record in the consumer goods industry. He carries around 20 years of experience working with the FMCG sector and has held various sales and marketing roles in firms like Dabur and Johnson & Johnson.

Mr. Dangi shared his marketing experience in the FMCG industry by conducting a session on "Digital vs. Traditional Marketing".

He emphasized the fact that more and more Indians are gaining access to the internet, and how can marketers leverage the use of the digital platform to reach out to and engage with the consumers.

While sharing his views on winning propositions, Mr. Dangi said, "You need to be very clear on what you're chasing. Key measures are significant for evaluating your marketing decisions. A winning proposition doesn't stay winning anymore if you get disrupted."



*Mr. Ameya Dangi enlightening the students on the latest marketing methods and channels*



*The students found the session very interactive and informative*

Mr. Dangi highlighted the three moments of truth in consumer parlance - the first moment of truth being when the consumer picks up the product and decides to pay for it, the second moment of truth is when the consumer uses the product and finally the third moment of truth is when they talk well about your product.

He also spoke about how Accessibility, Engagement, Customization, Connection, and Collaboration can help us penetrate our target customer segment.

The students got an opportunity to interact with Mr. Dangi, and discuss the current marketing trends and look beyond the traditional marketing frameworks.

## Session7

### **Mr. Sameer Seth** **Director, Marketing - India, Dolby Laboratories**

Mr. Sameer Seth is an experienced media professional who has worked with some of the biggest media houses such as CNN-IBN, Star India, and Network18. The IMI alumnus, with over 14 years of experience in the media industry, has led multiple roles like P&L Management, Business Planning, Revenue & Content Strategy, Brand Management, Marketing Communications & Sales.



*Mr. Sameer Seth interacting with the students about the Science behind modern Marketing*



*Professor Bidyut Gogoi presenting a memento to Mr. Seth*

Mr. Seth conveyed the session on the present trends in the media & communications sector and the science that goes behind marketing a technology brand like Dolby.

Mr. Seth, while sharing some of the vital statistics on the current market scenario in the television industry, touched upon topics like the rising number of Indian television viewership, differentiation factors of TV channels based on urban and rural population, contribution to the total viewership by different channels and content.

He discussed the revenue generation model of the media sector and drew a comparison between the American and Indian market. While American media houses generate most of the revenue through subscription, the Indian market still relies heavily on advertising. He emphasized how marketers can leverage this opportunity and target specific content for advertising to associate it with a particular type of product.

In the following part of the session, Mr. Seth outlined how the Dolby brand has been marketed in India. By sharing the example of 'Bahubali', he showcased how Dolby utilized their sound designers and sound engineers as storytellers to narrate the sound designing process of the film and enhance the overall cinematic experience through Dolby's cutting-edge technology. He even displayed some of their ads to explain the marketing strategies adopted by Dolby to reach out to the common Indian consumer. While interacting with the students, Mr. Seth addressed many of their queries related to media marketing and left them with some provoking thoughts.

## Session 8

### **Mr. Sunil Chainani** **Former Director, Fabindia**

Mr. Sunil Chainani, an alumnus of IIM Ahmedabad, has been working as an individual management consultant for the past 25 years and has been involved with many startups and mid-size businesses as mentor & advisor in varied industries including retail, foods, wellness, digital publishing & IT in and outside India. He has previously worked in senior positions with the top food companies such as Britannia and Nabisco. He has been instrumental in the growth of Fabindia from a 30 cr company to a 1500 cr company by raising funds and in the investment/acquisition of East, Bandhej and Organic India. He has been a guest lecturer at several top business schools in India & Overseas including Harvard and London Business School, and has also been part of many top international forums like World Retail Congress.

Speaking on the topic 'Inclusive Capitalism', Mr Chainani opened the session by asking the participants whether they were capitalists. Sharing that he himself is hardcore capitalist, Mr Chainani said, "The only product that I've seen people buy regularly because it's for a good cause is the Christmas cards people buy whose proceeds go to charity". He also expounded upon the importance of NGOs being transparent in their dealings and for them to set their targets in measurable terms.



*Mr. Chainani addressing the students on Inclusive Capitalism*



*Dr. Rajen Mehrotra presenting Mr. Chainani with a memento*



He spoke about his tenure at FabIndia and how the company's People Oriented Capitalism Model helped build a strong brand that also helped artisans in terms of microfinancing and fair labour wages. Advocating the need for companies to imbibe the social impact activities as part of their very DNA, Mr Chainani said he didn't believe in the concept of reserving a percent of the profits for CSR. "2% CSR is charity, not sustainable. What if instead of 2% of profits, 2% of management time could be spent on this? Imagine the impact it would make," he said, igniting within the students a drive to do more starting now.

## Session 9

### **Piyush Chowhan** **Chief Information Officer, Arvind Brands**

An experienced professional having worked in the US, UK and India in areas such as Retail Strategy, Business Analytics, and Supply Chain Management, Mr. Piyush Kumar Chowhan is currently the Chief Information Officer of Arvind Brands and is responsible for IT Strategy and Execution of Technology for the overall business. He has previously worked for global retailers such as Walmart, Target, Circuit City, and Tesco, and has strong domain knowledge in Retail, E-commerce & Supply Chain Management. An engineer from NIT Surat and an MBA from Xavier Institute of Management Bhubaneswar, Mr. Chowhan has also worked with Wipro and San Disk in the Supply Chain and Business Analytics domain.

Speaking on the topic, 'Mindful leadership in the Digital Age', Mr. Chowhan began the session by asking attendees how they believed technology was changing our lives. Sharing striking statistics from studies about the human mind, he spoke about how the ability of our external environment to influence us is increasing in the digital age, for example, that an average user picks up their phone more than 1,500 times every week. Our smartphones cause us to be distracted and our attempt at multitasking is akin to our brain having too many tabs open. This results in higher fatigue, decreased productivity, and ultimately, stress.



### **Mr. Chowhan enlightening the students on the importance of realizing oneself**

Mr. Chowhan explained how low attention spans and wandering minds have been strongly linked with unhappiness in our lives. "Stress is not something that happens when you are 40 or 50 years old, it is happening to young children today," he said. Stating the futility of India becoming a \$10 trillion economy if the population is diseased by ailments such as depression, the speaker encouraged the participants to exercise every day and prioritize their sleep over their smartphones. He also explained how social connections are vital to a long life and that being able to utilize the power of the brain is an art and skill that cannot be taught.

## Session 10

### **Unmesh Pawar** **Partner, Head - People, Performance and Culture, KPMG**

Mr. Pawar is a proven HR Leader with expertise in Human Capital Strategy, Organizational Transformation, and Coaching. He has been successful in building, and leading high-performing internationally dispersed HR Leadership teams, to help meet business outcomes. Before this, Mr. Pawar was Global HR Head for Accenture's Products Operating Group and Global Managing Director – Talent Acquisition. Therein, he led talent transformation while ensuring all time high employee engagement and retention, and has consistently been voted an employer of choice in the industry.

He has helped build various businesses, and differentiated capabilities in the market place, though designing and deploying complex talent and acquisition strategy, and talent management practices on a global scale. Mr. Pawar talked about Geopolitics and its impact on businesses globally, and highlighted that according to KPMG's India CEO Outlook 2018, 62% CEOs see emerging markets as the biggest priority for geographical expansion. Additionally, he discussed about how technology holds the potential to disrupt how businesses are run.



**Mr. Pawar interacting with the students about newer HR strategies**

“It is an era of Personalisation; today we have the likes of Uber and Amazon, such is becoming the baseline expectation from the HR Department of an organization in terms of people experience”, said Mr. Pawar. The engaging and dynamic HR professional also shared that with the need to conform to the norms of grappling with mental health issues, organizations need to focus on creating places that give people a chance to be who they are.

## RAJBHASHA SECTION

With a view to ensuring compliance of the Official Language policy and to promote the use of Hindi for the official purpose of the Institute Official Language Section was set up in the year 2012. Since then, this Section has been making efforts for accelerating the progressive use of Hindi in the Institute. It is involve in various activities such as;

**Hindi Day/Fortnight:** Hindi Day/Fortnight was celebrated w.e.f 11 to 25 September 2018. Various competitions like; Singing, Reading, Hand Writing, Word Meaning, Extempore speech, Poem Recitation and Antakshari were organized for the faculties, students and staff of the Institute. Great number of participation from Faculties, students and staff was seen during the events. Hindi Fortnight was concluded with grand participation of faculties, students and staff. Winners were awarded with cash prizes and certificates by the Director.



### **IIM Official Language Implementation Committee Meeting:**

Meetings were held every quarter for reviewing of progress report of Official Language under the Chairmanship of Director.

**TOLIC Meetings:** Regularly participated in the Town's Official Language Committee, Shillong Meeting held every quarter.

**Bilingual Website:** Institute's Website has been implemented in bilingual.

**Implementation of Official Language Policy:** In compliance of Official Language Policy many documents are issued in both Hindi and English, such as; Order, Advertisement, Circular, Parliamentary Questionnaire etc.

## KNOWLEDGE CENTRE

Our Knowledge Centre is one of the most modern and tech savvy libraries in the country, has started functioning right from the time of inception of the Institute. It is envisaged to make the library one of the most vibrant and productive branches of the Institute so that it may keep pace with the global, dynamic and technology enabled information age, and meet the expectations of its end users.

With the above aim in view, within a short span of time, the Knowledge Center has acquired an excellent collection of management related books, journals and non-book materials. It maintains separate collection of Reference Books, Text Books, General books, Working Papers and other documents, the non-book collection - consisting of video cassettes, compact discs, etc. Faculty members make regular requisition of latest books to add value to the Knowledge Centre and equip it with the latest collection of books. It also has the latest collection of periodicals, magazines and newspapers. The process of updating the Centre with rich collection of both Indian and Foreign Journals is currently on. Journals are available in both online as well as in printed volumes. The Knowledge Center is also equipped with the latest E-Resources (E-Books, E-Journals, and Data-base) such as CMIE – Prowess, ISI-Emerging Markets, Pro Quest, EBSCO – Business Source Complete, Emerald Insight, Bloomberg and Accord Fintech. The Knowledge Center also has access to HBR and IIMA cases which are widely used by the participants and the faculty members. It also has some special collections of (i) EXIM Bank, (ii) World Bank, and (iii) Harvard Business Review. The Knowledge Centre joined the IIM Consortia Cross Sharing of E-Journals with three Publishers: (i) Taylor and Francis, (ii) Springer (iii). EBSCO-Business Source Complete (iv). ISI Emerging Markets (v). World Bank E-Library (vi). Emerald Insight (vii) Accord Fintech (viii). IBID (ix) Sage (x) Elsevier Science Direct (xi) Oxford etc.



The varied type of services made available by the Centre, apart from lending, are the Reference Services, CAS (Current Awareness Services), SDI (Selective Dissemination of Information), Information Alert Services (E- Mail Services), Lest-you-miss (newspaper clippings) services, and ILL (Inter Library Loan) services. All the aforesaid online facilities are available through the Knowledge Centre E-Portal of the Institute.

The most significant achievement as far as the Knowledge Center's facilities are concerned is related to the "Library Automation" Services. This Knowledge Center is one of the few libraries in the country which is fully automated - the VTLS library management software with RFID (Radio Frequency Identification) Library Management System is being used for the purpose of house-keeping of library as well as other activities. The RFID technology makes the Circulation of books easier as the end-users can perform the ISSUE and RETURN activities through the KIOSK and DROP BOX machines respectively, using their smart proximity cards. The entire area is covered by CCTV. This new technological environment enables the Knowledge Center to serve its clientele in a better, faster and in a more efficient manner. The library cataloguing system is also implemented via OPAC for easy access by the users. This can even be accessed by participants from outside the campus.

The Central Library is knowledge hub of IIM Shillong, It provides comprehensive access to books, journals, theses and dissertations, reports, surveys covering diverse disciplines.

## List of E-Journals and Databases

E-Book Cambridge	Springer Nature
EBSCO - Business Source Complete	Elsevier Scopus
ISI Emerging Market	Grammarly
ProQuest	Turnitin
CMIE - ProwessIQ	Oxford Handbook
CMIE Economic Outlook	Oxford Journals
Indiastat	Bloomberg Databases
CapitalinePlus	EPW Journals
WorldBank	INFORM Journals
Marketline	ProQuest ABI
Euromonitor International	ProQuest Dissertation and Theses
Crisil	World Bank E.Library
Emerald Insight	Capital Market
Accord Ace Knowledge Portal	SAGE
Insight	Taylor & Francis
Elsevier ScienceDirect	Proquest Ebrary

## E-Resources Through E-Shodh Sindhu

ISID

Jgate Plus

JSTORE

Oxford University Press

Project Muse

### NDL e-Resources

e-BookLibrary

South Asia Archive (SAS)

## COLLECTION DEVELOPMENT

Sl.No.	COLLECTION	TOTAL
01	Books	12327
02	e.Journals	29528
03	Magazines	12
04	Newspapers	17
05	E-Resources	34 (Databases)
06	Dissertation and Internship Report, PGP	1067
07	Dissertation and Internship Report, PGEx	149
08	CD/ DVD	470

## SPECIAL COLLECTION

- EXIM Bank Database
- World Bank Database
- Harvard Business Review
- IIMA Working Papers
- Institutional Archive

## PERMANENT CAMPUS

Progress report of the Construction work of IIM Shillong as on 31<sup>st</sup> March, 2019

Sl. No.	Name of the work	Up-to date physical progress in %
1	a Construction of roads including retaining wall site grading and preparation for proposed state of art academic cum residential campus of IIM Shillong at Umsawli Shillong (Phase I)	100%
	b Contingencies	
2	a Construction Academic Block, Hostel Building cum Dining Hall and 63 Residential Quarter (18 Type -I, 18 Type -II, 18 Type III, 8 Type V and Director's Bungalow) including internal water supply, sanitary installation and internal electrical installation for IIM Shillong at Umsawli Shillong (Phase I)	94%
	Electrical	
	b Construction Academic Block, Hostel Building cum Dining Hall and 63 Residential Quarter (18 Type -I, 18 Type -II, 18 Type- III, 8 Type V and Director's Bungalow) including internal water supply, sanitary installation and internal electrical installation for IIM Shillong at Umsawli Shillong (Phase I)[SW: part work: Balance work at risk and cost of contractor (Simplex Projects Ltd) i.e. 18 Type-I, 18 Type -II, 6 Type -III, 8 Type V Quarters].	
	c C/o IIM Shillong, Phase I (SH- SITC of substation equipment and DG set)	
	Electrical	
	d C/o IIM Shillong, Phase I (SH- SITC Street Light)	
	e C/o of Various Building of IIM Shillong Phase I (SH: SITC Fire Alarm Fire Fighting system)	
	f C/o of IIM Shillong (SH: Providing light fixtures in Academic Block and Fans in Hostels residential Quarters and Meter Panel.	
g C/o IIM Shillong, Phase I (SH- SITC of 3 nos Passengers lift for Academic Block and 1 no. 13 passengers lift for Hostel Block.		
h Contingencies		
3	a Development of IIM Shillong Campus at Shillong (SH: C/o Substation Building i/c IEI, laying of water supply line, C/o storm water drain and C/o footpath with fixing of steel railings.	100%
	Electrical	
	b C/o IIM Shillong at Shillong Phase I (SH : SITC of HVAC in Academic Block)	
	c Development of IIM Shillong Campus at Shillong (SH: Over head tank and water bodies).	
d Contingencies		
4	Construction of Retaining wall behind Academic Block A (SH: C/o RCC, Random rubble retaining wall with brick work wall and box drain behind Academic Block A including site grading & preparation)	100%
5	a Balance Development work surrounding the Academic Block 63 Nos Residential Quarters Dining Block and the water Bodies	10%
	b Contingencies	
6	Electricity Supply	100%
7	Water Supply	90%

## Administrative Building



## Dining Hall



## Director's Quarter



## Hostels



## Type III Quarters





Type IV Quarters



Type VI Quarters



**Separate Audit Report of the Comptroller and Auditor General of India on the  
accounts of Rajiv Gandhi Indian Institute of Management, Shillong for the  
year ended 31 March 2019**

We have audited the attached Balance Sheet of Rajiv Gandhi Indian Institute of Management (RGIIM), Shillong as at 31 March 2019, Income and Expenditure Account and Receipts and Payments Account for the year ended on that date under Section 19 (2) of the Comptroller & Auditor General's (Duties, Powers & Conditions of Service) Act, 1971 read with Section 23 of the IIM Act, 2017. These financial statements are the responsibility of the RGIIM's Management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

2. This Separate Audit Report contains the comments of the Comptroller & Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best accounting practices, accounting standards and the disclosure norms, etc. Audit observations on financial transactions with regard to compliance with the Law, Rules & Regulations (Propriety and Regularity) and efficiency-cum-performance aspects, etc., if any, are reported through Inspection Reports/CAG's Audit Reports separately.
3. We have conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.
4. Based on our audit, we report that:
  - I. We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit;
  - II. The Balance Sheet, Income and Expenditure Account and Receipts and Payments Account dealt with by this Report have been drawn up in the Revised Format of Accounts prescribed for Central Educational Institutions by the Ministry of Human Resources Development (MHRD).
  - III. In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by RGIIM as required under Rule 19 of the Rules and Regulations of the RGIIM in so far as it appears from our examination of such books.
  - IV. We further report that:

## Balance Sheet

### Sources of Funds

#### Corpus/Capital Fund (Schedule 1)

##### Assets purchased out of Earmarked Funds: `41.95 crore

**A1:** This includes `34.46 crore being advance payments made to CPWD (`20.20 crore), RITES (`12.71 crore) and Public Health Engineering (PHE) Department (`1.55 crore) for the construction of Permanent Campus. This amount has been shown as Capital Work in progress (Schedule 4) on Asset side. This, being advances on Capital Account should have been accounted as unutilised grant and shown in 'Capital Asset Fund' under Earmarked Fund (Schedule 2) and included under 'Loans, Advances and Deposits (Schedule 8) as required under MHRD format. This resulted in overstatement of Corpus /Capital Fund and understatement of Designated / Earmarked /Endowment Funds by `34.46 crore in Liability side and overstatement of capital work- in- progress and understatement of Loans Advances and deposits by same amount in Assets side.

#### Current Liabilities & Provisions (Schedule 3)

##### Current Liabilities: `64.98 crore

**A2:** The above does not include `2.05 crore being the amount of bills for the work related to Permanent Campus which were not added in the Capital Work in Progress even though the bills were submitted during the financial year 2018-19. Non-provision of the same has resulted in understatement of Fixed Assets – Capital Work in Progress and Current Liabilities for the year by `2.05 crore each respectively.

#### Intangible Assets

##### E-Journal &Periodical: `2.66 crore

**A3:** This does not include `1.67 crore being depreciated value (gross value `1.84 crore) of E-Journal purchased during the year 2017-18 but paid during 2018-19. This resulted in understatement of Fixed Assets by `1.67 crore, Depreciation by `17.27 lakh and Current Liabilities by `1.84 crore. The Excess of Income over Expenditure for the year also stands overstated by `17.27 lakh.

### **Building at Permanent Campus: Nil**

**A4:** The above does not includes `84.21 lakh being the Construction value of Female Barrack at permanent campus, Umsawli, Shillong which was completed on 31.01.2019. The construction work completed during the year should have been capitalised. This has resulted in understatement of Fixed Assets (Building at Permanent Campus) by `82.53 lakh, Depreciation by `1.68 lakh and overstatement of Capital Work in Progress by `84.21 lakh.

### **Temporary Campus: `19.96 crore**

**A5:** The above does not include ₹41.01 lakh being the amount of work related to Construction of ramps and portioning of lecture and conference hall at Temporary Campus which were completed in February 2019 but was yet to be accounted in the books of accounts. Non-accountal of the same has resulted in understatement of Fixed Assets – Temporary Campus and Current Liabilities for the year by ₹39.88 lakh each, Depreciation by ₹1.13 lakh and overstatement of Excess of Income over Expenditure by the same amount.

### **B. Income & Expenditure Account**

#### **Income**

#### **Income from Investments (Schedule 11): `11.08 crore**

**B1:** This includes `1.17 crore being interest earned by investing the Earmarked Funds under Capital Asset Fund (GIA) and Endowment Fund in fixed deposits with Banks and in Bonds respectively. This should have been added to the respective funds as required under serial No. 10 of schedule-23 of the Formats of Financial Statements for Central Higher Educational Institutes. This resulted in understatement of Designated/Earmarked/Endowment Funds by `1.17 crore with corresponding overstatement of Excess of Income over Expenditure.

#### **Expenditure**

#### **Academic Expenses (Schedule 16): `9.09 crore**

**B2:** The above does not include `46.10 lakh expenditure incurred for Admission and Placement activities. These should have been booked in the Accounts. This has resulted in understatement of Academic Expenses and corresponding overstatement of Current Assets (Bank Balances) by `46.10 lakh. The Excess of Income over Expenditure for the year also stands understated by `46.10 lakh.

**B3:** The above does not include an amount of ₹15.05 lakh being the amount of honorarium which were not accounted during the Financial Year 2018-19. Non-provision of the same has resulted in understatement of Academic Expenses - Honorarium and Current Liabilities for the year by ₹15.05 lakh each. The Excess of Income over Expenditure for the year also stands overstated by ₹15.05 lakh.

**Administrative and General Expenses (Schedule 17): ₹5.99 crore**

**B4:** This does not include CAG audit fees for the years 2017-18 and 2018-19. The CAG audit fees should have been worked out on the basis of audit fee paid (₹1.10 lakh paid in 2018-19) for previous year i.e.2016-17. Accordingly, provision for ₹2.20 lakh should have been in respect of audit fee for 2017-18 and 2018-19 in the accounts. This resulted in understatement of Administrative and General Expenses/overstatement of excess of Income over Expenditure and understatement of Current Liabilities and Provision by ₹2.20 lakh.

**C. Schedules Forming Part of the Accounts**

**Significant Accounting Policies (Schedule 23)**

**C1:** The Significant Accounting Policies (Serial Number 5) stated that retirement benefits i.e. pension, gratuity and leave encashment are provided on the basis of actual payment. This policy is in violation of the requirements (Schedule 3B) of Notes and Instructions for Compilation of Financial Statements of Central Educational Institutions which requires that provision for gratuity, superannuation/pension, accumulated leave, etc. to be made on basis of actuarial valuations.

The estimated liability on accumulated leave as on 31 March 2019 worked out to ₹1.72 crore. Non-provision of the same resulted in understatement of Staff Payments & Benefits and Overstatement of Excess of Income over Expenditure by ₹1.72 crore. Further, the Institute has not created any provision for gratuity and superannuation/pension on the basis of actuarial valuation.

**D. General:**

**D1:** The Institute incurred ₹1.34 crore towards expenditure on hostel running expenses. The details of hostel running expenses should have been disclosed separately in the notes as required under serial number 6 of Notes and Instructions for Compilation of Financial Statements of Central Educational Institutions relating to Income and Expenditure Account.

- D2:** The Institute is conducting a Consultancy Services and Management Development Programme for additional revenue generation. The residual amount after all expenditure for programme is shared between Institute and Faculty/Cordinator. The Institute has settled for the projects which were conducted upto 2015-16. This should have been suitable disclosed in the Significant Accounting Policies.
- D3:** As per MHRD guidelines on format of account the balance in each Earmarked fund is represented on the Assets side by Bank Balance, Investments and Income accrued but not due. This should be shown in a table below the main schedule. In Schedule 2 of Institute's annual accounts the balances in Institute's Earmarked funds did not match with the total of cash & bank balances, Investments and Interest accrued but not due. This required reconciliation.
- D4:** Academic Receipts includes `2.75 crore being the Mess charges (`1.45 crore), Software License fee (`0.09 crore), Electricity charges (`1.07 crore) and Health insurance (`0.14 crore). These are not in the nature of academic receipts.
- D5:** Grants/Donations from Institute, Welfare Bodies and International Organisations represents income of Institute from surplus funds for CAT Entrance Exam fee, received from IIM, Lucknow. As this income is academic in nature this should have been disclosed separately under Academic Receipts (Schedule 9) as required under the Formats of Financial Statements for Central Higher Educational Institutions.
- D6:** Income from Consultancy represents income from Consultancy services through Management Development Programs conducted by the Institute. As this income pertains to prior period this should have been disclosed separately under 'Prior Period Income' as required under Schedule 14 of Notes and Instructions for Computation of Financial Statements.
- D7:** Academic Expenses includes `1.41 crore being Hostel Mess Expenses (`1.34 crore) and Insurance Expenses (`0.07 crore). As this is not in the nature of Academic Expenses, it should have been accounted under Administrative & General Expenses.
- D8:** Administrative and General Expenses includes `1.10 lakh being expenses towards Audit fees paid to CAG for Financial Audit for the year 2016-17. As this expenditure pertains to prior period this should have been disclosed separately as required under Schedule 22 of Notes and Instructions for Computation of Financial Statements.

**E: Grants-in-aid:**

**E1:** The opening balance of Grant was NIL as on 1 April 2018. An amount of `40 crore was sanctioned, received and also spent during the year leaving NIL balance as on 31 March 2019.

**F. Management letter:**

**F1:** Deficiencies which have not been included in the Audit Report have been brought to the notice of the Director, RGIIM through a management letter issued separately for remedial /corrective action.

v. Subject to our observations in the preceding paragraphs, we report that the Balance Sheet, Income and Expenditure Account and Receipt and Payment Account dealt with by this report are in agreement with the books of accounts.

vi. In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the said financial statements read together with the Accounting Policies and Notes on Accounts and subject to the significant matters stated above and other matters mentioned in Annexure to this Audit Report give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India.

a) In so far as it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the Rajiv Gandhi Indian Institute of Management (RGIIM), Shillong as at 31 March 2019; and

b) In so far as it relates to Income and Expenditure Account, of the Surplus for the year ended on that date.

**For and on behalf of the Comptroller and Auditor  
General of India**

Sd/-

**Place: Shillong**

**(Stephen Hongray)**

**Date: 06 January 2020**

**Principal Accountant General (Audit)**



## Annexure I to Separate Audit Report

### 1. Adequacy of Internal Audit System

The following deficiencies in Internal Audit System were observed:

- (i) The Institute does not have a separate Internal Audit Wing and no Internal Audit of the various sections/departments were conducted except only on the accounts of the Institute by an outsourced chartered accountant firm.
- (ii) There is no Internal Audit Plan being prepared regarding coverage of audit.
- (iii) No Internal Audit Manual have been prepared by the Institute.

### 2. Adequacy of Internal Control System

The following deficiencies in Internal Control System were observed:

- (i) The Institute did not adjust Advance for TA on Tour and LTC resulting in accumulation of unadjusted advances beyond the specified period.
- (ii) Confirmation of Debtors/Loans and Advances from respective parties was not taken.
- (iii) Non confirmation and reconciliation of bank balances in respect of two bank accounts.

### 3. System of Physical Verification of Fixed Assets

The Institute conducted Physical Verification of Fixed Assets as on 31 March 2019. However, after the physical verification, the physically verified assets were not compared with the assets in its books of accounts.

### 4. System of Physical Verification of Inventory

The Institute conducted Physical Verification of Inventory as on 31 March 2019. However, after the physical verification, the physically verified Inventory were not compared with the books of accounts.

### 5. Regularity in payment of statutory dues

The Institute has been regular in payment of statutory dues.

Sd/-

Sr. Audit Officer  
Economic Sector-II



# **Annual Accounts**

## **2018-19**

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYURBHANJ COMPLEX NONGTHYMMAI  
SHILLONG - 793014**

<b>Sl.No.</b>	<b>INDEX</b>	<b>PAGE No.</b>
1	BALANCE SHEET AS ON 31/03/2019	81
2	INCOME AND EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDING 31/03/2019	82
3	SCHEDULE - 1: CORPUS / CAPITAL FUND	83
4	SCHEDULE - 2: DESIGNATED/ EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS	84
5	SCHEDULE - 2 A: ENDOWMENT FUNDS	85
6	SCHEDULE - 3: CURRENT LIABILITIES & PROVISIONS	86
7	SCHEDULE - 3 A: SPONSORED PROJECTS	87-90
8	SCHEDULE - 3 B: SPONSORED FELLOWSHIPS AND SCHOLARSHIPS	91
9	SCHEDULE - 3 C: UNUTILISED GRANTS FROM UGC, GOVERNMENT OF INDIA AND STATE GOVERNMENTS	92
10	SCHEDULE - 4: FIXED ASSETS	93-94
11	SCHEDULE - 4A: PLAN	95-96
12	SCHEDULE - 4B: INTANGIBLE ASSETS	97
13	SCHEDULE - 5: INVESTMENTS FROM EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS	98
14	SCHEDULE - 5A: INVESTMENTS FROM EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS (FUND WISE)	99
15	SCHEDULE - 6: INVESTMENT - OTHERS	100
16	SCHEDULE - 7: CURRENT ASSETS	101
17	SCHEDULE - 7: ANNEXURE-A	102
18	SCHEDULE - 8: LOANS, ADVANCES & DEPOSITS	103-104
19	SCHEDULE - 9: ACADEMIC RECEIPTS	106-107
20	SCHEDULE - 10: GRANTS {SUBSIDIES {IRREVOCABLE GRANTS RECEIVED}	108
21	SCHEDULE - 11: INCOME FROM INVESTMENTS	109
22	SCHEDULE - 12: INTEREST EARNED	110
23	SCHEDULE - 13: OTHER INCOME	111
24	SCHEDULE - 14: PRIOR PERIOD INCOME	112
25	SCHEDULE - 15: STAFF PAYMENTS & BENEFITS (ESTABLISHMENT EXPENSES)	113
26	SCHEDULE - 15 A: EMPLOYEES RETIREMENT AND TERMINAL BENEFITS	114
27	SCHEDULE - 16: ACADEMIC EXPENSES	115
28	SCHEDULE - 17: ADMINISTRATIVE AND GENERAL EXPENSES	116
29	SCHEDULE - 18: TRANSPORTATION EXPENSES	117
30	SCHEDULE - 19: REPAIRS & MAINTENANCE	118
31	SCHEDULE - 20: FINANCE COSTS	119
32	SCHEDULE - 21: OTHER EXPENSES	120
33	SCHEDULE - 22: PRIOR PERIOD EXPENSES	121
34	RECEIPT & PAYMENT A/C	122-127
35	SCHEDULE - 23: SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES	129-131
36	SCHEDULE - 24: CONTINGENT LIABILITIES AND NOTES TO ACCOUNTS(ILLUSTRATIVE)	132-133

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**BALANCE SHEET AS AT 31<sup>st</sup> March 2019**

(Amount in Rupees)

SOURCES OF FUNDS	Schedule	Current Year FY 2018-19	Previous Year FY 2017-18
CORPUS/CAPITAL FUND	1	3060457764.00	2527425108.00
DESIGNATED/EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS	2	1632798156.00	1656626199.00
CURRENT LIABILITIES & PROVISIONS	3	64982575.00	55881362.00
<b>TOTAL</b>		<b>4758238495.00</b>	<b>4239932669.00</b>
<b>APPLICATION OF FUNDS</b>			
FIXED ASSETS			
Tangible Assets		124672292.00	157628504.00
Intangible Assets	4	31959651.00	24566701.00
Capital Work-In-Progress		2258443250.00	1875738999.00
INVESTMENTS			
Long Term		0.00	0.00
Short Term	5	1217213.00	1336785.00
INVESTMENTS-OTHERS	6	0.00	0.00
CURRENT ASSETS	7	2301231974.00	2068662756.00
LOANS, ADVANCES & DEPOSITS	8	40714115.00	111998924.00
<b>TOTAL</b>		<b>4758238495.00</b>	<b>4239932669.00</b>
<b>Notes on Accounts</b>	23 & 24		

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

Income and Expenditure Account for the year ending 31st March , 2019

(Amount In Rupees)

Sl. No	Particulars	Schedule	Current Year	Previous Year
			FY 2018-19	FY 2017-18
			Total	Total
<b>A</b>	<b><u>INCOME</u></b>			
	1) Academic Receipts	9	319457273.23	280519525.00
	2) Grants / Subsidies	10	0.00	190000000.00
	3) Income from investments	11	110793454.65	89926016.00
	4) Interest earned	12	5795580.47	4410468.00
	5) Other Incomes	13	14063214.00	6247953.00
	6) Prior Period Adjustment	14	0.00	0.00
	<b>Total (A)</b>		<b>450109522.00</b>	<b>571103962.00</b>
<b>B</b>	<b><u>EXPENDITURE</u></b>			
	1) Staff Payments & Benefits	15	108211411.00	112229143.00
	2) Academic Expenses	16	90856253.49	91996298.00
	3) Administrative and General Expenses	17	59883571.00	54959288.00
	4) Transportation Expenses	18	743551.00	697305.00
	5) Repairs and Maintenance	19	4162667.00	7513138.00
	6) Finance costs	20	52760.24	28675.00
	7) Depreciation	4	62393841.62	76980485.00
	8) Other Expenses	21	0.00	0.00
	9) Other(Prior Period Expenses)	22	307641.00	0.00
	<b>Total (B)</b>		<b>326611696.00</b>	<b>344404332.00</b>
	Balance being excess of Income over Expenditure (A-B).		123497826.00	226699630.00
	Less:- Transfer to Designated Earmarked/ Endowment Fund at Schedule 2		10000000.00	
	Balance being Surplus (Deficit ) Carried to General Fund		113497826.00	
	<b>Notes on Accounts</b>	<b>23 &amp; 24</b>		

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -1: CORPUS / CAPITAL FUND**

(Amount in Rupees)

Particulars	Current Year FY 2018-19	Previous Year FY 2017-18
<b>Balance at the beginning of the year</b>	2527425108.00	1962946800.00
<b>Add:</b> Contributions towards Corpus/Capital Fund	0.00	0.00
<b>Add:</b> Grants From UGC/ Govt. of India/State Govt.to the extend utilized for Capital expenditure	0.00	0.00
<b>Add:</b> Assets purchased out of Earmarked Funds	419534830.00	337778678.00
<b>Add:</b> Assets purchased out of Sponsored Projects whereby Ownership vested in the institution	0.00	0.00
<b>Add:</b> Assets Donated /Gifts Received	0.00	0.00
<b>Add:</b> Other Additions	0.00	0.00
<b>Add:</b> Excess of Income Over Expenditure	113497826.00	226699630.00
<b>Total</b>	<b>3060457764.00</b>	<b>2527425108.00</b>
<b>Deduct:</b> Deficit Transferred from Income & Expenditure Account	0.00	0.00
<b>BALANCE AT THE YEAR-END</b>	<b>3060457764.00</b>	<b>2527425108.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 2 : DESIGNATED / EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS**

(Amount in Rupees)

Particulars	Fund Wise Breakup				Total	
	Capital Asset fund (GIA)	Scholarship for Poor students	Fund CCC	Endowment Funds	Current Year FY 2018-19	Previous Year FY 2017-18
<b>A.</b>						
a) Opening balance	1645288273.00	10000000.00	0.00	1337926.00	1656626199.00	1574404877.00
b) Additions during the year	400000000.00	10000000.00	0.00	0.00	410000000.00	420000000.00
c) Income from Investments made of the funds	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) Accrued Interest on Investments/Advances	0.00	0.00	0.00	3191.00	3191.00	0.00
e) Interest on Savings Bank A/c	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f) Other additions (Specify nature)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total (A)</b>	<b>2045288273.00</b>	<b>20000000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1341117.00</b>	<b>2066629390.00</b>	<b>1994404877.00</b>
<b>B.</b>						
a) Utilization / Expenditure towards objective of funds						
i) Capital Expenditure	419534830.00	0.00	0.00	0.00	419534830.00	337778678.00
ii) Revenue Expenditure	0.00	14172500.00	0.00	123903.99	14296403.99	0.00
<b>Total (B)</b>	<b>419534830.00</b>	<b>14172500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>123903.99</b>	<b>433831233.99</b>	<b>337778678.00</b>
<b>Closing balance at the year end (A-B)</b>	<b>1625753443.00</b>	<b>5827500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1217213.01</b>	<b>1632798156.01</b>	<b>1656626199.00</b>
<b>Represented by</b>						
Cash and Bank Balances	2301086399.34	0.00	0.00	0.00	2301086399.34	70702324.65
Investments	0.00	0.00	0.00	1217213.01	1217213.01	1336785.10
Interest accrued but not due	110793454.65	0.00	0.00	0.00	110793454.65	89926015.50
	<b>2411879853.99</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1217213.01</b>	<b>2413097067.00</b>	<b>161965125.25</b>

(L. Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG  
MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULED 2A : ENDOWMENT FUNDS**

(Amount in Rupees)

Sl No.	Name of the Endowment	Opening Balance		Additions during the Year		Total		Expenditure on the object during the year	Closing Balance		Total (10+11)
		Endowment	Accumulated Interest	Endowment	Interest	Endowment (3+5)	Accumulated Interest (4+6)		Endowment	Accumulated Interest	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
		1337926.00	0.00	0.00	3191.00	1337926.00	3191.00	123903.99	1214022.01	3191.00	1217213.00
	<b>Total</b>	<b>1337926.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3191.00</b>	<b>1337926.00</b>	<b>3191.00</b>	<b>123903.99</b>	<b>1214022.01</b>	<b>3191.00</b>	<b>1217213.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 3 : CURRENT LIABILITIES & PROVISIONS**

(Amount in Rupees)

Particulars	Current Year FY 2018-19	Previous Year FY 2017-18
<b>A. CURRENT LIABILITIES</b>		
1. Deposits from Staff	98830.00	99500.00
2. Deposits from Students	3759510.00	3719828.00
3. Sundry Creditors		
a) For Goods & Services	511297.00	0.00
b) Leave encashment Payable	91149.00	52969.00
4. Deposit-Others (including EMD, Security Deposit)	4171269.00	1322651.00
5. Statutory Liabilities (GPF, TDS, WC TAX, CPF, GIS, NPS):	2312746.00	48458.00
a) Overdue	74848.00	0.00
b) Others	0.00	0.00
6. Other Current Liabilities		
a) Salaries	0.00	0.00
b) Receipts against sponsored projects	33548759.00	31000325.00
c) Receipts against sponsored fellowships & scholarships	5516450.00	1224000.00
d) Unutilised Grants	0.00	0.00
e) Grants in advance	0.00	0.00
f) Other funds (scholarship & Alumni)	1747000.00	1747000.00
g) Other liabilities (honorarium)	0.00	0.00
h) Other Current Liabilities	13150717.00	16666631.00
<b>Total (A)</b>	<b>64982575.00</b>	<b>55881362.00</b>
<b>B. PROVISIONS</b>		
1. For Taxation	0.00	0.00
2. Gratuity	0.00	0.00
3. Superannuation Pension	0.00	0.00
4. Accumulated Leave Encashment	0.00	0.00
5. Trade Warranties/Claims	0.00	0.00
6. Others ( Specify)	0.00	0.00
<b>Total (B)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total (A+B)</b>	<b>64982575.00</b>	<b>55881362.00</b>

Note: Unutilized grants 6 (d) will include grants received in advance for next year.

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director



**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 3 (a) : SPONSORED PROJECTS**

SI No	Name of the Project	Opening Balance As on 01/04/2018		Receipts / Recoveries during the year	Total	Expenditure during the year	Closing Balance As on 31/03/2019				
		3	4				5	6	7	8	9
		Credit	Debit							Credit	Debit
<b>I</b>	<b>CERTIFICATE PROGRAMME</b>	3130.00	0.00	0.00	3130.00	0.00	3130.00	0.00			
	Developing Managerial Skill for Entrepreneurship (Certificate Programme)	3047087.00	0.00	0.00	3047087.00	2115000.00	932087.00	0.00			
1	CP-Tourism & Hospitality Mgt	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			
<b>II</b>	<b>Institute Programme</b>	388989.00	0.00	0.00	388989.00	0.00	388989.00	0.00			
1	SIGRAMP 3	976900.00	0.00	0.00	976900.00	0.00	976900.00	0.00			
2	NUJS Summer School	76000.00	0.00	0.00	76000.00	0.00	76000.00	0.00			
3	Suscon IV	1100000.00	0.00	0.00	1100000.00	1100000.00	0.00	0.00			
4	Suscon V	0.00	0.00	400000.00	400000.00	400000.00	0.00	0.00			
	Suscon VI 2017	1734255.00	0.00		1734255.00		1734255.00	0.00			
	Suscon III	0.00	0.00		0.00	108795.00	0.00	108795.00			
	Suscon VII	98000.00	0.00	749968.00	847968.00	693665.00	154303.00	0.00			
5	FDP 2016-2020	76001.00	0.00	0.00	76001.00	0.00	76001.00	0.00			
6	FDP Program at Bibs Kolkata -FDP	0.00	0.00	0.00	0.00	535896.00	0.00	535896.00			
	Business leadership summit 2018	0.00	168383.00	0.00	-168383.00	0.00	0.00	168383.00			
7	Emerge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			
<b>III</b>	<b>CONSULTANCY</b>	458000.00	0.00	0.00	458000.00	0.00	458000.00	0.00			
1	MIDC (D.K.Agarwal incubation centre)	250000.00	0.00	0.00	250000.00	0.00	250000.00	0.00			
2	Evaluation of Staff at MeECL (Consultancy)	190308.00	0.00	0.00	190308.00	0.00	190308.00	0.00			
3	Free The Slaves- Bihar	111630.00	0.00	0.00	111630.00	0.00	111630.00	0.00			
4	Food Civil Supplies & Consumer Affairs, G.O.A	40000.00	0.00	0.00	40000.00	0.00	40000.00	0.00			
5	Govt. of Sikkim, Department of Rural Development(CON)	1133437.00	0.00	0.00	1133437.00	936255.00	197182.00	0.00			
6	NABARD- Impact Evaluation Study	8000.00	0.00	0.00	8000.00	0.00	8000.00	0.00			
7	Guwahati Tea Auction Center (CON)	68944.00	0.00	0.00	68944.00	0.00	68944.00	0.00			
8	Preparation of Policy on Water & Sanitation(WATSAN)	111353.00	0.00	0.00	111353.00	111353.00	0.00	0.00			
9	SAIPM	601576.00	0.00	15899.00	617475.00	366296.00	251179.00	0.00			
10	SHCM	49751.00	0.00	0.00	49751.00	49751.00	0.00	0.00			
11	SIBPM	312826.00	0.00	0.00	312826.00	166045.00	146781.00	0.00			
12	ICSSR-Devp.of Performance (Rohit Joshi)	683420.00	0.00	0.00	683420.00	0.00	683420.00	0.00			
13	ICSSR-Effectiveness Of independent Directors (P.Saravanan)	36935.00	0.00	60000.00	96935.00	105397.00	0.00	8462.00			
14	ICSSR-Corporate Acquisition (prof.Neelam)	35000.00	0.00	0.00	35000.00	0.00	35000.00	0.00			
15	MIDC(Prof P Saravanan)	908948.00	0.00	0.00	908948.00	0.00	908948.00	0.00			
16	Project-NEC XII Five year plan	0.00	0.00	0.00	0.00	152542.00	0.00	152542.00			
17	NLCPR Third Party Evaluation	184746.00	0.00	0.00	184746.00	0.00	184746.00	0.00			
18	MBDA,GOI Megh ( Prof.NW Kharkongor)	0.00	152542.00	152542.00	0.00	51763.00	0.00	51763.00			
19	NERAMAC	3130.00	0.00	0.00	3130.00	0.00	3130.00	0.00			

Contd...

SCHEDULE 3 (a) : SPONSORED PROJECTS

(Amount in Rupees)

SI No	Name of the Project	Opening Balance As on 01/04/2018		Receipts / Recoveries during the year	Total	Expenditure during the year	Closing Balance As on 31/03/2019	
		3	4				8	9
1	2	Credit	Debit	5	6	7	Credit	Debit
<b>IV</b>	<b>PROJECTS</b>							
1	NFCG -2014-15 Research Project	39757.00	0.00	0.00	39757.00	0.00	39757.00	0.00
2	HUDCO (Project)	41937.00	0.00	0.00	41937.00	0.00	41937.00	0.00
3	MGNREGA -Research Study (Prof K.Sengupta)	199537.50	0.00	405375.00	604912.50	383004.00	221908.50	0.00
4	Mid Term Review Prog_EDCIL	536410.00	0.00	0.00	536410.00	0.00	536410.00	0.00
5	Development of Sports Policy (GOM)	0.00	372314.00	392314.00	20000.00	20000.00	0.00	0.00
6	IGDC Project- Tripura	372859.00	0.00	0.00	372859.00	0.00	372859.00	0.00
7	Abdul Kalam Research Centre	1776142.00	0.00	0.00	1776142.00	1352015.00	424127.00	0.00
8	Evaluation of State Finance	0.00	0.00	265500.00	265500.00	40500.00	225000.00	0.00
9	Nationally Coordinated Project(NCP)	533455.00	0.00	0.00	533455.00	0.00	533455.00	0.00
<b>V</b>	<b>CEDNER</b>							
1	Cedner -Entrepreneurship Orientation & Business Mgt	271350.00	0.00	0.00	271350.00	0.00	271350.00	0.00
2	Cedner-General Management Programme	0.00	0.00	11800.00	11800.00	15779.00	0.00	3979.00
3	Cedner-Projectl Management Programme	0.00	0.00	15340.00	15340.00	13309.00	2031.00	0.00
4	Cedner-Tourism & Hospitality management	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Cedner -Family Business	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Cedner-Leadership Training Prog. For school Heads	5425.00	0.00	0.00	5425.00	0.00	5425.00	0.00
7	Cedner-Training Programme on Retail Management	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	CEDNER-Doner	299221.00	0.00	0.00	299221.00	0.00	299221.00	0.00
<b>VI</b>	<b>MDP</b>							
1	MDP-UNDP Agro Based Enterprise MGT	180000.00	0.00	0.00	180000.00	55000.00	125000.00	0.00
2	MDP-Shija Hospital (Prof.T.K.Giri)	2500.00	0.00	0.00	2500.00	0.00	2500.00	0.00
3	MDP-NERCOMP Project Management/planning Evaluation	174743.00	0.00	0.00	174743.00	0.00	174743.00	0.00
4	Lady keane college -Training programme	32000.00	0.00	0.00	32000.00	0.00	32000.00	0.00
5	MDP-Natoinal Academy of Custom & Excise -NACEN	738458.00	0.00	14373.00	752831.00	328481.00	424350.00	0.00
6	Open MDP- Finance for Non Professional	0.00	0.00	0.00	0.00	10802.00	0.00	10802.00
7	MDP-Workshop for higher Productivity	394200.00	0.00	0.00	394200.00	179618.00	214582.00	0.00
8	MDP on Programme Management (AMTRON)	81102.00	0.00	39097.00	120199.00	0.00	120199.00	0.00
9	MDP Coporate Governance 2016	1597433.00	0.00	81250.00	1678683.00	75800.00	1602883.00	0.00
10	MDP General Management "open"	108280.00	0.00	12760.00	121040.00	48000.00	73040.00	0.00
11	MDP -General Management Veterinary	386598.00	0.00	6708.00	393306.00	133973.00	259333.00	0.00
12	MDP-Gen MGT sr executive IAA(29 jan-2 feb)	0.00	421510.00	1370470.00	948960.00	306516.00	642444.00	0.00
13	MDP- Scenario Building for Strategic Competitive BPCL	402548.00	0.00	32400.00	434948.00	195000.00	239948.00	0.00
14	MDP-Project Strategic Plg & Impl. Workshop NPIU	297309.00	0.00	0.00	297309.00	0.00	297309.00	0.00
15	MDP-NPIU -Noida	120000.00	0.00	0.00	120000.00	0.00	120000.00	0.00

Contd...

SCHEDULE 3 (a) : SPONSORED PROJECTS

(Amount in Rupees)

SI No	Name of the Project	Opening Balance As on 01/04/2018		Receipts / Recoveries during the year	Total	Expenditure during the year	Closing Balance As on 31/03/2019	
		3	4				8	9
1	2	Credit	Debit	5	6	7	Credit	Debit
16	MDP-Genral Mgt Standard Chartered Bank	0.00	0.00	1707465.00	1707465.00	252165.00	1455300.00	0.00
17	MDP-Finance for Non finance 14-16 nov 18	0.00	0.00	283200.00	283200.00	17344.00	265856.00	0.00
18	MDP- Power systems Operation Corp ltd	0.00	0.00	177000.00	177000.00	33104.00	143896.00	0.00
19	MDP-William Tea Pvt ltd	0.00	0.00	663750.00	663750.00	198107.00	465643.00	0.00
20	MDP-Meghalaya State Rural Livelihood Society	0.00	0.00	702000.00	702000.00	166761.00	535239.00	0.00
21	MDP-Gen MGT & leadership PNB	0.00	0.00	1109200.00	1109200.00	323516.00	785684.00	0.00
22	MDP-Chilli Breeze Solutions	0.00	0.00	0	0.00	32400.00	0.00	32400.00
23	MDP-Open Source Techonology, NEIGHRIMS	21250.00	0.00	0.00	21250.00	0.00	21250.00	0.00
24	LIC	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
25	MDP-LIC leadership Devept Prog	1585706.00	0.00	198949.00	1784655.00	1279255.00	505400.00	0.00
26	General Management Prog LIC East Zone (MDP)	236781.00	0.00	0.00	236781.00	0.00	236781.00	0.00
<b>VII</b>	<b>TEQUIP</b>							
1	Tequip III- 2nd programme on senior officer	0.00	0.00	1637000	1637000.00	722557.00	914443.00	0.00
2	Tequip III-Prof. Devept Training Programme	0.00	0.00	752250	752250.00	727507.00	24743.00	0.00
3	Tequip III- Professional Devept Prog for Director	0.00	0.00	663750	663750.00	237644.00	426106.00	0.00
<b>VIII</b>	<b>AAI</b>							
1	MDP-HR Organimational mandate AAI	0.00	254520.00	1223747.00	969227.00	551086.00	418141.00	0.00
2	MDP-Accounting standards & GST (IAF)	1488437.00	0.00	4463.00	1492900.00	284891.00	1208009.00	0.00
3	MDP-Eastern Air command 3rd-7th dec 18	0.00	0.00	1345500.00	1345500.00	541971.00	803529.00	0.00
<b>IX</b>	<b>SLPE/DPE</b>							
1	MDP -Skill Devp./Trg of Exe & Employees in SLPEs	941847.00	0.00	0.00	941847.00	161144.50	780702.50	0.00
2	MDP -Project Management SLPE (DPE)	1236060.00	0.00	0.00	1236060.00	465586.00	770474.00	0.00
3	MDP-DPE 23-27 July 2018	0.00	0.00	2050124.00	2050124.00	894423.00	1155701.00	0.00
4	MDP-Devept. Of Public Enterprise SLPE II	0.00	315000.00	315000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>X</b>	<b>IOCL</b>							
1	General Management and Leadership Programme for Middle Level Management Executives of OIL India Limited	413187.00	0.00	0.00	413187.00	0.00	413187.00	0.00
2	MDP-IOCL	3149244.75	0.00	39176.00	3188420.75	1799392.00	1389028.75	0.00
3	MDP-IOCL 13th -17th November 2017	517472.00		10307.00	527779.00	253327.00	274452.00	0.00
4	MDP-IOCL 18th -22nd september 2017	0.00	99000.00	99000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	MDP-IOCL 6th - 10th Nov 2017	845942.00	0.00	10520.00	856462.00	287147.00	569315.00	0.00
6	MDP-IOCL 6th - 11th August 2018	0.00	0.00	1690754.00	1690754.00	933425.00	757329.00	0.00
7	MDP IOCL 27th Aug to 1st Sept 2018	0.00	0.00	1760826.00	1760826.00	975740.00	785086.00	0.00

Contd...

SCHEDULE 3 (a) : SPONSORED PROJECTS

(Amount in Rupees)

SI No	Name of the Project	Opening Balance As on 01/04/2018		Receipts / Recoveries during the year	Total	Expenditure during the year	Closing Balance As on 31/03/2019	
		3	4				8	9
1	2	Credit	Debit	5	6	7	Credit	Debit
<b>XI</b>	<b>POWER GRID</b>				0.00		0.00	0.00
1	MDP-Power Grid Corporation	70766.00	0.00	0.00	70766.00	0.00	70766.00	0.00
2	MDP - Powergrid Meecl 22nd -23rd sept 2017	338798.00	0.00	8100.00	346898.00	95100.00	251798.00	0.00
3	MDP- Power grid sept 2017	39000.00	0.00	0.00	39000.00	0.00	39000.00	0.00
4	MDP-Power Grid 9th -13 july 2018		0.00	1588092.00	1588092.00	684286.00	903806.00	0.00
5	MDP-Power grid 19th to 23rd feb 2017	622603.00	0.00	259577.00	882180.00	226974.00	655206.00	0.00
6	MDP-Power grid 5th to 9th march 2019		0.00	1602932.06	1602932.06	257659.00	1345273.06	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>32783594.00</b>	<b>1783269.00</b>	<b>23928478.00</b>	<b>54928803.00</b>	<b>22453067.00</b>	<b>33548759.00</b>	<b>1073022.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 3 (b) : SPONSORED FELLOWSHIPS AND SCHOLARSHIPS**

(Amount in Rupees)

SI No	Name of Sponsor	Opening Balance As on 01/04/2018		Transactions During the year		Closing Balance As on 31/03/2019	
		3	4	5	6	7	8
		CR.	DR.	CR.	DR.	CR.	DR.
1	2						
1	University Grants Commission	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Ministry of Tribal Affairs.	300000.00	0.00	1350400.00	930400.00	720000.00	0.00
3	MP Govt. Scholarship	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Ministry of Social Justice and Empowerment.	584000.00	0.00	10837585.00	6965135.00	4456450.00	0.00
5	Others (Specify individually)						
	a) Aditya Birla Scholarship	340000.00	0.00	350000.00	350000.00	350000.00	0.00
	<b>Total</b>	<b>1224000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>12537985.00</b>	<b>8245535.00</b>	<b>5516450.00</b>	<b>0.00</b>

The total of Column 7, (Credit) will appear under the above head, on the liabilities side of the Balance Sheet (Schedule3).

The total of Column 8 (Debit) will appear as Receivables on the Assets side of the Balance Sheet in Schedule 8 (Loans, Advances and Deposits).

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 3 (C) UNUTILISED GRANTS FROM UGC, GOVERNMENT OF INDIA AND STATE GOVERNMENTS**

(Amount in Rupees)

	Current Year FY 2018-19	Previous Year FY 2017-18
<b>A. Plan grants: Government of India</b>		
Balance B/F		
Add: Receipts during the year	0.00	190000000.00
<b>Total (a)</b>	<b>0.00</b>	<b>190000000.00</b>
<b>Less: Refunds</b>		
<b>Less: Utilized for Revenue Expenditure</b>	0.00	0.00
<b>Less: Utilized for Capital Expenditure</b>	0.00	190000000.00
<b>Total (b)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Unutilized carried forward (a-b)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>B. UGC grants: Plan</b>		
Balance B/F	0.00	0.00
Add: Receipts during the year	0.00	0.00
<b>Total (c)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Less Refunds</b>	0.00	0.00
<b>Less: Utilized for Revenue Expenditure</b>	0.00	0.00
<b>Less: Utilized for Capital Expenditure</b>	0.00	0.00
<b>Total (d)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Unutilized carried forward (c-d)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>C. UGC grants: Non Plan</b>		
Balance B/F	0.00	0.00
Add: Receipts during the year	0.00	0.00
<b>Total (e)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Less Refunds</b>	0.00	0.00
<b>Less: Utilized for Revenue Expenditure</b>	0.00	0.00
<b>Less: Utilized for Capital Expenditure</b>	0.00	0.00
<b>Total (f)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Unutilized carried forward (e-f)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>D. Grants from State Govt</b>		
Balance B/F	0.00	0.00
Add: Receipts during the year	0.00	0.00
<b>Total (g)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Less: Utilized for Revenue Expenditure</b>	0.00	0.00
<b>Less: Utilized for Capital Expenditure</b>	0.00	0.00
<b>Total (h)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Unutilized carried forward (g-h)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>*GRAND Total (A+B+C+D)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(Prof D.P Goyal)  
Director

(M Debnath)  
Finance Officer

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -4: FIXED ASSETS**

(Amount in Rupees)

Sl. No	DESCRIPTION	Rate	GROSS BLOCK				DEPRECIATION				NET BLOCK	
			Op Balance as on 01/04/2018	Additions	Deductions	CI Balance	Dep Opening Balance	Depreciation for the year	Deductions / Adjustments	Total Depreciation	As at previous year FY 2017-18	As at current year end FY 2018-19
I	<b>Land:</b>	0%	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00
a	Freehold		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b	Leasehold		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II	<b>Buildings:</b>		0.00	0.00		0.00		0.00			0.00	0.00
	On Freehold Land											
a	(boundary Wall)	2%	75212671.00	0.00	0.00	75212671.00	11946340.71	1504253.42	0.00	13450594.13	63266330.29	61762076.87
b	On Leasehold Land	2%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c	Ownership Flats/Premises	2%	13354721.00	0.00	0.00	13354721.00	840622.46	267094.42	0.00	1107716.88	12514098.54	12247004.12
d	Superstructures on Land not belonging to educational institutions (Temporary Campus)	33%	199582028.00	32850.00	0.00	199614878.00	160828263.55	27371242.65	0.00	188199506.20	38753765.45	11415371.80
III	<b>Plants, Machinery &amp; Equipment</b>		0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
IV	<b>Vehicle</b>		0.00	0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
a	Vehicle (Tata Safari)	10%	1183851.00	0.00	0.00	1183851.00	1158876.61	24974.39	0.00	1183851.00	24974.09	0.00
b	Vehicle (Maruti SX-4)	10%	804414.00	0.00	0.00	804414.00	759014.20	45399.80	0.00	804414.00	45399.77	0.00
c	Vehicle (Scooty)	10%	43250.00	0.00	0.00	43250.00	25320.42	4325.00	0.00	29645.42	17929.12	13604.58
d	Vehicle (Mahindra XYLO)	10%	972059.00	0.00	0.00	972059.00	513193.89	97205.90	0.00	610399.79	458864.95	361659.21
e	Vehicle (Innova)	10%	1445824.00	0.00	0.00	1445824.00	578329.56	144582.40	0.00	722911.96	867494.44	722912.04
V	<b>Furniture &amp; Fixtures</b>	7.5%	42697763.39	2100011.00	0.00	44797774.39	21319713.15	3249451.01	0.00	24569164.16	21378050.24	20228610.23
VI	<b>Office Equipment</b>	7.5%	17377660.00	1909568.00	0.00	19287228.00	7636367.85	1383246.20	0.00	9019614.05	9741291.49	10267613.95
VII	<b>Computer/Peripherals</b>	20%	10219819.00	39150.00	0.00	10258969.00	8282158.26	1071009.34	0.00	9353167.60	1937660.9	905801.40
VIII	<b>Electrical Installation</b>	5%	5290334.00	0.00	0.00	5290334.00	1577009.75	264516.70	0.00	1841526.45	3713324.25	3448807.55
IX	<b>Library books</b>	10%	16085341.00	27920.00	0.00	16113261.00	12162633.98	1501258.41	0.00	13663892.39	3922707.17	2449368.61
X	<b>Tube wells &amp; water supply</b>		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
XI	<b>Other fixed assets:</b>		0.00	0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
a	Polycon Video Conference System	7.5%	1677692.00	0.00	0.00	1677692.00	823600.03	125826.90	0.00	949426.93	854092.07	728265.07
b	Glow Sign Board	5%	226493.00	0.00	0.00	226493.00	93972.31	11324.65	0.00	105296.96	132520.69	121196.04
	<b>TOTAL OF A</b>		<b>386173921.00</b>	<b>4109499.00</b>	<b>0.00</b>	<b>390283420.00</b>	<b>228545417.00</b>	<b>37065711.00</b>	<b>0.00</b>	<b>265611128.00</b>	<b>157628504.00</b>	<b>124672292.00</b>

Contd...

Sl. No	DESCRIPTION	Rate	GROSS BLOCK				DEPRECIATION				NET BLOCK	
			Op Balance as on 01/04/2018	Additions	Deduction	CI Balance	Dep Opening Balance	Depreciation for the year	Deductions/ Adjustments	Total Depreciation	As at previous year FY 2017-18	As at current year end FY 2018-19
<b>B</b>	<b>CAPITAL WORK IN PROGRESS</b>											
I	Capital Work In Progress (permanent Campus) :		1875738999.00	382704251.00	0.00	2258443250.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1875738999.00	2258443250.00
	Less:- Transfer to Assets		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>NET WORK-IN-PROGRESS</b>		<b>1875738999.00</b>	<b>382704251.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2258443250.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1875738999.00</b>	<b>2258443250.00</b>
<b>C</b>	<b>INTANGIBLE ASSETS</b>											
I	I.T. Implementation (Web Development)	40%	67038946.00	4304832.00	0.00	71343778.00	61775125.15	4209103.54	0.00	65984228.69	5263820.85	5359549.31
II	E- Journal & Periodicals	40%	107339777.53	28416248.00	0.00	135756025.53	88036897.66	21119027.08	0.00	109155924.74	19302879.87	26600100.79
	<b>TOTAL OF C</b>		<b>174378723.53</b>	<b>32721080.00</b>	<b>0.00</b>	<b>207099803.53</b>	<b>149812022.81</b>	<b>25328130.62</b>	<b>0.00</b>	<b>175140153.43</b>	<b>24566700.72</b>	<b>31959651.00</b>
	<b>TOTAL (A+B+C)</b>		<b>2436291643.53</b>	<b>419534830.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2855826473.53</b>	<b>378357439.81</b>	<b>62393841.62</b>	<b>0.00</b>	<b>440751281.43</b>	<b>2057934203.72</b>	<b>2415075193.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director



**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793014.**

**SCHEDULE 4(A) - FIXED ASSETS PLAN**

Amount in Rupees

Sl. No	Assets Heads	Rate	Gross Block				DEPRECIATION				NET BLOCK	
			Opening Balance as on 01/04/2018	Additions	Deduction	CI Balance	Dep Opening Balance	Depreciation for the year	Deductions / Adjustments	Total Depreciation	As at previous year FY 2017-18	As at current year end FY 2018-19
<b>A</b>	<b>TANGIBLE ASSETS</b>											
I	<b>Land:</b>	<b>0%</b>	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00
a	Freehold		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b	Leasehold		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II	<b>Buildings:</b>		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	On Freehold Land											
a	(boundary Wall)	<b>2%</b>	75212671.00	0.00	0.00	75212671.00	11946340.71	1504253.42	0.00	13450594.13	63266330.29	61762076.87
b	On Leasehold Land	<b>2%</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c	Ownership Flats/Premises	<b>2%</b>	13354721.00	0.00	0.00	13354721.00	840622.46	267094.42	0.00	1107716.88	12514098.54	12247004.12
d	Superstructures on Land not belonging to educational institutions (Temporary Campus)	<b>33%</b>	199582028.00	32850.00	0.00	199614878.00	160828263.55	27371242.65	0.00	188199506.20	38753765.45	11415371.80
	<b>Plants, Machinery &amp; Equipment</b>		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III	<b>Vehicle</b>		0	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.0	0.00
IV												
a	Vehicle (Tata Safari)	<b>10%</b>	1183851.00	0.00	0.00	1183851.00	1158876.61	24974.39	0.00	1183851.00	24974.09	0.00
b	Vehicle (Maruti SX-4)	<b>10%</b>	804414.00	0.00	0.00	804414.00	759014.20	45399.80	0.00	804414.00	45399.77	0.00
c	Vehicle (Scooty)	<b>10%</b>	43250.00	0.00	0.00	43250.00	25320.42	4325.00	0.00	29645.42	17929.12	13604.58
d	Vehicle (Mahindra XYLO)	<b>10%</b>	972059.00	0.00	0.00	972059.00	513193.89	97205.90	0.00	610399.79	458865.95	361659.21
e	Vehicle (Innova)	<b>10%</b>	1445824.00	0.00	0.00	1445824.00	578329.56	144582.40	0.00	722911.96	867494.44	722912.04
V	<b>Furniture &amp; Fixtures</b>	<b>7.5%</b>	42697763.39	2100011.00	0.00	44797774.39	21319713.15	3249451.01	0.00	24569164.16	21378050.24	20228610.23
VI	<b>Office Equipment</b>	<b>7.5%</b>	17377660.00	1909568.00	0.00	19287228.00	7636367.85	1383246.20	0.00	9019614.05	9741291.49	10267613.95
VII	<b>Computer/Peripherals</b>	<b>20%</b>	10219819.00	39150.00	0.00	10258969.00	8282158.26	1071009.34	0.00	9353167.60	1937660.90	905801.40
VIII	<b>Electrical Installation</b>	<b>5%</b>	5290334.00		0.00	5290334.00	1577009.75	264516.70	0.00	1841526.45	3713324.25	3448807.55
IX	<b>Library books</b>	<b>10%</b>	16085341.00	27920.00	0.00	16113261.00	12162633.98	1501258.41	0.00	13663892.39	3922707.17	2449368.61
	<b>Tube wells &amp; water supply</b>		0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
XI	<b>Other fixed assets:</b>		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Polycon Video Conference System	<b>7.5%</b>	1677692.00	0.00	0.00	1677692.00	823600.03	125826.90	0.00	949426.93	854092.07	728265.07
a												
b	Glow Sign Board	<b>5%</b>	226493.00	0.00	0.00	226493.00	93972.31	11324.65	0.00	105296.96	132520.69	121196.04
	<b>TOTAL OF A</b>		<b>386173921.39</b>	<b>4109499.00</b>	<b>0.00</b>	<b>390283420</b>	<b>228545417</b>	<b>37065711</b>	<b>0.00</b>	<b>265611128</b>	<b>157628504.00</b>	<b>124672292.00</b>

Contd...

Sl. No	Assets Heads	Rate	Gross Block				DEPRECIATION				NET BLOCK	
			Op Balance as on 01/04/2018	Additions	Deduction	Cl Balance	Dep Opening Balance	Depreciation for the year	Deductions / Adjustments	Total Depreciation	As at previous year FY 2017-18	As at current year end FY 2018-19
<b>B</b>	<b>INTANGIBLE ASSETS</b>											
I	I.T. Implementation (Web Development)	40%	67038946.00	4304832.00	0.00	71343778.00	61775125.15	4209103.54	0.00	65984228.69	5263820.85	5359549.31
II	E- Journal & Periodicals	40%	107339777.53	28416248.00	0.00	135756025.53	88036897.66	21119027.08	0.00	109155924.74	19302879.87	26600100.79
	<b>TOTAL OF B</b>		<b>174378723.53</b>	<b>32721080.00</b>	<b>0.00</b>	<b>207099804</b>	<b>149812023</b>	<b>25328131</b>	<b>0.00</b>	<b>175140153</b>	<b>24566701.00</b>	<b>31959650.00</b>
<b>C</b>	<b>CAPITAL WORK IN PROGRESS</b>											
I	Capital Work In Progress (permanent Campus) :		1875738999.00	382704251.00	0.00	2258443250.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1875738999.00	2258443250.00
	Less:- Transfer to Assets		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>NET WORK-IN PROGRESS</b>		<b>1875738999.00</b>	<b>382704251.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2258443250.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1875738999.00</b>	<b>2258443250.00</b>
	<b>TOTAL (A+B+C)</b>		<b>2436291643.53</b>	<b>419534830.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2855826473.92</b>	<b>378357440</b>	<b>62393842</b>	<b>0.00</b>	<b>440751281</b>	<b>2057934204.00</b>	<b>2415075192.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG  
MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 4 B - INTANGIBLE ASSETS**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Assets Heads	Rate	Gross Block				Depreciation Block				Net Block	
			Op. Balance	Additions	Deductions	Cl. Balance	Depreciation / Amortizations Opening Balance	Depreciation / Amortization for the year	Deductions / Adjustments	Total Depreciation / Amortization	31/03/2018	31/03/2019
1	Patents & Copyrights		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	I.T. Implementation (Web Development)	40%	67038946.00	4304832.00	0.00	71343778.00	61775125.15	4209103.54	0.00	65984228.69	5263820.85	5359549.31
3	E- Journal & Periodicals	40%	107339777.53	28416248.00	0.00	135756025.53	88036897.66	21119027.08	0.00	109155924.74	19302879.87	26600100.79
	<b>TOTAL OF B</b>		<b>174378723.53</b>	<b>32721080.00</b>	<b>0.00</b>	<b>207099803.53</b>	<b>149812022.81</b>	<b>25328130.62</b>	<b>0.00</b>	<b>175140153.43</b>	<b>24566701.00</b>	<b>31959650.10</b>

In the main schedule the above assets are fully depreciated the year hence a nominal value of Re 1 has been taken into account.

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 5 : INVESTMENTS FROM EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS**

(Amount in Rupees)

SI No	Particulars	Current Year FY 2018-19	Previous Year FY 2017-18
1	In Central Government Securities	0.00	0.00
2	In State Government Securities	0.00	0.00
3	Other Approved Securities	0.00	0.00
4	Shares	0.00	0.00
5	Debentures and Bonds	817000.00	960266.00
6	Term Deposits with Banks	400213.01	376519.10
7	Others (to be specified)	0.00	0.00
<b>Total</b>		<b>1217213.01</b>	<b>1336785.10</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 5 A : INVESTMENTS FROM EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS (FUND WISE)**

(Amount in Rupees)

SI No	Funds	Current Year FY 2018-19	Previous Year FY 2017-18
1			
2			
3	-	-	-
4			
5			
	<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 6 : INVESTMENTS - OTHERS**

(Amount in Rupees)

SI No	Particulars	Current Year FY 2018-19	Previous Year FY 2017-18
1	In Central Government Securities	0.00	0.00
2	In State Government Securities	0.00	0.00
3	Other Approved Securities	0.00	0.00
4	Shares	0.00	0.00
5	Debentures and Bonds	0.00	0.00
6	Term Deposits with Banks	0.00	0.00
7	Others (to be specified)	0.00	0.00
	<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -7: CURRENT ASSETS**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2018-19		PREVIOUS YEAR FY 2017-18	
1.	<b>Stock:</b>				
	a) Stores and Spares	0.00		0.00	
	b) Loose Tools	0.00		0.00	
	c) Publications	0.00		0.00	
	d) Laboratory chemicals, consumables and glass ware	0.00		0.00	
	e) Building Material	0.00		0.00	
	f) Electrical Material	0.00		0.00	
	g) Stationery	0.00		0.00	
	f) Water supply material	0.00	0.00	0.00	0.00
2.	<b>Sundry Debtors:</b>				
	a) Debts outstanding for a period exceeding six months	0.00		0.00	
	b) Others( TDS Receivable)	0.00	0.00	14656295.00	14656295.00
3.	<b>Cash balances in hand (including cheques/ drafts and imprest)</b>	2309.00	2309.00	10000.00	10000.00
4.	<b>Bank Balances (to be further classified as pertaining to earmarked fund or otherwise)</b>				
	a) With Schedule Banks:				
	-In Current Accounts	8111414.19		3590020.70	
	-In Term deposit Accounts	2256285191.65		1983294136.00	
	-In Savings Accounts	36833059.49	2301229665.33	67112303.95	2053996460.65
	b) With non-Schedule Banks:				
	-In Current Accounts	0.00		0.00	
	-In Term deposit Accounts	0.00		0.00	
	-In Savings Accounts	0.00	0.00	0.00	0.00
5.	<b>Post Office-Savings Accounts</b>	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>2301231974.00</b>	<b>2301231974.00</b>	<b>2068662756.00</b>	<b>2068662756.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**ANNEXURE A**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Accounts name	Particulars	FY 2018-19	FY 2017-18
<b>I.</b>	<b>Savings Bank Accounts</b>			
1)	SBI MAIN A/c 30276148008	Grant from MHRD	6895448.98	21791529.94
2)	SBI HOSTEL A/c 30417949667	Hostel/ Mess A/c	4817243.50	277697.00
3)	SBI PGP A/c 31136230995	Academic Fee Receipt	15346225.51	36039507.01
4)	SBI Admission A/c 33762990824	Development (Plan) A/c (Admission A/c)	4115607.00	3740214.00
5)	UBI NCP A/C 1574010004534	Sponsored Projects Fund	582594.00	516178.00
6)	UBI GOLF(Student Activities) A/C	Sponsored Programme	0.00	90959.50
7)	SBI STAFF WELFARE A/c 31147104355	Staff Welfare Fund	328013.00	34456.00
8)	SBI NPS A/C 31136237174	Deposit A/c (NPS)	2882007.00	2783305.00
9)	UBI Placement & Student Activity Account	Student Fund	1476038.50	1448575.50
10)	SBI POWER JYOTI A/c 31557929255	Student Aid Fund	389882.00	389882.00
		<b>TOTAL</b>	<b>36833059.49</b>	<b>67112303.95</b>
<b>II.</b>	<b>Current Account</b>			
1)	SBI FOREX A/c 31136237174	Foreign Currency Transfer	298904.00	298904.00
2)	HDFC PGP A/c 50100199142352	Academic Fee Receipt	7812510.19	3291116.70
		<b>TOTAL</b>	<b>8111414.19</b>	<b>3590020.70</b>
<b>III.</b>	<b>Term Deposits with Scheduled Banks</b>			
		Term deposit	2256285191.65	1983294136.00
		<b>TOTAL</b>	<b>2301229665.33</b>	<b>2053996460.65</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director



**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -8: LOANS,ADVANCES & DEPOSITS**

(Amount in Rupees)

SI. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2018-19		PREVIOUS YEAR FY 2017-18	
<b>I</b>	<b>Advances to employees: (Non-interest bearing)</b>				
	a) Salary	0.00		0.00	
	b) Festival	0.00		19450.00	
	c) LTC	522135.00		1076072.00	
	d) Medical Advance	722000.00		137381.00	
	e) TA advance	739771.00		805648.00	
	f) Student welfare	-10002.00		-10002.00	
	g) CPDA /PDA	53632.00		187917.00	
	h) FPM	0.00		0.00	
	i) Internal projects/programme	233033.00		978095.00	
	j) Official advances	343198.00		370897.00	
	k) Advance for programme office	52835.00		1833415.00	
	l) Staff welfare	0.00		90000.00	
	m) Advance for Institute Research Scheme	117270.00		117270.00	
	n) SUSCON	0.00		0.00	
	o) CEDNER/MDP	2395.00	2776267.00	2395.00	5608538.00
<b>II</b>	<b>Long Term Advances to employees: (Interest bearing)</b>				
	a) Vehicle Loan	0.00		0.00	
	b) Home Loan	0.00		0.00	
	c) Other (to be specified)	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>III</b>	<b>Advances and other amounts recoverable in cash or in kind or for value to be received:</b>				
	a) On Capital Account	0.00		0.00	
	b) To Suppliers	5291420.00		4165877.00	
	c) Others	0.00	5291420.00	0.00	4165877.00
<b>IV</b>	<b>Prepaid Expenses</b>				
	a) Insurance	0.00		0.00	
	b) Other Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>V</b>	<b>Deposits</b>				
	a) Telephone	0.00		0.00	
	b) Lease Rent	0.00		0.00	
	c) Electricity	2217509.00		2217509.00	
	d) AICTE, if applicable	0.00		0.00	
	e) MCI, if applicable	0.00		0.00	
	f) Others (to be specified)	0.00	2217509.00	0.00	2217509.00

Contd...

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2018-19		PREVIOUS YEAR FY 2017-18	
VI	<b>Income Accrued:</b>				
	a) On Investments from Earmarked/Endowment Funds	0.00		0.00	
	b) On Investments - Others	0.00		0.00	
	c) On Loans and Advances	0.00		0.00	
	d) Others (includes income due unrealized -Rs.....)	0.00	0.00	0.00	0.00
VII	<b>Other receivable</b>				
	a) Debit balances in Sponsored Projects	1073022.00		0.00	
	b) Debit balances in Fellowship & Scholarship	0.00		0.00	
	c) Grants Receivable	0.00		10000000.00	
	d) TDS receivable	23341477.00		14656295.00	
	e) Others receivables	0.00	24414499.00	7000.00	114663295.00
VIII	<b>Salary Recoverable</b>	6014420.00	6014420.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>40714115.00</b>	<b>40714115.00</b>	<b>111998924.00</b>	<b>111998924.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**SCHEDULES FORMING PART OF  
INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT  
AS ON 31<sup>st</sup> MARCH, 2019**

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -9: ACADEMIC RECEIPTS**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2018-19	PREVIOUS YEAR FY 2017-18
<b>A</b>	<b>Academic</b>		
1	a) PGP Tuition Fee	192188542.23	174472241.40
	b) PGP-X Tuition fee/mess/insurance/others	50487506.00	35964121.00
	c) FPM tuition fee	89982.00	128000.00
2	Mess Charges	14478001.00	13679950.00
3	Software License Fee	927500.00	455000.00
4	Electricity Charges	10710000.00	10644500.00
5	Student welfare Charges	8568000.00	8529945.00
6	Security deposit by the student	0.00	0.00
7	Admission Fee (acceptance fee)	14539.00	0.00
8	Enrolment Fee	55000.00	22000.00
9	Library Admission Fee	0.00	0.00
10	Health insurance	1399361.00	1439525.00
11	Registration Fee	40000.00	15000.00
12	Syllabus Fee	0.00	0.00
	<b>TOTAL (A)</b>	<b>278958431.23</b>	<b>245350282.40</b>
<b>B</b>	<b>Examinations</b>		
1	Admission test Fee	0.00	0.00
2	Annual Examination Fee	0.00	0.00
3	Mark Sheet, Certificate Fee	0.00	0.00
4	Entrance Examination Fee	0.00	0.00
	<b>TOTAL (B)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Contd...

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2018-19	PREVIOUS YEAR FY 2017-18
<b>C</b>	<b>Other Fees</b>		
	1. Identity Card Fee	0.00	
	2. Fine/ Miscellaneous Fee	0.00	0.00
	3. Student NTU Programme	37200000.00	169243.00
	4. Medical Fee	558000.00	35000000.00
	5. Student Welfare Sponsors	1061646.00	0.00
	6. Hostel Fee	1537200.00	0.00
	<b>TOTAL (C)</b>	<b>40356846.00</b>	<b>35169243.00</b>
<b>D</b>	<b>Sale of Publications</b>		
	1. Sale of Admission Forms	0.00	0.00
	2. Sale of syllabus and Question Paper, etc.	0.00	0.00
	3. Sale of Prospectus including Admission Forms	0.00	0.00
	<b>TOTAL (D)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>E</b>	<b>Other Academic Receipts</b>		
	1. Registration fee for workshops, Programme	0.00	0.00
	2. Indian journal	141996.00	0.00
	3. Registration fees (Academic Staff College)	0.00	0.00
	<b>TOTAL (E)</b>	<b>141996.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>GRAND TOTAL (A+B+C+D+E)</b>	<b>319457273.23</b>	<b>280519525.40</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -10: GRANTS/ SUBSIDIES (IRREVOCABLE GRANTS RECEIVED)**

(Amount in Rupees)

SI. No	Particulars	Plan			Total Plan	Non Plan UGC	CURRENT YEAR TOTAL FY 2018-19	PREVIOUS YEAR TOTAL FY 2017-18
		Govt of India	Plan	UGC Specific Schemes				
	Balance B/F	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>Add:</b> Receipts during the year	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	19000000.00
	<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>19000000.00</b>
	<b>Less</b> Refund to UGC	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Balance	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>Less:</b> Utilized for Capital Expenditure (A)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>Balance</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>19000000.00</b>
	<b>Less:</b> Utilized for Revenue Expenditure (B)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	19000000.00
	Balance B/F ( C)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -11: INCOME FROM INVESTMENTS**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	Earmarked / Endowment Funds		Other Investments	
		CURRENT YEAR FY 2018-19	PREVIOUS YEAR FY 2017-18	CURRENT YEAR FY 2018-19	PREVIOUS YEAR FY 2017-18
<b>1. Interest</b>					
	a) On Government Securities	0.00	0.00	0.00	0.00
	b) Other Bonds/ Debentures	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2. Income received</b>				0.00	
	a) Each Fund Separately	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>3. Income Accrued/I Interest Earned</b>				0.00	
	a) Accrued interest on STDR	0.00	0.00	0.00	0.00
	b) STDR Encashed	0.00	0.00	110793454.65	89926015.50
<b>4. Others (Specified)</b>		0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>110793454.65</b>	<b>89926015.50</b>
	<b>TRANSFERRED TO EARMARKED/ ENDOWMENT FUNDS</b>	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>Balance</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>110793454.65</b>	<b>89926015.50</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 12 : INTEREST EARNED**

(Amount in Rupees)

SI No	Particulars	Current Year FY 2018-19	Previous Year FY 2017-18
1.	<b>On Savings Accounts with scheduled banks</b>	5795580.47	4410468.00
2.	<b>On Loans</b>		
	a) Employees/Staff	0.00	0.00
	b) Others	0.00	0.00
3.	<b>On Debtors and Other Receivables</b>	0.00	0.00
	<b>Total</b>	<b>5795580.47</b>	<b>4410468.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director



**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -13: OTHER INCOME**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2018-19	PREVIOUS YEAR FY 2017-18
<b>A</b>	<b>Income from Land &amp; Building</b>		
	1. Hostel Room Rent	138936.00	195900.00
	2. License Fee (Employees)	274056.00	171750.00
	3. Hire Charges of Auditorium/Playground/Convention Centre, etc	385350.00	231450.00
	4. Electricity charges (Employees)	279459.00	272386.00
	5. Water charges recovered	0.00	0.00
	<b>TOTAL (A)</b>	<b>1077801.00</b>	<b>871486.00</b>
<b>B</b>	<b>Sale of Institute's Publications</b>		0.00
	<b>TOTAL (B)</b>		<b>0.00</b>
<b>C</b>	<b>Income from holding events</b>		
	1. Gross Receipts from annual function/ sports carnival	0.00	0.00
	<b>Less:</b> Direct expenditure incurred on the annual function/ sports carnival	0.00	0.00
	2. Gross Receipts from fetes	0.00	0.00
	<b>Less:</b> Direct expenditure incurred on the fetes	0.00	0.00
	3. Gross Receipts for educational tours	0.00	0.00
	<b>Less:</b> Direct expenditure incurred on the tours	0.00	0.00
	4. Others (to be specified and separately disclosed)	0.00	0.00
	<b>Less:</b> Others	0.00	0.00
	<b>TOTAL (C)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>D</b>	<b>Others</b>		
	1) Income from consultancy	2608975.00	3125372.00
	2) RTI fees	0.00	10.00
	3) Income overhead	366448.00	475117.00
	4) Sale of application form (recruitment)	113451.00	0.00
	5) Misc. receipts (Sale of tender form, waste paper, etc.)	146539.00	127552.24
	6) Profit on Sale/disposal of Assets:	0.00	0.00
	a) Owned assets	0.00	0.00
	b) Assets received free of cost	0.00	0.00
	7) Grants/Donations from Institutions, Welfare Bodies and International Organizations	9750000.00	1600000.00
	8) Others (specify)	0.00	48416.00
	9) Suspense	0.00	0.00
	<b>TOTAL (D)</b>	<b>12985413.00</b>	<b>5376467.24</b>
	<b>GRAND TOTAL (A+B+C+D)</b>	<b>14063214.00</b>	<b>6247953.24</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(Prof D.P Goyal)  
Director

(M Debnath)  
Finance Officer

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 14 : PRIOR PERIOD INCOME**

(Amount in Rupees)

SI No	Particulars	Current Year FY 2018-19	Previous Year FY 2017-18
1	Academic Receipts	0.00	0.00
2	Income from Investments	0.00	0.00
3	Interest earned	0.00	0.00
4	Surplus on precomputation of depreciation from written down value method to straight line method of past years	0.00	0.00
	<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -15: STAFF PAYMENTS & BENEFITS**

(Amount in Rupees)

SI. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2018-19			PREVIOUS YEAR FY 2017-18		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Salaries and Wages				0.00	0.00	0.00
	a) Salaries to Faculty members	49366027.00	0.00	49366027.00	53977605.00	0.00	53977605.00
	b) Salaries to Non-faculty members	36425558.00	0.00	36425558.00	31516194.00	0.00	31516194.00
	c) Salaries to Contractual staff	8927437.00	0.00	8927437.00	8993579.00	0.00	8993579.00
2	Allowances and Bonus	0.00	0.00	0.00	148816.00	0.00	148816.00
3	Contribution to Provident Fund	663000.00	0.00	663000.00	477669.00	0.00	477669.00
4	Contribution to NPS (Employers Contribution only)	6723491.00	0.00	6723491.00	6843594.00	0.00	6843594.00
5	Contribution to Other Fund (Govt)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Staff Welfare Expenses	154970.00	0.00	154970.00	0.00	0.00	0.00
7	Retirement and Terminal Benefits	654250.00	0.00	654250.00	0.00	0.00	0.00
8	LTC facility/leave encashment	3190716.00	0.00	3190716.00	1049540.00	0.00	1049540.00
9	Medical facility	1202492.00	0.00	1202492.00	1422875.00	0.00	1422875.00
10	Children Education Allowance	903470.00	0.00	903470.00	580617.00	0.00	580617.00
11	Honorarium	0.00	0.00	0.00	7153390.00	0.00	7153390.00
12	Others (relocation)	0.00	0.00	0.00	54764.00	0.00	54764.00
13	Sumptuary Allowance	0.00	0.00	0.00	10500.00	0.00	10500.00
	<b>TOTAL</b>	<b>108211411.00</b>	<b>0.00</b>	<b>108211411.00</b>	<b>112229143.00</b>	<b>0.00</b>	<b>112229143.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 15 A : EMPLOYEES RETIREMENT AND TERMINAL BENEFITS**

(Amount in Rupees)

Particulars	Pension	Gratuity	Leave Encashment	Total
Opening Balance as on 01.04.2017	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Addition</b> : Capitalized value of Contributions Received from other Organizations	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total (A)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Less:</b> Actual Payment during the Year (B)	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Balance Available on 31/03/2018</b> <b>C</b> <b>(A-B)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>A.</b> Provision to be made in the Current year (d -c)	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B.</b> Contribution to New Pension Scheme	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>C.</b> Medical Reimbursement to Retired Employees	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>D.</b> Travel to Hometown on Retirement	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>E.</b> Deposit Linked Insurance Payment	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total (A+B+C+D+E)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -16: ACADEMIC EXPENSES**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2018-19			PREVIOUS YEAR FY 2017-18		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	PGP Expenses	14593602.00	0.00	14593602.00	10969366.00	0.00	10969366.00
2	PGP Ex Expenses	16811817.02	0.00	16811817.02	18627768.62	0.00	18627768.62
3	Honorarium (PGP)	8202000.00	0.00	8202000.00	8606900.00	0.00	8606900.00
4	TEDX Payment	0.00	0.00	0.00	597435.00	0.00	597435.00
5	Hostel/ Mess Expenses	13360900.00	0.00	13360900.00	14514322.00	0.00	14514322.00
6	Expenses on seminar / workshop (Podium)	52494.00	0.00	52494.00	181223.00	0.00	181223.00
7	TA/ DA to visiting faculty	1484016.00	0.00	1484016.00	1496160.00	0.00	1496160.00
8	Cumulative Professional Development Allowances (CPDA)	728889.00	0.00	728889.00	286957.00	0.00	286957.00
9	Student Welfare Expenses	7559137.00	0.00	7559137.00	6740915.00	0.00	6740915.00
10	Admission Expenses	9574561.00	0.00	9574561.00	6751673.00	0.00	6751673.00
11	Convocation Expenses	3763814.00	0.00	3763814.00	2742444.00	0.00	2742444.00
12	Library Expenditure	141600.00	0.00	141600.00	582226.00	0.00	582226.00
13	Placement Expenditure	699562.00	0.00	699562.00	364081.00	0.00	364081.00
14	Stipend/ means-cum-merit scholarship (FPM)	9552005.00	0.00	9552005.00	11418665.00	0.00	11418665.00
15	Directors Conclave /Industry meet	429604.00	0.00	429604.00	38485.00	0.00	38485.00
16	Alumni Expenses	0.00	0.00	0.00	308844.00	0.00	308844.00
17	Library paper / periodical	132223.00	0.00	132223.00	0.00	0.00	0.00
18	Institute membership	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
19	Golf Season (Student activity programme)	114127.00	0.00	114127.00	709640.00	0.00	709640.00
20	Research and Development Project	12124.00	0.00	12124.00	0.00	0.00	0.00
21	CEDNER Expenses	0.00	0.00	0.00	103738.00	0.00	103738.00
22	Student Exchange Summit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
23	Expenses on seminar / workshop (faculty)	0.00	0.00	0.00	610703.00	0.00	610703.00
24	Insurance Expenses	676875.00	0.00	676875.00	708225.00	0.00	708225.00
25	IRS Project	0.00	0.00	0.00	71960.00	0.00	71960.00
26	PGP Study Abroad programme	1948913.47	0.00	1948913.47	3003367.00	0.00	3003367.00
27	Mandalay Exchange programme	0.00	0.00	0.00	41900.00	0.00	41900.00
28	Faculty Development Allowance	982199.00	0.00	982199.00	0.00	0.00	0.00
29	MDP Promotional activities	0.00	0.00	0.00	46800.00	0.00	46800.00
30	Nurturing Mind	35791.00	0.00	35791.00	0.00	0.00	0.00
31	Need Base Scholarship Fund	0.00	0.00	0.00	2472500.00	0.00	2472500.00
	<b>TOTAL</b>	<b>90856253.49</b>	<b>0.00</b>	<b>90856253.49</b>	<b>91996297.62</b>	<b>0.00</b>	<b>91996297.62</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**SCHEDULE -17: ADMINISTRATIVE AND GENERAL EXPENSES**

(Amount in Rupees)

SI. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2018-19			PREVIOUS YEAR FY 2017-18		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
<b>A</b>	<b>Infrastructure</b>						
	a) Electricity and power	8810199.00	0.00	8810199.00	6327534.00	0.00	6327534.00
	b) Water Charges	246000.00	0.00	246000.00	414600.00	0.00	414600.00
	c) Insurance	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	d) Rent, Rates and Taxes (including property tax)	6275316.00	0.00	6275316.00	5215200.00	0.00	5215200.00
<b>B</b>	<b>Communication</b>				0.00	0.00	0.00
	e) Postage & Telegram	109519.00	0.00	109519.00	163642.00	0.00	163642.00
	f) Telephone and Internet Charges	613711.00	0.00	613711.00	947922.00	0.00	947922.00
<b>C</b>	<b>Others</b>				0.00	0.00	0.00
	g) Printing and Stationary	1862206.00	0.00	1862206.00	2105898.00	0.00	2105898.00
	h) Travelling and Conveyance Expenses :-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	i) TA/DA/expenses on Board /Society	1876247.00	0.00	1876247.00	1009613.24	0.00	1009613.24
	ii) TA/DA Faculty	77655.00	0.00	77655.00	645823.00	0.00	645823.00
	iii) TA/DA Staff	467528.00	0.00	467528.00	1310251.20	0.00	1310251.20
	iv) TA/DA Miscellaneous	534089.00	0.00	534089.00	1342032.00	0.00	1342032.00
	v) TA/DA Building & works committee	65366.00	0.00	65366.00	146703.00	0.00	146703.00
	i) Expenses on Seminar/ workshops	231625.00	0.00	231625.00	105940.00	0.00	105940.00
	j) EPF employers contribution	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	k) Auditors Remuneration	401165.00	0.00	401165.00	338910.00	0.00	338910.00
	l) Advertisement and Publicity	4367710.00	0.00	4367710.00	2434002.00	0.00	2434002.00
	m) IT implementation	101058.00	0.00	101058.00	0.00	0.00	0.00
	n) Legal and professional Expenses	390000.00	0.00	390000.00	360000.00	0.00	360000.00
	o) Others office expenses	1978561.00	0.00	1978561.00	1558281.00	0.00	1558281.00
	p) CAG audit fees	110350.00	0.00	110350.00	298530.00	0.00	298530.00
	q) Staff development Allowance	92798.00	0.00	92798.00	1023952.00	0.00	1023952.00
	r) Newspaper & Periodicals	11389.00	0.00	11389.00	11325.00	0.00	11325.00
	s) Wages for outsource housekeeping & securities staff	31105652.00	0.00	31105652.00	28798005.00	0.00	28798005.00
	t) IT Filing fee	620.00	0.00	620.00	53875.00	0.00	53875.00
	u) GST Late Fee	3500.00	0.00	3500.00	0.00	0.00	0.00
	v) Institutional membership fee	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	w) Rashtra Bhasa/ Hindi expenses	151307.00	0.00	151307.00	347250.00	0.00	347250.00
	<b>TOTAL</b>	<b>59883571.00</b>		<b>59883571.00</b>	<b>0.00</b>	<b>59883571.00</b>	<b>54959288.44</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -18: TRANSPORTATION EXPENSES**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2018-19			PREVIOUS YEAR FY 2017-18		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
<b>1.</b>	<b>Vehicles (owned by educational institution)</b>						
	a) Running Expenses				0.00	0.00	0.00
	b) Repairs & maintenance	127212.00	0.00	127212.00	93873.00	0.00	93873.00
	c) Insurance Expenses	60564.00	0.00	60564.00	73536.00	0.00	73536.00
	d) POL	460825.00	0.00	460825.00	465596.00	0.00	465596.00
<b>2.</b>	<b>Vehicles taken on rent/ lease</b>				0.00		
	a) Rent/ lease Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>3.</b>	<b>Vehicle (Taxi) hiring expenses</b>	94950.00	0.00	94950.00	64300.00	0.00	64300.00
	<b>TOTAL</b>	<b>743551.00</b>		<b>743551.00</b>	<b>697305.00</b>	<b>0.00</b>	<b>697305.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,**  
**SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -19: REPAIRS & MAINTENANCE**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2018-19			PREVIOUS YEAR FY 2017-18		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Buildings	911862.00	0.00	911862.00	4056335.00	0.00	4056335.00
2	Furniture & Fixtures	135582.00	0.00	135582.00	32706.00	0.00	32706.00
3	Plant & Machinery	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Office Equipment/computers	648874.00	0.00	648874.00	740323.00	0.00	740323.00
5	Computers	207024.00	0.00	207024.00	751852.00	0.00	751852.00
6	Laboratory & Scientific equipment	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Audio Visual equipment	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Cleaning Material & Services	60325.00	0.00	60325.00	113522.00	0.00	113522.00
9	Book binding charges	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
10	Gardening	939400.00	0.00	939400.00	924000.00	0.00	924000.00
11	Estate Maintenance	1259600.00	0.00	1259600.00	894400.00	0.00	894400.00
12	Others (Specify)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>4162667.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4162667.00</b>	<b>7513138.00</b>	<b>0.00</b>	<b>7513138.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director



**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG  
MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -20: FINANCE COSTS**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2018-19			PREVIOUS YEAR FY 2017-18		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Bank Charges	52760.24	0.00	52760.24	28675.20	0.00	28675.20
2	Others (specify)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>52760.24</b>	<b>0.00</b>	<b>52760.24</b>	<b>28675.20</b>	<b>0.00</b>	<b>28675.20</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG  
MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -21: OTHER EXPENSES**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2018-19			PREVIOUS YEAR FY 2017-18		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Provision for Bad and Doubtful Debts/Advances	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Irrecoverable Balances Written- off	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Grants/Subsidies to other institutions/organizations	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Others (Depreciation)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG  
MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 22 - PRIOR PERIOD EXPENSES**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2018-19			PREVIOUS YEAR FY 2017-18		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Establishment Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Academic Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Administrative Expenses	307641.00	0.00	307641.00	0.00	0.00	0.00
4	Transportation Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Repairs & Maintenance	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Other Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Depreciation	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>307641.00</b>	<b>0.00</b>	<b>307641.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**FORM OF FINANCIAL STATEMENTS (CENTRAL HIGHER EDUCATIONAL INSTITUTIONS)**

**NAME OF ENTITY: INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**

**RECEIPTS AND PAYMENTS ACCOUNT FOR THE PERIOD/YEAR ENDED 31/03/2019**

(Amount in Rupees)

Receipts	Current Year 2018-19	Previous Year 2017-18	Payments	Current Year 2018-19	Previous Year 2017-18
<b>I. Opening Balance as on 01/04/2018</b>			<b>I. Expenses</b>		
<b>a) Cash Balances</b>	<b>10000.00</b>	<b>21329.00</b>	<b>a) Establishment Expenses</b>	<b>108211411.00</b>	<b>112229143.00</b>
<b>b) Bank Balance</b>			Salary & Allowance	94719022.00	94382112.00
i. In Current accounts			Staff Benefit & Welfare Charges	6105898.00	10525768.00
ii. In Deposit accounts			Employers contribution to NPS	6723491	6843594.00
iii. Saving accounts	<b>70702324.65</b>	<b>30597805.27</b>	Employers contribution to other Fund(CPF)	663000	477669.00
SBI Main A/c 30276148008	21791529.94	20699510.26	<b>b) Academic Expenses</b>	<b>90011803.49</b>	<b>91996297.62</b>
SBI Hostel A/c 30417949667	277697.00	873058.00	Expenses on PGP	14593602.00	10969366.00
SBI NPS A/c 31136237174	516178.00	22362.00	Admission expenses	9574561.00	6751673.00
SBI FOREX A/c XXXXXXXXXXXXX	2783305.00	298904.00	Honorarium PGP	8202000.00	8606900.00
SBI PGP A/c 31136230995	298904.00	3179191.01	Expenses on PGP Ex	16811817.00	18627768.62
UBI NCP A/c No 1574010004534	36039507.01	516178.00	Library Expenses/membership	273823.00	582226.00
SBI STAFF WELAFRE A/c 31147104355	34456.00	38971.00	Hostel/Mess Expenses	13360900.00	14514322.00
SBI Power Jyoti A/c 31557929255	389882.00	389882.00	Students activity Golf Expenses	114127.00	709640.00
UBI Placement & Student Activity account	1448575.50	1448575.50	Convocation Expenses	3763814.00	2742444.00
UBI Golf (Student Activities) A/c	90959.50	90959.50	Placement expenditure	699562.00	364081.00
SBI Admission A/c	3740214.00	3040214.00	Student Welfare Expenses	6714687.00	6740915.00
HDFC A/c 50100199142352	3291116.70	0.00	Student Exchange Programme /USA/ISEG/	1948913.49	41900.00
<b>II. Grants Received</b>	<b>400000000.00</b>	<b>600000000.00</b>	TEDX Seminar( Institute Share)	0.00	597435.00
a) From Govt of India (MHRD - Recurring)	400000000.00	600000000.00	Fellow Programe in Management(FPM)	9552005.00	11418665.00
b) From State Government	0.00	0.00	Expenses on Podium	0.00	181223.00
c) From Other sources (details)	0.00	0.00	TA/DA Visiting Faculty	1484016.00	1496160.00
(Grants for Capital & Revenue Expenses /			CEDNER	0.00	103738.00
to be shown separately if available)			Insurance expenses	676875.00	708225.00
			Cumulative Professional Dev. Allow (CPDA)	728889.00	286957.00
			Institute Research Project(IRS)/ Incubation Centre	12124.00	71960.00
			Research and Development	0.00	46800.00

Contd...

Receipts	Current Year 2018-19	Previous Year 2017-18	Payments	Current Year 2018-19	Previous Year 2017-18
<b>III. Academic Receipts</b>	<b>308612823.23</b>	<b>280289525.40</b>	Expenses on seminar/workshop	52494.00	610703.00
PGP Fees	220617243.23	207551636.00	Director's/ Business Conclave	429604.00	38485.00
PGP X Fee	48703691.00	35964121.40	Alumni expenses	0.00	308844.00
Acceptance fee/Registration fee/	0.00	15000.00	Need Base Scholarship	0.00	2472500.00
Indian Journal	141996.00	0.00	Faculty Development Allowance	982199.00	0.00
Registration fee FPM	129982.00	128000.00	IESEG	0.00	3003367.00
Student Programme (NTU)	37200000.00	35000000.00	Nurturing Minds	35791.00	<b>0.00</b>
Student Activity Sponsor Amount	217196.00	0.00	<b>c) Administrative Expenses</b>	<b>59883571.00</b>	<b>54959288.44</b>
Fines / penalties/cancellation received	55000.00	169243.00	Electricity and Power	8810199.00	6327534.00
Processing Fee/enrollment fee	14539.00	22000.00	Rent, Rates & Taxes	6275316.00	5215200.00
Insurance expenses	1533176.00	1439525.00	Postage/Telegram	109519.00	163642.00
<b>IV. Receipts against Earmarked / Endowment Funds</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	Advertisement	4367710.00	2434002.00
			Printing & Stationery	1862206.00	2105898.00
<b>V. Receipts against Sponsored Projects / Schemes</b>	<b>23928478.56</b>	<b>22504944.00</b>	Board & Society expenses	1876247.00	1009613.24
			Travel (Miscellaneous)	534089.00	1342032.00
<b>VI. Receipts against Sponsored Fellowships / Scholarships</b>	<b>12537985.00</b>	<b>18449400.00</b>	Travel (Faculty)	77655.00	645823.00
Central Sector Scholarship Scheme.	10837585.00	6926400.00	Travel (Staff)	467528.00	1310251.20
Ministry of Tribal Affairs Scholarship	1350400.00	1348000.00	Travel (BWC)	65366.00	146703.00
Aditya Birla scholarship	350000.00	175000.00	Internal Audit Remuneration	273961.00	338910.00
Others	0.00	10000000.00	Legal/Professional Expenses	390000.00	360000.00
<b>VII. Income on Investments From</b>	<b>110793454.65</b>	<b>89926015.50</b>	Audit Fees	244794.00	298530.00
Earmarked / Endowment Funds	0.00	0.00	Games and Sports	101058.00	0.00
Other Investments	110793454.65	89926015.50	Paper & Periodicals	11389.00	11325.00
<b>VIII. Interest received on</b>	<b>5795580.47</b>	<b>4458884.00</b>	Water Supply	246000.00	414600.00
Bank Deposits	0.00	48416.00	Office Expenses	1971321.00	1558281.00
Loans and Advances	0.00	0.00	Other (APJ Centre)	0.00	347250.00
Savings Bank Accounts	5795580.47	4410468.00	Wages & Salary Outsourced	31105652.00	28798005.00
			Telephone & Internet	613711.00	947922.00
			IT Filing Fee	620.00	53875.00
			Training/Study Tour	231625.00	105940.00
			Staff Development Allowance	92798.00	1023952.00
			Rashtra Bhasa/ Hindi Expenses	151307.00	0.00
			GST Fines	3500.00	0.00

Contd...

Receipts	Current Year 2018-19	Previous Year 2017-18	Payments	Current Year 2018-19	Previous Year 2017-18
<b>IX. Investments Encashed</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>d) Transportation Expenses</b>	<b>743551.00</b>	<b>697305.00</b>
<b>X. Term Deposits with Scheduled Banks encashed along with accrued interest thereon</b>	<b>2400808137.00</b>	<b>2147521207.50</b>	Insurance expenses	60564.00	73536.00
<b>XI. Other income (including Prior Period Income)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	POL	460825.00	465596.00
<b>XII. Deposits and Advances</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	Repairs & Maintenance (vehicle)	127212.00	93873.00
<b>XIII. Miscellaneous Receipts including Statutory Receipts</b>	<b>14063214.00</b>	<b>6429537.24</b>	Vehicle hiring expenses	94950.00	64300.00
<b>Miscellaneous Receipts:</b>			<b>e) Repairs &amp; Maintenance</b>	<b>4162667.00</b>	<b>7513138.00</b>
License fee	274056.00	171750.00	Cleaning materials	60325.00	113522.00
Golf Cup Sponsorship	0.00	1600000.00	Horticulture expenses	939400.00	924000.00
Tender Fee Receipts/Misc/RTI	5160.00	318415.00	Maintenance of guest house	1259600.00	894400.00
Rent received	138936.00	195900.00	Repairs & Maintenance (Building & Furniture)	1047444.00	4089041.00
Electricity Charges Recovery(Staff)	279459.00	272386.00	Repairs & Maintenance (AMC & Equipment)	855898.00	1492175.00
Other Miscellaneous Receipts	254830.00	40597.24	<b>f) Prior period Expenses</b>	<b>307641.00</b>	<b>0.00</b>
Interest Received / Earned in savings	0.00	0.00	<b>g) Finance Cost Schedule 20</b>	<b>52760.24</b>	<b>28675.20</b>
Receipt from project	2608975.00	3125372.00	<b>II. Payments against Earmarked / Endowment Funds</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Income overhead (mess)	366448.00	475117.00	<b>III. Payments against Sponsored Projects / Schemes</b>	<b>22453066.50</b>	<b>17380768.00</b>
CAT 2017	9750000.00	0.00	<b>IV. Payments against Sponsored Fellowships / Scholarships</b>	<b>8245535.00</b>	<b>8180300.00</b>
Hiring of venue /Accommodation	385350.00	230000.00	Central Sector Scholarship Scheme.	6965135.00	6345400.00
<b>Other Receipts CR</b>	<b>40128376.00</b>	<b>41573542.00</b>	Ministry of Tribal Affairs Scholarship	930400.00	1659900.00
Cess	356261.00	252412.00	Aditya Birla Scholarship	350000.00	175000.00
GSLIS	244800.00	259980.00	Others	0.00	0.00
Forest Royalty	472454.00	244791.00	<b>V. Investments and Deposits made</b>		
Security Deposit (Maintenance/Renovation 2016-18)	1213.00	2535180.00	<b>a) Out of Earmarked / Endowment Funds</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Professional Tax	179550.00	167050.00	<b>b) Out of own Funds (Investments - Others)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Input Credit-GST	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>VI. Term Deposits with Scheduled Banks</b>	<b>2673676429.66</b>	<b>2397369448.00</b>
SSS ( LIC )	1205359.00	1079289.00			

Contd...

Receipts	Current Year 2018-19	Previous Year 2017-18	Payments	Current Year 2018-19	Previous Year 2017-18
Security Deposit PGP 2018-20	1860000.00	0.00	<b>VII. Expenditure on Fixed Assets and Capital Works - in – Progress</b>		
Leave Encashment Payable	38180.00	0.00	<b>a) Fixed Assets</b>	<b>419534830.00</b>	<b>337703515.00</b>
Service Tax	2115000.00	0.00	Computer	39150.00	568350.00
VAT 2017-18	0.00	1788910.00	Equipment	1909568.00	1766505.00
Security Deposit Student 2015-17	29010.00	0.00	Furniture & Fixture	2100011.00	1216079.00
Employee Contribution to Pension Fund	6694438.00	6798855.00	I.T. Implementation (Web Dev.)	4304832.00	3059007.00
Good and Service Tax (GST)	9504010.00	8373124.00	Glow sign board	0.00	0.00
EPF Employee	311520.00	0.00	Vehicle Innova	0.00	0.00
CPF Employee Share	0.00	769200.00	Vehicle Mahindra	0.00	0.00
Security Deposit PGPX (2017-18)	0.00	230000.00	Vehicle SX4	0.00	0.00
Security Deposit PGPX (2018-19)	2814134.00	0.00	Vehicle scooter	0.00	0.00
Security Deposit Students (2016-18)	130500.00	1810000.00	Vehicle TATA safari	0.00	0.00
Expenses payable	13147717.00	16668751.00	Permanent campus (boundary wall)	0.00	0.00
Earnest Money Deposit	45468.00	50000.00	Polycon video Conferencing	0.00	0.00
Alumni fees (PGP 16-18)	0.00	546000.00	Temporary campus	32850.00	3576510.00
<b>XIV. Any Other Receipts/ Advance Adjustment</b>	<b>560376323.00</b>	<b>280512493.00</b>	Library Books	27920.00	176951.00
Advance for LTC	1727282.00	519126.00	E-Journal & Periodicals	28416248.00	13279595.00
Advance From CPDA	560835.00	328578.00	Permanent Campus	38060406.00	42060518.00
Advance From Programme( 2014-15)	1525000.00	0.00	Electrical Installation	0.00	0.00
Advances Staff Welfare	193000.00	168000.00	<b>b) Capital Works - in - Progress</b>	<b>344643845.00</b>	<b>272000000.00</b>
Advance to Supplier/Vendor	553353145.00	276865160.00	<b>VIII. Other Payments including statutory payments</b>	<b>37868047.00</b>	<b>36375876.00</b>
Advance for CEDNER	0.00	0.00	Cess	281413.00	252412.00
Festival Advance	44900.00	24100.00	Expenses Payable	16663631.00	11065145.00
Other Official Advance/ Misc. Advances	1097981.00	1386942.00	GSLIS	246930.00	259980.00
TA Advance	445687.00	374567.00	Forest Royalty	472454.00	244791.00
Advance for PGPX	158000.00	30000.00	Security Deposit (Mainten/Renovatio)2015-16	0.00	95100.00
Advance from Programme( 2013-14)	654721.00	61.00	Student Security deposit 2014-16	0.00	243445.00
Medical advance	35381.00	54619.00	Security Deposit MEPDCL	30215.00	0.00
Advance for IRS	0.00	81655.00	Student Security deposit 2013-15	1730000.00	0.00
Advance for FDP	0.00	7348.00	Professional Tax	179550.00	167050.00

Contd...

Receipts	Current Year 2018-19	Previous Year 2017-18	Payments	Current Year 2018-19	Previous Year 2017-18
Advance Receivable	0.00	13000.00	SSS ( LIC )	1205359.00	1079289.00
Advance for Student Welfare	41000.00	110487.00	TDS Salary	0.00	0.00
Advance from Programme (2015-16)	150000.00	157850.00	TDS Vendor	0.00	0.00
Advance for Programme (2017-18)	117391.00	391000.00	Security Deposit 2017-18	0.00	158231.00
Advance for Programme (2018-19)	272000.00	0.00	Security Deposit (Const/ Maintenance 2016-17)	0.00	1918133.00
			Security Deposit (Const/ Maintenance 2014-15)	0.00	1137537.00
<b>XV. Directors staff welfare fund</b>	<b>0.00</b>	<b>6250.00</b>	EPF employee	316800.00	0.00
<b>XVI. Other TDS receivable/ sundry debtors</b>	<b>7000.00</b>	<b>697554.00</b>	Earnest deposit	5000.00	25000.00
<b>XVII. Other current liability</b>	<b>70607.00</b>	<b>0.00</b>	Goods and service tax (GST)	8992413.00	8373124.00
<b>XVIII. Others/surplus on revaluation</b>	<b>10000000.00</b>	<b>0.00</b>	Student Security Deposit 2017-19	0.00	20000.00
			Student Security Deposit 2015-17	0.00	464000.00
			Student Security Deposit 2015-17	0.00	1010000.00
			CPF Employee Share	0.00	772680.00
			Security Deposit PGP Ex 2016-17	0.00	290000.00
			Security Deposit PGP Ex 2015-16	10000.00	150000.00
			Security Deposit PGP 2014-57	0.00	17455.00
			Vat 2017-18	0.00	1788910.00
			Security Deposit PGP EX 2017-18	230000.00	0.00
			Security Deposit (Cons /Maintenance -2017-18)	17025.00	0.00
			Employee Contribution to Pension Fund	6697477.00	6843594.00
			<b>IX. Refunds of Grants</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>X. Deposits and Advances</b>	<b>573439804.00</b>	<b>287842408.00</b>
			Advance for LTC	1173345.00	1364412.00
			Advance From CPDA	426550.00	447890.00
			Advance From Programme 2014-15	292000.00	0.00
			Advances Staff Welfare	103000.00	201500.00
			Advance for PGPX	0.00	188000.00
			Advance to Supplier/ Vendor	554549295.00	275972395.00
			Festival Advance	25450.00	43550.00
			Advance for Internal Programme (2012-13)	0.00	4541.00
			Other Official Advance/ Miscl.Advances	1070282.00	983024.00
			Advance to SUSCON	0.00	0.00
			TA Advance	379810.00	408285.00
			Medical advance	620000.00	90000.00
			Salary Recoverable	6014420.00	0.00
			Advance for CEDNER	0.00	0.00
			Advance for Student Activity	41000.00	52000.00
			Advance from programme 2015-16	0.00	157850.00
			Advance from programme 2017-18	59470.00	135000.00
			TDS Receivable	8685182.00	7793961.00

Contd....



Receipts	Current Year 2018-19	Previous Year 2017-18	Payments	Current Year 2018-19	Previous Year 2017-18
			<b>XI. Other Payments</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>XII. Closing Balances as on 31/03/2019</b>		
			<b>a) Cash Balances</b>	<b>2309.00</b>	<b>10000.00</b>
			<b>b) Bank Balance</b>		
			<b>i. In Current accounts</b>	<b>8501296.19</b>	<b>3979902.70</b>
			SBI FOREX A/c XXXXXXXXXXXXX	298904.00	298904.00
			HDFC A/c 50100199142352	7812510.19	3291116.70
			SBI POWER JYOTI A/c 31557929255	389882.00	389882.00
			<b>ii. In Savings accounts</b>	<b>36443177.49</b>	<b>66722421.95</b>
			SBI MAIN A/c 30276148008	6895448.98	21791529.94
			SBI HOSTEL A/c 30417949667	4817243.50	277697.00
			UBI NCP A/C 1574010004534	582594.00	516178.00
			SBI NPS A/C 31136237174	2882007.00	2783305.00
			SBI PGP A/c 31136230995	15346225.51	36039507.01
			SBI STAFF WELFARE A/c 31147104355	328013.00	34456.00
			RGIIM GOLF A/C	0.00	90959.50
			RGIIM Placement & Student Activity Account	1476038.50	1448575.50
			RGIIM Admission Account	4115607.00	3740214.00
			Grant in Aid Receivable	0.00	100000000.00
			Accrued Interest	0.00	0.00
			Other current liability (need base)	4296403.99	0.00
<b>Total</b>	<b>4047834303.56</b>	<b>3522988486.91</b>	<b>Total</b>	<b>4047834303.56</b>	<b>3522988486.91</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt Col Retd P.P Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**SCHEDULES FORMING PART OF  
THE ACCOUNTS  
AS ON 31<sup>st</sup> MARCH, 2019**

**SCHEDULE: 23**  
**SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**1. BASIS FOR PREPARATION OF ACCOUNTS**

The financial statements are prepared under the Historical Cost Convention unless otherwise stated and generally on the accrual method of accounting. Previous year figures have been regrouped and reclassified wherever considered necessary to make it comparable with those of current financial year 2018-19 in the line of new format of Accounts of Central Educational Institutions (CEIs) and guidelines given by the MHRD, Department of Higher Education, GOI vide letter no. 29-4/2012-IFD, dated 17<sup>th</sup> April 2015.

**2. REVENUE RECOGNITION**

2.1 Tuition Fees from Students, Sale of Admission Forms, Royalty and Interest on Savings Bank account are accounted on cash basis. Tuition Fees collected separately for each semester is accounted on cash basis.

2.2 Income from Land, Buildings and Other Property and Interest on Investments are accounted on accrual basis.

**3. FIXED ASSETS AND DEPRECIATION**

3.1 Fixed assets are stated at cost of acquisition including inward freight, duties and taxes and incidental and direct expenses related to acquisition, installation and commissioning.

3.2 Gifted / Donated assets are valued at the declared value where available; if not available, the value is estimated based on the present market value adjusted with reference to the physical condition of the asset. They are set-up by credit to Capital Fund and merged with the Fixed Assets of the Institution. Depreciation is charged at the new rates applicable to the respective assets.

3.3 Books received as gifts, are valued at selling prices printed on the books. Where they are not printed, the value is based on assessment.

3.4 Fixed assets are valued at cost less accumulated depreciation as per guidelines of Ministry of Human Resource Development, Department of Higher Education, GOI vide letter no. 29-4/2012-IFD dated 17<sup>th</sup> April 2015. Depreciation has been re-calculated in accordance with the new method from the date of the assets coming in to use. The rates on change of Depreciation on fixed assets is provided on Straight line method, at the following rates:

**Tangible Assets:**

1. Land .....	0%
2. Site Development.....	0%
3. Buildings.....	2%
4. Roads & Bridges.....	2%
5. Tube wells & Water Supply.....	2%
6. Sewerage & Drainage.....	2%
7. Electrical Installation and equipment.....	5%
8. Plant & Machinery.....	5%
9. Scientific & Laboratory Equipment.....	8%
10. Office Equipment.....	7.5%
11. Audio Visual Equipment.....	7.5%
12. Computers & Peripherals.....	20%
13. Furniture, Fixtures & Fittings.....	7.5%
14. Vehicles.....	10%
15. Lib. Books & Scientific Journals.....	10%
16. Temporary Campus.....	33%

**Intangible Assets (amortization):**

1. E-Journals.....	40%
2. Computer Software.....	40%
3. Patents and Copyrights.....	9 years

- 3.5 Where an asset is fully depreciated, it will be carried at a residual value of Rs.1/- in the Balance Sheet and will not be further depreciated. Thereafter, depreciation is calculated on the additions of each year separately at the rate of depreciation applicable for that asset head.
- 3.6 Assets created out of Earmarked Funds and funds of Sponsored Projects, where the ownership of such assets vests in the Institution, are setup by credit to Capital Fund and merged with the Fixed Assets of the Institution. Depreciation is charged at the rates applicable to the respective assets. Assets created out of Sponsored Project funds, where the ownership is retained by the sponsors but held and used by the Institution are separately disclosed in the Notes on Accounts.

4. **Intangible Assets:** Patents and copy rights, E Journals and Computer Software are grouped under Intangible Assets.

- 4.1 Electronic Journals (E-Journals) are separated from Library Books in view of the limited benefit that could be derived from the on-line access provided. E-journals are not in a tangible form, but temporarily capitalized and in view of the magnitude of expenditure and the benefit derived in terms of perpetual knowledge acquired by the Academic and Research Staff; Depreciation is provided in respect of E-journals at a higher rate of 40% as against depreciation of 10% provided in respect of Library Books.

5. **RETIREMENT BENEFITS**

Retirement benefits i.e., pension, gratuity and leave encashment are provided on the basis of actual payment. Capitalized Value of pension and gratuity received from previous employers of the Institution's employees, who have been absorbed in the Institution, is credited to the Institute Accounts. Pension contribution received in respect of employees on deputation/lien is also credited to the Provision for Pension Account. The Actual payments of Pension, Gratuity and Leave encashment are debited in the Accounts. Other retirement benefits viz. Deposit Linked Insurance, Contribution to New Pension Scheme, Medical reimbursement to retired employees and Travel to Home Town on retirement are accounted on cash basis.

6. **INVESTMENTS**

- a. Long term investments are carried at their cost or face value whichever is lower. However any permanent diminution in their value as on the date of the Balance Sheet is provided for.
- b. Short Term investments are carried at their cost.

7. **EARMARKED/ ENDOWMENT FUNDS**

The following long term funds are earmarked for specific purposes. Those with large balances also have investments in Government Securities, Debentures and Bonds and Term Deposits with Banks. The income from investments on accrued basis and interest on savings Bank Accounts are credited to the respective Funds. The assets created out of Earmarked Funds where the ownership Vests in the Institution, are merged with the assets of the Institution by crediting an equal amount to the Capital Fund. The balance in the respective funds is carried forward and is represented on the assets side by the balance at Bank, Investments and accrued interest. Payment towards permanent campus till 31<sup>st</sup> March 2019 has not been deducted from capital assets fund.

- 8.1 **CORPUS FUND** was established in financial year 2010-11. The Corpus Fund is utilized for both Revenue and Capital expenditure based on the guidelines by the BOG of the Institution from time to time. The assets created out of the Corpus Fund are merged with the assets of the Institution.

8.2 **Endowment Funds**

To the extent of ₹ 1,23,903.99 has been shown as expenditure at schedule = 2 and the rest amounts of ₹ 12,17,213.01 available against such funds are invested in approved Securities & Bonds or deposited for short term fixed deposit with banks, leaving the balance in savings account. As regards Need based scholarship an amount of ₹ 1,41,72,500.00 has been adjusted as expenditure for the current financial year as well as to the previous financial year.

8. **GOVERNMENT GRANTS**

- 9.1 Government Grants is accounted on realization basis. However, where a sanction for release of grant pertaining to the financial year is received before 31 " March 2019 and the grant is actually received in the next financial year, the grant is accounted on accrual basis and an equal amount is shown as recoverable from the Grantor.
- 9.2 To the extent utilized towards capital expenditure, (on accrual basis) government grants is transferred to the Capital Fund.
- 9.3 Government grants for meeting Revenue Expenditure (on accrual basis) are treated, to the extent utilized, as income of the year in which they are realized.
- 9.4 Unutilized grants (including advances paid out of such grants) are carried forward and exhibited as a liability in the Balance Sheet.

9. **INVESTMENTS OF EARMARKED FUNDS AND INTEREST INCOME ACCRUED ON SUCH INVESTMENTS:**

To the extent not immediately required for expenditure, the amounts available against such funds are invested in approved Securities & Bonds or deposited for fixed term with Banks, leaving the balance in Savings Bank Accounts.

**10. SPONSORED PROJECTS**

- 11.1 In respect of ongoing Sponsored Projects, the amounts received from sponsors are credited to the head "Current Liabilities and Provisions -Current Liabilities -Other Liabilities -Receipts against ongoing sponsored projects." As and when expenditure is incurred /advances are paid against such projects, or the concerned project account is debited with allocated overhead charges, the liability account is debited.
- 11.2 In addition to the Earmarked Fund for the Junior Research Fellowships funded by the University Grants Commission, Fellowships and Scholarships are also sponsored by various organizations. These are accounted in the same way as Sponsored Projects except that the expenditure generally is only on disbursement of Fellowships and Scholarships, which may include allowances for contingent expenditure by the Fellows and scholars.

**11. INCOME TAX**

The income of the Institution is exempt from Income Tax under Section 10(23c) of the Income Tax Act. No provision for tax is therefore made in the accounts.

**12. SCHEDULES**

Schedules no. 1 to 24 have been annexed to form an integral part of the Balance Sheet as on 31<sup>st</sup> March 2019 and Income and Expenditure account for the year ending on that date .

**13. NOTES ON IMPREST ACCOUNT**

The closing balance on three imprest accounts namely a. RGIIM Shillong Admission a/c, b. RGIIM Shillong placement & Student Activity a/c have been taken in to account as per balance shown in the books of the Institute accounts.

**14. COST OF LAND**

Since, the land measuring 485799.25 sq. meters (120 acres) has been received from the Government of Meghalaya, Education Department in kind, the cost of land has been taken at notional value of Rs 1/- in the accounts.

**15. EXPENDITURE ON CONSTRUCTION AT TEMPORARY CAMPUS**

The expenditure on account of the construction works executed in the temporary campus amortized @ 33%.

**16. FOREIGN CURRENCY TRANSACTION**

Transaction denominated in foreign currency are accounted at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(Lt.Col (Retd) P.P.Kulkarni)  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**SCHEDULE: 24**  
**CONTINGENT LIABILITIES AND NOTES TO ACCOUNTS (ILLUSTRATIVE)**

**1. CONTINGENT LIABILITIES:**

1.1 As on 31/03/2019 one Court Case filed by the Institution against former / present employees is pending for decisions. The suits filed by the Institute was establishment - related pay scales etc. The quantum of the claims is not ascertainable at this moment.

**2. CAPITAL COMMITMENTS**

The Value of the on-contract works remaining to be executed on Capital Account are as under

**2.1 Permanent Campus**

(a) Work under construction = ₹ 38.27 Crores and

(b) Work Awarded = ₹ 17.99 Crores.

**2.2 Temporary campus**

(a) Work under Construction = ₹ 0.33 Crores.

(b) Work Awarded = ₹ 44.13 Lakh.

**3. FIXED ASSETS:**

3.1 In additions to the Fixed Assets in Schedule – 4 , Assets purchased out of Funds of ₹ 00.00/- against sponsored Projects of the Institution.

3.2 In the Balance Sheet as on 31/03/2019 and the Balance Sheets of earlier years, Fixed Assets created out of Plan funds and Fixed Assets created out of non-plan funds were not exhibited distinctly.

3.3 Fixed assets as set out in Schedule 4 do not include assets purchased out of sponsored fund projects/program / consultancy etc. held and used by the Institution now.

Details of such assets are:

Assets	Remarks	Original cost as on 01/04/2018 ₹	Addition during the year 2018-19 ₹	Total ₹	Notional Depreciation Opening Balance ₹	Notional Depreciation for the rear ₹	Total Notional Depreciation ₹	Total Book value as on 31/03/2019 ₹
Laboratory Equipment	NA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Computers	HP All- in-one Desktop AICTE project Prof. D.K. Agarwal	42500.00	0.00	42,500.00	0.00	0.00	0.00	42500.00
Computer	Apple Mac book Laptop ( ICSSR Independent Directors ) Prof.P.Saravanan	251948.00	0.00	251948.00	0.00	0.00	0.00	251948.00
Equipment	1)Toshiba photocopier AICTE project Prof. D.K. Agarwal	2,28000.00	0.00	228000.00	0.00	0.00	0.00	228000.00
	2) Apple i-pad AICTE project Prof. D.K. Agarwal	40990.00		40990.00	0.00	0.00	0.00	40990.00
	(3) Sony Camera and Recorder GATC project of Prof. H. Chabra	15980.00	0.00	15980.00	0.00	0.00	0.00	15980.00
Furniture & Fixture	ND	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>		<b>579418.00</b>	<b>0.00</b>	<b>579418.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>579418.00</b>

Fixed assets as set out in Schedule 4 do not include assets purchased out of funds of sponsored projects, held and used by the Institution, as project contracts include stipulations that all such assets purchased out of projects funds will remain the property of the Institute.

4. **FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS:-**

(Amount in USD)

Particulars	FY 2018-19	FY 2017-18
Income during the financial year		
(a) PGP	NIL	NIL
(b) PGP Ex	NIL	NIL
<b>TOTAL OF INCOME</b>	<b>NIL</b>	<b>NIL</b>
Expenditure during the financial year		
(a) PGP	USD 113296.63	USD 63035.27
(b) PGPEX	USD 150404.64	RMB 724700.00
(c) Library / Knowledge Centre	USD 70981.16	USD 53444.98
(d) Study Abroad Program	EUR 20888.00	EUR 53562.00
Value of imports during the financial year	NIL	NIL
<b>TOTAL OF EXPENDITURE</b>		

5. **CURRENT ASSETS, LOANS, ADVANCES AND DEPOSITS**

The current assets, Loans, Advances and Deposits have a value on realization in the ordinary course, equal at least to the aggregate amount shown in the Balance Sheet.

6. The details of balances in Saving Bank Accounts with Banks is enclosed as attachment 'A' to the Schedule of Current Assets.
7. Previous year's figures have been regrouped wherever necessary.
8. Figures in the Final accounts have been rounded off to the nearest rupee, wherever applicable.
9. Schedules 1 to 24 are annexed to form an integral part of the Balance Sheet as on 31<sup>st</sup> March **2019** and the Income & Expenditure account for the year ended on that date.
10. The New Pension Scheme (NPS) accounts are owned by the members of the funds and not by the Institution. A large portion of the New Pension Scheme funds employees who have been allotted PRA numbers has been transferred to the National Securities Depository Limited (NSDL) - Central Record keeping Agency (CRA). The balance held in New Pension Scheme in the Institution in respect of members will be transferred once the PRA numbers are allotted by the agency.

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

( Lt Col (Retd) P.P.Kulkarni )  
CAO

(Prof D.P Goyal)  
Director

**भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग**

**वार्षिक प्रतिवेदन**

**2018-19**



	पृष्ठ
अध्यक्ष का संदेश	137
निदेशक का संदेश	138
भारतीय प्रबंध संस्थान, शिलाँग	139
भाप्रबंसं शिलाँग का प्रतीक चिह्न	141
शासी मंडल	142
संकाय सदस्य	143
अकादमिक प्रशासन, स्थान एवं समितियाँ	144
अधिकारियाँ एवं कर्मचारियाँ	146
शैक्षणिक कार्यक्रमें	
एमबीए के लिए स्नातक कार्यक्रम	147
कार्यकारी स्नातक कार्यक्रम	150
विद्या वाचस्पति (पीएचडी) के लिए प्रबंधन में शोध उपाधि कार्यक्रम	152
वार्षिक दीक्षांत समारोह	154
सहयोग पहल	156
प्रतिष्ठित व्यक्तियों का दौरा	157
अभ्यागत शिक्षाविदें	159
फ़ाइनल प्लेसमेंट पीजीपी (2017-19 बैच)	161
पीजीपीएक्स 2017-18 प्लेसमेंट रिपोर्ट	167
भाप्रबंसंशि. की प्रबंधन विज्ञान पत्रिका	169
भाप्रबंसंशिलाँग की न्यूज़लेटर	169
संकाय की योगदानें, सम्मान एवं पुरस्कारें	170
अधिकारी एवं कर्मचारी की उपलब्धि	177
अधिकारी एवं कर्मचारी की प्रशिक्षण कार्यक्रम/संगोष्ठी/कार्यशाला में प्रतिभागिता	179
संकाय विकास कार्यक्रम (एफडीपी)	180
प्रबंधन विकास कार्यक्रम (एमडीपी)	180
तकनीकी शिक्षा गुणवत्ता सुधार कार्यक्रम - तृतीय चरण (TEQIP III)	182
सस्काँन - स्थिरता पर वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	183
स्वर्गीय डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम की जन्म शताब्दी	183
डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम व्याख्यान श्रृंखला	183
डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम नीति अनुसंधान एवं विश्लेषण केंद्र	183
पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास केंद्र (विकेंपूक्ष.)	185
ऊष्मायन केंद्र	186
छात्र की क्रियाकलापें , प्रतिभागिता छात्र की क्रियाकलापें एवं उपलब्धियां	
नवभारत में व्यवसाय की कल्पना	187
नर्चरिंग माइंड्स	188
वार्षिक उद्यमशीलता शिखर सम्मेलन ईमर्ज 18	189
भाप्रबंसं शिलाँग वार्षिक गोल्फ कप सीज़न 11	190
मिलांज'18-पूर्व छात्र बैठक	191
क्लबें एवं समितियाँ	192
छात्र की उपलब्धियाँ	196
पोडियम-वार्षिक कॉर्पोरेट संपर्क श्रृंखला	199
राजभाषा अनुभाग	208
ज्ञान केंद्र	209
स्थायी परिसर	212
पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट	217
वार्षिक लेखा प्रतिवेदन	



## अध्यक्ष का संदेश

हमारे नये निदेशक का हार्दिक स्वागत है। शासी मंडल को उनसे संस्थान को अधिक से अधिक ऊंचाइयों तक ले जाने की आशा है। स्थापना के बाद पहली बार, हमारे दसवें दीक्षांत समारोह के दौरान, छात्र को डिप्लोमा के स्थान पर डिग्री प्रदान करने के लिए भाप्रबंसं शिलॉग को गर्व है।



एक देश के रूप में हम सर्वांगीण विकास के लिए प्रतिबद्ध हैं और इस दिशा में कई कदम उठाए गए हैं, उनमें से अधिकांश दिख रहे हैं, क्योंकि उन्होंने लोगों के जीवन को बदलना शुरू कद दिया है। विश्व अर्थव्यवस्थाओं की तालिका में, भारत केवल तीन वर्षों में 10वें से 6ठें स्थान पर आ गया है, और 2019 के आँकड़े प्रकाशित होते ही हम 5वें स्थान पर पहुँच जाएंगे। ज्यादा दूर नहीं कि, भविष्य में तीसरे स्थान में जाने की हमारी निश्चित योजना है।

हमारे लोगों के जीवन स्तर में सुधार लाते हुए, यह प्रमुख आर्थिक सीढ़ी को ऊपर उठाता है और सर्वतोमुखी समृद्धि लाता है, नई चुनौतियाँ भी लाता है, विशेषकर शिक्षाविदों और शिक्षा संस्थानों के लिए। हमें डिग्री आधारित शिक्षा प्रणाली से दूर हटना होगा, विशेष शिक्षा प्रदान करने के लिए सामान्यवादियों का उत्पादन करना होगा और युवाओं को नई चुनौतियों के लिए तैयार करना होगा।

जबकि बी स्कूल अपने आप में विशिष्ट संस्थान है, लेकिन आने वाले दिनों में अधिक से अधिक विशेषज्ञता का क्रम होगा। और तब भाप्रबंसं अधिनियम 2017 से वास्तविक लाभांश मिलना आरंभ होगा, क्योंकि प्रत्येक संस्थान अपने स्वयं का पाठ्यक्रम का रूपरेखा तैयार करेगा।

भाप्रबंसं शिलॉग ने पंचवर्षीय योजना पर काम करना शुरू कर दिया है, जिसे हमारे नए निदेशक शासी मंडल के परामर्श से आकार दे रहे हैं। जैसा कि हम उत्तर-पूर्व में एकमात्र भाप्रबंसं हैं, तो हम अपना पंख फैलाएँगे और असम में सुविधाएँ स्थापित करेंगे। नए परिसर के लिए परियोजना कार्य प्रगति पर है और हम पूरी आशा के साथ इस दिशा में देख रहे हैं।

मैं, शासी मंडल की ओर से छात्रों सहित शिक्षण, गैर-शिक्षण सदस्यों की कड़ी मेहनत के लिए और सदैव समर्थन करने वाले पूर्व छात्रों के प्रति आभार व्यक्त करता हूँ।

जय हिन्द !

*श्री शिशिर कुमार बजोरिया*

## निदेशक का संदेश

संस्थान की 2018-19 की वार्षिक प्रतिवेदन सभी हितग्राहियों को भाप्रबंसं शिलॉंग की बहुआयामी दृश्य प्रदान और पिछले शैक्षणिक वर्ष की गतिविधियों के मुख्य बातों का संप्रदान करती है। यह प्रतिवेदन भाप्रंसं शिलॉंग के शैक्षणिक विभाग, अनुसंधान और प्रकाशन घटकों और प्रशासनिक कार्यों के विविध योगदान और उपलब्धियों की एक झलकी है। अन्य वर्षों की तरह, भाप्रबंसं शिलॉंग की उपलब्धियों का श्रेय हमारे संकाय, छात्रों और कर्मचारियों की प्रतिभा, समर्पण, सरलता और सहयोगात्मक प्रयासों को जाता है।



निम्नलिखित पृष्ठों में हमारी वार्षिक प्रतिवेदन के विवरण में, पिछले वर्ष की असाधारण उपलब्धियों, साथ ही समाचार, घटनाओं और गतिविधियों द्वारा अंकित किया गया है। हमारी छात्र, कर्मचारी, संकाय और पूर्व छात्र समुदाय संस्थान के कल्याण और भविष्य के लिए समर्पित है। हम भली-भाँति समझते हैं कि उत्कृष्टता के मार्ग पर चलना एक सामूहिक प्रयास है।

कार्यनीतिक नियोजन तेज परिवर्तन, अनिश्चितता और चिंता की अवधि से गुजरने में मदद करता है, और वास्तव में जो मायने रखता है उस पर हमारी नज़र रखता है : उत्कृष्ट शिक्षण, अनुसंधान, व्यावसायिक एवं सामुदायिक सेवा; अभिनव पाठ्यक्रम, कार्यक्रमों, एवं अवसरों; सुखद, अच्छी तरह से तैयार किया गया, और सीखने की माहौल को सक्षम बनाता है।

राष्ट्रीय विशेषता युक्त उत्कृष्टता केंद्र के उद्देश्य से इस संस्थान की निर्माण में भारत सरकार की विशेषाधिकार के बारे में हम सभी अच्छी तरह वाकिफ़ हैं और इसे बनाए रखने में हमारे प्रयासों में समान भावना और उत्साह है।

वार्षिक प्रतिवेदन 2018-2019 का विमोचन इस संस्थान की यात्रा का एक महत्वपूर्ण क्षण है। इन घटनाओं से हर बात को संजोने में मदद मिलेगी जो कि संक्षेप में एक प्रतीति के रूप में काम करेगा, और सभी उपलब्ध संसाधन का सर्वोत्तम उपयोग कैसे करें यह सीखने का अवसर प्राप्त करेंगे।

**प्रो. डी.पी.गोयल**  
**निदेशक**

## भारतीय प्रबंध संस्थान, शिलाँग

देश में विश्व स्तर के प्रबंध शिक्षा और अनुसंधान की पेशकश करने के उद्देश्य से भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा 2007 में भारतीय प्रबंध संस्थान, शिलाँग (भाप्रबंसंशि.) स्थापित किया गया था। जून 2004 के दौरान समीक्षा बैठक में उत्तर - पूर्वी राज्यों के मुख्य मंत्रियों के साथ साथ मानव संसाधन विकास मंत्री की सर्वसम्मति द्वारा उत्तर पूर्व में एक भारतीय प्रबंध संस्थान के साथ आने का निर्णय लिया गया था। उत्तर - पूर्वी क्षेत्र विकास मंत्रालय(पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास विभाग) और क्षेत्र के राज्यों के मुख्य मंत्रियों के बीच विचार - विमर्श के बाद संस्थान के लिए शिलाँग को स्थायी स्थल के रूप में तैयार किया गया।

देश के उत्तर पूर्वी भाग के हरे परिरिखा में स्थित, भाप्रबंसं शिलाँग, जिसने 2008 में अपना कार्य शुरू किया, प्रबंधन शिक्षा और अनुसंधान में उत्कृष्टता के अपने लक्ष्य के लिए प्रतिबद्ध है। स्थिरता के प्रति अपनी प्रतिबद्धता के अनुरूप संस्थान, आधुनिक व्यवसाय और भविष्य के इच्छुक समाज की माँग को पूरा करने के लिए मूल्य आधारित नेतृत्व और सक्षम प्रबंधकीय कौशल विकास पर विविध शैक्षणिक और व्यावसायिक कार्यक्रमों लेकर आए।

अपनी सभी कार्यक्रम और गतिविधियों के लिए नवाचार और रचनात्मकता हमेशा भाप्रबंसं शिलाँग की पहचान रही है। संस्थान की स्नात्कोत्तर कार्यक्रम व्यवसाय प्रशासन निष्णात (एमबीए) की डिग्री कार्यक्रम आज तक अद्वितीय तथा अद्वितीय है, जिसमें प्रतिभागी व्यवसाय तथा समाज के लिए लगातार बदलते स्पर्धात्मक परिवेश में वास्तविक जीवन के मुद्दों और चुनौतियों को संबोधित करते हैं। समस्या को हल करने में इसका सर्वांगीण अभिविन्यास, अंतःविषय पाठ्यक्रम, और व्यवस्थित दृष्टिकोण हर किसी को उत्कृष्टता के लिए साधारण से परे सोचने के लिए प्रोत्साहित करता है। कार्यकारी स्नात्कोत्तर कार्यक्रम-एमबीआईसी एक चौदह महीने का गहन कार्यक्रम है जो चीन के ओशन विश्वविद्यालय, क्विंदाओ और स्कूल ऑफ़ मैनेजमेंट, फुदान विश्वविद्यालय, शंहाई के सहयोग से आयोजित किया जाता है। कार्यक्रम का उद्देश्य उद्योग-अनुभवी प्रतिभागियों को विशेषकर पूरे भारत और चीन में व्यापार प्रबंधन के लिए पर्याप्त ज्ञान और व्यावसायिक कौशल से लैस करना है। व्यापक अनुसंधान केंद्रबिंदु के माध्यम से प्रबंधन विचार नेताओं के कैंडर को विकसित करने के उद्देश्य से, संस्थान ने अपना पीएचडी कार्यक्रम तैयार किया है। ये सभी कार्यक्रम स्थिरता पर आधारिक पाठ्यक्रम के साथ आरंभ होती हैं जो प्रबंधन अध्ययन के समकालीन दुनिया के लिए प्रथम पुस्तक और प्रस्तावना के रूप में कार्य करता है, जिसका मुख्य उद्देश्य स्थायी भविष्य की दृष्टि को आत्मसात करना है।

### लक्ष्य

- सुप्रशिक्षित, उच्च क्षमता, अभिप्रेरण, सामाजिक रूप से जिम्मेदार व पर्यावरण के प्रति जागरूक और अनुकम्पा प्रबंध व्यावसायिकों की आवश्यकता को पूरा करने के लिए हर तरह की शिक्षा प्रदान करना।
- बहु-अनुशासनात्मक दृष्टिकोण के साथ संकल्पना-संबंधी और व्यावहारिक अनुसंधान आरंभ करना।
- सतत् शिक्षा के माध्यम से अभ्यासरत प्रबंध व्यावसायिकों की कौशल, सक्षमता और निर्णय लेने की क्षमता में वृद्धि करना।
- प्रबंधन के मुद्दों और संगठनों की चुनौतियों के समाधान के लिए परामर्शी सेवाएँ प्रदान करना।
- पूर्वोत्तर क्षेत्र के लोगों में रोजगार और उद्यमशीलता की क्षमताओं को बढ़ाने के लिए उन्हें प्रशिक्षित करना।
- सहयोग और आपसी संवर्धन के लिए संगठनों या संस्थानों के साथ संपर्क स्थापित करना।

### **दृष्टि, उद्देश्य और महत्वपूर्ण मूल्य**

भारतीय मूल्यों पर आधारित एक वैश्विक दृष्टिकोण के साथ अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर मान्यता प्राप्त प्रबंध संस्थान बनना।

### **उद्देश्य**

सतत् विकास के लिए प्रबंधन शिक्षा के सभी पहलुओं में ज्ञान का प्रजनन और प्रसार तथा नैतिक मूल्यों के साथ अभिनव नेताओं को विकसित करना।

### **महत्वपूर्ण मूल्य**

- नये विचारों और अनुभवों में खुलापन
- बौद्धिक स्वतंत्रता
- स्व प्रयोग और रचनात्मक खोज
- निष्पक्ष, न्यायशील और नैतिक प्रथाओं का पालन
- दूसरों के प्रति सहानुभूति

अपने प्राचीन परिवेश और तकनीक की समझ रखने वाले परिसर की बुनियादी ढाँचे में सीखने की माहौल को बढ़ावा देने के लिए, भाप्रबंसं शिलाँग प्रतिभागियों को प्रबंधन शिक्षा के वास्तविक पारस की सुविधा प्रदान करता है । शिक्षण और प्रशिक्षण के अनुप्रयुक्त दृष्टिकोण, और शिक्षक-प्रतिभागीकी सौहार्द संबंध प्रतिभागियों के व्यक्तिगत और व्यावसायिक जीवन दोनों में नेतृत्व गुणों के विकास में सक्षम बनाता है ।

अपने उत्कृष्ट अनुसंधान और प्रकाशनों के साथ संकाय सदस्यों के बृहत अनुभव और अंतर्राष्ट्रीय प्रदर्शन ने पिछले एक साल में संस्थान को कई प्रतिष्ठा और प्रशंसाओं से नई ऊँचाइयों पर पहुँचाया ।



## भाप्रबंसं शिलाँग का प्रतीक चिह्न

संस्थान का दर्शन शास्त्र इसकी प्रतीक चिह्न में सन्निहित है जिसमें प्रकृति के रंग और चित्रण-सूर्य, आकाश और पहाड़ों का समाविष्ट है। ऊपरी आधे चक्र में सूर्य की फैलती किरणों का चित्रण प्रगति और प्रकाश को इंगित करता है। निचले आधे चक्र को बनाती निश्चित रेखिक रेखा की तुलना प्रतिभागियों के कौशल से की गई है और इससे उनकी ऊर्जा के मार्ग का पता लगाया जा सकता है। भीतर नीले रंग का क्षेत्र आकाश के लिए है और पीले रंग का क्षेत्र संस्थान के स्थान का संकेत है ।

## शासी मंडल

भाप्रबंस शिलॉग शासी मंडल द्वारा शासित है और कई कार्यकारी समितियों द्वारा व्यवस्थित किया जाता है, जिसमें संस्थान की प्रबंधन समिति, वित्त समिति और शिकायत समिति शामिल है। शासी मंडल संस्थान के कार्य की देखरेख और यह संगठन की लेखों और संघ के ज्ञापन में निहित सिद्धांतों को सुनिश्चित करने के लिए उत्तरदायी है। इसमें संस्थान के कामों में निम्नलिखित मूल्य का प्रभाव सुनिश्चित करना भी शामिल है:

- नये विचारों और अनुभवों में खुलापन
- बौद्धिक स्वतंत्रता
- स्व प्रयोग और रचनात्मक खोज
- निष्पक्ष, न्यायशील और नैतिक प्रथाओं का पालन
- सहानुभूति

शासी मंडल की सदस्यों की सूची निम्न पैरा में दिया गया है।

### सदस्य :

क्रमां.	नाम	पदनाम
1	श्री शिशिर कुमार बजोरिया	अध्यक्ष, भाप्रबंस शिलॉग एस के बजोरिया ग्रुप के प्रधान
2	श्री संजॉय सिन्हा	संयुक्त सचिव, (प्रबं. व भा.) मासंविमं
3	श्री डी.पी.वालाड.	प्रधान सचिव, शिक्षा विभाग, मेघालय सरकार
4	श्री अतुल चन्द्रकांत कुलकर्णी	प्रबंधन परामर्शदाता, निदेशक, यूरेजिया स्पेशिअल टेक्नोलॉजीज़ लि.
5	श्री नीतिन शर्मा	महाप्रबंधक, एक्सेस सॉल्युशन्ज़, डोमाकाबा प्रा. लि.
6	श्री मनीष जयकृष्ण	उपाध्यक्ष, भारतीय उपमहाद्वीप, दुबई, पूर्वी और दक्षिणी SITA
7	प्रो. पौला सेनगुप्ता	प्रोफेसर, रविन्द्र भारती विश्वविद्यालय
8	श्री डब्ल्यू.एम.एस पारियात	अध्यक्ष, मेघालय राज्य विद्युत नियामक आयोग
9	प्रो. डी.पी.गोयल प्रो. केया सेनगुप्ता	निदेशक, भाप्रबंस शिलॉग, 27 मार्च 2019 से प्रभारी निदेशक, भाप्रबंस शिलॉग, 02 मई 2018 से 26 मार्च 2019 तक
10	प्रो. बासव रॉयचौधुरी	सह-आचार्य, भाप्रबंस शिलॉग
11	प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर	सह-आचार्य, भाप्रबंस शिलॉग
12	श्री अशुतोष दीक्षित	पूर्व छात्र, भाप्रबंस शिलॉग
13	सुश्री उपासना अग्रवाल	पूर्व छात्र, भाप्रबंस शिलॉग



## संकाय सदस्य

क्र.सं.	नाम	पदनाम	ईमेल आईडी
1	डॉ.केया सेनगुप्ता	प्रोफेसर, संकाय अध्यक्ष (शैक्षणिक) व संकाय अध्यक्ष (विदेशी संबंध)	ks@iimshillong.ac.in
2	डॉ. नलिनीप्रवा त्रिपाठी	प्रोफेसर एवं संकाय अध्यक्ष (शोध)	nt@iimshillong.ac.in
3	डॉ. संजॉय मुखर्जी	सह-आचार्य	smj@iimshillong.ac.in
4	डॉ. प्रदीप एच सदरंगनी	सह- आचार्य	ps@iimshillong.ac.in
5	डॉ. बासव रॉयचौधुरी	सह- आचार्य	brc@iimshillong.ac.in
6	डॉ. नटाली वेस्ट खारकोडोर	सह- आचार्य	nwk@iimshillong.ac.in
7	डॉ. रोहित द्विवेदी	सह-आचार्य	rd@iimshillong.ac.in
8	डॉ. संजीब काकोटि	सह- आचार्य	sky@iimshillong.ac.in
9	डॉ. तापस कुमार गिरि	सह- आचार्य	tkg@iimshillong.ac.in
10	डॉ. शंकर पूर्ब*	सह-आचार्य	sp@iimshillong.ac.in
11	डॉ. हर्ष वर्धन समालिया	सह-आचार्य	hvs@iimshillong.ac.in
12	डॉ. रोहित जोशी	सह-आचार्य	rj@iimshillong.ac.in
13	डॉ. नितिन	सह-आचार्य	nitin@iimshillong.ac.in
14	डॉ. संतोष के प्रूस्ती	सहायक- आचार्य ग्रेड-।	skp@iimshillong.ac.in
15	डॉ. शरद नाथ भट्टाचार्य	सहायक- आचार्य ग्रेड-।	snb@iimshillong.ac.in
16	डॉ. सोनिया नॉगमाइथेम	सहायक- आचार्य ग्रेड-।	sn@iimshillong.ac.in
17	डॉ. मौसमी भट्टाचार्य	सहायक-आचार्य ग्रेड-।	msb@iimshillong.ac.in
18	डॉ. नीलम रानी	सहायक- आचार्य ग्रेड-।	nr@iimshillong.ac.in
19	डॉ. अनुराग दुगर**	सहायक- आचार्य ग्रेड-।	adr@iimshillong.ac.in
20	डॉ. अच्यंत कुमार शर्मा	सहायक- आचार्य ग्रेड-।।	aks@iimshillong.ac.in
21	डॉ. देबाशीष मिश्रा	सहायक-आचार्य ग्रेड-।।	dbm@iimshillong.ac.in
22	डॉ. अरिन्दम मुखोपाध्याय	सहायक-आचार्य ग्रेड-।।	am@iimshillong.ac.in
23	डॉ. संजीता जयपुरिया	सहायक-आचार्य ग्रेड-।।	sj@iimshillong.ac.in
24	डॉ. प्रताप चन्द्र मंडल	सहायक-आचार्य ग्रेड-।।	pcm@iimshillong.ac.in
25	डॉ. विद्युत जे गोगोई	सहायक-आचार्य ग्रेड-।।	bjg@iimshillong.ac.in
26	डॉ. अतुल मेहता	अनुबंध पर अभ्यागत संकाय	amt@iimshillong.ac.in
27	डॉ. लता चक्रवर्ती	अनुबंध पर अभ्यागत संकाय	lcv@iimshillong.ac.in

\* 15 मार्च 2019 तक

\*\* 08 जनवरी 2019 तक

## अकादमिक प्रशासन, स्थान एवं समितियाँ

### संकाय अध्यक्ष : शैक्षिक

प्रो. केया सेनगुप्ता

### संकाय अध्यक्ष - शोध

प्रो. नलिनीप्रवा त्रिपाठी

### अध्यक्ष-पीजीपी समिति

अध्यक्ष : प्रो. बासव रॉयचौधुरी

सदस्य : सभी शैक्षिक क्षेत्र के अध्यक्ष

सचिव : प्रशासन अधिकारी (शैक्षिक)

### अध्यक्ष-एफपीएम

अध्यक्ष : प्रो. मौसमी भट्टाचार्य

सदस्य : अध्यक्ष के परामर्श से निदेशक द्वारा नामित कम से कम चार संकाय सदस्यें ।

सचिव : प्रशासन अधिकारी (शैक्षिक)

### अध्यक्ष-पीजीपीएक्स

अध्यक्ष : प्रो. रोहित जोशी

सदस्य : सभी शैक्षिक क्षेत्र के अध्यक्ष

सचिव : प्रशासन अधिकारी (शैक्षिक)

### छात्र मामले, नियोजन एवं जनसंपर्क समिति-पीजीपी

अध्यक्ष : प्रो. संजॉय मुखर्जी

सदस्य : अध्यक्ष के परामर्श से निदेशक द्वारा नामित दो संकाय सदस्य, दो वार्डन (उनमें से एक महिला होनी चाहिए)

प्रबंधक (कॉर्पोरेट मामले, नियोजन एवं जनसं.)

सचिव : प्रशासन अधिकारी (नियोजन एवं जनसं.)

### छात्र मामले, नियोजन एवं जनसंपर्क समिति-पीजीपीएक्स

अध्यक्ष : प्रो. संजॉय मुखर्जी

सदस्य : अध्यक्ष के परामर्श से निदेशक द्वारा नामित एक संकाय सदस्य, दो वार्डन (उनमें से एक महिला होनी चाहिए)

प्रबंधक (कॉर्पोरेट मामले, नियोजन एवं जनसं.), प्रशासन अधिकारी (नियोजन एवं जनसं.)

सचिव : नियोजन अधिकारी (पीजीपीएक्स)

### पुस्तकालय एवं सूचना समिति

अध्यक्ष : प्रो. नीलम रानी

सदस्य : अध्यक्ष के परामर्श से निदेशक द्वारा नामित तीन संकाय सदस्य ।

सदस्य सचिव : पुस्तकाध्यक्ष

### प्रवेश समिति :

अध्यक्ष : प्रो. शरद नाथ भट्टाचार्य

सदस्य : अध्यक्ष के परामर्श से निदेशक द्वारा नामित चार नियमित संकाय सदस्य ।

सचिव : अधिकारी (प्रवेश)

## सूप्रौ, ईआरपी एवं वेबसाइट समिति :

अध्यक्ष : प्रो. एच.वी.समालिया

सदस्य : अध्यक्ष के परामर्श से निदेशक द्वारा नामित तीन संकाय सदस्य, दो पद्धति विश्लेषक ।

सदस्य सचिव : अधिकारी (सूप्रौ. एवं ईआरपी)

## एमडीपी एवं परामर्शी समिति :

अध्यक्ष : प्रो. एच.वी.समालिया

सदस्य : अन्य सदस्यों को अध्यक्ष के परामर्श से निदेशक द्वारा नामित किया जाएगा ।

सचिव : प्रशासन अधिकारी (कार्यकारी शिक्षा)

## पूक्षेविकें समिति

अध्यक्ष : प्रो. टी.के.गिरि

सदस्य : अन्य सदस्यों को अध्यक्ष के परामर्श से निदेशक द्वारा नामित किया जाएगा ।

सचिव : प्रशासन अधिकारी (वेब सक्षम शिक्षा एवं आउटरीच कार्यक्रमें)

ध्यान दें: प्रशासन अधिकारी (वेब सक्षम शिक्षा एवं आउटरीच कार्यक्रमें) के अनुपस्थिति में, प्रशासन अधिकारी (शैक्षणिक) समिति की सचिव के रूप में कार्य करेगा ।

पूक्षेविकें. समिति स्थायी परिसर में उन्नत भारत अभियान कार्यक्रम की भी देखरेख करेगा।

## हॉस्टल वार्डन

प्रो. सोनिया नोंगमाइथेम

प्रो. अरिन्दम मुखोपाध्याय

प्रो. देबाशीष मिश्रा

## उष्मायन केंद्र

अध्यक्ष : प्रो. एन.डब्ल्यू.खारकोडोर

अन्य सदस्यों को अध्यक्ष के परामर्श से निदेशक द्वारा नामित किया जाएगा ।

## क्षेत्र की अध्यक्षें

क्रमां..	शैक्षिक क्षेत्र का नाम	अध्यक्ष
1,	अर्थशास्त्र एवं लोक नीति	प्रोफेसर केया सेनगुप्ता
2.	वित्त एवं लेखाकरण	प्रो. शरद नाथ भट्टाचार्य
3.	सूचना पद्धति	प्रो. बासव रॉय चौधुरी
4.	विपणन प्रबंधन	प्रो. प्रदीप एच. सदरंगनी
5.	प्रचालन एवं मात्रात्मक तकनीक	प्रो. रोहित जोशी
6.	संगठनात्मक व्यवहार, मानव संसाधन एवं संचार	प्रो. रोहित द्विवेदी
7.	कार्यनीतिक प्रबंधन	प्रो. हर्ष वर्धन समालिया
8.	स्थिरता, कॉर्पोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व एवं नीतिशास्त्र	प्रोफेसर तापस कुमार गिरि

## अधिकारियां एवं कर्मचारियां

प्रतिबद्ध और प्रेरित अधिकारियों तथा कर्मचारियों का होना भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग के लिए सौभाग्य की बात है। संस्थान उनकी प्रतिभा और योगदान को मान्यता देती हैं और संस्थान का मानना है कि न केवल प्रतिभागियों तथा संकाय सदस्यों की सहयोग बल्कि सभी स्तरों के प्रशासनिक कर्मचारियों की सक्रिय भागीदारी से संस्थान उत्कृष्टता का केंद्र बन सकता है। संस्थान अधिकारियों और कर्मचारियों को नियमित रूप से प्रशिक्षण के लिए देश के विभिन्न भागों में भेज रहे हैं।

क्र.सं.	नाम	पदनाम	ईमेल आईडी
1.	ले.कर्म.(सेवानि.)पी पी कुलकर्णी	मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	ptk@iimshillong.ac.in
2.	डॉ. सुधीर कुमार जेना	पुस्तकाध्यक्ष	skj@iimshillong.ac.in
3.	श्री हेमांगो किशोर दत्ता	प्रबंधक(कॉर्पोरेट मामले, नियोजन एवं जनसंपर्क)	hkd@iimshillong.ac.in
4.	श्री मनोरंजन देबनाथ	वित्त अधिकारी	fo@iimshillong.ac.in
5.	श्री सनशाइन मार्बानियांग	कार्यपालक अभियंता-सह-एस्टेट अधिकारी	sm@iimshillong.ac.in
6.	श्रीमती गोलडा लामोन साइबोर्न	लेखा अधिकारी	gls@iimshillong.ac.in
7.	श्री थोमशाफ्रांड. लालू	अधिकारी (शैक्षणिक)	thom@iimshillong.ac.in
8.	श्री आल्विन एंथनी नोंग्राव	अधिकारी (प्रशासन एवं मासं.)	aan@iimshillong.ac.in
9.	श्री मल्विन जूड मुखिम	अधिकारी (नियोजन एवं जनसंपर्क)	mjm@iimshillong.ac.in
10.	श्री मनीष कुमार सिन्हा	अधिकारी (सूप्रौ एवं ईआरपी)	mks@iimshillong.ac.in
11.	कप्तान (सेवानि.)रवि राव	सुरक्षा अधिकारी	rvr@iimshillong.ac.in
12.	श्री जिकको डी शिरा	पद्धति विश्लेषक	zic@iimshillong.ac.in
13.	श्री बान्तेइलांग सिएम्योंग	पद्धति विश्लेषक	bs@iimshillong.ac.in
14.	श्री कॉलिन डब्ल्यूआर सोख्लेत	भंडार एवं खरीद अधिकारी	cwr@iimshillong.ac.in
15.	श्री सुक्लांग खिरिएम	कनिष्ठ अभियंता (सिविल)	sk@iimshillong.ac.in
16.	श्री त्रैलोक्य दास	कनिष्ठ अभियंता (इलेक्ट्रीकल)	td@iimshillong.ac.in
17.	श्रीमती मल्लिका बी रॉय	निदेशक का सचिव	mbr@iimshillong.ac.in
18.	श्रीमती इबारिकोर्डर एल नोंग्री	निजी सहायक	iln@iimshillong.ac.in
19.	श्री सुभांकर प्रतीम देब	निजी सहायक	spd@iimshillong.ac.in
20.	श्री किल्फ इखार	पुस्तकालय सूचना सहायक	cdk@iimshillong.ac.in
21.	श्री लोंगमान्भा थाड.खिउ	लेखाकार	lmt@iimshillong.ac.in
22.	श्री संजीब कुमार मिश्रा	लेखाकार	skm@iimshillong.ac.in
23.	श्रीमती पाट्रिशिया खारपुरी	केशियर	pbk@iimshillong.ac.in
24.	श्री नारायण क्षेत्री	पद्धति सहायक	nct@iimshillong.ac.in
25.	श्रीमती पार्वती पड.रोप	हिंदी अनुवादक	ppg@iimshillong.ac.in
26.	श्री वान्पिन्बियांगभा के शिल्ला	कार्यालय सहायक	wks@iimshillong.ac.in
27.	श्री केनेडी पडा	कार्यालय सहायक	kdp@iimshillong.ac.in
28.	श्रीमती अपिंता प चौधरी	कार्यालय सहायक	apc@iimshillong.ac.in
29.	श्रीमती रिडाहुन धार	कार्यालय सहायक	rhd@iimshillong.ac.in
30.	श्री बादोन्बोर खारमोन	कार्यालय सहायक	bk@iimshillong.ac.in
31.	श्री आर्की खोंगवार	कार्यालय सहायक	ak@iimshillong.ac.in
32.	श्रीमती जेसिका लालू	कार्यालय सहायक	jcl@iimshillong.ac.in
33.	श्री डॉनल्ड पी जिरवा	कार्यालय सहायक	dpj@iimshillong.ac.in
34.	श्री साइमन मारबानियांग्	कार्यालय सहायक	smb@iimshillong.ac.in
35.	श्री सिद्धार्थ जैन	कार्यालय सहायक	sij@iimshillong.ac.in
36.	श्री खाव कुपार पिर्बोत	परिचालक (कंप्यूटर सहायक के रूप में)	kp@iimshillong.ac.in
37.	श्री सिरपाइलिन किन्शिखार	ड्राइवर	skk@iimshillong.ac.in

## शैक्षणिक कार्यक्रम

संस्थान व्यवसाय प्रशासन निष्णात (एमबीए) की डिग्री के लिए दो साल का पूर्णकालिक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) प्रदान करता है, 14 महीने का पूर्णकालिक कार्यकारी स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीएक्स) और विद्या वाचस्पति (पीएचडी) डिग्री के लिए शोध उपाधि (डॉक्टरल) कार्यक्रम प्रदान करता है, जिसका विवरण नीचे दिया गया है।

### एमबीए के लिए स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

2008-09 से 2018-19 के दौरान प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम की आकार में 64-180 तक की वृद्धि हुई थी। शैक्षणिक वर्ष 2018-19 में, ग्यारहवें बैच (2018-20) में 186 प्रतिभागियों ने इस कार्यक्रम में पंजीकरण किया। ग्यारहवें बैच (2018-20) का उद्घाटन 2 जुलाई 2018 को हुई थी। श्री सतीश पाड़, हिंदालको इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड के उपाध्यक्ष व प्रबंध निदेशक उद्घाटन समारोह के मुख्य अतिथि थे।

भाप्रबंसशिलॉग की स्नातकोत्तर कार्यक्रम में कुछ खास विशेषताएँ हैं जो अन्य कार्यक्रमों से अलग हैं। इनमें से कुछ विशेषताएँ निम्नवत हैं :

- अभिविन्यास कार्यक्रम
- उपचारात्मक कार्यक्रम
- स्थिरता पर आधारिक पाठ्यक्रम

भाप्रबंसशिलॉग में शामिल होने के बाद प्रतिभागी सबसे पहले 'अभिविन्यास कार्यक्रम' करते हैं। इसका उद्देश्य प्रतिभागियों को संस्थान से परिचित कराना और प्रतिभागियों को भाप्रबंसशिलॉग की अध्यापन पद्धति के लिए तैयार करना है।

'उपचारात्मक कार्यक्रम' का ध्यान सभी प्रतिभागियों को अपने शैक्षिक पृष्ठभूमि से स्वतंत्र, एक समान मंच में लाने पर केंद्रित है। तीन परिचयात्मक पाठ्यक्रम चलाए जा रहे हैं : लेखा परिचय, अर्थशास्त्र परिचय, और व्यापार गणित परिचय।

'स्थिरता पर आधारिक पाठ्यक्रम' का उद्देश्य एक अद्वितीय डिज़ाइन और अध्यापन के माध्यम से प्रतिभागियों को बुनियादी सिद्धांतों और विभिन्न हितधारकों के दृष्टिकोण से स्थिरता के सिद्धांतों को समझने में सरल बनाना। आधारिक पाठ्यक्रम प्रबंधन शिक्षा और प्रत्येक प्रतिभागी की विचार प्रक्रिया को प्रभावित करते हुए एक समग्र दृष्टिकोण प्रदान करना है तथा उन्हें उनके दैनंदिन व्यक्तिगत, सामाजिक और व्यावसायिक जीवन के हर निर्णय में एक अलग ज्ञान, नेतृत्व कौशल और दृष्टिकोण से लैस करना है।

### पाठ्यचर्या

शैक्षणिक क्रिया दो प्रकार की पाठ्यक्रमों के द्वारा पूरा किया जाता है : कोर पाठ्यक्रम और वैकल्पिक पाठ्यक्रम। कोर पाठ्यक्रम में सभी प्रतिभागियों के लिए अनिवार्य हैं और कुल पाठ्यक्रम में लगभग 72% प्राप्त होने चाहिए। इन पाठ्यक्रमों का मुख्य उद्देश्य व्यापार प्रबंधन के विभिन्न पहलुओं की एक वैचारिक समझ विकसित करना है। ये पाठ्यक्रम प्रतिभागियों को संगठनात्मक और प्रबंधकीय कामकाज का एक एकीकृत दृश्य को विकसित करने और विभिन्न संगठनात्मक उप प्रणालियों के बीच मौजूद घटकों को समझने में मदद करते हैं। प्रतिभागियों को संगठन में किए गए निर्णयों को प्रभावित करने वाली व्यापार और सामाजिक परिवेश के बारे में भी पता हो जाता है। अध्ययन के पहले वर्ष में मुख्य रूप से कोर पाठ्यक्रम हैं, जबकि कुछ कोर पाठ्यक्रम द्वितीय वर्ष में भी शामिल हैं। प्रतिभागियों को उनके रुचि के क्षेत्रों में ध्यान केंद्रित करने का अवसर प्रदान करवाने के लिए वैकल्पिक पाठ्यक्रमें दूसरे वर्ष में चलाई जाती हैं। इस प्रकार भाप्रबंसशिलॉग के स्नातक प्रतिभागी अपने संबंधित क्षेत्र में गहन ज्ञान से लैस हो जाते हैं। कोर और वैकल्पिक पाठ्यक्रम के अलावा संस्थान प्रतिभागियों

के लिए स्थायी पाठ्यक्रमें/व्याख्यानं मुक्त पाठ्यक्रम भी आयोजित करते हैं। ये वस्तुतः नॉन-क्रेडिट पाठ्यक्रमें हैं। स्थायी पाठ्यक्रमें/व्याख्यानं मुक्त पाठ्यक्रमों का मुख्य उद्देश्य ज्ञान की सीमा को विस्तृत करना और व्यवसाय प्रबंधन पर नए परिप्रेक्ष्य को जोड़ना हैं। ये पाठ्यक्रमें/व्याख्यानं प्रतिभागियों में नए विचारों को आत्मसात करने में सरल करती है और उसके द्वारा ज्ञान के अन्य धाराओं के साथ व्यवसाय प्रबंधन के एकीकरण को सक्षम करती है। कोर पाठ्यक्रमों के अलावा 'स्वतंत्र अध्ययन पाठ्यक्रम' (सीआईएस) संकाय सदस्य के मार्गदर्शन में प्रतिभागी को परिभाषित क्षेत्रों/विषयों की विस्तृत अन्वेषण का अवसर देता है।

क्रेडिट की अवधारणा का प्रयोग पाठ्यक्रम की काम के भार की संगणन के लिए किया जाता है। एक सामान्य नियम के रूप में एक-क्रेडिट पाठ्यक्रम में प्रतिभागियों को 90% घंटे की प्रतिबद्धता की आवश्यकता है, जिनमें से 30 घंटे कक्षा में देने होते हैं (सामान्यतः प्रत्येक 90 घंटे की 20 सत्र) और शेष का उपयोग तैयारी और नियत कार्य के लिए किया जाता है। अधिकांश पाठ्यक्रम उचित रूप से समायोजित कार्यभार और कक्षा सत्र के साथ एक-क्रेडिट पाठ्यक्रम हैं।

## छात्रवृत्ति एवं पदकें

### आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति योजना

संस्थान का यह प्रयास रहता है कि कोई भी प्रतिभागीपर्याप्त वित्तीय संसाधनों के अभाव में स्नात्कोत्तर कार्यक्रम को आगे बढ़ाने से वंचित न रहें। इसे ध्यान में रखते हुए, आर्थिक रूप से कमजोर प्रतिभागियों की सहायता करने के लिए भाप्रबंसंशिलॉग ने स्नात्कोत्तर कार्यक्रम के प्रतिभागियों के लिए आवश्यकता आधारित वित्तीय सहायता योजना का आरंभ किया है। छात्रवृत्ति पुरस्कृतों और सहायता की मात्रा का निर्णय परिवार की सकल आय, प्रतिभागियों की परिनिर्धारण, ऋण पात्रता और उसका/उसकी समग्र उपयुक्तता के आधार पर किया जाता है। इस योजना के तहत वर्ष 2018-19 में स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2017-19) और स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2018-20) बैच के निम्न अठारह प्रतिभागी लाभान्वित हुए थे।

क्र.सं.	नाम	बैच
01	विवेक कुमार	स्नात्को.का. (2016-19)
02	गंदरोजु चन्द्र शेखर	स्नात्को.का. (2017-19)
03	केसराजू सुधीर कुमार	स्नात्को.का. (2017-19)
04	निखिल राज सिंह	स्नात्को.का. (2017-19)
05	रोहन हेमंत पाटिल	स्नात्को.का. (2017-19)
06	सौरभ जालान	स्नात्को.का. (2017-19)
07	सुब्रमण्य जी शेट्टी	स्नात्को.का. (2017-19)
08	स्वेता रानी	स्नात्को.का. (2017-19)
09	थोटा वरुण कुमार	स्नात्को.का. (2017-19)
10	नितिन नथानी	स्नात्को.का. (2017-19)
11	अनुराग दीपक द्विवेदी	स्नात्को.का. (2017-19)
12	तनिष्क गुप्ता	स्नात्को.का. (2018-20)
13	सोनलिका राई	स्नात्को.का. (2018-20)
14	डी.एस.हेमंत रेड्डी	स्नात्को.का. (2018-20)
15	नितिन वर्षनी	स्नात्को.का. (2018-20)
16	अनिरुद्ध मजूमदार	स्नात्को.का. (2018-20)
17	अभिजीत कंडर	स्नात्को.का. (2018-20)
18	कीर्ति	स्नात्को.का. (2018-20)

## अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति छात्रवृत्तियाँ

अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति प्रतिभागियों के लिए भी सरकारी छात्रवृत्तियाँ उपलब्ध हैं जिसमें समस्त शिक्षा-शुल्क और अप्रतिदेय प्रभारें शामिल हैं। अधिक जानकारी के लिए अनुसूचित जाति श्रेणी के प्रतिभागीसामाजिक न्याय एवं अधिकारिता मंत्रालय की वेबसाइट तथा अनुसूचित जनजाति श्रेणी के प्रतिभागीजनजातीय कार्य मंत्रालय की वेबसाइट देख सकते हैं। इसके लिए प्रतिभागी स्नात्कोत्तर (पीजीपी) कार्यालय से भी सम्पर्क कर सकते हैं।

वर्ष 2018-19 में, तीन अनु.जा. और पाँच अनु.जनजाति के अभ्यर्थियों को छात्रवृत्ति प्रदान किया गया :

क्र.सं.	नाम	श्रेणी	बैच
1	शिवराज ब्रह्मा	अनु.जा	स्नात्को.का. (2017-19)
2	उदय शंकर देओरी	अनु.जा.	स्नात्को.का. (2017-19)
3	यश अरविंद साइनदेन	अनु.जा.	स्नात्को.का. (2018-20)
4	आशीष अरुण बन्कर	अनु.जनजाति	स्नात्को.का. (2017-19)
5	श्रुति	अनु.जनजाति	स्नात्को.का. (2018-20)
6	सी.के.सोनोन	अनु.जनजाति	स्नात्को.का. (2018-20)
7	बृजेश	अनु.जनजाति	स्नात्को.का. (2018-20)
8	अभिषेक	अनु.जनजाति	स्नात्को.का. (2018-20)

## पदकें

संस्थान स्नात्कोत्तर प्रतिभागियों की उत्कृष्ट उपलब्धि के सम्मान में निम्नलिखित पदकें प्रदान करती हैं।

क्र.सं.	पदक का नाम	प्राप्तकर्ता
1	स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2017-19) में सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर अध्यक्ष का स्वर्ण पदक	श्री अर्जुन वी
2	संस्थान का रजत पदक : स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2017-19) में दूसरे स्थान पर सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर	श्री पराग शर्मा
3	निदेशक का स्वर्ण पदक : स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2017-19) में सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी प्रदर्शन के लिए	श्री शुभब्रत मुखर्जी
4	स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2017-19) में परिसर की जीवनचर्या में सकारात्मक योगदान के लिए संस्थान का पदक	श्री थोटा वरुण कुमार
5	स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2017-19) में सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर श्री रथिन्द्रनाथ दत्ता स्वर्ण पदक	श्री पार्थ अर्जुन वी
6	स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2017-19) में सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी के लिए प्रो. अशोक के दत्ता स्वर्ण पदक	श्री शुभब्रत मुखर्जी
7	स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2016-18) में मात्रात्मक वित्त पाठ्यक्रमों में सबसे अधिक अंक प्राप्त करने पर मैथफ़ाइनेंस ए जी स्वर्ण पदक	श्री यम्मानुरु धर्म तेजा रेड्डी

## बैंकों से शिक्षा ऋण

पंजीकरण से पूर्व हमारी दाखिले की प्रस्ताव को स्वीकार करने वाले उम्मीदवारों की संपर्क विवरण बैंकों को उपलब्ध करवाकर संस्थान बैंकों की प्रतिभागियों के साथ सीधे बातचीत को सरल करती है। संस्थान प्रतिभागियों को बैंकों से शिक्षा ऋण दिलवाने में मदद करती रहती है। वर्ष के दौरान पीजीपी प्रतिभागियों की एक बहुत बड़ी संख्या ने विभिन्न बैंकों से शिक्षा ऋण सुविधा का लाभ उठाया है।

## यस बैंक द्वारा प्रारंभ 'यस' एस्पायर छात्रवृत्तियाँ

भाप्रबंसंशिलॉग के तीन प्रतिभागी को वर्ष 2018 के लिए यस एस्पायर प्रतिभागीके रूप में घोषित किया गया।

क्र.सं.	नाम	बैच
1	अंजल अग्रवाल	स्नातको.कार्य. (2017 - 19)
2	गौरंग गुप्ता	स्नातको.कार्य. (2017 - 19)
3	अरुमुगा विनयगम एस	स्नातको.कार्य. (2018 - 20)

भारत में शीर्ष बी स्कूलों के तीस प्रबंधन प्रतिभागियों को यस एस्पायर छात्रवृत्ति से नवाज़ा गया ।

## कार्यकारियों (पीजीपीएक्स) : कार्यकारियों के लिए भारत और चीन में व्यापार प्रबंधन पर 14 मास का पूर्णकालिक कार्यक्रम

उद्योग में पूर्व अनुभव वाले कार्यकारियों के लिए पीजीपीएक्स-एमबीआईसी (कार्यकारियों के लिए स्नातकोत्तर कार्यक्रम-भारत और चीन में व्यापार प्रबंधन) भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉग (भाप्रबंसं शिलॉग) द्वारा प्रस्तुत 14 महीने का गहन पूर्णकालिक आवासीय कार्यक्रम है । भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉग तथा ऑशन यूनिवर्सिटी चीन ने 24 अगस्त 2011 को एक परिशुद्ध पाठ्यक्रम तैयार करने के लिए सहयोग किया जो दोनों देशों में प्रबंधकों को प्रबंधन दर्शन और मानक प्रथाओं से उजागर करता है । पीजीपीएक्स का प्रथम बैच 15 जून 2012 को आरंभ किया गया था । कार्यकारी प्रबंधन कार्यक्रम का उद्देश्य भारत और चीन में व्यवसाय प्रबंधन में प्रतिभागियों को पर्याप्त ज्ञान और व्यावसायिक कौशल से लैस करना है, और उन्हें कार्यनीतिक स्तर पर भी प्रबंधन के सभी कार्यात्मक क्षेत्रों में सहक्रिया द्वारा एक वैश्विक दृष्टिकोण के साथ काम करने के लिए सक्षम करना है। प्रतिभागियों को मंदारिन, चीनी संस्कृति और परंपरा में प्रशिक्षित किया जाता है ताकि उन्हें गतिशील विविध-सांस्कृतिक वातावरण में प्रबंधन और क्षेत्रीय संवेदनशीलता के बारे में जागरूक किया जा सके। पीजीपीएक्स-एमबीआईसी महत्वाकांक्षी कार्यकारियों के लिए उच्च करियर की सोपान तक पहुँचने या उद्यमी को बढ़ाने का एक मंच है । भारत-चीन अभिविन्यास यह सुनिश्चित करता है कि प्रतिभागियों को एशिया में दोनों प्रबंधन शैलियों में सर्वोत्तम रूप से मिले और एक दृष्टिकोण तैयार किया जाए जो एशियाई दिग्गजों में वैश्विक अर्थव्यवस्था में फैला हुआ है।

ऑशन यूनिवर्सिटी ऑफ़ चाइना, पूर्व ऑशन यूनिवर्सिटी ऑफ़ किंग्दाओ की स्थापना 1924 में हुई थी और यह चीन के शिक्षा मंत्रालय के प्रत्यक्ष प्रशासन के तहत एक व्यापक विश्वविद्यालय है, और विज्ञान, इंजीनियरिंग, मत्स्य विज्ञान, फार्मास्यूटिकल्स, अर्थशास्त्र, प्रबंधन, लिबरल आर्ट्स, विधि, कृषि विज्ञान एवं इतिहास के विषयों में पाठ्यक्रम प्रदान करते हैं । ओयूसी किंग्दाओ के तटीय शहर में स्थित है । येतो सी पर स्थित, किंग्दाओ एक प्रसिद्ध ग्रीष्मकालीन रिज़ॉर्ट और सुंदर तथा समशीतोष्ण वातावरण का एक आकर्षक ऐतिहासिक पर्यटक



शहर है। यह शहर किंग्दाओ लियूट्रिंग अंतर्राष्ट्रीय हवाई अड्डे से संचालित सीधी उड़ानों से जापान, दक्षिण कोरिया, हांगकांग और अन्य पूर्वी एशियाई शहरों से अच्छी तरह से जुड़ा हुआ है।

## अंतर्राष्ट्रीय तल्लीनता मॉड्यूल

भारत और चीन की उभरती अर्थव्यवस्थाओं में प्रतिभागियों को पूरी जानकारी देने के लिए पीजीपीएक्स में अंतर्राष्ट्रीय तल्लीनता मॉड्यूल बनाया गया है। पूरी जानकारी में इन देशों के आर्थिक, सामाजिक और सांस्कृतिक पहलुएँ शामिल हैं। भाप्रबंसं शिलांग में प्रतिभागियाँ चार महीने का कोर्स करते हैं, जहाँ उन्हें सामान्य पाठ्यक्रम पढ़ाया जाता है।

दूसरे चरण में अंतर्राष्ट्रीय तल्लीनता है जिसमें प्रतिभागियाँ ओशन यूनिवर्सिटी, किंग्दाओ में 4 महीने विभिन्न व्याख्यान में भाग लेते हैं और व्यापारिक उद्यमियों से भेंट करते हैं जो प्रतिभागियों में चीन के आर्थिक, सामाजिक, सांस्कृतिक पहलुओं से से उजागर करता हैं। प्रतिभागियों को ऐतिहासिक स्थलों की यात्रा करने और देश की आँखों देखी जानकारी मिलती हैं और समकालीन स्थिति और उस समाज के विकास को समझने का अवसर मिलता है। अंतिम मॉड्यूल भारत में आयोजित किया जाता है जहाँ प्रतिभागी अपनी पसंद के वैकल्पिक पाठ्यक्रम का अध्ययन करते हैं।

## फुडान विश्वविद्यालय और शंघाई फोरम में पीजीपीएक्स प्रतिभागियों की अनूठी कार्यव्यस्तता

अपने अंतर्राष्ट्रीय तल्लीनता के एक हिस्से के रूप में, स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, फुडान यूनिवर्सिटी, शंघाई में पीजीपीएक्स प्रतिभागियों के लिए 15 दिनों का अनूठा कार्यक्रम आयोजित किया जाता है, जो कि सी 9 लीग विश्वविद्यालय है जो चीन में सबसे प्रतिष्ठित और चुनिंदा विश्वविद्यालयों में से एक है। चीनी व्यापार के ढाँचे के भीतर, पीजीपीएक्स प्रतिभागियों को चीनी अर्थव्यवस्था का अवलोकन, चीनी वित्त और लेखा, विपणन और चीनी नेतृत्व और मानव संसाधन नीतियों पर प्रशिक्षित किया जाता है। पीजीपीएक्स के प्रतिभागियाँ शंघाई फोरम में भी भाग लेते हैं। 2005 में आरंभ किया गया शंघाई फोरम, शंघाई में आयोजित सबसे प्रसिद्ध अंतर्राष्ट्रीय मंचों में से एक के रूप में जाना जाता है। फोरम एक गैर-सरकारी और गैर-लाभकारी शैक्षिक संगठन है, जो शंघाई में प्रत्येक मई को वार्षिक संगोष्ठी आयोजित करती है।

## पीजीपीएक्स (एमबीआईसी) का 7वां बैच

पिछले साल 23 प्रतिभागियों ने सफलतापूर्वक अपने पीजीपीएक्स पाठ्यक्रम को पूरा किया और कॉर्पोरेट जगत में उत्कृष्टता से कार्य कर रहे हैं। इस वर्ष पीजीपीएक्स बैच (6ठां बैच) सूप्रौ., आईटीईएस, परामर्श, मोटर वाहन, विद्युत और ऊर्जा, बीएफएसआई इंजीनियरिंग, विनिर्माण, तेल एवं गैस एवं उद्यमिता जैसी विभिन्न प्रकार के उद्योगों से 33 सफल प्रतिभागियों का एक सेट है। अनुभव और कौशल इस साल के पीजीपीएक्स कार्यक्रम को प्रबंधन शिक्षा के लिए सबसे अधिक पसंद किए जाने वाले बैचों में से एक बनाती है।

## पदकें

हर वर्ष स्नातक कक्षा के दो प्रतिभागियों को दो स्वर्ण पदकें दिए जाते हैं।

- ❖ प्रथम स्थान के लिए स्वर्ण पदक : स्वर्ण पदक का निर्णय प्रतिभागीकी शैक्षणिक प्रदर्शन पर आधारित है।
- ❖ सर्वतोमुखी प्रदर्शन के लिए स्वर्ण पदक : चीन, भारत और वैश्विक अंतःशिक्षुता के दौरान प्रतिभागीकी सर्वतोमुख प्रदर्शन के आधार पर सर्वतोमुख प्रदर्शन पदक दिया जाता है।

इस वर्ष पीजीपीएक्स प्रतिभागियों की उत्कृष्ट प्रदर्शन के सम्मान में निम्नलिखित पुरस्कार पदकें प्रदान किए गए :

- सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर अध्यक्ष का स्वर्ण पदक : पौलमी मित्र
- सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी प्रदर्शन के लिए निदेशक का स्वर्ण पदक : अंकुर नाहर

### प्रवेश प्रक्रिया

पीजीपीएक्स (एमबीआईसी) कार्यक्रम उभरती हुई अर्थव्यवस्थाओं से बाहर कार्यकरत प्रतिष्ठित संगठनों के कार्यकारी अधिकारियों के लिए बनाया गया है। सभी प्रतिभागियों को कम से कम किसी भी विषय में स्नातक की डिग्री होनी चाहिए। एक वैध कैंट या जीमैट, 05 साल या उससे अधिक प्रबंधकीय/पर्यवेक्षी भूमिकाओं का कार्य अनुभव। तब आवेदन को जाँच किया जाता है और कार्यकारी मूल्यांकन केंद्र (ईएसी) में हिस्सा लेने के लिए चयन किया जाता है। हालांकि प्रत्येक बैच में भर्ती किए गए प्रतिभागियों की प्रोफाइल प्रत्येक वर्ष भिन्न हो सकती है क्योंकि सभी भर्ती किए गए आवेदकों के पास अनुसंधान और शिक्षाविदों की दिशा में महत्वाकांक्षा और अभिविन्यास होता है। हम प्रबल विश्लेषणात्मक कौशल वाले प्रतिभागियों और उनके कैंट एवं जीमैट अंकों में और उनके शैक्षणिक और कार्य प्रदर्शन में प्रतिबिंबित परिणामों के प्रति अभिविन्यास को देखते हैं। और साथ ही सामाजिक एवं सामुदायिक अभिविन्यास वाले लोग भी।

### आर्थिक सहायता

पीजीपीएक्स के प्रतिभागियों के लिए परिसर में देश के सभी अग्रणी बैंकों से निश्चित ऋणों की सुविधा उपलब्ध करवाएं जाते हैं।

### विद्या वाचस्पति (पीएचडी) के लिए प्रबंधन में शोध उपाधि कार्यक्रम

पीएचडी, संस्थान की डॉक्टरल कार्यक्रम, का उद्देश्य उन शोधकर्ताओं को तैयार करना है जो अति सर्वांगी और प्रबंधकीय समस्याओं के समाधान प्रदान करते हुए स्वतंत्र और मूल अनुसंधान कर सकें। यह शैक्षणिक साथ ही साथ व्यापार के क्षेत्र में नए ज्ञान की विकास और प्रबंधन के विभिन्न पहलुओं में उपयुक्तता पर केंद्रित है। भाप्रबंसशिलॉग में पीएचडी अंतःविषय प्रकृति की है।

हर पीएचडी छात्र को शैक्षणिक दिशानिर्देश के लिए पहले साल में एक संकाय नियुक्त किया जाता है। पहले वर्ष में, पीएचडी छात्र स्नात्कोत्तर कार्यक्रम के छात्रों के साथ स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) की सभी कोर पाठ्यक्रमें करते हैं। पूरे वर्ष के लिए कुल बाईस क्रेडिट हैं। हर संकाय सदस्य को सुनिश्चित करता है कि पीएचडी छात्रों को सौंपे गए काम और परियोजना का काम का ध्यान केंद्र और अभिविन्यास, अभ्यर्थियों के अभिरुचि अनुसंधान के दायरे के भीतर अनुसंधान और कुछ मूल सोच की प्रक्रिया की खोज की दिशा में अधिक है।

पीएचडी कार्यक्रम के दूसरे वर्ष में, छात्रों को चौथें, पांचवें और छठे सत्र में 10.5 क्रेडिट अर्जित करने होते हैं। पाठ्यक्रमा में अनुसंधान संबंधित पाठ्यक्रमें और कार्य-संबंधी पाठ्यक्रमें सम्मिलित है। यह पाठ्यक्रमें पीएचडी छात्रों को भविष्य के अनुसंधान के लिए तैयार करती है और संबंधित क्षेत्रों में हाल की विकास से परिचित करवाते है। पीएचडी छात्रों को मुख्य और गौण कार्य क्षेत्र का चयन करना होता है। आखिरी सत्र के अंत में व्यापक पात्रता परीक्षा (सीक्यूई) होगी। शोध पर काम करने की तैयारी की पात्रता के लिए पीएचडी छात्रों को सीक्यूई में 50 प्रतिशत की न्यूनतम ग्रेड प्राप्त करना होता है।

तीसरे वर्ष में, शोध पर्यवेक्षण समिति (टीएससी) की देखरेख में पीएचडी छात्र खोजपूर्ण शोध शुरू करते हैं। तीसरे वर्ष की पहली छमाही के पूरा होने से पहले, पीएचडी छात्र को प्रत्येक तिमाही में टीएससी को अपनी प्रगति रिपोर्ट जमा करना होता है। पीएचडी छात्र टीएससी को अपने शोध के विषय पर एक विस्तृत शोध योजना प्रस्तुत करता है। अनुसंधान के आधार पर, पीएचडी छात्र को तीसरे वर्ष दूसरी छमाही में शोध कार्य करता है। चौथे वर्ष के उत्तरार्ध में, पीएचडी छात्र शोध का मसौदा टीएससी को प्रस्तुत करता है। पीएचडी छात्र को अपने शोध कार्य का मुख्य निष्कर्ष पर पूर्व-शोध को टीएससी और पीएचडी समिति को प्रस्तुत करना होता है।

**तालिका : अ स्नात्कोत्तर कार्यक्रम छात्रों का वर्ग प्रोफाइल : 2018-2020 बैच**

लिंग विभाजन		विषयवार विभाजन		कार्य अनुभव	
पुरुष	109	कला/अन्य कोई	1	कार्य अनुभव सहित	93
		वाणिज्य/प्रबंधन	54		
महिला	77	इंजीनियरिंग/प्रौद्यो./विज्ञान	131	बगैर कार्य अनुभव के	93
कुल	186	कुल	186	कुल	186

उपरोक्त डाटा 22 जून '18 को पीजीपी-2018-20 को पंजीकरण के लिए आए अभ्यर्थियों का है।

**तालिका : ब कार्यकारी स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (एमबीआईसी) छात्रों का वर्ग प्रोफाइल (2018-2019) बैच**

लिंग विभाजन		विषयवार विभाजन		कार्य अनुभव	
पुरुष	26	कला/अन्य कोई	1	कार्य अनुभव सहित	33
		वाणिज्य/प्रबंधन	3		0
महिला	7	इंजीनियरिंग/प्रौद्यो./विज्ञान	29	बगैर कार्य अनुभव के	23
कुल	33	कुल	33	कुल	33

**तालिका : स पीएचडी छात्रों का वर्ग प्रोफाइल : 2018 बैच**

लिंग विभाजन		विषयवार विभाजन			
पुरुष	1	वाणिज्य/प्रबंधन/बीबीए	1	बी.टेक-बीई/इंजीनियरिंग/एम.एससी	2
महिला	2				
कुल	3	कुल	3		

## वार्षिक दीक्षांत समारोह

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग ने 2016-18 के पीजीपी बैच, 2016-17 पीजीपीएक्स बैच और 2018 के एफपीएम बैच के लिए 9वें दीक्षांत समारोह की मेज़बानी की। भारत के माननीय उप राष्ट्रपति, श्री मुप्पवरपु वैकैया नायडू कार्यक्रम के मुख्य अतिथि और मेघालय के राज्यपाल, श्री गंगा प्रसाद सम्माननीय अतिथि के रूप में सुशोभित थे।

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग की ओर से, संस्थान के निदेशक डॉ. अमिताभ दे ने भाप्रबंसं, शिलाँग के शासी मंडल के सदस्यों, गणमान्य व्यक्तियों, छात्रों के माता-पिता, प्रेस और मीडिया के सदस्यों, संकाय सदस्यों, अधिकारियों, कर्मचारियों एवं स्नातक होने वाले छात्रों का हार्दिक स्वागत किया। डॉ. दे ने भाप्रबंसं, शिलाँग को डीएनए इनोवेटिव एडुकेशन लीडरशिप से सम्मानित तथा सीएसआर भारत की शीर्ष संस्थान से सम्मानित व पत्रिकाओं में तैतीस शोधपत्रों, दो पुस्तकों तथा दो आइवी लीग केशों के प्रकाशन के द्वारा प्रबंधन के क्षेत्र में संस्थान की योगदान के लिए भाप्रबंसं, शिलाँग बिरादरी को बधाई दी।

श्री नायडू ने दीक्षांत समारोह को संबोधित करते हुए, ब्रांड इंडिया के लिए छात्रों की भावी भूमिका में मजबूत मूल्य, नैतिक चरित्र और अखंडता के महत्व पर प्रकाश डाला। *“जैसा कि आप विश्व के साथ अंतःक्रिया करते हैं, अपनी नेतृत्वता दिखाते हैं जो आधुनिक भारत का प्रतिनिधित्व करता है। भारत को वैश्विक आर्थिक शक्ति में बदलने के लिए आपको चुनौतियों और कंधे की जिम्मेदारियों को निभाने की आवश्यकता है। कृपया ध्यान रखें कि उत्पाद की गुणवत्ता, कुशल सेवा और नैतिक व्यावसायिक व्यवहार एक सकारात्मक वैश्विक ब्रांड की पहचान हैं। एक विचारशील नेता के रूप में आपके द्वारा लिया गया प्रत्येक निर्णय इन गुणों का साक्ष्य होना चाहिए।”* उन्होंने भारत के समृद्ध मानव पूँजी को जनसांख्यिकी लाभांश में परिवर्तित करने और भारत को दुनिया का ज्ञान और आर्थिक केंद्र बनाने में भूमिका निभाने पर जोर दिया। उन्होंने कहा कि *“याद रखें कि अंत में शिक्षा न केवल रोजगार के लिए है, बल्कि ज्ञान और सशक्तिकरण के लिए भी है;”*

शासी मंडल के अध्यक्ष श्री शिशिर कुमार बजोरिया ने छात्रों और संकाय सदस्यों को बधाई देते हुए कहा, *“यह प्रकृति का नियम है कि पुरानी व्यवस्था बदल जाती है और उसकी जगह नया आ जाता है। जैसा कि मैं आज आपके साथ खड़ा हूँ, नव भारत में बदलाव पहले से कहीं अधिक स्पष्ट और गहरा है। आप सभी न केवल विश्व विख्यात संस्थान, भाप्रबंसं से स्नातक हुए हैं, बल्कि भाप्रबंसंशि. परिवार के सदस्यों की देखभाल और देखरेख में भी बहुत भाग्यशाली रहे हैं।”* आज किसी संस्थान की सफलता को आंकने का मानक तरीका *“ऑन कैम्पस” भर्तियों और औसत पैकेज की सफलता है। यह पहले से ही बदल रहा है और निकट भविष्य में पूरी तरह से बदल सकता है। अधिक से अधिक दबाव उन उद्यमियों पर होगा, जिसने कुछ नया शुरू करते हैं, जो कुछ निर्माण करते हैं। न केवल रोजगार की तलाश कर रहे हो बल्कि रोजगार देने वाले भी हो।”* अध्यक्ष ने यह भी घोषणा की कि भाप्रबंसं शिलाँग बहुत जल्द अपने नए स्थाई परिसर में चला जाएगा।

डिप्लोमा प्राप्त करने के अलावा, प्रतिभागियों में निम्नलिखित पदक विजेताएँ भी थे :

**स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2016-18) पदक विजेताएँ :**

- सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर अध्यक्ष का स्वर्ण पदक

**पार्थ दढानिया**

- सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर अध्यक्ष का स्वर्ण पदक

**दीपम साहू**

- सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर श्री रथिन्द्रनाथ दत्ता स्वर्ण पदक

**पार्थ दढानिया**

- मात्रात्मक वित्त पाठ्यक्रमों में सबसे अधिक अंक प्राप्त करने पर मैथफाइनेंस ए जी स्वर्ण पदक

**गिरराज गोयल**

- सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी के लिए निदेशक का स्वर्ण पदक

**विवेक सिंह**

- परिसर की जीवनचर्या में सकारात्मक योगदान के लिए संस्थान का पदक

**विवेक सिंह**

- सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी के लिए प्रो. अशोक के दत्ता स्वर्ण पदक

**विवेक सिंह**

**पीजीपीएक्स (2016-17) पदक विजेताएँ :**

- सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर अध्यक्ष का स्वर्ण पदक

**अरिजीत सिन्हा**

- सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी प्रदर्शन के लिए निदेशक का स्वर्ण पदक

**अभीक चटोपाध्याय**

पूरा कार्यक्रम का जीवंत वेबकास्ट <http://webcast.gov.in/iimshillong/> लिंक के माध्यम से किया गया था

## सहयोग पहल

भारतीय प्रबंध संस्थान, शिलाँग "भारत और चीन में प्रबंधन व्यवसाय'6 के कार्य.स्नात्को. कार्यक्रम. प्रतिभागियों को भेजने के लिए ओशन विश्वविद्यालय, किंग्दाओ के साथ सहयोग करता आ रहा है । फूदान विश्वविद्यालय, शांघाई, चीन के साथ भी सहयोग किया गया है ।

भाप्रबंसं शिलाँग और आइईएसईजी फ़्राँस के बीच सहयोग के तहत स्नात्को.कार्यक्र. के प्रतिभागियों ने आइईएसईजी, पेरिस, फ़्राँस का दौरा किया । इंडियाना यूनिवर्सिटी, संराअमे. और भाप्रबंसं शिलाँग के बीच भी सहयोग की बातें चल रही हैं ।



## प्रतिष्ठित व्यक्तियों द्वारा दौरा

भाप्रबंसं. शिलाँग को भारत और विदेश दोनों से प्रख्यात हस्तियों से मिलने का सौभाग्य मिला।

दीक्षांत समारोह 2019	
श्री मुप्पवरपु वैकैया नायडू	भारत के माननीय उपराष्ट्रपति
श्री गंगा प्रसाद	मेघालय के महामहिम राज्यपाल

ईमर्ज 2018		
नाम	संगठन	पदनाम
श्री फ़र्हाद एसिडवाला	रॉकस्टा मीडिया	संस्थापक
सुश्री पियुल मुखर्जी	क्विपर रिसर्च	सह-संस्थापक
सुश्री पिया मोलबैक-वर्बिक	क्विपर रिसर्च	महाप्रबं. एवं सह-संस्थापक
श्री संदीप सांगरु	सांगरु डिज़ाइन ऑब्जेक्ट्स प्रा. लि.	संस्थापक
सुश्री सोना पुरी	दि इंडिया क्राफ्ट हाउस	सह-संस्थापक एवं प्रधाकार्यअधि.
श्री धीरज ठाकुरिया	एनईएचएचडीसी	प्रबंध निदेशक
श्री दिलीप बरुआ	फ़ेब्रिक प्लस प्रा. लि.	निदेशक
सुश्री साक्षी तलवार	रग़्ज़ एंड बियॉड	सह-संस्थापक
श्री दुर्लभ बरुआ	कुहीपात (पेमेंट सॉल्युशन_ नॉर्थईस्ट)	संस्थापक
श्री नितिन माथुर	टीएवीएजीए	निदेशक
श्री अनुभव जैन	क्यूबेरा	सह-संस्थापक एवं रिस्क प्रधान
श्री विश्वेश्वरन नरसिंहन	फ़ाइनेंशियल सॉफ्टवेअर एंड सिस्टम्स	सह उपाध्यक्ष
श्री अमित कुमार अग्रवाल	NoBroker.com	संस्थापक एवं मुकार्यअधि.

गोल्फ़ कप 2018		
नाम	कंपनी	पदनाम
श्री नरसिंहन एन	एड्योन टेलेक्ट्रॉनिक्स प्रा. लि.	महाप्रबं.
श्री विनय नरसिंहन	त्रिपल्स	महाप्रबं.
श्री मनोज लखोटिया	तौरुज़	महाप्रबं.
श्री विक्रम सहगल	सदर्न इंडस्ट्रियल कॉर्पोरेशन	मुकार्यअधि.
श्री श्रीनिवासन आर	वन एडट टेक्नॉलोजीज़ प्रा. लि.	महाप्रबंअधि.
श्री रोहित मंजुनाथ	केन्डेला लैब्स	उपाध्यक्ष
श्री आर वैकटेश	बोर्ड के सलाहकार, एपियांस टेक्नॉलोजीज़ प्रा. लि.	अध्यक्ष-एस व एम
श्री मितेश जैन	अकामाइ टेक्नॉलोजीज़	निदेशक-सेल्स
श्री जी गोपालकृष्ण	बीडीए	
श्री शरद माइथेल	एम ए आर्किटेक्ट्स प्रा. लि.	निदेशक
श्री सतीश राव	फरमेनिच इंडिया लि.	अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
श्री मिलिंद कामत	स्टॉक्हॉम लोजिस्टिक्स प्रा. लि.	प्रबंध निदेशक

श्री आशीष चेम्बुरकर	इरेक्से इलेक्ट्रिकल प्रा. लि.	निदेशक एवं कप्तान. बम्बई प्रेसिडेन्सी गोल्फ क्लब
श्री विनय गजकोस	क्लस्टर एक्सपोर्ट्स	मालिक
श्री धैवत देसाई	जेसीएस एक्सपोर्ट्स	निदेशक
श्री राजीव रंजन मिश्र	सीएलपी इंडिया प्रा.लि.	प्रबंध निदेशक
डॉ. दिलीप नडकर्णी	मेडिकल इंडस्ट्री	
श्री सेम्युअल ईसाव	रेन्टोकिल पीसीआई	प्रबंध निदेशक

पोडियम 2018	
श्री कौस्तूभ सोनलकर	एस्सार ग्रुप, अध्यक्ष मासं.
श्री समर सिंह शेखावत	यूनाइटेड ब्रिवेरिज़ लिमिटेड, पूर्व मु.कार्य.अधि.
श्री अमित कसलीवाल	फ़ोर्ड इंडिया, भारत प्रधान-कॉर्पोरेट सेल्स
श्री राजन सेतुरमण	लेटेन्टव्यू एनालिटिक्स, मुख्य लोक अधिकारी
श्री ज्योतिर्मय मुखर्जी	भा.स्टे.बैंक कार्ड, वरि.उपाध्यक्ष-पोर्टफ़ोलियो प्रबंधन (विपणन)
श्री अमेय दांगी	एचआरआईपीएल, सीओओ
श्री समीर सेठ	डोल्बी लेबॉरेट्रीज़, निदेशक, विपणन-भारत
श्री नील पांड्या	लोरिअल इंडिया, मीडिया व डिजिटल बायिंग-कस्टमर प्रोडक्ट्स डिविज़न
श्री सुनील चैनानी	फ़ैबइंडिया, पूर्व निदेशक
श्री पीयूष चौहाण	अरविन्द ब्राण्ड्स, मुख्य सूचना अधिकारी
श्री उन्मेश पवार	केपीएमजी, सहभागी/प्रधान-पीपूल, परफॉर्मेंस एंड कल्चर

व्यापार नेतृत्व शिखर सम्मेलन 2018	
श्री धीरेंद्र कुमार	मूल्य अनुसंधान
श्री निशित शाह	इंफ़ोसिस बीपीएम
श्री हर्षा उपाध्याय	कोटक महिन्द्र एसेट मेनिज्मेंट कं.लि.
श्री निनाद कर्पे	कारपे डिएम कंसल्टिंग
श्री सुरेश अग्रवाल	बीएसईएस दिल्ली
श्री संजय अग्रवाल	टाटा कॉम्युनिकेशन्ज़ पेमेंट सॉल्यूशन्ज़ लि.
श्री रंजीव लहकर	कोलगेट ग्लोबल बिज़नेस सर्विसेज़, कोलगेट पामोलिव
श्री सत्येन्द्र मलिक	इंटेक्स टेक्नोलॉजीज़ (इंडिया) लि.
श्री मुकेश तिवारी	केटरपिलर इंक.
श्री ज्यातिर्मय भट्टाचार्य	महिंद्र एंड महिंद्र फ़ाइनेंशियल सर्विसेज़
श्री सुजितेश दास	माइक्रोलैण्ड लि.
डॉ. हरेश चतुर्वेदी	रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड
सुश्री अन्नपूर्णा ए	इंस्पिरेज
श्री सुरिन्दर कोहली	जयपुर रग्ज
श्री विवेक जैन	कोटक महिंद्र बैंक
श्री राजीव यादव	वेल्स्पन कॉ.लि.
सुश्री रश्मि पात्र	नोवार्टिस



श्री विकास पवार	जीएटीआई-केडब्ल्यूई
श्री मिहिर मोदी	जी इंटरटेनमेंट एंटरप्राइजेज़ लिमिटेड
श्री रजत तुली	हैप्पिली अनमैरिड
श्री कपिल अरोड़ा	ओगिल्वी ग्रुप कम्पनीज़
श्री गौरव मेहता	गिरनारसॉफ़्ट
श्री राजेश हरकत	मैटेल ग्लोबल इमर्जिंग मार्केट्स
श्री आनंद सिंह	फ़िडेनन्बर्ग फ़िल्ट्रेशन टेक्नोलॉजीज़ इंडिया प्रा.लि.
श्री विजय काडु	बिज़नेस स्टैण्डर्ड

## अभ्यागत शिक्षाविदें

क्रमां.	संकाय	पढ़ाए गए पाठ्यक्रम(एँ)	पदनाम
1	प्रो. ए.माहेश्वरी	बिग डेटा इंसेशिअल्स	कोलोरेडो टेक्नीकल यूनिवर्सिटी के पूर्व सहायक संकाय
2	प्रो. अभिनंदन जैन	क्वाटिटेटिव मॉडल्स इन मार्केटिंग	प्रोफेसर भाप्रबंसं अहमदाबाद
3	प्रो.अमी शाह	डिजिटल मार्केटिंग	सह-संस्थापक-इंटेलीएसिस्ट, अभ्यागत संकाय-भाप्रबंसंबै., भाप्रबंसंको.
4	प्रो. अन्नपूर्णा वंचेस्वरण	रिस्पॉन्सिबल बिज़नेस फ़ॉर सस्टनेबिल डिवेलॉप्मेंट एंड लाइवलिहूड ऑपॉरच्युनिटीज़	वरिष्ठ निदेशक, सस्टनेबिल डिवेलॉप्मेंट आउटरीच डिविज़न, टीईआरआई (दि इनर्जी एंड रिसोर्सेज़ इंस्टीट्यूट), नई दिल्ली
5	प्रो.डी जैन	एगो-बेस्ड ऑन्ट्रप्रनरशिप डिवेलॉप्मेंट	सहायक आचार्य, एनआईबीएम
6	प्रो.धरम पाल	कैप्टॉन बिज़नेस सिमुलेशन	CAPSIM® बिज़नेस सिमुलेशन
7	प्रो.जी रामनाथन	नेविगेटिंग ऑन्ट्रप्रनरशिप	मुकार्यअधि. व निदेशक, भाप्रबंसंबै.
8	प्रो. गणेश प्रभू	क्वालिटेटिव रिसर्च मेथॉड्स्	प्रोफेसर, स्ट्रैटजी, बेंगलोर
9	प्रो.एच. वशिष्ठ	दि इरिशनल कॅन्ज्यूमर	प्र.कार्य.अधि,सिक्स्थ फ़ैक्टर कंसल्टिंग, दुबई एवं निएल्सन के पूर्व प्रबंध निदेशक
10	प्रो.जे के सील	मेनेजिरिअल एकाउंटिंग-।	सह-आचार्य, आईआईएफटी
11	प्रो. जाहर साहा	क्वाटिटेटिव मॉडल्स इन मार्केटिंग	पूर्व आचार्य एवं निदेशक, भाप्रबंसं अहमदाबाद
12	प्रो.के.भट्टाचार्य	डिजिटल कंसल्टिंग	तकनीकी निदेशक, मेनिज्मेंट कंसल्टिंग
13	प्रो.के.एस.चंद्रण	डिजिटल मार्केट एंड ई कॉमर्स/स्ट्रैटजीक इंसाइट्स् इंटू कॅन्ज्यूमर गुड्ज़ एंड शॉपर बिहेव्य	अध्यक्ष, सिटीमेक्स हॉस्पिटैलिटी, लेण्डमार्क ग्रुप
14	प्रो.केवीएस शर्मा	बिज़नेस लॉ	नालसार लॉ विश्वविद्यालय के प्रोफेसर
15	प्रो.एल.आर.नटराजन	ए टु ज़ेड इनोवेशन मेनिज्मेंट	सीओओ, न्यू बिज़नेस, टाईटन इंडस्ट्रीज़
16	प्रो.एम राव	इंटरनेशनल मार्केटिंग एंड प्रोडक्ट मेनिज्मेंट	भाप्रबंसं उदयपुर में कोर्स अनुदेशक
17	प्रो.महेश देशमुख	बिहेव्यरल लैब	मरुमा कंसल्टंसी, पुणे
18	प्रो.महेश राव	इंटरनेशनल मार्केटिंग	भाप्रबंसं उदयपुर में कोर्स अनुदेशक
19	मेजर आर खन्ना	ह्यूमन रिसोर्स मेनिज्मेंट	परिवर्तक, प्रशिक्षक एवं रणनीतिक मासं वृत्तिक
20	प्रो.ममता श्रीवास्तव	वीयूसीए लैब	फ़ैक्टल्स कंसल्टिंग, मुम्बई में निदेशक
21	प्रो.मिथ्रेश्वर झा	मार्केटिंग थ्योरी; एडवांस मार्केटिंग	सम-कुलपति, जैन विश्वविद्यालय, बेंगलुरु

22	प्रो.एम.एस.नागेश्वर राव	रिअल एस्टेट मेनिज्मेंट/कस्टमर रिलेशनशिप मेनिज्मेंट	Real eT matrix Pvt. Ltd. कंपनी के प्रधान
23	प्रो.एन.रॉय	बिज़नेस कंसल्टिंग प्रेक्टिसेज़; स्ट्रैटजीक ह्यूमन रिसोर्स मेनिज्मेंट	पूर्व-परामर्शदाता, PwC and ThinkArbitrage
24	प्रो.पी.अग्निहोत्री	सर्विसेज़ मार्केटिंग	प्रोफेसर, भाप्रबंस कलकत्ता
25	प्रो.पी.चरण	ऑप्रेसन्ज़ स्ट्रैटजी फ़ॉर कम्प्यूटिवि एडवांटीज	सहायक आचार्य, भाप्रबंस रायपुर
26	प्रो.पी.जी.ठाकुरटा	स्ट्रैटजी एंड न्यू मीडिया	स्वतंत्र पत्रकार एवं शिक्षाविशरद
27	प्रो.पी. मुनुकुत्ला	बिज़नेस लॉ	सहायक आचार्य, नालसार लॉ विश्वविद्यालय
28	प्रो.पी. रचरला	मार्केटिंग ऑफ़ इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी	पीजीपी वॉक्ससेन स्कूल ऑफ़ बिज़नेस, भारत के संकाय एवं निदेशक
29	प्रो.पी.वैद्य	कॉर्पोरेट बैंकिंग	परामर्शदाता
30	प्रो.प्रफूल्ल मेहता	सिक्स सिग्मा एंड लीन थिंकिंग	प्रचालन प्रधान, लेनोवो इंडिया प्रा. लि.
31	प्रो.प्राजकता शर्मा	मंडारिन लैब मंडारिन ट्यूटोरियल	एंड्रॉइड सर्विसेज़ प्रा. लि., पुणे में निदेशक
32	प्रो.आर.मेहरोत्रा	मानव संसाधन प्रबंधन	स्विस मल्टीनेशनल-नोवार्टिस इंडिया लि. एवं पीएई लि. बोर्ड के निदेशक
33	प्रो.आर.पंडित	बिज़नेस टू बिज़नेस(बी2बी) मार्केटिंग/कस्टमर रिलेशनशिप मेनिज्मेंट	बहु भाप्रबंस(नों) में अतिथि संकाय
34	प्रो.रामा मून्द्रा	ऑर्गनाइज़ेशनल डिवेलॉप्मेंट	ऑर्गनाइज़ेशनल प्रोसेसेस में बाह्य परामर्शदाता, कोच एवं फ़ेसिलिटेटर
35	प्रो.एस.बासु	इंटीग्रेटेड क्रेडिट रिस्क मेनिज्मेंट	प्रोफेसर, भाप्रबंस बैंगलोर
36	प्रो.एस.सुब्रमणि	जनरल कमर्शियल नॉलेज, कमर्शियल एस्पेक्ट्स इन ट्रांस्नेशनल बिज़नेस	भाप्रबंसमें सहायक संकाय
37	प्रो.एस.वल्लुरी	बिज़नेस टू बिज़नेस(बी2बी) मार्केटिंग/डिजिटल मार्केट एंड ई-कॉमर्स	आईटी एवं टेलीकॉम इंडस्ट्रीज़ में स्वतंत्र परामर्शदाता
38	प्रो.श्यामन्त एम. हजारिका	डेटा स्ट्रक्चर्स एंड प्रोग्रामिंग	प्रोफेसर, भाप्रौंस गुवाहाटी, मेकानिकल इंजीनियर विभाग
39	प्रो.सुमित गुप्ता	आईटी टूल्स फ़ॉर मेनेजर्स	सह-आचार्य, भाप्रबंस रायपुर
40	प्रो.सुरेश रामदुराई	मार्केटिंग रिसर्च : थ्योरी एंड एप्लीकेशन	भाप्रबंस विशाखापट्टणम में संकाय
41	प्रो.टी.एस.साव	गेम थ्योरी एंड बिज़नेस स्ट्रैटजी	सह-आचार्य, भाप्रौंस बॉम्बे
42	प्रो.उमा सुन्दरम्	वीयूसीए लैब	फ़ैक्टल्स कंसल्टिंग, मुम्बई में सह-निदेशक
43	प्रो.बी. खंडकर	रुरल मार्केटिंग	सहायक आचार्य, भाप्रबंस नागपुर
44	प्रो.वी.नागदेवरा	टेक्स्ट, वेब एवं इमेज माइनिंग	प्रोफेसर, वॉक्ससेन स्कूल ऑफ़ बिज़नेस इंडिया
45	प्रो.विभव श्रीवास्तव	डिजिटल मार्केटिंग	सहायक आचार्य, एमडीआई गुडगाँव
46	प्रो.विद्यानंद झा	क्वालिटेटीव रिसर्च मेथेडज़	रणनीति आचार्य, भाप्रबंस कलकत्ता
47	प्रो.विशाल गुप्ता	कॉन्टेम्पॉररी रिसर्च इन स्ट्रैटजी एंड ऑन्ट्रप्रनरशिप	सहायक आचार्य, अलबामा विश्वविद्यालय
48	प्रो.य.व.रमणमूर्ति	बिज़नेस लॉ	प्रधान-सीओओएफ, नालसार लॉ विश्वविद्यालय

## फाइनल प्लेसमेंट पीजीपी (2017-19)

### OVERVIEW

Year on Year Increase



Highest CTC

7.69%



Average Package

8.3%



Average Package for top 20%

7.95%

177  
Total  
Participants

₹  
16.79 LPA  
Average Package

₹  
16.50 LPA  
Median Package

₹  
28.00 LPA  
Highest Package

62  
Recruiters

₹  
19.75 LPA  
Avg. CTC  
for Top  
50%

₹  
22.67 LPA  
Avg. CTC  
for Top  
20%

The Final Placements for the academic year 2018-19 has once again affirmed the faith and confidence of the industry in the students of IIM Shillong. The placement season saw participation from a total of 62 recruiters in various domains such as Consulting & Strategy, Finance, General Management, IT & Analytics, Operations & HR and Sales & Marketing.

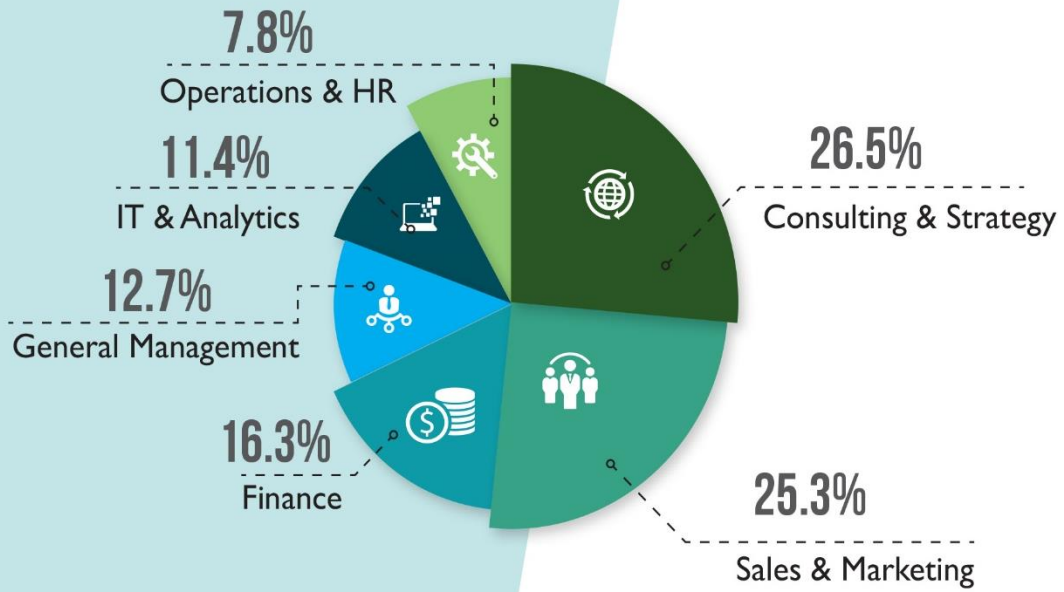
IIM Shillong hosted some of the biggest names in the industry, including Accenture, Amazon, Cognizant Business Consulting, Deloitte USI, GroupM, ICICI Bank, Infosys, JP Morgan & Chase, Nomura Investment Bank, Northern Arc, RBL Bank, ShopClues, Stellium Consulting, TATA Motors, TATA Steel, Ujjivan Small Finance Bank, ValueLabs and VMware. The

Institute also hosted many first-time recruiters including Bain Capability Network, Bajaj Finserv, Basix Sub-K, Carwale, eClerx, EY, Essar Group, Freudenberg, GMM Pfaudler, HDFC Bank, Henkel, Landmark Group (Splash), Markets & Markets, Maruti Suzuki, Ola Cabs, OYO, RECL, Stellium Consulting, TAFE, TATA Power, Tredence, TresVista, Trident, Ultratech Cement, UnitedHealth Group, Vedanta, Xiaomi and Zenoti.

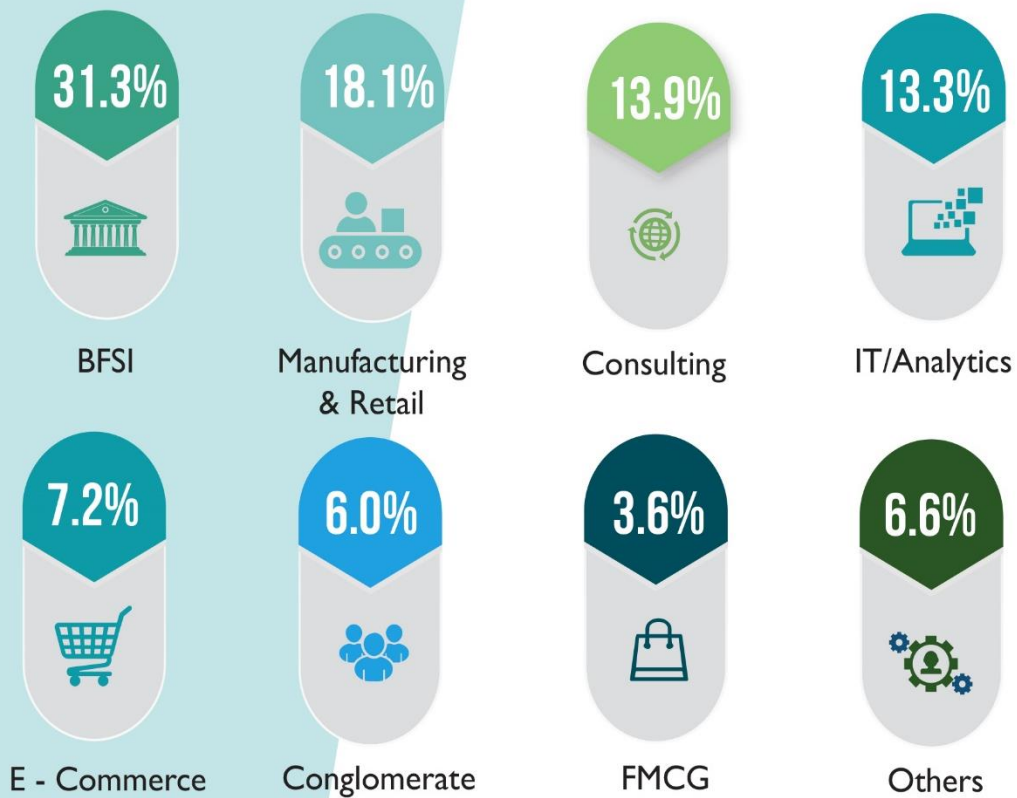
The PGP 2017-19 batch also bagged PPI/PPO opportunities from Aditya Birla Group, Amazon, Barclays, Berger Paints, Deloitte USI, Fidelity Investments, ICICI Bank, ITC, Mahindra GMC, Muthoot Group, Nomura Investment Bank, Piramal, Reliance Industries, Rivigo, TATA Motors, TATA Steel, Titan, Wipro and Yes Bank.



## DOMAIN WISE OFFERS



## SECTOR WISE OFFERS



## DOMAIN HIGHLIGHTS

### CONSULTING & STRATEGY



Consulting and Strategy emerged as the most sought after domain, accounting for 26.5% of the total offers received. Various roles offered included Advisory, Business Development, Corporate Strategy and Strategy & Operations. Cognizant Business Consulting, Deloitte USI, TATA Steel and VMWare continued their association with the institute, offering coveted profiles to students while first-time recruiters include Bain Capability Network, EY, Freudenberg, GMM Pfaudler, Henkel, RECL, Stellium Consulting Trident and UnitedHealth Group.

**₹ 26.5 LPA**  
Highest CTC

**BAIN & COMPANY**

**Cognizant**

**Deloitte**

**EY**

**GMM Pfaudler**  
Defining the standard

**Henkel**

**stellium**

**TATA STEEL**

**UnitedHealth Group**

Sales & Marketing accounted for 25.3% of the total offers received. Recruiters such as Amazon, GroupM, Infosys, ITC, Piramal, TAFE, TATA Motors, TATA Steel, Titan, ValueLabs and Wipro continued to bestow their faith in the acumen of the participants and recruited in large numbers. Bajaj Finserv, CarWale, Freudenberg, GMM Pfaudler, Henkel, ICICI Prudential Life Insurance, Kishlay Group, Landmark Group (Splash), Maruti Suzuki, OYO, Rivigo and UltraTech Cement were amongst the first time recruiters.



**₹ 28 LPA**  
Highest CTC

### SALES & MARKETING

**amazon**

**Henkel**

**ITC Limited**

**GMM Pfaudler**  
Defining the standard

**MARUTI SUZUKI**

**Piramal**

**rivigo**

**Splash**

**UltraTech CEMENT**

Way of Life!

**Value Labs**

# DOMAIN HIGHLIGHTS

## FINANCE



IIM Shillong has always been a preferred campus for recruiters offering roles in the Finance domain. 16.3% of the participants received offers in roles such as Corporate & Institutional Banking, Investment Banking, Private Equity and Retail Banking amongst others. Barclays, Bajaj Finserv, HDFC Bank, ICICI Bank, TresVista and Vivriti Capital partnered with the institution for the first time. Prominent recruiters such as JPMorgan Chase, Muthoot FinCorp, Nomura Investment Bank, Northern Arc, RBL Bank and Yes Bank continued to recruit in large numbers.

 **20 LPA**  
Highest CTC



The General Management domain observed increased participation from recruiters including Aditya Birla Group, Bajaj Finserv, Essar Group, Mahindra GMC, RECL, Ujjivan Small Finance Bank and Xiaomi from various sectors such as Automobile, BFSI, Conglomerate and Manufacturing. This domain accounted for 12.7% of placements this year.



 **25 LPA**  
Highest CTC

## GENERAL MANAGEMENT



## DOMAIN HIGHLIGHTS

### IT & ANALYTICS



IT & Analytics domain witnessed participation from a host of recruiters including Accenture, Fidelity Investments, ShopClues, Tredence, VMWare and Zenoti offered diverse roles such as Analytics Consultant, Business Analytics & Research, New Product Development, Tech Solutions.



### 22.5 LPA

Highest CTC



Tredence  
Connect the Dots



Operations & HR domain witnessed participation from distinguished companies like Henkel, Ola Cabs, OYO, Tata Steel, Vedanta and VMWare that strengthened their alliance with the institution and offered prominent roles spanning across E-Commerce and FMCG sectors.



### 20 LPA

Highest CTC

### OPERATIONS & HR



# PROMINENT RECRUITERS



BAIN & COMPANY

accenture

BAJAJ  
FINSERV

amazon

BARCLAYS

Cognizant

eClerx  
Data | Domain | Delivery

Deloitte.

ESSAR

Fidelity  
INVESTMENTS

EY

HDFC BANK

FREUDENBERG  
INNOVATING TOGETHER

ICICI Bank

GMP Pfaudler  
Defining the standard

Infosys  
Navigate your next

Henkel

ITC  
ITC Limited

ICICI PRUDENTIAL  
LIFE INSURANCE

JPMorganChase

Kishlay  
TASTE THAT SPEAKS

Mahindra

NOMURA

MARUTI SUZUKI  
Way of Life!

NORTHERN  
ARC

OLA

OYO

Piramal

RBL BANK

REC  
Endless energy. Infinite possibilities

rivigo

stellium

TAFE

TATA MOTORS

TATA POWER

TATA STEEL

TITAN

Tredence  
Connect the Dots

TresVista

UnitedHealth Group

UltraTech  
CEMENT

Value Labs

vedanta  
transforming elements

vmware

WIPRO  
Applying Thought

MI

YES BANK

ZENOTI



## पीजीपीएक्स 2017-18 नियोजन रिपोर्ट

### भर्ती में सहयुक्त कंपनियाँ

हिल्टी	गुप पीएसए
कैपजेमिनी	टीबीओ होलिडेज
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	ओयो
सियाओमी	शापूरजी पल्लोनजी गुप
एचपीसीएल	स्ट्रैटमीज़ एचआर टेक्नोलॉजीज़
माइंडट्री	एस्सार
आईटीसी लि.	ट्रेवल डिज़ाइनर गुप
जादूज मीडिया सोल्युशन	म्यू सिग्मा
त्रिडेंट गुप	एल एंड टी इंफोटेक

कार्यकारी अधिकारियों के लिए स्नातकोत्तर कार्यक्रम (एमबीआईसी)-भारत और चीन में प्रबंध व्यवसाय । भाप्रबंसं शिलाँग का पीजीपीएक्स पाठ्यक्रम निर्माण, बुनियादी ढाँचे की विकास, सूप्रौ. परामर्श, संचालन, इलेक्ट्रॉनिक्स, बिजली, मासं., व्यापार परामर्श और मनोरंजन जैसी क्षेत्रों में हर साल उनके सामान्य प्रस्ताव की संख्या में वृद्धि करते हुए मध्य से लेकर वरिष्ठ स्तर के व्यावसायिकों की भर्ती के लिए पसंदीदा कार्यक्रम रहा है ।

उद्यमियों के साथ आगे की व्यापक कार्यक्रम करने, मौजूदा और नई कंपनियों के साथ संबंधों को बनाए रखने और विकसित करने के संदर्भ में टीम के प्रयासों के परिणामस्वरूप यह सफल नियोजन सत्र रहा । यह पीजीपीएक्स एमबीआईसी कार्यक्रम और संस्थान के प्रति नियोक्ताओं की पूर्ण विश्वास का प्रमाण है । हम अपने भर्ती भागीदारों के आभारी हैं ! पीजीपीएक्स (भारत और चीन में प्रबंध व्यवसाय) का 6ठा बैच, 6 अप्रैल, 2019 को स्नातक हुआ । बैच में औसतन 6 साल का उद्योग अनुभव था । इस वर्ष कुल 20 प्रतिभागियों ने नियोजन की सहायता के लिए हस्ताक्षर किए, 3 छात्रों ने अपने मूल संगठन में रुचि और वापस जाने के लिए नियोजन प्रक्रिया में सम्मिलित नहीं हुए । नियोजन समिति ने संस्थान की उचित समर्थन से 15 छात्रों को ऑन-कैंपस के माध्यम से नियोजन की सुविधा प्रदान किया और 4 को ऑफ-कैंपस नियोजन के प्रस्ताव मिले हैं । शिलाँग परिसर में सितम्बर 2018 के प्रथम सप्ताह के दौरान नियोजन प्रक्रिया शुरू हुई । संगठन पीजीपीएक्स छात्रों के लिए भर्ती प्रक्रिया का संचालन करते हैं जो कई महीनों तक चलती हैं जिससे छात्रों और नियोक्ताओं को एक-दूसरे के साथ बातचीत करने और उनके इच्छा की योग्य नियोजन का समान अवसर प्रदान करती हैं। नियोजन कार्यालय छात्रों को उनके पसंदीदा करियर के लिए स्वतंत्र नौकरी की खोज के प्रयासों में भी समर्थन और प्रोत्साहित करता है। पीजीपीएक्स से भर्ती के लिए संस्थान को उद्योग से भारी प्रतिक्रिया मिली ।

विभिन्न क्षेत्रों के नियोक्ताओं ने कैंपस और ऑफ कैंपस ड्राइव के माध्यम से नियोजन प्रक्रिया में अपनी उपस्थिति दर्ज कराई। भारत और विदेशों के विभिन्न भौगोलिक क्षेत्रों में मुख्य रूप से विभिन्न मध्यम और वरिष्ठ स्तर के प्रबंधन पदों के लिए उम्मीदवारों को काम पर रखा गया था । परामर्श, उत्पाद प्रबंधन, संचालन, व्यवसाय विकास, विश्लेषिकी, बिक्री और विपणन, परियोजना और कार्यक्रम प्रबंधन जैसे रणनीतिक भूमिकाओं के लिए प्रस्ताव दिए गए थे । इस बार नए नियोक्ताओं में सियाओमी, ट्रेवल डिज़ाइनर गुप, आदि कुछ शामिल थे ।

भाप्रबंसं शिलाँग में नियोजन छात्र द्वारा संचालित एक गतिविधि है । भाप्रबंसं शिलाँग कॉर्पोरेट के कामों के लिए सभी रूपों में नियोजन समिति की सहायता करने का प्रयास करता है - चाहे वह भारत में हो या चीन में ।

### भाप्रबंसं शिलाँग पीजीपीएक्स नियोजन की स्नैपशॉट

पीजीपीएक्स 2016-17 में कुल छात्र - 23

प्रक्रिया में भाग नहीं लेने वाले छात्र - 2

अपने पूर्व संगठन में लौटने वाले - 1

नियोजन प्रक्रिया में भाग लेने वाले छात्र - 20  
सबसे अधिक सीटीसी का प्रस्ताव - 27 लाख प्रति वर्ष  
औसत सीटीसी का प्रस्ताव - 17.4 लाख प्रति वर्ष  
मध्य सीटीसी का प्रस्ताव - 17.8 लाख प्रति वर्ष

## संस्थान की द्विवार्षिक पत्रिका

पत्रिका का उद्देश्य प्रबंधन विज्ञान और निर्णय लेने के विकास में विद्वत्तापूर्ण विचार को प्रोत्साहित करने के लिए प्रबंध के विभिन्न क्षेत्रों से शोधकर्ताओं, चिकित्सकों, शिक्षाविदों और व्यावसायिकों को उनके अनुसंधान, उपलब्धियों और व्यावहारिक अनुभवों को साझा करने के लिए मंच प्रदान करना है। यह पत्रिका वैज्ञानिक पत्रिका, इम्पैक्ट फैक्टर-6.672; इंडेक्स कोपरनिकस इंटरनेशनल (2016, ICV=76.20), इंडियन साइंस एबस्ट्रैक्ट, इंडियन साइंटिफिक इंडेक्स (IC), एनएएस रेटिंग-4.08(2018), गूगल स्कॉलर, जे-गेट, ईबीईएससीओ डिस्कवरी, प्राइमो एंड प्राइमो सेंट्रल, समन (प्रोक्वेस्ट), साइट फैक्टर, 12ओआर, ईएसजेआई, इंफोबेस इंडेक्स (आईबी फैक्टर-2.7), डीआरजेआई, आईएसआरए-जेआईएफ एवं आईआईजेआईएफ सूचकांक के साथ अनुक्रमित है।



## भाप्रबंसं शिलॉग की न्यूजलेटर

नुकसा : द पाइन क्रॉनिकल भाप्रबंसं शिलॉग प्रकाशन की सूची में नवीनतम संकलन है। एक मासिक समाचार पत्र, इसमें संस्थान से बाहरी दुनिया के लिए समाचार, विचार और रचनात्मक अभिव्यक्ति का समावेश है। प्रोफेसर संजीव काकोटी द्वारा संपादित, मई 2018 में पहले अंक का प्रकाशन किया गया था और प्रकाशन के बाद एक साल से भी कम समय में इसकी मांग अधिक बढ़ गई थी। नेट संस्करण के साथ-साथ मुद्रित संस्करण दोनों प्रकाशित होते हैं और सभी पूर्व अंके संस्थान की वेबसाइट पर उपलब्ध हैं।

**THE PINE CHRONICLE**  
Management Science Journal

**ABOUT THE JOURNAL**  
The Pine Chronicle is a quarterly journal of management science. It is published by the Institute of Management Sciences, IIT Roorkee. The journal covers a wide range of topics in management science, including research, practice, and education. It is a platform for scholars, practitioners, and students to share their insights and experiences in the field of management.

**EDITORIAL BOARD**  
The journal has a distinguished editorial board consisting of leading experts in management science from various institutions and industries. The board members provide valuable feedback and guidance to the authors, ensuring the quality and relevance of the content.

**CONTACT INFORMATION**  
For more information about the journal, please contact the editorial office at [Email Address].

**THE PINE CHRONICLE**  
Management Science Journal

**ABOUT THE JOURNAL**  
The Pine Chronicle is a quarterly journal of management science. It is published by the Institute of Management Sciences, IIT Roorkee. The journal covers a wide range of topics in management science, including research, practice, and education. It is a platform for scholars, practitioners, and students to share their insights and experiences in the field of management.

**EDITORIAL BOARD**  
The journal has a distinguished editorial board consisting of leading experts in management science from various institutions and industries. The board members provide valuable feedback and guidance to the authors, ensuring the quality and relevance of the content.

**CONTACT INFORMATION**  
For more information about the journal, please contact the editorial office at [Email Address].

**THE PINE CHRONICLE**  
Management Science Journal

**ABOUT THE JOURNAL**  
The Pine Chronicle is a quarterly journal of management science. It is published by the Institute of Management Sciences, IIT Roorkee. The journal covers a wide range of topics in management science, including research, practice, and education. It is a platform for scholars, practitioners, and students to share their insights and experiences in the field of management.

**EDITORIAL BOARD**  
The journal has a distinguished editorial board consisting of leading experts in management science from various institutions and industries. The board members provide valuable feedback and guidance to the authors, ensuring the quality and relevance of the content.

**CONTACT INFORMATION**  
For more information about the journal, please contact the editorial office at [Email Address].

**THE PINE CHRONICLE**  
Management Science Journal

**ABOUT THE JOURNAL**  
The Pine Chronicle is a quarterly journal of management science. It is published by the Institute of Management Sciences, IIT Roorkee. The journal covers a wide range of topics in management science, including research, practice, and education. It is a platform for scholars, practitioners, and students to share their insights and experiences in the field of management.

**EDITORIAL BOARD**  
The journal has a distinguished editorial board consisting of leading experts in management science from various institutions and industries. The board members provide valuable feedback and guidance to the authors, ensuring the quality and relevance of the content.

**CONTACT INFORMATION**  
For more information about the journal, please contact the editorial office at [Email Address].

## संकाय की योगदानें, सम्मान एवं पुरस्कारें

### प्रो. नितिन

- आईईईईई एक्सेस, आईईईईई संराअमें., इम्पेक्ट फैक्टर 3.557 इंडेक्स इन एससीआई,एससीआईई एवं स्कोपस में के सह-संपादक के रूप में नियुक्त ।

### प्रो. प्रताप चन्द्र मण्डल

- 2018 में सहकर्मी समीक्षक के रूप में उत्कृष्ट कार्य के सम्मान में जरनल ऑफ ग्लोबल मार्केटिंग मान्यता प्रमाण पत्र प्राप्त ।

## सम्मेलनें, कार्यशालाएँ एवं संगोष्ठियाँ

### प्रो. हर्ष वर्धन समालिया

- 15-18 दिसम्बर 2018 के दौरान आईएसबी में एसएमएस विशेष सम्मेलन में रुहिन देब, हर्ष वर्धन समालिया और शंकर पूर्बे द्वारा लिखित “इंफॉर्मल कम्पिटीशन, रिसोर्सेज एंड एक्सपोर्ट प्रोपेन्सिटी इन इमर्जिंग एकोनॉमी फ़र्म्स : ए रिसोर्स बेस्ड पर्सपेक्टिव” शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया ।

### प्रो. नलिनीप्रवा त्रिपाठी

- 12-14 जुलाई 2018 के दौरान भाप्रौसं कानपुर द्वारा फाइनेंशियल मार्केट्स एंड कॉर्पोरेट फाइनेंस पर आयोजित तीसरे पैन भाप्रौसं अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “डज़ फ़ाइनेंशियल डिवेलापमेंट एंड इकोनॉमिक को-इन्टीग्रेटिड इन इंडिया? एम्पिरिकल एविडेंस” शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया ।
- 9-10 फरवरी 2019 के दौरान इंडियन इकोनॉमेट्रिक सोसाइटी और एनएमआईएमएस बेंगलोर द्वारा आयोजित अर्थशास्त्र एवं वित्त, पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 2019 में “दि इम्प्लुएंस ऑफ ग्लोबल क्रूड ऑयल प्राइस ऑन स्टॉक मार्केट्स ऑफ इमर्जिंग एंड मेजर ऑयल कंज़्यूमिंग नेशन्स ऑफ एशिया : क्वांटाइल रिगेशन एंड क्वांटाइल ऑन क्वांटाइल रिगेशन एप्रोच” शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया ।
- 22 फरवरी 2019 के दौरान नई दिल्ली में “फ़्यूचर ऑफ इंडियन बैंकिंग” पर नीति आयोग के सह-मेज़बानी में ईजीआरओडब्ल्यू सम्मेलन के दौरान “आर फ़ाइनेंशियल डिवेलापमेंट एंड इकोनॉमिक ग्रोथ रिलेटेड? एविडेंस फ़्रॉम एआरडीएल मॉडल” शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया ।

### प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर

- वक्ता, 16 से 18 जून 2018 के दौरान सेंट. ह्यूज कॉलेज, ऑक्फ़ॉर्ड यूनिवर्सिटी, यूके में ग्रीन इकोनॉमिक्स इंस्टीट्यूट द्वारा आयोजित वार्षिक ग्रीन इकोनॉमिक्स सम्मेलन ।
- वक्ता, 16 से 18 जून 2018 के दौरान सेंट. ह्यूज कॉलेज, ऑक्फ़ॉर्ड यूनिवर्सिटी, यूके में ग्रीन इकोनॉमिक्स इंस्टीट्यूट द्वारा आयोजित वार्षिक ग्रीन इकोनॉमिक्स सम्मेलन ।
- 3 से 6 जनवरी, 2019 के दौरान अटलांटा मैरिट मार्कुस, अटलांटा, संयुक्त. में एलाइड सोशियल साइंसेज एसोसिएशन द्वारा आयोजित सामाजिक विज्ञान पर अमेरिकी आर्थिक संघ सम्मेलन में भाग लिया ।
- 18 नवम्बर 2018 को भाप्रबंसं शिलाँग में ऊष्मायन केंद्र, भाप्रबंसं शिलाँग द्वारा आयोजित स्टार्टअप्स पर कार्यशाला के समन्वयक ।
- 16 से 18 जून 2018 के दौरान सेंट. ह्यूज कॉलेज, ऑक्फ़ॉर्ड यूनिवर्सिटी, यूके में वार्षिक ग्रीन इकोनॉमिक्स सम्मेलन में ‘ग्रीन जीडीपी’ शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया ।

- 16 से 18 जून 2018 के दौरान सेंट. ह्यूज कॉलेज, ऑक्फॉर्ड यूनिवर्सिटी, यूके में वार्षिक ग्रीन इकोनॉमिक्स सम्मेलन में 'ग्रीन जीडीपी' शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया ।

### प्रो. प्रदीप सदरंगनी

- ग्रेट लैक्स इंस्टीट्यूट ऑफ मेनिज्मेंट, चेन्नई, भारत में नॉर्थ अमेरिकन सोसाइटी फॉर मार्केटिंग एडुकेशन इन इंडिया सम्मेलन के दौरान "कॉम्पेरिंग टीबीपी वर्सस एससीटी फॉर प्रिडिक्टिंग ग्रीन पर्चेज इंटेंशन" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया ।

### प्रो. प्रताप चन्द्र मण्डल

- फोर्ट लॉडरडेल फ्लोरिडा संयुक्त अमे. के मुख्य परिसर नोवा साउथईस्टर्न यूनिवर्सिटी में 16-18 जनवरी, 2019 के दौरान आयोजित दसवें टीक्यूआर वार्षिक सम्मेलन (टीक्यूआर2019) में "ट्रांसलेशन इन क्वालिटेटीव स्टडीज़ : एवालुएशन क्राइटेरिया एंड इक्विवेलेंस" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

### प्रो. संजॉय मुखर्जी

- एआईएमएस के सहयोग से ग्लोब्सिन बिज़नेस स्कूल कोलकाता में 30 जून-1 जुलाई 2018 के दौरान 'स्पिरिचुअलिटी एंड मेनिज्मेंट एडुकेशन' पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में 'स्पिरिचुअलिटी एंड इथिकल लीडरशिप' पर शोधपत्र प्रस्तुत किया।

## पत्रिकाओं में प्रकाशित शोधपत्रें

लेखक(कें)	लेख का शीर्षक	पत्रिका का ब्यौरा
प्रो.गगोई विद्युत ज्योति	ग्रीन बिल्डिंग फीचर्स एंड फैक्टर्स एफेक्टिंग द कंज्यूमर च्वाइस फॉर ग्रीन बिल्डिंग रेकमेन्डेशन	इंटरनेशनल जरनल ऑफ सिविल इंजीनियरिंग एंड टेक्नोलॉजी, 9 (6),2018, पृष्ठ. 127136
प्रो.गगोई विद्युत ज्योति	फैक्टर्स इंप्लुएंसिंग परचेज़ इंटेंशन ऑफ प्राइवेट लेबल ब्राण्ड	इंटरनेशनल जरनल ऑफ इकोनॉमिक रिसर्च, 15(2),2018, पृष्ठ. 445-456 ।
प्रो.चौधुरी,एच., प्रो.रॉयचौधुरी,ब. एवं प्रो. हैकिया, डी.के.	एन्हांस्ड आइडेन्टिटी प्राइवैसी इन यूएमटीएस	इंटरनेशनल एंड यूबिक्विटीयस कंम्प्यूटिंग, खंड 28, सं.4, पृष्ठ. 203-219, 2018
प्रो.चौधुरी, ह., प्रो. रॉयचौधुरी, ब., एवं प्रो. हैकिया, डी.के.	प्रोबेब्ली सेक्योर ग्रुप ऑथेन्टिकेशन एंड की एग्रीमेंट फॉर मशीन टाईप कॉम्युनिकेशन यूज़िंग चेबिशेवज़ पॉलिनोमियल	कंम्प्यूटर कॉम्युनिकेशन, 127(सी) पृष्ठ 146-157, 2018
प्रो.यादव,म.ल., प्रो.रॉयचौधुरी, ब.	हैंडलिंग मिसिंग वेल्स : ए स्टडी ऑफ पॉपुलर इम्प्यूटेशन पैकेजिंग इन आर	नॉलेज-बेस्ड सिस्टम्स, 160, पृष्ठ. 104-118,2018
प्रो.यादव,म.ल., प्रो.रॉयचौधुरी, ब.	इफैक्ट ऑफ ट्रिप मोड ऑन ऑपिनियन अबाउट हॉटल एस्पेक्ट्स : ए सोशियल मीडिया एनालिसिस एप्रोच	इंटरनेशनल जरनल ऑफ हॉस्पिटैलिटी मेनिज्मेंट, 80, पृष्ठ 155-165, 2019 ।
प्रो.त्रिपाठी, नलिनीप्रवा	प्रिडिक्टिंग स्टॉक मार्केट प्राइस यूज़िंग न्यूट्रॉल नेटवर्क मॉडल	इंटरनेशनल जरनल ऑफ स्ट्रेटजीक डिज़िज़न साइंसेज़, 9(3), पृष्ठ 8494, 2018 ।

प्रो.खारकोडोर,नटाली, वे; प्रो.कुँवर, व.अभय	ट्रेजडी ऑफ कॉमन्स फ्रॉम गेरेट हार्डिन टु एलिनोर ऑस्ट्राम : ए गवर्नेस पर्सपेक्टिव, ड्राइविंग एक्सपर्ट्स फ्रॉम इंडिया	इंट.जर. ग्रीन इकोनॉमिक्स, 12(3/4), 182-191, 2018
प्रो.खारकोडोर,नटाली, वे	ग्रीन इकोनॉमी	इकोज़ फ्रॉम द हिल्स, एन इंटरडिसीप्लीनरी जरनल, खंड सं 1(2), 1-14, 2018
प्रो.मिताली जुग, प्रो.नितिन, प्रो.राजेश कुमार उपाध्याय एवं प्रो.देवेन्द्र कुमार पुनिया	इफेक्ट ऑफ नॉलेज मेनिज्मेंट ऑन सॉफ्टवेयर प्रोडक्ट एक्सपिरियन्स विद मिडिएटिंग इफेक्ट ऑफ पर्सिड सॉफ्टवेयर प्रोसेस इम्प्रूवमेंट : एन इम्पिरिकल स्टडी फॉर इंडियन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री	जरनल ऑफ इंफॉर्मेशन साइंस, मार्च 6, 2019 को प्रकाशित <a href="https://doi.org/10.1177/0165551519833610">https://doi.org/10.1177/0165551519833610</a>
प्रो.मण्डल, प.च.	क्वालिटेटीव डाटा एनालिसिस एंड इट्ज़ नेचर : डिबेट्स एंड डिस्कशन	इंटरनेशनल जरनल ऑफ सोसाइटी सिस्टम्स सर्विस, 10(2), 148158, 2018 ।
प्रो.मण्डल, प.च.	ट्रेड्स एंड डिवेलॉपमेंट्स इन रिटेलिंग : चेलेंजेज़ एंड ऑपरच्युनिटीज़	इंटरनेशनल जरनल ऑफ एडवांस्ड रिसर्च एंड डिवेलॉपमेंट ,3(3), 19-24, 2018 ।
प्रो.मण्डल, प्र.च.	पोजिशनिंग एंड ब्राण्डिंग फॉर स्मॉल बिज़नेसेस : स्ट्रेटजीज़ एंड इनिशिएटिव्ज़	इंटरनेशनल जरनल ऑफ एडवांस्ड रिसर्च एंड डिवेलॉपमेंट ,3(3), 80-84, 2018 ।
प्रो.मण्डल, प्र.च.	इंस्टीट्यूशनल एंड गवर्नमेंट मार्केट्स : स्ट्रेटजीज़ एंड इनिशिएटिव्ज़	इंटरनेशनल जरनल ऑफ अकादमिक रिसर्च एंड डिवेलॉपमेंट ,3(3), 164-168, 2018 ।
प्रो.मण्डल, प्र.च.	चेंजिंग मार्केटप्लेस : चेलेंजेज़ एंड ऑपरच्युनिटीज़	इंटरनेशनल जरनल ऑफ अकादमिक रिसर्च एंड डिवेलॉपमेंट ,3(3), 245-248, 2018 ।
प्रो.मण्डल, प्र.च.	न्यू मार्केटिंग रिएलिटीज़ : चेलेंजेज़ एंड ऑपरच्युनिटीज़	इंटरनेशनल जरनल ऑफ एडवांस्ड रिसर्च एंड डिवेलॉपमेंट ,3(3), 169-172, 2018 ।
प्रो.मण्डल, प्र.च.	पब्लिक पॉलिसी एंड इनिशिएटिव्ज़ इन कलेक्शन ऑफ इंफॉर्मेशन एंड इंटेलीजेंस इन डायरेक्ट मार्केटिंग	इंटरनेशनल जरनल ऑफ बिज़नेस फॉकास्टिंग एंड मार्केटिंग इंटेलीजेंस,4(4),386-399, 2018 ।
प्रो.संजीता जयपुरिया व प्रो.स.स.महापात्र	ए स्टडी ऑन बिहेव्य ऑफ बुलविप इफेक्ट इन (आर,एस) इन्वेन्ट्री कंट्रोल सिस्टम कंसिडरिंग डीडब्ल्यूटी-एमजीजीपी डिमांड फॉकास्टिंग मॉडल ।	जरनल ऑफ मॉडलिंग इन मेनिज्मेंट । <a href="https://doi.org/10.1108/JM2-042018-0053">https://doi.org/10.1108/JM2-042018-0053</a> . (2019).
प्रो.भट्टाचार्य श.ना., प्रो.भट्टाचार्य, म.	परसिस्टेंस इन लिक्विडिटी मेज़र्ज़ : एविडेंसेज़ फ्रॉम इंडिया	अकादमी ऑफ एकाउन्टिंग एंड फाइनेंशियल स्टडीज़ जरनल, 22(2), 2018 ।
प्रो.भट्टाचार्य श.ना., प्रो.भट्टाचार्य, म. प्रो.गुहाठाकुरटा, क	द कॉम्पेरेटिव डायनामिक्स ऑफ डिवेलॉपड एंड इमर्जिंग स्टॉक मार्केट्स : ए लाँग मेमरी पर्सपेक्टिव	थियोरिटिकल इकोनॉमिक लेटर्स, 8(8), 2018 ।
प्रो.अ, चटोपाध्याय व प्रो.म. भट्टाचार्य	एन एम्पिरिकल स्टडी ऑफ द फेक्टर्स डिटरमाइनिंग रिस्क एंड ड्राइविंग कॉस्ट ऑफ क्रेडिट इन पियर टु पियर (पी2पी) लेन्डिंग इंडस्ट्री	एम्पिरिकल इकोनॉमिक लेटर्स, ,खंड 17, सं.6, 2018 ।

प्रो.स.क.झा, प्रो.म.भट्टाचार्य,श.ना , प्रो.म.भट्टाचार्य	लिव्किडिटी डायनामिक्स ऑफ इंडियन स्टॉक मार्केट इन फाइनेंशियल शोक्स : एक्सट्रीम वेल्थ थ्योरी	थियोरिटिकल इकोनॉमिक लेटर्स, खंड 8, अंक 14, 2018 ।
प्रो.भट्टाचार्य,श.ना., प्रो.भट्टाचार्य, म., प्रो.बासु.स.	स्टॉक मार्केट एंड इट्ज़ लिव्किडिटी पैरामीटर्स : एविडेंस फ्रॉम एआरडीएल बाउण्ड टेसटिंग एप्रोच इन इंडियन कॉन्टेक्स्ट	कॉजट इकोनॉमिक एंड फाइनेंस, खंड 7, अंक 1, 2019 ।
प्रो.मिश्रा, द व प्रो.महान्ती, ब.	स्टडी ऑफ मेन्टनेंस प्रोजेक्ट मैनुपावर डायनामिक्स इन इंडियन साफ्टवेयर आउटसोर्सिंग इंडस्ट्री	जरनल ऑफ ग्लोबल आपरेशन्स एंड स्ट्रेटजीक सोर्सिंग, खंड 12 सं.1, पृष्ठ 62- 81 ।

## प्रकाशित मामले

लेखक (कें)	मामले का विषय	केस प्रकाशन का ब्यौरा
प्रो.सुशांत कुमार, प्रो.प्रदीप एच. सदरंगनी व प्रो.रोहित द्विवेदी	व्हिज़ इंडिया : चेलेंजेज़ फॉर फर्स्ट मूवर	आइवी प्रकाशन - 9बी18एम177

## सम्मेलन कार्यवाहियों में प्रकाशित शोधपत्र

लेखक(कें)	शोध का विषय	सम्मेलन का ब्यौरा
प्रो.वेद प्रकाश भारद्वाज, प्रो.पीयूष चौहाण व प्रो.नितिन,	ऑन एनालिसिस एंड डिस्कशन ऑफ वेरियस परफॉर्मेंस पैरामीटर्स ऑफ ओमेगा एंड एडवांस्ड ओमेगा इंटरकनेक्शन नेटवर्क	कंप्यूटिंग संचार एवं स्वचालन (आईसीसीसीए) पर चौथा अंतर्राष्ट्रीय कार्यवाही, ग्रेटर नोयडा, भारत, स्वीकृत एवं 2019 में प्रदर्शित होना है ।
प्रो.सुशांत कुमार, व प्रो.प्रदीप एच. सदरंगनी	“ए नेरेटीव इंकवायरी ऑफ कॉन्सम्पशन”	उपभोक्ता अनुसंधान संगठन (एपी-एसीआर) की एशिया पैसिफिक सम्मेलन की कार्यवाही, भाप्रबंसं अहमदाबाद, भारत 2019 ।
प्रो.सुशांत कुमार, व प्रो. प्रदीप एच. सदरंगनी	“ए नेरेटीव इंकवायरी ऑफ कॉन्सम्पशन”	उपभोक्ता अनुसंधान संगठन (एपी-एसीआर) की एशिया पैसिफिक सम्मेलन की कार्यवाही, भाप्रबंसं अहमदाबाद, भारत 2019 ।
प्रो.सुशांत कुमार एवं प्रो.प्रदीप सदरंगनी	“अंडरस्टैंडिंग कॅन्ज़म्पशन : ए लाइफ़ कोर्स नेरेटीव एप्रोच।”	6ठें पैन भाप्रबंसं विश्व प्रबंधन सम्मेलन की कार्यवाही, भाप्रबंसं बेंगलोर,भारत, 2018 ।

### सम्मेलन की कार्यवाहियों में प्रकाशित शोधपत्र

प्रो.सुशांत कुमार, व प्रो.प्रदीप एच. सदरंगनी	“इम्पैक्ट ऑफ सोशियल पावर ऑन ट्रस्ट, एजेंट डिपेंडेंस, अफ़ेक्टिव कमीटमेंट एंड इंवायरमेंटल म्युनिफिसिंस : एन इमर्जिंग कंट्री कॉन्टेक्स्ट।”	23वां सीबीआईएम अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन कार्यवाही, मैडरिड, स्पेन, 2018
प्रो.सुशांत कुमार, व प्रो.प्रदीप एच. सदरंगनी	“ए क्रॉस-कल्चरल स्टडी ऑन टूरिज़्म : स्ट्रेटजीज़ एंड इम्प्लीकेशन्ज़ ऑफ़ फ़ाइन्डिंगज़ ।”	ग्लोब सम्मेलन कार्यवाही, सारासोता, संराअमें., 2018
प्रो.संजॉय मुखर्जी	“स्पिरिचुअलिटी एंड इथिकल लीडरशिप : रिफ़्लेक्शन्ज़ एंड इनसाईटज़” ।	एआईएमएस तथा ग्लोब्सिन बिज़नेस स्कूल द्वारा संयुक्त रूप से 30 जून-1 जुलाई 2018 के दौरान कोलकाता में आयोजित ‘स्पिरिचुअलिटी एंड मेनिजमेंट एडुकेशन’ पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन शोधपत्र प्रस्तुत किया।

### लिखित पुस्तकें/संपादित अध्याय में योगदान/मोनोग्राफ़

#### प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर

- खारकोडोर , नटाली, वे “ग्रीन इकोनॉमिक्स फ़ॉर ए ग्रीन इकोनॉमी”, आईएसबीएन 978-1-907543-38-8, ग्रीन इकोनॉमिक्स इंस्टीट्यूट प्रकाशन, रीडिंग, यूनाइटेड किंगडॉम, जून 2018 ।

#### प्रो. संजीव काकोटि

- संपादित खंड : मैन फ़ॉरेस्ट इंटरफ़ेस इन नॉर्थ ईस्ट इंडिया पुस्तक में मैन फ़ॉरेस्ट इंटरफ़ेस इन नॉर्थ ईस्ट इंडिया (पृ. 63-76) शीर्षक अध्याय, सुमाना पाल एवं चंदना भट्टाचार्यी द्वारा संपादित, बीआर प्रकाशन कॉर्पोरेशन, नई दिल्ली आईएसबीएन 9789387587465 ।
- सीएसआर पुस्तक में ऑरगेनाइज़ेशनल डिज़ाइन थिंकिंग फ़ॉर सस्टेनबिलिटी और क्लाइमैट चेंज इम्प्लीकेशन्ज़ फ़ॉर मल्टीनेशनल इंटरप्राइजेज़, शीर्षक अध्याय, जॉन आर. मैकिनटायर, सिल्वेस्टर इवानाज और वेरा इवानाज द्वारा संपादित, एडवॉर्ड एल्गर प्रकाशन, यूके एवं यूएसए, 2018 आईएसबीएन : 9781786437754 ।

#### प्रो. संजॉय मुखर्जी

- ‘आर्ट, स्पिरिचुअलिटी एंड इकोनॉमिक्स : लिबर एमिकोरम फ़ॉर लाज़लो ज़ोल्नाइ’ शीर्षक पुस्तक में ‘मेनिजमेंट एंड लिबरल आर्ट्स : ए ट्रांसफ़ॉर्मेशनल ओडिस्सी विद रविन्द्रनाथ टैगोर’ शीर्षक शोधपत्र प्रकाशित, स्पिरिचुअल इंटरनेशनल पब्लिशिंग एजी, स्पिरिचुअल नेचर, स्विट्ज़रलैण्ड, 2018 ।

### समाचार पत्र में लेख

#### प्रो. संजीव काकोटि

- स्कवेयर पेग्स इन राउण्ड होल्स, द शिलॉंग टाइम्स, 2/5/2018



कार्यशालाओं/सम्मेलनों/संगोष्ठियों में आमंत्रित वक्ता

**प्रो. अतुल मेहता**

“स्किल टु ऑनट्रानरशिप - द नेक्स्ट लेवल” पर कार्यशाला, सेंट एडमण्ड्स कॉलेज, शिलाँग, मेघालय, में बायोटेक पार्क, लखनऊ द्वारा आयोजित, मार्च 13, 2019 ।

**प्रो. बासव राँयचौधरी**

“रिटेल, फ़ैशन एंड एपारेल इंडस्ट्री: जॉब्स ऑफ़ द फ़्यूचर”, पर चर्चा पैनल, एनआईएफटी, शिलाँग द्वारा आयोजित, 28 मई, 2018 । विअनुआयो. मानव संसाधन विकास केंद्र, नेहू द्वारा आयोजित 45वां अभिविन्यास कार्यक्रम (सामान्य), 20 अगस्त से 16 सित. 2018 ।

- विअनुआयो. मानव संसाधन विकास केंद्र, नेहू द्वारा आयोजित 47वां अभिविन्यास कार्यक्रम (सामान्य), 18 फरवरी से 17 मार्च, 2019 । विअनुआयो. मानव संसाधन विकास केंद्र, नेहू द्वारा आयोजित एमओओसीएस, ई-कॉन्टेंट डिवेलॉपमेंट एंड ऑपन एडुकेशनल रिसोर्सेज़, पर अल्पकालिक पाठ्यक्रम, 11 से 16 मार्च 2019 ।
- 19 सितम्बर 2019 को एनआईएफटी शिलाँग में “इंट्रोडक्शन टु बिज़नेस एनालिटिक्स” पर वार्ता।

**प्रो. नलिनीप्रवा त्रिपाठी**

- सत्र अध्यक्ष, 12-14 जुलाई 2018 के दौरान भाप्रौसं कानपूर में आयोजित वित्तीय विपणन एवं कॉर्पोरेट वित्त पर पैन भाप्रौसं अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन ।
- 29-30 जून 2018 के दौरान सीसीएस कृषि विपणन राष्ट्रीय संस्थान (एनआईएएम), कृषि एवं किसान कल्याण मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा आयोजित कृषि विकास 2018 पर “माइक्रोफ़ाइनेंस: इम्प्रूविंग लाइवलिहूड” विषय के पैनल वक्ता, भुवनेश्वर ।
- 29 फरवरी 2019 के दौरान गुवाहाटी में एनपीआईयू-मासंविमं., नई दिल्ली के तत्वावधान में राज्य परियोजना कार्यान्वयन इकाई-उत्तर पूर्व (एसपीआईयू-एनई) द्वारा आयोजित “ऑवरव्यू ऑफ़ गुड गवर्नेंस मैकेलिज़्म्स” विषय पर पैनल वक्ता । -

**प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर**

- “ऑनट्रानरशिप डिवेलॉपमेंट” पर वि.अनु.आयो. प्रमाण पाठ्यक्रम, 25 जुलाई 2018, शिलाँग कॉलेज ।
- पैनलिस्ट, 11 अगस्त 2018 को कोलकाता में उप ब्रिटिश उच्चायोग द्वारा आयोजित द्वितीय यंग थिंक्स कॉन्फ्रेंस एवं डायलॉग ।
- 4 दिसम्बर 2018 को , भाप्रौसं, गुवाहाटी में टीआईएसएस और एईएसडीआईआई ईस्टर्न कॉन्क्लेव के दौरान “इनोवेशन, इंक्यूबेशन, एंड इम्पैक्ट ऑन हायर एडुकेशन” पर पैनलिस्ट ।

**प्रो. संजीव काकोटि**

- 11;04.2018 को गुवाहाटी में महात्मा गाँधी की 150वीं जयंती के उद्घाटन के लिए वर्तमान परिदृश्य में उत्तर पूर्व भारत में गाँधी की प्रासंगिकता के विषय पर कस्तूरबा गाँधी राष्ट्री स्मारक न्यास में आधार व्याख्यान ।
- 5 अगस्त 2018 को गुवाहाटी में अखिल भारत रचनात्मक समाज, असम प्रदेश द्वारा आयोजित लोकप्रिय गोपीनाथ बरदोलोई की 68वीं पुण्यतिथि पर मुख्य अतिथि एवं आधार व्याख्यान ।

- 27.10.2018 को वि.अनु.आयो.-मानव संसाधन विकास केंद्र, पूर्वोत्तर पर्वतीय विश्वविद्यालय, शिलाँग में राजनीति विज्ञान विभाग द्वारा आयोजित कॉलेज और विश्वविद्यालय शिक्षकों के लिए पुनश्चर्या पाठ्यक्रम में राज्य एवं वैश्विकरण विषय में वार्ता ।
  - 1.12.2018 को कॉलेज ऑफ़ वेटनरी साइंस, असम कृषि विश्वविद्यालय के सहयोग से टेक्नोलॉजी बिज़नेस इन्क्यूबेटर ऑफ़ आईसीएआर-राष्ट्रीय कृषि अनुसंधान प्रबंधन अकादमी द्वारा आयोजित "स्टार्टअप संवाद" में पूर्वोत्तर क्षेत्र में सामाजिक आर्थिक विकास के लिए उद्यमिता विषय में वार्ता ।
  - 9 फरवरी 2019 को आईसीएआर, उमयाम में नेशनल एग्री-बिज़नेस कॉन्क्लेव (NABEC-2019) में बिल्डिंग एग्री-बिज़नेस स्टार्ट-अप इकोसिस्टम पर वार्ता ।
  - 14/02/2019 को भारतीय मानवविज्ञान सर्वेक्षण, उत्तर-पूर्वी क्षेत्रीय केंद्र, मावब्लेड़ शिलाँग, में आयोजित एक दिवसीय संगोष्ठी में "महात्मा गाँधी और उत्तर पूर्व भारत" पर व्याख्यान ।
  - 12.03.2019 को कृषि विश्वविद्यालय, गुवाहाटी में कृषि पशुधन और संबद्ध विभागों के संकाय सदस्यों के लिए क्षमता निर्माण में भावनात्मक बुद्धि और शिक्षा के विषय पर सम्माननीय अतिथि और व्याख्याता ।
- 25.3.2019 को मुख्यालय महानिदेशालय असम राईफल्स, शिलाँग द्वारा आयोजित "नॉर्थ ईस्ट इंडिया : पिवोटल रोल एज़ गेटवे टु साउथ ईस्ट एशिया" संगोष्ठी में "ब्लूप्रिंट फ़ॉर इंडिया एज़ फ़्लक्रम टु फ़ॉस्टर फ़्रेंडशिप विद नेबर्स" शीर्षक पर वार्ता ।

### प्रो. संजॉय मुखर्जी

- आचार्य बिज़नेस स्कूल द्वारा 6-7 जून, 2018 को एसपीईएस फ़ोरम, यूरोप के सहयोग से आयोजित 'सतत् और मानव विकास के माध्यम से आध्यात्मिकता, शांति अर्थशास्त्र और शांति विज्ञान' पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में 'सीएसआर और आध्यात्मिकता : भारतीय अंतर्दृष्टि' पर भाषण दिया ।
- 8 जुलाई, 2018 को स्टेट यूनिवर्सिटी ऑफ़ न्यूयॉर्क, बिंगहेम्टन के सहयोग से आचार्य बँगलोर बिज़नेस स्कूल द्वारा आयोजित 'फ़्यूचर ऑफ़ मेनिजमेंट एडुकेशन इन कंट्रीज़ थ्रू ट्रांज़ीशन' पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में 'टीचिंग बिज़नेस इथिक्स : न्यू वैज़ ऑफ़ लर्निंग' पर भाषण दिया ।
- मार्च 8, 2019 को विलियमसन मेगोर हॉल, बीसीसीआई, कोलकाता में बंगाल चैंबर ऑफ़ कॉमर्स (बीसीसीआई) के सहयोग से ग्लोबसिन बिज़नेस स्कूल कोलकाता द्वारा आयोजित वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय दृष्टि सम्मेलन में 'मूल्य और नैतिकता' पर पैनल वक्ता ।

## अधिकारियों एवं कर्मचारियों की उपलब्धि

प्रकाशन :

पुस्तक में अध्याय

- 1) जेना, सुधीर कुमार 'बिल्डिंग लाइब्रेरी 3.0 : चेंजिंग टुवॉइस न्यू जनरेशन" "इंफॉर्मेशन रिसोर्स मेनिज्मेंट इन डिजिटल इरा" संपादित पुस्तक में प्रकाशित, संपा.वर्मा म.क., देवी, क.क., एवं चक्रवर्ती, न.; श्री प्रकाशन एवं डिस्ट्रिब्यूटर्स-2019, नई दिल्ली, नई दिल्ली-2016, आइएसबीएन:978-81-8329-970-1 पृष्ठ. 108-118 ।

कार्यवाहियाँ

- 1) जेना, सुधीर कुमार, 'डिज़ास्टर मेनिज्मेंट इन डिजिटल लाइब्रेरीज़ : रोल ऑफ लाइब्रेरी एंड इंफोर्मेशन सेन्टर्स', 26-27 मार्च 2018 के दौरान की पुस्तकालय एवं सूचना विज्ञान विभाग व तमिलनाडु केंद्रीय विश्वविद्यालय की केंद्रीय पुस्तकालय द्वारा आयोजित नवीन पुस्तकाध्यक्षता : चुनौतियाँ एवं अवसरों पर राष्ट्रीय संगोष्ठी, खंड। आइएसबीएन 9789353005603, पृष्ठ:223-232 ।
- 2) जेना, सुधीर कुमार, 'अवेयरनेस ऑफ प्लेगियारिज्म एंड फेयर यूज़ ऑफ कॉपीराइट वॉर्क एमंश स्टूडेंट्स ऑफ आईआईएम शिलाँग : ए स्टडी । 10-12, 2018 के दौरान भाप्रबंसं तिरुचिरापल्ली में आयोजित "मैनलिबेट सेमिनार, इमर्जिंग ट्रेड्स इन लाइब्रेरियनशिप : रोल ऑफ लाइब्रेरीज़ इन लर्निंग इंवॉयरमेंट" । आइएसबीएन 9788192999906, पृष्ठ:243-249 ।

सम्मेलन/संगोष्ठी/कार्यशाला/प्रशिक्षण कार्यक्रम में प्रतिभागिता :

- 1) जेना, सुधीर कुमार, ने 26-27 मार्च 2018 के दौरान पुस्तकालय एवं सूचना विज्ञान विभाग व तमिलनाडु केंद्रीय विश्वविद्यालय की केंद्रीय पुस्तकालय द्वारा आयोजित "नवीन पुस्तकाध्यक्षता : चुनौतियाँ एवं अवसर" पर 02 दिवसीय राष्ट्रीय संगोष्ठी में भाग लिया ।
- 2) जेना, सुधीर कुमार, ने शिलाँग कॉलेज, शिलाँग में 5-6 सितम्बर 2018 के दौरान आईक्यूएसी, शिलाँग कॉलेज के सहयोग से शिलाँग कॉलेज केंद्रीय पुस्तकालय द्वारा आयोजित "ब्रिजिंग इ डिजिटल डिवाइड-रोल ऑफ लाइब्रेरीज़ एंड इंफॉर्मेशन सेन्टर्स विद स्पेशिअल रेफरेंस टु नॉथ ईस्टर्न रिजन" पर 02 दिवसीय अंतर्राष्ट्रीय संगोष्ठी में भाग लिया ।

सलाहकार संपादक/समीक्षक/सलाहकार मंडल सदस्य:

जेना, सुधीर कुमार

- इंडियन जरनल ऑफ इंफोर्मेशन साइंस एंड एप्लीकेशन, अकादमिक रिसर्च जरनल्स (भारत) द्वारा प्रकाशित : द्विवार्षिक (आइएसएसएन:2249 3689)
- इंटरनेशनल जरनल ऑफ इंफोर्मेशन सोर्सेज़ एंड सर्विसेज़ : ए रिसर्च जरनल इन लाइब्रेरी साइंस (<http://www.ijss.in/editorial-board.html>) ।
- ई-लाइब्रेरी साइंस जरनल (अंतर्राष्ट्रीय मान्यता प्राप्त); सहकर्मी-समीक्षा की मासिक पत्रिका, आइएसएसएन:2319-8435।
- इंटरनेशनल रिसर्च जरनल ऑफ मल्टीडिसिप्लिनरी साइंस एंड टेक्नोलॉजी आइएसएसएन:2455-930X (सहकर्मी-समीक्षित पत्रिका)।(<http://www.irjmrs.com/editorial-board.html>)

- इंटरनेशनल रिसर्च जरनल ऑफ इंडिया, आइएसएसएन:2454-8707  
([http://www.irji.in/editorial\\_board?page=24](http://www.irji.in/editorial_board?page=24))
- "रिसर्च मेग्मा" बहुभाषी और बहुआयामी के साथ राष्ट्रीय पत्रिका  
<http://researchmagma.com/BoardDetails.php?tpages=9&page=8>)
- इंटरनेशनल जरनल ऑफ मेनिज्मेंट रिसर्च एंड सोशियल साइंस आईआरडीपी ग्रुप ऑफ पब्लिकेशन  
(<http://irdp.info/about-ijmrss/ijmrss-editorial-board>)

## अधिकारियों एवं कर्मचारियों की प्रशिक्षण कार्यक्रम/संगोष्ठी/कार्यशाला में प्रतिभागिता

1. जेना, सुधीर कुमार, ने 26-27 मार्च 2018 के दौरान पुस्तकालय एवं सूचना विज्ञान विभाग व तमिलनाडु केंद्रीय विश्वविद्यालय की केंद्रीय पुस्तकालय द्वारा आयोजित "नवीन पुस्तकाध्यक्षता : चुनौतियाँ एवं अवसर" पर 02 दिवसीय राष्ट्रीय संगोष्ठी में भाग लिया ।
2. जेना, सुधीर कुमार, ने शिलाँग कॉलेज, शिलाँग में 5-6 सितम्बर 2018 के दौरान आईक्यूएसी, शिलाँग कॉलेज के सहयोग से शिलाँग कॉलेज केंद्रीय पुस्तकालय द्वारा आयोजित "ब्रिजिंग इ डिजिटल डिवाइड-रोल ऑफ लाइब्रेरीज़ एंड इंफॉर्मेशन सेन्टर्स विद स्पेशिअल रेफरेंस टु नॉथ ईस्टर्न रिजन" पर 02 दिवसीय अंतर्राष्ट्रीय संगोष्ठी में भाग लिया ।
3. श्री अल्विन ए. नोंगत्राव, प्रशासन अधिकारी (प्रशा. एवं मासं), श्री केनेडी पडा, कार्यालय सहायक एवं श्री लॉगमान्भा थाडखिउ, लेखाकार ने नई दिल्ली में 21 से 23 मई 2018 को एनएचआरडी द्वारा आयोजित "वेतन नियतन नियमावली" पर कार्यशाला में भाग लिया ।
4. संस्थान के हिंदी अनुवादक सुश्री पार्वती पडरोप, ने 18 से 20 अगस्त 2018 मॉरीशस में विदेश मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा आयोजित "11वें विश्व हिंदी सम्मेलन" में भाग लिया ।
5. श्री बान्तेइलांग सिएमयोंग, पद्धति विश्लेषक ने जुलाई 10, 2018 से (4 सप्ताह) "इनोवेशन एंड आईटी मेनिज्मेंट", पर ऑनलाइन प्रमाण पाठ्यक्रम पूरा किया, जो आईआईबीएमएक्स द्वारा पेश अध्ययन का पाठ्यक्रम है, यह मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्सेज़ (MOOCs) के माध्यम से भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलोर की एक ऑनलाइन शिक्षण पहल है ।
6. श्री संजीव कुमार मिश्रा, लेखाकार ने 20 से 22 फरवरी 2019 को एनआईएफएम फ़रीदाबाद में वस्तु एवं सेवा कर प्रशिक्षण कार्यक्रम में भाग लिया ।
7. श्री मनीष कुमार सिंहा, अधिकारी (आईटी एवं ईआरपी) ने 10 फरवरी 2019 को एसओपीएचओएस द्वारा आयोजित "सेक्युर योर ऑरगेनाइज़ेशन फ्रॉम फ़्यूचर रैसमवेयर एटेक्स" शीर्षक सम्मेलन में भाग लिया ।
8. श्री क्लिफ इखार, पुस्त.सू.सहा. ने शिलाँग कॉलेज, शिलाँग में 5-6 सितम्बर 2018 के दौरान आईक्यूएसी, शिलाँग कॉलेज के सहयोग से शिलाँग कॉलेज केंद्रीय पुस्तकालय द्वारा आयोजित "ब्रिजिंग इ डिजिटल डिवाइड-रोल ऑफ लाइब्रेरीज़ एंड इंफॉर्मेशन सेन्टर्स विद स्पेशिअल रेफरेंस टु नॉथ ईस्टर्न रिजन" पर 02 दिवसीय अंतर्राष्ट्रीय संगोष्ठी में भाग लिया।
9. श्री क्लिफ इखार, पुस्त.सू.सहा. ने 31 अक्टूबर से 1 नवम्बर, 2017 को सेंट्रल रेफरेंस लाइब्रेरी, भारत सरकार, कोलकाता के सहयोग से पुस्तकालय एवं सूचना विज्ञान विभाग, मिज़ोरम विश्वविद्यालय, आइज़ोल द्वारा "कंपाइलेशन ऑफ़ बिबलियोग्राफी" पर आयोजित कार्यशाला में भाग लिया ।

## संकाय विकास कार्यक्रम (एफडीपी)

भाप्रबंसं शिलॉंग ने देश के विभिन्न हिस्सों से प्रबंधन संस्थानों/विश्वविद्यालयों/संगठनों के प्रबंधन और संबद्ध विषयों के संकाय सदस्यों के लिए 21 मई से जून, 2018 के दौरान दो सप्ताह का संकाय विकास कार्यक्रम 2018 का आयोजन किया। प्रत्येक एक सप्ताह की अवधि में कार्यक्रम को दो चरणों में तैयार किया गया था । पहले सप्ताह में सीखने की शैलियों पर ध्यान केंद्रित किया गया, अध्यापन पर आधारित शिक्षण, जिसमें केस आधारित शिक्षण, शिक्षण के लिए ईईबी उपकरणों, प्रबंधन के दर्शन और सिद्धांत, प्रबंधन अनुसंधान के लिए परिचयात्मक आँकड़े, गुणात्मक और मात्रात्मक तकनीक, शोध पत्र लेखन कौशल, प्रबंधन शिक्षकों के लिए संचार और व्यापार के लिए माइक्रोइकोनॉमिक्स शामिल हैं । दूसरे सप्ताह में चार मॉड्यूल, प्रत्येक को वित्त और नियंत्रण, विपणन प्रबंधन, संचालन और आपूर्ति चेन प्रबंधन, और व्यापार विश्लेषिकी में बांटा गया था । भारतवर्ष के विभिन्न संस्थानों से सोलह प्रतिभागी थे जिन्होंने एफडीपी 2018 में भाग लिया ।

## प्रबंधन विकास कार्यक्रम (एमडीपी)

संस्थान ने प्रबंधन विकास कार्यक्रमों (एमडीपी) पर विशेष ध्यान दिया है और अपनी स्थापना के बाद से लगातार सीख रहे हैं । पूरे देश में विभिन्न हितग्राहियों के लिए कार्यक्रमों के आयोजन के माध्यम से पिछले कुछ वर्षों में संस्थान ने खुद को शिक्षा और उद्योग के बीच अंतराफलक के रूप में स्थापित किया है । एमडीपी कार्यक्रमों का उद्देश्य विशेष रूप से भारतीय उद्योग, शिक्षा और सरकारी क्षेत्रों के कार्यकारी अधिकारियों के लिए लघु अवधि के गुणवत्ता कार्यक्रमों को तैयार और प्रदान करना है, ताकि उन्हें व्यापार और प्रबंधन की विकसित प्रथाओं तथा अनुप्रयोगों की वास्तविकताओं में उन्नत ज्ञान और कौशल से लैस किया जा सके; और उनके संबंधित संगठनों की भविष्य में सफलता के लिए उनके व्यक्तिगत योगदान को भी सरल बना सकें। ये प्रबंधकार्य. अधिकारियों को अपने ज्ञान को ताज़ा और फिर से जीवंत करने और वर्तमान सोच के साथ खुद को फिर से संगठित करने और अंतर्दृष्टि और आत्म-संवर्धन प्राप्त करने का अवसर देते हैं । प्रतिभागियों को प्रबंधन के विभिन्न धाराओं जैसे शिक्षा प्रबंधन, सामान्य प्रबंधन, मानव संसाधन, वित्त, सूचना प्रणाली, विपणन, संचालन प्रबंधन, सामरिक प्रबंधन और सतत् विकास के लिए विभिन्न उपकरणों, तकनीकों और कौशल से खुद को परिचित करने का मौका मिलता है ।

एमडीपी 2018-19						
क्रमां.	कार्यक्रम का शीर्षक	प्रायोजककर्ता एजेंसी/कंपनी	अवधि	कार्यक्रम की तिथि	प्रति भागियों की सं.	कार्यक्रम का समन्वयक
1	परिवर्तन प्रबंधन	पावरग्रिड	5 दिन	09-13 जुलाई, 2018	24	प्रो. रोहित द्विवेदी
2	गैर वित्त व्यावसायियों के लिए वित्त	.	5 दिन	23-27 जुलाई, 2018	40	प्रो. नलिनी प्रवा त्रिपाठी एवं प्रो. नीलम रानी
3	मासं. विश्लेषिकी	पीओएसओसीओ	सार्वजनिक उद्यम विभाग,	23-24 जुलाई, 2018	21	प्रो. रोहित द्विवेदी एवं

			भा.उद्यो.मं., भा.सर 2 दिन			प्रो. बासव रॉयचौधुरी
4	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	आईओसीएल	6 दिन	06-11 अगस्त 2018	22	प्रो. केया सेनगुप्ता
5	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	आईओसीएल	6 दिन	27 अग.-01 सित. 2018	26	प्रो. केया सेनगुप्ता
6	संगठनात्मक उत्कृष्टता के लिए समाधान और नवाचार	विलियम्स ली इंडिया प्रा.लि.	5 दिन	03-07 सित. 2018	15	प्रो. रोहित जोशी
7	“गैर वित्त व्यावसायियों के लिए वित्त” के लिए मुक्त प्रबंधिकार्य.	मुक्त प्रबंधिकार्य.-चीली ब्रीज़ प्रा.लि. एवं एयरटेल	3 दिन	14-16 नव. 2018	8	प्रो. नलिनी प्रवा त्रिपाठी
8	कार्यकारी अधिकारियों के लिए नेतृत्व क्षमता निर्माण	मेघालय स्टेट रूरल लाइवलिहूड सोसाइटी	3 दिन	14-16 नव. 2018	25	प्रो. नटाली वे. खारकोडोर एवं प्रो. सोनिया नॉंगमाइथेम
9	वित्तीय प्रबंधन एवं ई-प्रोक्योरमेंट	भारतीय वायु सेना	5 दिन	03-07 दिस., 2018	20	प्रो. नीलम रानी
10	सामान्य प्रबंधन एवं नेतृत्व	पीएनबी मेटलाइफ	2 दिन	07-08 दिस., 2018	45	प्रो. हर्ष वर्धन समालिया एवं प्रो. रोहित जोशी
11	व्यवहार विज्ञान और फिनटेक पर बल के साथ सामान्य प्रबंधन	स्टैंडर्ड चार्टर्ड बैंक	3 दिन	21-23 फर., 2019	30	प्रो. सोनिया नॉंगमाइथेम एवं प्रो. नितिन
12	परिवर्तन प्रबंधन	पावरग्रिड	5 दिन	05-09 मार्च, 2019	22	प्रो. रोहित द्विवेदी एवं प्रो. सोनिया नॉंगमाइथेम

## तकनीकी शिक्षा गुणवत्ता सुधार कार्यक्रम - तृतीय चरण (TEQIP III)

राष्ट्रीय परियोजना कार्यान्वयन इकाई (एनपीआईयू), मासंविमं, भारत सरकार द्वारा प्रायोजित, भारत के ममौजूदा संस्थानों में इंजीनियरिंग शिक्षा की गुणवत्ता में सुधार के लिए का TQUIP III आयोजन किया जाता है ।

प्रबंधन और नेतृत्व क्षेत्रों में रुचि, ज्ञान और कौशल बढ़ाने के उद्देश्य से जिसके परिणामस्वरूप संस्थागत प्रबंधन की गुणवत्ता में वृद्धि, और संस्थागत विकास के लक्ष्य की कुशल उपलब्धि हुई है, व्यावसायिक विकास प्रबंधन प्रशिक्षण (पीडीटी) एक महत्वपूर्ण गतिविधि है जो परियोजना में परिकल्पित की गई है, जिसमें भारतीय प्रबंध संस्थानों (IIM) से केंद्रीय (मासंविमं/एनपीआईयू), राज्यों (एसपीआईयू/एटीयू) और संस्थागत स्तर के प्रशासकों और कार्यान्वयनकर्ताओं को प्रबंधन, प्रशासन और नेतृत्व पहलुओं में प्रशासक व्यावसायिक विकास प्रशिक्षण (पीडीटी) प्रदान करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाने की आशा है ।

पीडीटी का उद्देश्य उच्च शिक्षा में रणनीतिक योजना के आसपास के मुद्दों के लिए एक व्यावहारिक दृष्टिकोण प्रस्तुत करना है, जिसमें उच्च शिक्षा के कुछ आदर्शों की प्रभावनीय मान्यता भी शामिल है । पीडीटी समूहों से रणनीतिक सोच उत्पन्न करेगा और TQUIP संस्थानों को एक अभिनव दिशा में ले जाएगा ।

वरिष्ठ शैक्षणिक-सह-प्रशासनिक कार्यकारियों के लिए 5 दिवसीय व्यावसायिक प्रशिक्षण कार्यक्रम पहला आयोजित कार्यक्रम था । कार्यक्रम का आरंभ 18 से 22 जून, 2018 को भाप्रबंसं शिलांग परिसर में किया गया था । कार्यक्रम में भारतवर्ष से 17 प्रतिभागियों ने लिया था ।

दूसरा कार्यक्रम भाप्रबंसं शिलांग परिसर में 10 से 14 सितंबर, 2018 तक भारतवर्ष से 37 प्रतिभागियों के लिए वरिष्ठ शैक्षणिक-सह-प्रशासनिक कार्यकारियों के लिए 5 दिवसीय व्यावसायिक प्रशिक्षण कार्यक्रम था ।

तीसरा कार्यक्रम भाप्रबंसं शिलांग परिसर में 10 से 14 सितंबर, 2018 तक 19 प्रतिभागी संस्थानों के निदेशक, प्राध्यापक एवं प्रधान के लिए तीन दिवसीय व्यावसायिक विकास प्रशिक्षण कार्यक्रम था ।

प्रतिभागियों में निदेशक, प्राध्यापक, संकाय अध्यक्ष, कुल सचिव, विभागों के प्रधान, प्रोफेसरों और राष्ट्रीय प्रौद्योगिकी संस्थान (एनआईटी), दिल्ली प्रौद्योगिकी संस्थान, ओस्मानिया विश्वविद्यालय, रसायन प्रौद्योगिकी संस्थान, जेएनटीयू इंजीनियरी कॉलेज, वीजेटीआई मुम्बई, दिब्रूगढ़ विश्वविद्यालय आदि जैसे संस्थानों से TQUIP समन्वयक थे ।



## संस्कॉन - स्थिरता पर वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन

संस्कॉन का 7वां संस्करण, स्थिरता पर वार्षिक सम्मेलन, 29 नवंबर से 1 दिसंबर तक भाप्रबंसं शिलाँग में आयोजित किया गया था। वार्षिक सम्मेलन शिक्षाविदों, व्यापारिक अग्रणियों, गैर सरकारी संगठनों, सामाजिक कार्यकर्ताओं और नीति निर्माताओं सहित सभी हितग्राहियों से स्थिरता के विभिन्न पहलुओं पर संवाद और विचार-विमर्श के लिए एक वैश्विक मंच प्रदान करता है। संस्कॉन 7 'समुदाय, संरक्षण और सहयोग' विषय के इर्द-गिर्द बुना गया था। इस वर्ष विभिन्न शोधकर्ताओं से 190 सार और 115 पूर्ण पांडुलिपियाँ प्राप्त की गईं। सम्मेलन में 76 शोधपत्र प्रस्तुत की गई थीं। संस्कॉन 7 के मुख्य अतिथि, श्री आर.बंदोपाध्याय, भाप्रशासे. (सेवानि.), पूर्व सचिव, कॉरपोरेट कार्य मंत्रालय, भारत सरकार ने उद्घाटन भाषण दिया।

## डॉ.एपीजे अब्दुल कलाम की जन्म शताब्दी - 15 अक्टूबर 2018

नेशनल जियोग्राफिक के सहयोग से भाप्रबंसं शिलाँग में डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम का जन्मदिन मनाया गया, जिसमें 'द मेगा आइकॅन्स-डॉ. कलाम एपिसोड' प्रदर्शित किया गया।

## डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम व्याख्यान श्रृंखला-तीसरा संस्करण 27 जुलाई 2018 को आयोजित किया गया

भाप्रबंसं शिलाँग ने डॉ. कलाम की पुण्यतिथि 27 जुलाई 2018 को डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम व्याख्यान श्रृंखला का तीसरा संस्करण आयोजित किया। मेघालय राज्य कन्वेंशन सेंटर में पद्म भूषण प्रो. बिकाश सिन्हा, INSA मानद वैज्ञानिक और होमी भाभा के पूर्व प्रोफेसर, परमाणु डीईई के पूर्व निदेशक, साहा परमाणु ऊर्जा विज्ञान संस्थान और चर ऊर्जा साइकलोट्रॉन केंद्र ने "द ब्यूटी एंड दि एस्थेटिक्स इन साइंस" पर व्याख्यान दिया। व्याख्यान में विभिन्न सरकारी अधिकारियों, भारतीय सेना के सदस्यों, अर्धसैनिक बलों, कॉलेजों और स्कूलों से शिक्षकों और छात्रों ने भाग लिया।

## डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम नीति अनुसंधान एवं विश्लेषण केंद्र

डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम नीति अनुसंधान एवं विश्लेषण केंद्र को स्वर्गीय राष्ट्रपति डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम के दर्शन की एक सक्रिय अवतार के रूप में देखा गया है, जो सतत् विकास को प्राप्त करने के लिए ज्ञान, प्रौद्योगिकी और मानवतावाद का लाभ उठाते हुए भी न्यायसंगत सामाजिक व्यवस्था का लक्ष्य सुनिश्चित हैं। यह केंद्र भाप्रबंसं शिलाँग और पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास मंत्रालय (एमडीओएनआर) और उत्तर पूर्वी परिषद् (एनईसी) के बीच 15 अक्टूबर 2016 को हस्ताक्षरित त्रिपक्षीय समझौते का परिणाम था।

केंद्र का लक्ष्य कला संसाधन केंद्र के रूप में उभरना है, जो पूर्वोत्तर भारत के राज्यों और कार्यान्वयन एजेंसियों को परियोजनाओं की उचित योजना बनाने और निष्पादन में मदद करता है, नवाचारों को बढ़ावा देता है और क्षेत्र में सर्वोत्तम प्रथाओं के भंडार के रूप में कार्य करता है, विशेष रूप से छह महत्वपूर्ण क्षेत्रों की विकास योजना में जैसे, संभार तंत्र, पर्यटन, बागबानी, हस्तशिल्प, हथकरघा, और व्यापार प्रक्रिया बहिःस्रोतन। इसमें विकास योजना, नीति निर्माण, रणनीतिक और विश्लेषण के सभी प्रमुख क्षेत्रों का समावेश होगा। कार्रवाई अनुसंधान और विश्लेषण के माध्यम से केंद्र विकास के लिए उत्प्रेरक बन जाएगा। यह एक नवाचार और ज्ञान

केंद्र के रूप में उभरने का प्रयास करेगा जो विज्ञान और मानवतावाद के माध्यम से तकनीकी-आर्थिक उत्कृष्टता की संवर्धन के साथ-साथ सार्वभौमिक मानवीय मूल्यों के विकास, देशी संवेदनशीलता एवं प्राकृतिक के साथ-साथ सांस्कृतिक विविधता का उत्सव के माध्यम से सतत् विकास को प्राप्त करने में मदद करेगा । इसके अलावा, केंद्र पूरे पूर्वोत्तर में विभिन्न संस्थानों के साथ संपर्क करेगा और संस्थागत नेटवर्क स्थापित करेगा ताकि ज्ञान को बांटा जा सके । केंद्र जून 2018 से पूरी तरह क्रियाशील है और अपेक्षित जनशक्ति की भर्ती की गई है ।

### उपलब्धियाँ

- केंद्र ने उत्तर-पूर्वी परिषद के तीन क्षेत्रों - बागवानी, हथकरघा और पर्यटन पर नीति विश्लेषण का पहला दौर प्रस्तुत किया है ।
- केंद्र ने बीपीओ, बागवानी, हथकरघा, हस्तशिल्प, रसद और पर्यटन जैसे छह पहचान वाले क्षेत्रों के लिए नीति विश्लेषण का ढाँचा विकसित किया है ।

### क्रियाकलापें

- 27 जुलाई, 2018 को, केंद्र के लिए रोडमैप तय करने के लिए भाप्रबंसं शिलाँग में पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास मंत्रालय (MDoNER) और उत्तर पूर्वी परिषद् (NEC) के प्रतिनिधित्व सहित सभी पूर्वोत्तर राज्यों के हितग्राहियों की पहली बैठक हुई ।

डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम नीति अनुसंधान एवं विश्लेषण केंद्र ने 24 सितंबर, 2018 को भाप्रबंसं शिलाँग में अमेरिकी स्पीकर सुश्री कैथलीन पेसोलानो द्वारा पर्यटन नीति और आर्थिक विकास पर एक व्याख्यान का आयोजन करने के बाद पारस्परिक चर्चा का आयोजन किया । कैथलीन पेसोलानो ग्लोबल सस्टनेबल टूरिज्म काउंसिल का डेस्टिनेशन प्रोग्राम निदेशक हैं, जो पर्यटन स्थिरता के लिए विश्व की प्रमुख मानक स्थापित इकाई हैं । वह विश्व भर में हितग्राहियों द्वारा संचालित गंतव्य निर्धारण आयोजित करती हैं, गंतव्यों के लिए मानदंड लागू करती हैं, तथा प्राकृतिक और सांस्कृतिक पर नकारात्मक प्रभावों को कम करते हुए पर्यटन से अधिक आर्थिक लाभ प्राप्त करने के लिए गंतव्यों के लिए नीतियों और प्रथाओं की सिफारिश करती हैं । व्याख्यान में मेघालय के पर्यटन उद्यमियों और उपूरि. शिलाँग के अधिकारियों ने भाग लिया ।

## पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास केंद्र (विकेंपूक्षे.)

प्रशिक्षण, अनुसंधान और क्षमता विकास कार्यक्रमों के माध्यम से समुदायों की विशिष्ट अपेक्षाओं और आकांक्षाओं की प्रतिक्रिया, विशेषकर इस क्षेत्र के लोगों में रोजगारी को बढ़ाने के लिए पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास केंद्र (पूक्षेविकें) स्थापित किया गया था। वर्ष के दौरान निम्नलिखित कार्यक्रमों का आयोजन किया गया था :

- 2 से 6 अप्रैल 2018 को पारिवारिक व्यवसाय पर एक सप्ताह का प्रशिक्षण का आयोजन। प्रो. देबाशीष मिश्रा एवं प्रो. नटाली खारकोडोर पाठ्यक्रम के समन्वयक थे। कार्यक्रम उन लोगों के लिए था जो दोस्तों या परिवार के समर्थन से एक छोटा व्यवसाय शुरू करने की कोशिश कर रहे हैं। भविष्य या वर्तमान उद्यमियों को व्यवसाय के लिए एक समग्र विचार विकसित करने और आधुनिक प्रथाओं के साथ पारंपरिक पारिवारिक व्यवसाय की सहक्रियात्मक संरचना को समझने के लिए तैयार किया गया था।
- 1 से 31 मई, 2018 को सामान्य प्रबंधन पर एक माह का प्रशिक्षण का आयोजन। प्रो. अच्यंत शर्मा और प्रो. तापस कु. गिरि इस कार्यक्रम के पाठ्यक्रम समन्वयक थे। सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम (GMP) को क्षेत्र के युवाओं को कैरियर अभिविन्यास के लिए समर्थन करने और व्यवसाय और प्रबंधन के बहुपक्षीय दृष्टिकोण प्रदान करके उनके व्यक्तिगत और व्यावसायिक परिवर्तन में गति लाने के लिए तैयार किया गया था।
- 21 से 25 मई, 2018 को परियोजना प्रबंधन कार्यक्रम पर एक सप्ताह का प्रशिक्षण का आयोजन। प्रो. शंकर पूर्ब प्रशिक्षण कार्यक्रम के समन्वयक थे। इस कार्यक्रम को प्रतिभागियों में प्रभावी और कुशल परियोजना की योजना, कार्यान्वयन और निगरानी प्रणाली तथा परियोजना रिपोर्ट तैयार करने के लिए और साथ ही प्रतिभागी को परियोजना प्रतिपादन से परिचित करने एवं डीपीआर लेखन के कौशल से लैस करने के लिए भी तैयार किया गया था।
- 5 अक्टूबर, 2018 को शिलांग में बढ़ते यातायात भीड़ पर मंथन सत्र। इस सत्र में प्रमुख हितग्राहियों सहित कॉलेजों और शैक्षिक संस्थानों के प्राध्यापकों व प्रतिनिधियों, सेवानिवृत्त अधिकारियों, संबंधित नागरिकों, वाणिज्यिक वाहन चालकों के प्रतिनिधियों, मीडिया जगत के प्रतिनिधियों और मेघालय के पुलिस विभाग ने भाग लिया। हितग्राहियों ने न केवल समस्याओं को सूचीबद्ध किया बल्कि उसका समाधान ढूँढने की भी कोशिश की।
- भाप्रबंस शिलांग में 19 सितंबर, 2018 को शिलांग में यातायात भीड़ पर विचार मंथन सत्र का अनुवर्तन। वहाँ विभिन्न प्रमुख हितग्राही थे जिन्होंने स्वेच्छा से भाग लिया और संभावित दीर्घकालिक समाधान के साथ कार्यक्रम में आकर योगदान दिया। सत्र के दौरान उपस्थित हितग्राहियों ने अनुरोध किया कि सत्र के दौरान जिन सुझावों और सिफारिशों पर चर्चा की गई थी, उनका अंतिम मसौदा मेघालय सरकार को प्रस्तुत की जाए।

## ऊष्मायन केंद्र (आई-क्यूब की गतिविधियाँ)

डॉ. उन्नत पंडित, अटल इनोवेशन मिशन के संचालन प्रमुख, नई दिल्ली ने केंद्र की गतिविधियों को आगे ले जाने के भाप्रबंसं शिलाँग की कार्य योजना का साझा करने के लिए भाप्रबंसं शिलाँग के ऊष्मायन प्रकोष्ठ के संकाय सदस्यों के साथ बातचीत करने के लिए भाप्रबंसं, शिलाँग का दौरा किया ।

ऊष्मायन केंद्र, भाप्रबंसं शिलाँग ने ईमर्ज 18 कार्यक्रम के दौरान व्यापार योजना प्रतियोगिता का आयोजन किया, और नए उद्यमियों के लिए 18 नवंबर, 2018 को भाप्रबंसं शिलाँग में एक कार्यशाला का आरंभ किया । ऊष्मायन केंद्र ने भाप्रबंसं शिलाँग में 22 और 23 फरवरी, 2019 को स्टार्टअप इंडिया मेघालय यात्रा के “एक्सेलेरेशन प्राग्राम” और “पिचिंग एंड फ़ेलिसिटेशन” की मेज़बानी की । नए उद्यमियों के लिए परामर्श बहुत जल्द शुरू हो जाएगा और केंद्र को ऊष्मायन से कई आवेदन प्राप्त हुए हैं ।

## छात्रों की क्रियाकलापें, प्रतिभागिता एवं उपलब्धियाँ

नए भारत में व्यवसाय की कल्पना:भाप्रबंसं शिलॉग की मेज़बानी में प्रथम व्यापार नेतृत्व शिखर सम्मेलन

भारतीय प्रबंध संस्थान, शिलॉग ने को अपने व्यापार नेतृत्व शिखर सम्मेलन 2018 सितम्बर 16 से 14 के पहले संस्करण की मेज़बानी की। 'रिफ़ाइन, डिफ़ाइन, एंड डिज़ाइन बिज़नेस इन ए न्यू इंडिया' विषय पर तीन दिवसीय कॉन्क्लेव ने भाप्रबंसं शिलॉग के छात्रों को उद्योग मौजूदा स्थिति और कैसे विकसित हो रहा है की पूरी जानकारी देने के लिए छह प्रमुख क्षेत्रों के विशेषज्ञों की मेज़बानी की। 24

शिखर सम्मेलन का उद्घाटन मेघालय के राज्यपाल, माननीय श्री तथागत राँय ने किया था, जिन्होंने कहा कि भावी अग्रणियों को सबसे महत्वपूर्ण यह सीखना चाहिए कि कैसे नेतृत्व प्रबंधन और प्रेरणा का एक मुख्य पहलू था। सम्मेलन के उद्घाटन की घोषणा करते हुए, प्रोफेसरा सेनगुप्ता ने उद्योग और शिक्षाविदों के बीच घनिष्ठ संबंध के बारे में प्रकाश डाला।

भारत के मानव संसाधन विकास मंत्रालय मंत्री श्री प्रकाश जावड़ेकर ने ऊर्जावान युवाओं और उद्योग के अनुभवी दिग्गजों को साथ लाकर भारत में स्टार्टअप और नवाचार प्रथा को बढ़ावा देने में इस तरह के सम्मेलन के महत्व पर जोर देते हुए भाप्रबंसं शिलॉग के छात्रों को इसके सर्वप्रथम शिखर सम्मेलन के लिए बधाई दी।

पहले दिन वित्त उद्योग के दिग्गजों इंफोसिस बीपीएम सीएफओ निक्षित शाह, कोटक महिन्द्र एमसी सीआईओ ईवीपी हर्षा उपाध्याय एवं वेल्यू रिसर्च सीईओ धीरेंद्र कुमार ने इक्विटी और वरि-‘आर फ़ाइनेंशियल एसेट्स द न्यू गोल्ड फ़ॉर इंडियन मिडल क्लास?’ विषय पर व्याख्यान दिया और वीपी फाइनेंस, बीएसईएस सुरेश अग्रवाल और कारपे डिएम परामर्श कार्यकारी निनाद कारपे ने क्या भारत ट्रिलियन डॉलर की 10 अर्थव्यवस्था बन सकता है पर चर्चा किया। क्रिप्टोक्यूरेंसी, 'पीपूल चेज़ थिंगज़ विच गो अप रिसेंटली-बिटकॉइन-गोल्ड वाज़ द देन, बट ग्रेटर रिएलिज़म.' पर श्री कुमार का मत दिन का महत्वपूर्ण समय रहा।

भाप्रबंसं शिलॉग की व्यापार नेतृत्व शिखर सम्मेलन के दूसरे दिन मासं और संचालन क्षेत्र से प्रख्यात वक्ताओं को देखा गया। मानव संसाधन प्रबंधन कैसे मात्र एक कार्यात्मक समर्थन इकाई से रणनीतिक सहयोगी में विकसित हुआ पर चर्चा करते हुए, केटरपिलर इंक टेलेंट एक्विजिशन के प्रधान मुकेश (एशिया पेसिफिक) तिवारी, ईस्टमैन ऑटो एंड पावर व मुख्य मानव संसाधन कार्यालय के अध्यक्ष श्री सत्येन्द्र मलिक एवं महिन्द्र एंड महिन्द्र फाइनेंशियल सर्विज़ के व्यापार प्रधान ज्योतिर्मय भट्टाचार्य (मासं), कॉलगेट ग्लोबल बिज़नेस सर्विस के मासं प्रधान राजीव लाहकर ने माइक्रोलेण्ड के सुजितेश दास द्वारा संचालित पैनल में विषयों के (भारत) व्यापक क्षेत्र की विविधता से बढ़ते ऑटोमेशन पर चर्चा की। इसके बाद, रिलायंस इंडस्ट्रीज़ के डॉक्टुर्वेदी हरेश ., इंस्पिरैज से अन्नपूर्णा ए, जयपुर रगज़ से सुरिन्द्र कोहली, और कोटक महिन्द्र बैंक से विवेक जैन को शामिल करते हुए मासं विशेषज्ञों की एक पैनल ने "रिबिलिडिंग इंडिया विद ए बिलियन ह्यूमन रिसोर्सेज़" पर अपने विचार साझा किए, जिसके दौरान श्री कोहली ने भावी अग्रणियों को सचेत किया कि, "कृत्रिम बुद्धिमत्ता एक खतरनाक खेल है और नैतिक होने की आवश्यकता पहले से कहीं अधिक है"। संचालन पैनल ने 'कार्यकारी में आपूर्तिकर्ताओं, कर्मचारियों और ग्राहकों के व्यवहार में फ़ैक्टोरिंग की बढ़ती प्रासंगिकता पर चर्चा आरंभ की, जिसमें मासं विशेषज्ञों द्वारा चर्चा की गई कि कैसे मानव संसाधन प्रबंधन मात्र एक कार्यात्मक सहयोगी इकाई से रणनीतिक साझेदार के रूप में विकसित हुआ' बिहेव्य ऑफ़ सप्लायर्स, एम्प्लॉयीज़ एंड कंस्टमर्स' पर चर्चा की। रणनीति विशेषज्ञों ने स्टार्टअप द्वारा आरंभ किए गए पैतृक व्यवसाय को आगे बढ़ाने में खुद को निर्णयन-गढ़ने के बारे में बात की:कार्य में पुन, जिसमें रश्मि पात्र, हेड टेक्निकल ऑनरेशन्स-नोवार्टिस और वेल्सपन के सीएचआरओ राजीव यादव ने भी शोभा बढ़ाया।

शिखर सम्मेलन का अंतिम दिन परामर्श और रणनीति विशेषज्ञों के साथ आरंभ हुआ जो खुद की खोज के लिए स्टार्टअप द्वारा पैतृक व्यवसायों को आगे बढ़ाने की बात के साथ हुई। इकोलेक्टिक पैनल में पूर्व जी एंटरटेनमेंट एंटरप्राइजेज़ सीबीओ और रेनशाइन एंटरटेनमेंट के सहसंस्थापक मिहिर मोदी-, जीएटीआईआईकॉर्पोरेट केडब्ल्यूड-स्ट्रेटजी और एनालिटिक्स हेड, विकास पवार के साथ हैप्पीली अनमैरिड के सहसंस्थापक रजत तुली थे-, जिन्होंने 'जो आप नहीं करेंगे उन चीजों की सूची बनाएं। सूची में नहीं दिए गए काम को उत्कृष्टता से करें' का साझा किया। शेष दिन इस बात पर केंद्रित रही कि भारत के किसलय युवाओं की जरूरतों को पूरा करने के लिए विपणन कैसे विकसित हो रहा है। छात्रों ने गिरनासॉफ्ट के सीएमओ गौरव मेहता और ओगिल्वी के प्रधान-नॉर्थ कपिल अरोड़ा से साझा अर्थव्यवस्था और आज के बाजार की प्रयोगात्मक प्रकृति के बारे में जानकारी प्राप्त की। उद्योग के दिग्गजों के तीन दिवसीय मेल को समाप्त करने के लिए बिज़नेस स्टैंडर्ड सेल्स के उपाध्यक्ष विजय काडु और फ्रायडेनबर्ग फिल्ड्रेशन टेक्नॉलॉजीज़ इंडिया के वरिष्ठ उपाध्यक्ष आनन्द सिंह ने अपने विशेषज्ञ बातों से छात्रों को अवगत कराया कि कैसे भारत में डिजिटल मार्केटिंग का दौर चल रहा है।

इस प्रकार संस्थान के छात्रों को विभिन्न क्षेत्रों के विशेषज्ञों के संयुक्त अनुभव के माध्यम से सीखने का अवसर के साथ भाप्रबंसं शिलांग का व्यापार नेतृत्व शिखर सम्मेलन का पहला संस्करण संपन्न हुआ। कल के युवा नेताओं को एक उज्ज्वल और तेज भारत की ओर काम करने की प्रेरणा की नवीन भावना से युक्त किया गया।



## नर्चरिंग माइंड्स

शैक्षिक वर्ष 2015-16 के दौरान, भाप्रबंसं शिलांग के प्रतिभागियों ने भारत रत्न स्वर्गीय डॉ. ए पी जे अब्दुल कलाम की स्मृति में 'नर्चरिंग माइंड्स' नामक एक अनूठी शिक्षण पहल का आरंभ किया। 17 अक्टूबर 2015 को आरंभ किया गया इस पहल का उद्देश्य स्थानीय समुदाय से जुड़ना और डॉ. अब्दुल के दृष्टिकोण "सर्वशिक्षा" की ओर कदम उठाना है। यह पहल भाप्रबंसं शिलांग से बाहर एक सराहनीय पहल के रूप में काम करती रही है।

कार्यक्रम का पहला संस्करण 4 सप्ताह की अवधि में फैला हुआ था, जिसके दौरान स्थानीय स्कूलों, अर्थात् एच. इलियास, प्रेस्बिटेरियन और दीनेट माणिक स्कूल के प्रतिभागियों को संस्थान के प्रतिभागियों द्वारा गणित पढ़ाया गया। प्रत्येक सप्ताहांत में दो घंटे सत्र आयोजित किए गए, जिसके दौरान भाप्रबंसं शिलांग की प्रतिभागीस्वयंसेवकों ने अभिनव शिक्षण का उपयोग किया और सत्रों को सूचनात्मक और मजेदार बनाने के लिए संस्थान की आधारीभूत सुविधाओं का उपयोग किया। नामांकित प्रतिभागियों में गणित में रुचि विकसित और एक मजबूत आधार बनाने में मदद करना आज तक का केंद्रबिंदु रहा है और जिसे आने वाले वर्षों में मजबूत किया जा सकता है।

कुछ वर्षों में स्वयंसेवक कक्षा 7 से 9 के प्रतिभागियों को शामिल करके पाठ्यक्रम में अन्य विषयों को सम्मिलित करके कार्यक्रम को आगे बढ़ाने की योजना बना रहे हैं। इस पहल ने भाप्रबंस शिलांग अच्छे इंसानों के उत्पन्न और समग्र विकास में सहायता करने का उदाहरण है, खासतौर पर उन लोगों में जिसे समाज में विशेषाधिकार प्राप्त है और आर्थिक रूप से पिछड़े परिवार से हैं।

हाल ही में, लेडी किन कॉलेज, शिलांग से 63 छात्रों की एक स्थल दौरा के माध्यम से इस पहल को बढ़ाया गया, जहाँ छात्रों को वित्त, इलेक्ट्रॉनिक्स और संचार, एवं कंप्यूटर साइंस जैसी विभिन्न पृष्ठभूमि से पीजीपी प्रतिभागियों के साथ उनके संबंधित क्षेत्रों जैसे सूप्रौ. एवं व्यापार विश्लेषिकी के संबंध में उनके अनुभव के बारे में परस्पर संवाद से लाभान्वित हुए, जिसने लेडी किन कॉलेज के महत्वाकांक्षी स्नातकों के लिए आँखें खोलने का कार्य किया। पीजीपी प्रतिभागियों ने इस तथ्य पर जोर दिया कि आज की दुनिया में, भाप्रबंस (ने) यह सुनिश्चित करती हैं कि विविध पाठ्यक्रम छात्रों को आवश्यक कौशल से लैस करें। संक्षेप में, कैट के प्रारूप से शुरू होने वाली पूरी प्रक्रिया, भाप्रबंस के पाठ्यक्रम, अध्ययन प्रक्रिया और अर्जित कौशल, कैरियर के अवसर और नियोजन की प्रक्रिया से सूचित किया।

## वार्षिक उद्यमशीलता शिखर सम्मेलन ईमर्ज 18

i-Cube, भाप्रबंस शिलांग की उद्यमिता प्रकोष्ठ ने 17 और 18 नवंबर, 2018 को अपनी प्रमुख उद्यमिता शिखर सम्मेलन, की सातवें संस्करण 'ईमर्ज 2k18' की मेज़बानी की। दो दिवसीय शिखर सम्मेलन में कई विशेषज्ञ वार्ता, पैनल चर्चा और कार्यशालाएं शामिल थी। यह शिखर सम्मेलन उत्तर पूर्व की उद्यमशीलता भावना को मनाने और अपनी क्षमता का पूरी तरह से प्रयोग के तरीकों की खोज पर केंद्रित है।

वरिष्ठ संकाय सदस्य प्रो. संजॉय मुखर्जी एवं अन्य गणमान्य की उपस्थिति में भाप्रबंस शिलांग के निदेशक प्रो. केया सेनगुप्ता द्वारा दो दिवसीय कार्यक्रम का आरंभ किया गया। रॉकस्टा मीडिया, के संस्थापक श्री फ़रहाद एसिडवाला द्वारा एक विशेषज्ञ वार्ता के साथ इस कार्यक्रम की शुरुआत की गई, जहाँ उन्होंने एक एयरोमॉडलिंग उत्साही से तकनीक के प्रबल समर्थक तक अपनी यात्रा के बारे में बात की। "बहुत अधिक परिवर्तनों पर निवेश न करें। इसे सरल रखें। बोलो मत, सिर्फ़ करो।" उन्हें यकीन दिलाते हुए कि जुनून ही सफलता की ओर ले जाती है, भावी उद्यमियों के लिए उनकी यह सलाह थी।

क्विपर रिसर्च प्राइवेट लिमिटेड से सुश्री पियुल मुखर्जी एवं सुश्री पिया मोलबैक-वेरिबिक द्वारा कार्यशाला का आयोजन किया गया। आवश्यक अंतर्दृष्टि प्राप्त करने में गुणात्मक अनुसंधान की भूमिका पर प्रकाश डालते हुए कार्यशाला ने प्रतिभागियों को किसी भी व्यवसाय में अपने उपभोक्ताओं को जानने के महत्व के बारे में बताया।

इस कार्यक्रम में 'हस्तशिल्प और हथकरघा उद्योग' के उभरते रुझानों पर एक पैनल चर्चा भी हुई, जिसमें श्री धीरज ठाकुरिया (उत्तर पूर्वी हस्तशिल्प और हथकरघा विकास निगम लिमिटेड के महाप्रबं.), श्री दिलीप बरुआ (फ़ैब्रिकप्लस प्रा.लि. के निदेशक), सुश्री साक्षी तलवार (रग्स एंड बियॉड के संस्थापक), श्री संदीप सांगारु (सांगारु डिज़ाइन ओब्जेक्ट्ज़ प्रा. लि. के संस्थापक) और सुश्री सोना पुरी (इंडियन क्राफ़्ट हाउस के सह-संस्थापक एवं मुकार्यअधि.) जैसे पैनल सदस्यों ने पूर्वोत्तर में डिजिटाइज़ेशन, कॅमॉडिटाइज़ेशन और हस्तशिल्प की ब्रांडिंग तथा उद्योग को बढ़ावा देने जैसी विषयों पर चर्चा की। धीरज ठाकुरिया ने कहा "हस्तशिल्प में सबसे महत्वपूर्ण चीज है कीमत लगाना क्योंकि कोई कारखाना नहीं है। यह एक कुटुम्ब है और इसीलिए, उद्यमियाँ होने के नाते हमें यह जिम्मेदारी लेनी चाहिए।"

शिखर सम्मेलन का दूसरा दिन, 'फिनटेक' पर एक पैनल चर्चा के साथ शुरू हुआ, विशेष रूप से फिनटेक के बीच संबंध और कैसे यह वित्तीय समावेशन में कुछ बढ़ा करने की समर्थक है। श्री अनुभव जैन (रिस्क एट क्यूबेरा के सह-संस्थापक एवं प्रमुख), श्री दुर्लभ बरुआ (संस्थापक, कुहीपात पेमेंट सोल्युशन्ज़), श्री नितिन माथुर (TAVAGA में निदेशक) और श्री विश्वेश्वरन नरसिम्हां (FSS में सहायक उपाध्यक्ष) ने पैनल सदस्यों के रूप में

वित्तीय सहायता के आधार पर ऐप और सेवाओं को अपनाने में लोगों की अनिच्छा की एक व्यापक समस्या और फिर विभिन्न बैंक की लेनदेन तकनीकियों की प्रभावशीलता पर चर्चा की। विश्वेश्वरन नरसिम्हां ने कहा, “कुछ नया सीखने के लिए सही व्यवहार और योग्यता बहुत महत्वपूर्ण है। प्रासंगिक रहने के लिए अपने आप को पुनःनिपुण एवं पुनःस्केल में बनाएं रखें”।

दूसरे दिन के उत्तरार्ध में, श्री अमित कुमार अग्रवाल, NoBroker के संस्थापक एवं मुकायमअधि. द्वारा विशेषज्ञ वार्ता देखा गया, जिसमें उन्होंने प्रतिभागियों को प्रेरित करने के लिए अपनी उद्यमशीलता की यात्रा के झलकी का साझा किया। अमित कुमार ने कहा, “आप जो भी असुविधा का सामना कर रहे हैं वह एक समस्या है, और वह एक अवसर है जिसकी आप तलाश कर रहे हैं।”

भले ही शिखर सम्मेलन दो दिन का था, लेकिन प्री-ईमर्ज की छत्रछाया में समापन से पहले ऑनलाइन द्वारा और परिसर में कार्यक्रम की कार्यवाही सप्ताह पहले ही आरंभ हो गई थी। ईमर्ज'18 में कोलाहल उत्पन्न करने के लिए क्लब की सोशियल मीडिया हैंडल में वीवो इंडिया के सहयोग से “Selfiesta” (अपने प्रियजन के साथ एक सेल्फी अपलोड करना और उन्हें दीवाली की शुभकामनाएं भेजना) जैसी प्रतियोगिता और कॉलेज की अन्य क्लबों द्वारा आयोजित विभिन्न अन्य प्रतियोगिताओं से भरे थे। इस गतिविधि ने आई-क्यूब के सोशियल मीडिया हैंडल में 45,000 से अधिक की पहुंच बनाई।

## भाप्रबंसं शिलाँग गोल्फ़ कप सत्र 11

भाप्रबंसं शिलाँग ने शिलाँग गोल्फ़ कोर्स में अपने प्रमुख खेल टूर्नामेंट भाप्रबंसं शिलाँग गोल्फ़ कप 11वें सीज़न का आयोजन 27 और 28 अक्टूबर 2018 को किया। इस सीज़न में लगभग 200+ गोल्फ़रों की विशाल भागीदारी देखी गई, जिसमें उद्योग, सरकारी, सार्वजनिक उपक्रम, सेना, वायुसेना और अर्धसैनिक बलों के गोल्फ़र शामिल हैं। 2 दिवसीय कार्यक्रम की शुरुआत डे-0 से हुई, जिसमें भाप्रबंसं शिलाँग के प्रतिभागियों ने छात्र वर्ग के लिए खेला। इस सीज़न के खेल में छात्र श्रेणी के शामिल होने की यह शुरुआत है।

इसके साथ ही, भाप्रबंसं शिलाँग के वार्षिक प्रबंधन उत्सव खलोरथ्मा के दौरान परिसर में बहुत उत्साह था, जिसमें प्रबंधन के विभिन्न क्षेत्रों में वास्तविक जीवन की व्यावसायिक समस्याओं को हल करने के अपने प्रतिभागियों के व्यापार कौशल और योग्यता का परीक्षण किया। उद्घाटन समारोह निदेशक प्रो. केया सेनगुप्ता की उपस्थिति में कार्यक्रम को इंगित करने के लिए वृक्षारोपण अभियान के साथ आयोजित किया गया था। दो दिनों में, परामर्श, विपणन, वित्त, मानव संसाधन, संचालन, वाद-विवाद और सार्वजनिक भाषण के क्षेत्र में प्रतियोगिताओं का आयोजन किया गया। इस कार्यक्रम में 200+ कॉलेज प्रविष्टियाँ और भाप्रबंसं (नों) से व्यापक भागीदारी देखी गई।





## मिलांज 2019 - पूर्व छात्र बैठक

भाप्रबंसं शिलॉग पूर्व छात्र संगठन की दिल्ली शाखा के सभी 7 अध्यायों के प्रमुख के चुनाव की प्रक्रिया दिल्ली में मिलांज 19 में आयोजित पहले चुनाव के साथ शुरु की गई । बाकी शाखा का निर्माण प्रक्रियाधीन है । दिल्ली में आयोजित मिलांज 19 में करीब 90 पूर्व छात्रों ने भाग लिया । सात शाखाएँ हैं- दिल्ली, मुम्बई, बेंगलोर, चेन्नई, हैदराबाद, कोलकाता और पूणे ।

## कलबें एवं समितियां

### पूर्व छात्र समिति

भाप्रबंसं शिलॉग की पूर्व छात्र समिति पूर्वछात्र-संस्थान के संबंधों को मजबूत बनाने के लिए उत्तरदायी है। समिति अपनी खुद की पोर्टल का रख-रखाव करता है जिससे पूर्व छात्र परिसर के संपर्क में रह सकें और हाल की घटना की खबर रख सकें।

### हॉस्टल समिति

भाप्रबंसं शिलॉग की हॉस्टल समिति प्रशासन एवं छात्रों के बीच किसी भी प्रकार की शिकायतों और सुझाव आदि का समाधान करने के लिए एक संयोजन का कार्य करता है।

### जनसंपर्क प्रकोष्ठ

भाप्रबंसं शिलॉग की जनसंपर्क समिति बाहरी दुनिया के साथ संस्थान की एक संयोजन है और सभी बाहरीय सत्ता के साथ व्यावसायिक संबंध के सृजन, विकास और प्रबंधन में सतत् प्रयास करता है। यह कॉर्पोरेट, अन्य बिजनेस स्कूल एवं मीडिया के साथ परस्पर संपर्क का बिंदु है।

### सिम्फनी

सिम्फनी टीम भाप्रबंसं शिलॉग की वार्षिक पत्रिका के प्रकाशन का उत्तरदायी है। व्यापार जगत में सबसे अहम् मुद्दों को संबोधित करने की दिशा में यह पत्रिका भाप्रबंसं शिलॉग के प्रतिभागीसमुदाय का सामूहिक प्रयास है।

### सांस्कृतिक समिति

भाप्रबंसं शिलॉग में सांस्कृतिक समिति कड़ी मेहनत की अंतहीन घंटों के बाद प्रतिभागियों को आवश्यक एक विराम प्रदान करने के लिए समर्पित है। सांस्कृतिक समिति त्यौहारों के उत्सव का आयोजन करती है। इसके अलावा, प्रतियोगिताओं और कार्यक्रमों का भी आयोजन करती है।

### नियोजन समिति

नियोजन समिति वह समर्पित निकाय है जो उद्योग के साथ परस्पर संवाद को बढ़ाने के लिए प्रयासरत है और भाप्रबंसं शिलॉग के प्रतिभागियों को कॉर्पोरेट जगत् लॉन्च-पैड प्रदान करता है। यह कॉर्पोरेट-संस्थान के बीच लंबे समय तक चलने वाली रिश्ते को बनाता है, गर्मियों में इंटरनशिप और अंतिम नियोजन सहित विभिन्न कॉर्पोरेट गतिविधियों के लिए अन्य संगठनों के बीच एक संयोजन के रूप में कार्य करता है।

### छात्र परिषद्

छात्र परिषद् सर्वोच्च निकाय है जो भाप्रबंसं शिलॉग में छात्र मामलों की देखभाल करता है। इस गैर-श्रेणीबद्ध टीम के पदाधिकारियां छात्र समुदाय और प्रशासन के बीच एक संयोजन के रूप में कार्य करता है।

### सू.प्रौ. समिति

सू.प्रौ. समिति नेटवर्क के रखरखाव, वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग, कक्षा और सभागार की बुनियादी ढांचा, पुस्तकालय और अन्य प्रौद्योगिकी की जरूरत की क्षेत्रों में दैनिक कार्यों के समर्थन में बहुत महत्वपूर्ण भूमिका निभाती है।

## वित्त क्लब

भाप्रबंसं शिलाँग का वित्त क्लब छात्र संचालित पहल है जो कि छात्रों को कक्षा के बाहर सीखने का अवसर उत्पन्न करने और उद्योग संपर्क बनाए रखने पर केंद्रित है। क्लब का प्रधान गतिविधि अपनी वित्त पत्रिका, निवेशक का प्रकाशन है। उठे विचार, और व्यापार जगत् में ऐसे पत्रिका की जरूरत को साकार करने की क्षमता का एहसास होने पर सभी बी-स्कूल के छात्रों के लिए पत्रिका निःशुल्क खोला गया है। यह व्यापक रूप से भारत के शीर्ष बिज़नेस स्कूलों में परिचालित की जाती है, और माह का सबसे अच्छा लेख और मासिक क्विज़ों के लिए नकद पुरस्कार इसकी विशेषता है।

## मार्केटिंग क्लब

भाप्रबंसं शिलाँग की मार्केटिंग क्लब विपणन के प्रति उत्साही दावा करती है और अपनी तरह की मासिक पत्रिका-मार्केथन का प्रकाशन करती है जिसका उद्देश्य प्रतिभागियों में विषय को और सुलभ बनाने के लिए विपणन जागन को डीकन्स्ट्रक्ट करना है। पत्रिका इलेक्ट्रॉनिक प्रारूप में तैयार किया जाता है और व्यापक रूप से भारत और विदेश में 50 से अधिक बी-स्कूलों में परिचालित किया जाता है तथा 5000 से अधिक पाठक है। आमतौर से पत्रिका की 'कवर स्टोरी' में भारतीय परिप्रेक्ष्य के साथ, विपणन के एक समकालीन मुद्दे या पहलू के बारे में होती है। मार्केथन में "वार्तालाप" नामक एक साक्षात्कार अनुभाग भी है जहां प्रमुख व्यापार-अग्रणियां और शिक्षाविदें विपणन परिदृश्य के बारे में अपने विचार व्यक्त करते हैं। "पर्सपेक्टिव" नामक अनुभाग में प्रचलित विपणन प्रवृत्तियों पर पाठकों से योगदान आमंत्रित करते हैं। विपणन मुद्दे पर बहस के दोनों पक्षों को प्रस्तुत करने वाली अनुभाग "आय2आय" अन्य बी-स्कूलों से लेख भी आमंत्रित करता है। "साइलेंट वॉईस" नामक एक लोकप्रिय प्रिंट विज्ञापन डिज़ाइनिंग प्रतियोगिता पत्रिका की सबसे लोकप्रिय सुविधाओं में से एक है और इसमें देश भर से योगदान देखने को मिलता है।

## usHR

भाप्रबंसं शिलाँग की एचआर क्लब का तात्पर्य यूनिजन ऑफ़ स्टूडेंट्स फ़ॉर ह्यूमन रिसोर्सिज़ है। usHR परिसर एवं अंतर बी-स्कूल स्तर में विभिन्न घटनाओं का भी आयोजन करता है। TogetHR, usHR-मानव संसाधन क्लब द्वारा प्रकाशित द्विमासिक पत्रिका है। पत्रिका का उद्देश्य जन और संगठनों के प्रबंधन की दिशा में उभरते नेताओं में रुचि को बढ़ावा देना है। पत्रिका की 'कवर स्टोरी' महत्वपूर्ण मानव संसाधन से संबंधित मामलों पर केंद्रित है और वर्तमान परिदृश्य के प्रमुख मा.सं-प्रवृत्तियों का विश्लेषण करने के बाद चयन किया गया और लिखा गया है। पत्रिका की मुख्य विशेषताओं में से एक "द कॉर्पोरेट नगेट्ज़" अनुभाग है जिसमें प्रमुख संगठन के मानव संसाधन नीतियों की जांच की जाती है। 'कोनफ्लक्स' अनुभाग में प्रख्यात हस्तियों द्वारा मा.सं.-क्षेत्र से समृद्ध अनुभवों के साथ साक्षात्कार है जिसमें वे संगठन में मानव संसाधनों के प्रबंधन के व्यावहारिक पहलुओं को सामने लाते हैं। पत्रिका के 'कोनकोक्शन' अनुभाग में एक 'आर्टिकल ऑफ़ द इशू' और चार लेख शामिल हैं। विभिन्न बी-स्कूलों की प्रस्तुतियों में से इनका चयन किया जाता है।

## ऑपईरा

भाप्रबंसं शिलाँग की संचालन क्लब ऑप-इरा देश भर से संचालन क्षेत्र के प्रति उत्साहियों के लिए एकजुट होने तथा उनके क्षेत्र में ज्ञान को बढ़ाने का एक मुच है। प्रत्येक वर्ष "ऑप-इरा" भाप्रबंसं शिलाँग की ऑप्पेशन्स क्लब द्वारा अर्धवार्षिक पत्रिका 'प्रवाह' प्रकाशित की जाती है। पत्रिका चयनित पुस्तकालयों, कॉर्पोरेट और बिज़नेस स्कूलों को भेजे जाने के लिए क्लब द्वारा आयोजित संचालन प्रबंधन में हाल के रुझानों पर सभी घटनाएँ साथ ही साथ लेखों को समाविष्ट करने की कोशिश करता है। पत्रिका की प्रत्येक संस्करण में विभिन्न अनुभागों

सम्मिलित है, जिनमें से कुछ इस प्रकार हैं: कवर स्टोरी, इन्साईट, ब्लैज़-ए-ट्रेइल, रूबरू, वरचुओसोस, द रोड लेस ट्रेवल्स एण्ड रोन्डेवू। पत्रिका में प्रत्येक अनुभाग की अपनी विक्रय बिंदु और अद्वितीय महत्व है।

### **ज़ैतजीस्ट**

कौतूहल हर साल अत्यधिक महत्वपूर्ण विभिन्न विषयों पर प्रश्नोत्तरी तथा वाद-विवाद प्रतियोगिता का आयोजन करता है जिससे प्रतिभागियों में उत्साहजनक प्रतिक्रिया को जगाने में सफल रहा है।

### **शौकिया गोल्फ क्लब**

क्लब का उद्देश्य प्रतिभागियों में गोल्फ कौशल के लिए तैयार करना और इस खेल में भागीदारी के माध्यम से उनके विकास को बढ़ाना है। क्लब साल की उपलब्धियों का प्रदर्शन, अपने वार्षिक पत्रिका 'अल्बार्टोस' में प्रकाशित करता है, और क्लब के प्रस्तावों को प्रतिभागीसमुदाय और कॉर्पोरेट जगत् तक पहुँचाता है। इसमें गोल्फ की दुनिया, मौजूदा विश्व रैंकिंग से लेकर भाप्रबंस शिलॉंग के लिए इसके महत्व से कई अद्यतन चित्रित किया गया है, और गोल्फ का सामान्य रूप से जीवन के साथ और विशेष रूप से व्यापार के साथ संबंध को समक्ष रखकर अपनी गोल्फ खेलने की कौशल को सीखने और सुधारने के सुझाव निहित है।

### **कॉन्क्वेस्ट, परामर्श क्लब :**

कॉन्क्वेस्ट, भाप्रबंस शिलॉंग का परामर्श क्लब छात्रों के करियर में परामर्श और रणनीतिक प्रबंधन में सहायक के लिए ज्ञान और कौशल लैस करने के लिए प्रयासरत है। क्लब की गतिविधियों में उद्योग से सजीव परियोजनाएँ दिलवाना, ई-ज़ीन का प्रकाशन शामिल है, इसकी पत्रिका का उद्देश्य विविध क्षेत्रों में ज्ञान को समृद्ध बनाना है। प्रकाशन में हमारे देश भर में सभी छात्रों और विशेषज्ञों से लेख और इंपुट हैं। ई-टॉक पत्रिका की वह अनुभाग है जिसमें उद्योग के प्रख्यात विशेषज्ञों के साथ साक्षात्कार को प्रदर्शित किया जाता है जो उद्योग से संबंधित मुद्दों पर अपने विचार को आपस में बाँटते हैं। साल में एक बार, क्लब कलेक्टर्ज़ संस्करण का प्रकाशन करता है जो कि सर्वश्रेष्ठ लेख और विशेषज्ञ वार्ता का एक संग्रह है।

### **बाईटसिस**

बाईटसिस, भाप्रबंस शिलॉंग का सिस्टम क्लब परियोजनाओं के माध्यम से कॉर्पोरेट और प्रतिभागियों के बीच ज्ञान की निर्बाध प्रसार के लिए एक मंच प्रदान करने, और प्रौद्योगिकी तथा सिस्टम प्रबंधन के क्षेत्र में उद्योग के विकास के साथ अद्यमन रखने के लिए शुरू किया गया था। क्यूबिट सिस्टमज़ क्लब की अर्धवार्षिक पत्रिका है। उद्योग में सू.प्रौ. की विभिन्न प्रचलित प्रवृत्तियों से पाठकों को उजागर करने के उद्देश्य से टीम ने इस पत्रिका का आरंभ किया। इस प्रकार पत्रिका में आज व्यवहार में आ रहे मूल्य श्रंखला के कारकों के साथ एकीकृत सू.प्रौ. की विभिन्न पहलुओं की सुविधा है। पत्रिका में आगे विशेषज्ञ का शब्दशः साक्षात्कार के प्रकाशन द्वारा प्रचलित परिदृश्य पर औद्योगिक दृष्टिकोण का समावेश है। वर्तमान के नवोदित प्रबंधकों के विचार उतना ही महत्वपूर्ण हैं; इसलिए इसमें भारत की विभिन्न बी-स्कूलों द्वारा लिखित विभिन्न लेखों का प्रदर्शन करता है। हाल ही पाठकों में रुचि और कौशल को बढ़ावा देने के लिए कुछ संस्करणों में प्रश्नोत्तरी पर एक अनुभाग को जोड़ा गया है।

### **इकोबिज़**

भाप्रबंस शिलॉंग की इकोबिज़ क्लब का उद्देश्य व्यवसायों को सही मायने में स्थायी बनाना है और सामाजिक समृद्धि तथा आर्थिक लाभ के बीच की कड़ी को मजबूत करना है।

## उद्यमिता प्रकोष्ठ

भाप्रबंसं शिलॉग का उद्यमिता प्रकोष्ठ आइ-क्यूब के रूप में जाना जाता है, यह भाप्रबंसं शिलॉग के छात्र बिरादरी के बीच उद्यमिता को बढ़ावा देने में अपने जुनून के लिए जाना जाता है। इसका उद्देश्य सामान्य में और विशेष रूप से भारत के पूर्वोत्तर क्षेत्र के सभी इच्छुक उद्यमियों के लिए एक साझा मंच तैयार करना है।

## छात्रों की उपलब्धियाँ

### कॉर्पोरेट व बी-स्कूल प्रतियोगिताएँ

टीम के सदस्य (यों) का नाम	प्रतियोगिता का नाम	एकल या टीम प्रतियोगिता	स्थान/प्राप्त पुरस्कार
श्री. आकाश सक्सेना, श्री सुगन्धी अनुराग दीपक, श्री ज्योतिष्मान कश्यप शर्मा	एमेज़ॉन ऐस	टीम	द्वितीय स्थान
श्री सबरीश शेखर, श्री ऋषभ मेनन	आयुर्वेद क्विज़, तृतीय राष्ट्रीय आयुर्वेद दिवस	टीम	कैंपस द्वितीय स्थान
श्री यम्मानुरु धर्म तेजा रेड्डी, सुश्री उहाश्री गोरला	बीट द कर्व 2018	टीम	कैंपस द्वितीय स्थान
श्री राघव अग्रवाल, श्री अमित कुमार	बीट द कर्व 2018	टीम	राष्ट्रीय विजेता
श्री लक्ष्य कुकरेजा, श्री अनुराग पाण्डेय, श्री आकाश हिवाले	चतुर आइडियाज़	टीम	कैंपस विजेता/राष्ट्रीय शीर्ष 20 में
श्री अर्जुन खन्ना	कंसल्टिंग नाईट्स	टीम	राष्ट्रीय विजेता
श्री श्रीधर मंडपका, श्री अर्जुन खन्ना	कंसल्टिंग नाईट्स	टीम	राष्ट्रीय विजेता
श्री मदन मोहन, सुश्री सिन्दूरा सिरवन	एन्पावर-अवर्तन	टीम	विजेता
श्री सतीश परचानी, श्री पी चैतन्य, श्री स्वभाव कन्नौजिया	फिनवैली 2.0	टीम	राष्ट्रीय फाइनलिस्ट
श्री श्रीधर मंडपका	फ़िल्प सीज़न 9-कॉर्पोरेट बैंकिंग, आरएम व क्रेडिट एनालिसिस	एकल	अ.भा.रै. 8
श्री आशीष व्यास, श्री इन्द्राशीष राँय, श्री सुब्रज्योति साहा	हीरो मोटर कॉर्प.	टीम	राष्ट्रीय फाइनलिस्ट
श्री आशीष व्यास, श्री नितिन नथानी, श्री उत्कर्ष तिवारी	एचयूएल बिग ब्राण्ड थ्योरी	टीम	राष्ट्रीय फाइनलिस्ट
श्री लक्ष्य कुकरेजा	एचयूएल प्रीमियर लीग	एकल	कैंपस विजेता/राष्ट्रीय शीर्ष 35 में
श्री शुभब्रत मुखर्जी, श्री अर्जुन वेणुगोपाल, सुश्री इतिका जोशी	एचयूएलटी प्राइज़	टीम	मलेशिया में क्षेत्र फाइनलिस्ट
श्री सबरीश शेखर, सुश्री साहिति वन्जमुरि, श्री अर्जुन वेणुगोपाल, श्री सिद्धार्थ जैन	महिन्द्र वॉर रूम सीज़न 11	टीम	कैंपस विजेता व सीईओ राउण्ड के फ़ाइनलिस्ट
श्री सब्यसाची दासगुप्ता, श्री शुभज्योति साहा, श्री इन्द्राशीष राँय, श्री शुभब्रत मुखर्जी	महिन्द्र वॉर रूम सीज़न 11	टीम	राष्ट्रीय फाइनलिस्ट व, कैंपस विजेता
श्री हिमांक अग्रवाल	सर्वाधिक रोजगारपरक एमबीए स्नातक-2019 की कक्षा	एकल	विजेता
श्री लक्ष्य कुकरेजा, सुश्री अंशु प्रियदर्शी, श्री अरविंद नंदन सिंह	नेस्टले 4पी चैलेंजर	टीम	कैंपस विजेता
श्री अभिषेक सोनी, सुश्री चेब्बियम श्रीवाणी, श्री ऋषभ जैन	आरबी ग्लोबल चैलेंजर	टीम	क्षेत्रीय राउण्ड क्वालिफायर
श्री आशीष व्यास, श्री इन्द्राशीष राँय, श्री शुभज्योति साहा, श्री निखिल राज सिंह	रिसोल्वर	टीम	राष्ट्रीय फाइनलिस्ट
श्री अजिंक्य देशपांडे, श्री सीएसवी चैतन्य रेड्डी, सुश्री सिन्दूरा सिरवन, श्री जतिन पाहवा	रिविगो नेक्सस	टीम	राष्ट्रीय दूसरा रनर अप

श्री इन्द्रनील दास	रोटरी सोरा मैरथॉन	एकल	रोटरी सोरा मैरथॉन पूरा किया
श्री लक्ष्य कुकरेजा, श्री जतिन पाहवा, श्री अरविंद नंदन सिंह, सुश्री अंकिता सिंह	स्टील ए थॉन	टीम	कैंपस दूसरा स्थान
श्री लक्ष्य कुकरेजा, श्री अरविंद नंदन सिंह, श्री अनुराग पाण्डेय, श्री आकाश हिवाले	स्ट्रैटजेस्ट	टीम	राष्ट्रीय विजेता
श्री यम्मनुरु धर्म तेजा रेड्डी	यस बैंक ट्रांस्फॉर्मेशन सिरीज़	टीम	राष्ट्रीय फाइनलिस्ट
श्री सबरीश शेखर, श्री ऋषभ मेनन	टाटा क्रुसिबल	टीम	राष्ट्रीय फाइनलिस्ट
श्री सत्यकाम पाणिगृही	विप्रो लिमिटेड समर इंटरनशिप	एकल	सर्वश्रेष्ठ इंटर्न
श्री लक्ष्य कुकरेजा	विप्रो लिमिटेड समर इंटरनशिप	एकल	सर्वश्रेष्ठ इंटर्न
सुश्री मानसी खंडेलवाल	ब्रिटानिया इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड- "ब्रिटानिया बाइट्स" समर इंटरनशिप	एकल	सर्वश्रेष्ठ इंटर्न
श्री प्रणॉय विजय	कॉग्निज़ंट समर इंटरनशिप	एकल	सर्वश्रेष्ठ इंटर्न
श्री अर्जुन वेणुगोपाल, श्री आशीष व्यास, सुश्री इतिका जोशी	हैकथॉन	टीम	कैंपस विजेता
श्री अरुमुगा विनयगम एस	यस फ़्यूचर रेडी छात्रवृत्ति कार्यक्रम	एकल	राष्ट्रीय विजेता
सुश्री शुभी झलानी	आदित्य बिड़ला ग्रुप छात्रवृत्ति	एकल	राष्ट्रीय विजेता
श्री अमित कुमार दास	सर्वश्रेष्ठ रोजगारपरक एमबीए स्नातक - 2019 की कक्षा	एकल	राष्ट्रीय विजेता
श्री अभिषेक सोनी	सर्वश्रेष्ठ रोजगारपरक एमबीए स्नातक - 2019 की कक्षा	एकल	राष्ट्रीय विजेता
श्री अर्जुन वी	सर्वश्रेष्ठ रोजगारपरक एमबीए स्नातक - 2019 की कक्षा	एकल	राष्ट्रीय विजेता
श्री सव्यसाची दासगुप्ता	सर्वश्रेष्ठ रोजगारपरक एमबीए स्नातक - 2019 की कक्षा	एकल	राष्ट्रीय विजेता
श्री आकाश सक्सेना	सर्वश्रेष्ठ रोजगारपरक एमबीए स्नातक - 2019 की कक्षा	एकल	राष्ट्रीय विजेता
सुश्री साहिति वन्जमूरि	सर्वश्रेष्ठ रोजगारपरक एमबीए स्नातक - 2019 की कक्षा	एकल	राष्ट्रीय विजेता
श्री अक्षय योगी	सर्वश्रेष्ठ रोजगारपरक एमबीए स्नातक - 2019 की कक्षा	एकल	राष्ट्रीय विजेता
श्री शुभ्रज्योति साहा	सर्वश्रेष्ठ रोजगारपरक एमबीए स्नातक - 2019 की कक्षा	एकल	राष्ट्रीय विजेता
श्री इन्द्राशीष रॉय	सर्वश्रेष्ठ रोजगारपरक एमबीए स्नातक - 2019 की कक्षा	एकल	राष्ट्रीय विजेता
श्री आयुष धरनीधरका	यस बैंक ट्रांस्फॉर्मेशन सिरीज़	टीम	कैंपस ऐस विजेता
श्री शोभित चन्दक	यस बैंक ट्रांस्फॉर्मेशन सिरीज़	टीम	कैंपस ऐस विजेता
श्री सुशांत सिंह, श्री किशन कदमावाला, श्री आशीष चमरिया	हैकथॉन आईआईएम हैक्स 2018 (इग्नोर अरलियर रेसपोंस)	टीम	कैंपस विजेता
श्री सुशांत सिंह, श्री शंकर प्रूध्वी, सुश्री शुभी जलानी	टैग्राम-पिरामल चैलेंज	टीम	कैंपस विजेता
श्री संजीत बेहरा, श्री सम्भिद गौरव	एमपावर, एक्सप्रेसशन्स:वार्षिक प्रबंधन उत्सव	टीम	दूसरा स्थान
श्री आकाश द्विवेदी, सुश्री ऋतिका झा, सुश्री वैभवी परवतिकर	एल एंड टी आउटथिंक	टीम	कैंपस विजेता

श्री ऋषि आहूजा, सुश्री सिमरन मिग्लानी एवं सुश्री पंखुड़ी सक्सेना	बीपीसीएल एनर्जाइजिंग लाइव्ज-ए केस स्टडी चैलेंज	टीम	राष्ट्रीय फाइनलिस्ट
श्री अर्जुन सक्सेना, श्री श्रीधर मनडपका	कंसल्टिंग नाइट्स	टीम	राष्ट्रीय विजेता
श्री श्रीधर मनडपका	फिल्प सीज़न 9-कॉर्पोरेट बैंकिंग, आरएम एवं क्रेडिट एनालिसिस	एकल	अखि.भा.रैं. 8

#### खेल प्रतियोगिताएं

टीम के सदस्य (यों) का नाम	प्रतियोगिता का नाम	एकल/टीम प्रतियोगिता	प्रतियोगिता का प्रकार	स्थान/प्राप्त पुरस्कार
श्री केतन सूरी, श्री आशीष बन्कर, श्री अरविंद सिंह, श्री दीप रस्तोगी	मैनफेस्ट-वर्चस्व 2018	टीम	बैडमिंटन	स्वर्ण पदक
श्री केतन सूरी, श्री मयंक ठाकुर, श्री नील सेठ, श्री दीप रस्तोगी	मैनफेस्ट-वर्चस्व 2018	टीम	टेबल टेनिस	रजत पदक
श्री मदन मोहन, श्री दीप रस्तोगी, श्री कुशाग्र बंसल, श्री मयंक ठाकुर	मैनफेस्ट-वर्चस्व 2018	टीम	लॉन टेनिस	सेमी फ़ाइनल
श्री अरविंद सिंह, श्री सिधानी सत्य श्रीराम, श्री बृजेश बाबू, श्री कुशाग्र बंसल, श्री केतन सूरी, श्री चारुदत्ता सोनोन	मैनफेस्ट-वर्चस्व 2018	टीम	लॉन टेनिस	क्वार्टर फ़ाइनल



## पोडियम-वार्षिक कॉर्पोरेट संपर्क श्रंखला :

### सत्र 1

कौस्तुभ सोनलकर,  
अध्यक्ष मासं, एस्सार ग्रुप

श्री कौस्तुभ सोनलकर एक अनुभवी मासं. पेशेवर हैं, जिनके पास PwC, फ्र्यूचर ग्रुप इंडिया, और एस्सार ग्रुप जैसी कंपनियों के साथ काम करने का लगभग 25 साल का अनुभव है। उनकी बहुमुखी प्रतिभा एक राज्य स्तरीय क्रिकेटर और संगीतकार से लेकर संयुक्त राष्ट्र के साथ काम करने तक फैली है। श्री सोनलकर एक व्यापारी अग्रणी के गुणों और एक कलाकार की रचनात्मकता का सही सम्मिश्रण है। जिस प्रकार उनका हृदय है, उनका कार्यसूची विघटनकारी विचार वाले डिज़ाइनर के रूप में ऊपर और उससे परे पर केंद्रित है। उनकी बात ने न कहने की क्षमता से लेकर टीम की विफलता की जिम्मेदारी लेने में सक्षम तक एक नए युग के नेता के विभिन्न पहलुओं पर ध्यान केंद्रित किया।

पोडियम सत्र के दौरान, श्री सोनलकर की ऊर्जस्विता दर्शकों के माध्यम से पुनः प्रकट हुई क्योंकि उन्होंने छात्रों को नेतृत्व के बारे में मौजूदा रूढ़ियों को तोड़ने के बारे में एक अंतःक्रिया की यात्रा पर ले गए। बॉलीवुड फिल्मों जैसे लगान, गुरु और चक दे इंडिया से विडियो क्लिप और क्रिकेट से उपमाओं का उपयोग करते हुए, उन्होंने अच्छे लोगों से महान नेताओं को अलग किया।



भाप्रबंसं शिलॉग के छात्रों को सम्बोधित करते श्री कौस्तुभ सोनलकर



अध्यक्ष, नियोजन एवं जनसंपर्क द्वारा श्री कौस्तुभ सोनलकर को सम्मानित किया गया।

उन्होंने छात्रों से महान नेतृत्व के उदाहरण देने को कहा और पूछा कि वे कहाँ से अपनी प्रेरणा लेते हैं। श्री सोनलकर ने तब प्रकाश डालने के लिए छात्रों के जवाबों का उपयोग किया, कि कैसे एक आम सपने का अनुसरण करने के लिए महान नेताएँ अपने आसपास के लोगों को प्रेरित करते हैं, जिसमें महात्मा गाँधी से लेकर एडॉल्फ हिटलर और हेनरी फ़ोर्ड तक थे। उन्होंने कहा कि यह जरूरी नहीं कि दुनिया के किसी कोने में बैठे व्यक्ति प्रेरणा मिले, यह हमारे बगल में बैठे किसी व्यक्ति से आ सकती है। "क्या आप एक नेता हैं?" सवाल के साथ श्री सोनलकर ने छात्रों को छोड़ा और इस प्रकार सत्र एक दिलचस्प टिप्पणी पर समाप्त हो गया।

### सत्र 2

समर सिंह शेखावत

## पूर्व सीएमओ, यूनाइटेड ब्रेवरीज़ लिमिटेड

समर सिंह शेखावत एक व्यवसाय प्रबंधन के अग्रणी हैं, जिनको यूनाइटेड ब्रेवरीज़ लिमिटेड, डाबर इंडिया लि. केडबरी इंडिया लि., पेप्सिको जैसी कंपनियों में 30 साल का करियर है। उनके पास स्थिर स्थिति और स्टार्ट-अप व्यवसायों और ब्रांडों दोनों को चलाने का अनुभव है। विपणन पर उनकी विचारधारा उन ब्रांडों पर केंद्रित है जिसका मायना उसके नाम से भी अधिक है।

उनके खेल के प्रति उत्साह ने छात्रों के लिए सत्र को बहुत ही रोचक बना दिया क्योंकि उन्होंने खेल के क्षेत्र से और अपने जीवन से प्रबंधन का सबक दिया। उनके द्वारा साझा किए गए किस्से विशेष रूप से पेचीदा थे और उन्होंने राफेल नडाल से लेकर ब्रेकिंग बैड तक के उदाहरणों के साथ दर्शकों को हर शब्द से रूबरू कराया। जिन-जिन प्रसिद्ध हस्तियों से वे मिले उनसे विनम्रता, धैर्य दिखाना, हार नहीं मानने के बारे में जो सबक सीखा उन्होंने उसे खूबसूरती से छात्रों तक पहुँचाया। अन्य में उन्होंने कुछ प्रासंगिक विषयों जैसे फ़र्जी खबरों के मुद्दों और खुले विचारों की कमी पर बातें की।



भाप्रबंस शिलॉग के छात्रों को संबोधित करते श्री शेखावत



प्रश्नोत्तरी सत्र के दौरान प्रश्न करते श्री शेखावत

प्रश्नोत्तरी सत्र में, उन्होंने संदर्भों पर बात की कि कैसे ब्रांड अपनी विपणन रणनीतियों का निर्माण हैं और उनके अभियान के अनुसार चीजें आकस्मिक नहीं होती हैं। आप चाहे जो कुछ भी हासिल करें अपने मूल में रहने और विनम्र होने की आवश्यकता पर जोर दिया और वे यह कहते रहे कि,

**उद्धरण :** "तुम अपने बुद्धि को बदलने से डरो मत। केवल मूर्ख व्यक्ति अपनी बुद्धि नहीं बदलता"

सत्र 3

## अमित कासलीवाल

### इंडिया हेड-कॉर्पोरेट सेल्स, फ़ोर्ड इंडिया

श्री कासलीवाल, INSEAD के पूर्व छात्र, लेखक, वक्ता और मेज़बान को ऑटोमोटीव तथा मीडिया में 15 वर्षों का कॉर्पोरेट अनुभव है। फ़ोर्ड से पहले, उन्होंने हीरो होंडा मोटर्स लिमिटेड और बेनेट कोलमैन एंड कंपनी लिमिटेड (टाइम्स ग्रुप) के साथ काम किया। वे मनुष्यों को सशक्त बनाने के अपने जुनून से प्रेरित हैं। ये परिवर्तनकारी नेतृत्व कार्यक्रम संचालित करते हैं जो जीवन में शीर्ष नेतृत्व-कौशल निर्माण का उद्देश्य, दृष्टिकोण की शक्ति, संभावनाएँ पैदा करना और पल में जीना सिखाता है।

भासप्रबंस शिलॉग में उनकी बातचीत एक सीईओ की सोच के विषय के इर्द-गिर्द थी जहाँ उन्होंने हमारी प्रत्येक पहल के पीछे के उद्देश्य के बारे में विचार किया। उन्होंने छात्र को किसी भी व्यापार नेता के प्रभाव के महत्व को महसूस करने में भी मदद की। यह सत्र बहुत ही संवादात्मक रहा जहाँ छात्र अमूर्त रेखाचित्रों के रूप में कागज पर अपने दिमाग में मौजूद विचारों और आकांक्षाओं की प्रतिकृति बनाने में सक्रिय भाग लिया।



श्री अमित कासलीवाल छात्रों को विभिन्न गतिविधियों में व्यस्त रखते । करने में श्री अमित कासलीवाल नेतृत्व पर सत्र के दौरान सा कि हए उन्हें अपने भीतर के नेता को महसूस करने में मदद करते हुए । गेए बड़ी ः छात्रों से उनके विचार पूछते हुए । ने उन कदमों को समझने में मदद की जो एक व्यक्ति को नेता बनाने में सबसे महत्वपूर्ण हैं । इस सत्र में छात्रों को विभिन्न गतिविधियों में भी लगाया गया, जिससे उन्हें अपने ज्ञानगुरु की पहचान करने में मदद मिली । उन्होंने एक बेहतर नेता बनने में मदद करने के लिए आध्यात्मिकता और आत्म-प्रतिबिंब से विभिन्न अंतर्दृष्टि को दर्शाते हुए छात्रों को बहुआयामी गतिविधियों में लगाया ।

## सत्र 4

### राजन सेतुरमण

#### लेटेन्टव्यू एनालिसिस में मुख्य प्रधान अधिकारी

बीआईटीएस पिलानी और भाप्रबंसं कलकत्ता के पूर्व छात्र श्री राजन सेतुरमण को तेल और गैस, स्वास्थ्य और सार्वजनिक सेवा उद्योग और फ़ोरेंसिक सेवाओं जैसे कई क्षेत्रों में 20 से अधिक वर्षों का अनुभव है और उन्होंने प्रबंधन परामर्शक, ग्राहक सेवा नेतृत्व और प्रतिभा अर्जन प्रधान जैसी अलग-अलग प्रोफाइल में भूमिका निभाया है । लेटेन्ट व्यू में कार्यग्रहण करने से पहले, श्री सेतुरमण केपीएमजी में एक्सेचर और फ़ोरेंसिक अभ्यास में सामाजिक सुरक्षा विभाग में काम कर चुके हैं । श्री सेतुरमण ने छात्रों को अपनी जीवन के सफर से अवगत कराया और कैसे उनके स्नातक होने के बाद उनका करियर बदल गया । एक वरिष्ठ पद्धति सहयोगी रूप में शुरु किया, वे सूचना प्रौद्योगिकी में थे और मुख्य रूप से विभिन्न प्रोग्रामिंग भाषाओं में कोडिंग में अपना समय बिताया । वह तो एक्सेचर में उनका कार्यकाल था जिसने प्रबंधन परामर्श स्थान में अवसर खुला ।



श्री राजन सेतुरमण भाप्रबंसं शिलाँग के छात्रों को संबासम्बोधित करते हुए श्री राजन सेतुरमण को स्मृतिचिह्न प्रस्तुत करते श्री हेमांगो किशोर दत्ता उन्होंने अपने वृत्तिक करियर में उन गलांतियों के बारे में विस्तार से बात की, जिन्होंने उनके जीवन को बदल दिया । उन्होंने यह भी प्रकाश डाला कि, भावी प्रबंधकों के रूप में, निवर्तमान छात्रों को हमेशा ऐसा काम न करने को मिले जिसके लिए उन्हें हर समय सूट और कोट पहनने की आवश्यकता हो । उन्होंने कहा कि ऐसा

समय होगा जब किसी से अपनी शर्ट की बाजू ऊपर कर और खदानों की गड्ढे में उतर जाने की अपेक्षा की जाएगी ।

उन्होंने कहा कि अत्यधिक प्रतिष्ठित प्रोफाइल जैसे प्रबंधन परामर्शक हाल के दिनों में प्रारंभ हुई है जिनकी घटक लेखांकन विशेषज्ञता से बने थी । विभिन्न क्षेत्रों और नियोजन के अवसरों की बात करने के दौरान, उन्होंने उस मनोवृत्ति पर जोर दिया जो ऐसी दुनिया में विभेदकारी कारक हो सकता है जहाँ उन लोगों का सम्मान किया जाता है जो अपने काम के लिए प्रतिबद्ध हैं । श्री सेतुरमण ने छात्रों के कुछ प्रश्नों का भी उत्तर दिया और यह कहकर सत्र समाप्त कर दिया :

**उद्धरण :** “बंदरगाह में जहाज राजसी है; लेकिन यह वह जगह नहीं जहाँ उसे होना चाहिए । जीवन में चुनौतियों से न डरें”

## सत्र 5

### ज्योतिर्मय मुखर्जी

#### पेमेंट कार्ड प्रोफेशनल

पेमेंट कार्ड उद्योग के पेशेवर और एक अनुभवी विपणन प्रबंधक श्री ज्योतिर्मय मुखर्जी को वित्तीय सेवाओं और एफएमसीजी कंपनियों के साथ काम करने का लगभग 15 वर्षों का अनुभव है । एसपीजेआईएमआर के पूर्व छात्र को पोर्टफोलियो प्रबंधन, मर्चेंट एलियांस और पार्टनरशिप, मर्चेंट एक्विजिशन, और अन्य में बिक्री एवं वितरण के क्षेत्र में अग्रणी पदों पर थे ।

भाप्रबंस शिलॉग के छात्रों के साथ उनकी बातचीत भुगतान और ऋण उद्योग से संबंधित थी, जिसके दौरान उन्होंने नए भारत और ई-भुगतान के क्षेत्र में बढ़ते अवसरों के बारे में बात की । श्री मुखर्जी द्वारा वस्तु विनिमय प्रणाली से लेकर नकदी और अब डिजिटल भुगतान तक के विकास की चर्चा के साथ यह सत्र का आरंभ हुआ, जिसके बाद उन्होंने सरकारी भुगतान से शुरु कर प्रीपेड शॉपिंग कार्डों तक अर्थव्यवस्था में भुगतान के प्रकारों को विस्तृत रूप से बताया ।



श्री ज्योतिर्मय मुखर्जी छात्रों को पेमेंट और लेंडिंग सेक्टर की पेचीदगियों के बारे में उजागर करते ।



प्रोफेसर लता से स्मृतिचिह्न प्राप्त करते श्री ज्योतिर्मय मुखर्जी

संवादात्मक सत्र के दौरान, श्री मुखर्जी ने भारत की अर्थव्यवस्था में डिजिटल भुगतान के व्यापक अवसर पर प्रकाश डाला, यह देखते हुए कि संगठित और असंगठित क्षेत्रों में 28-30 मिलियन खुदरा आउटलेट हैं, केवल दस होने से पाइन्ट-ऑफ-सेल्स मशीनों और उस समान के माध्यम से चुंगी किया जा रहा है । आगे, उन्होंने विकासशील भुगतान पारिस्थितिकी तंत्र के साथ अधिक सुरक्षा की आवश्यकता पर जोर देते हुए, प्रमाणीकरण और प्राधिकरण के महत्व के बारे में बात की । श्री ज्योतिर्मय मुखर्जी ने छात्रों को पेमेंट और लेंडिंग सेक्टर की पेचीदगियों के बारे में उजागर किया । सत्र के माध्यम से, भाप्रबंस शिलॉग के पीजीडीएम प्रतिभागियों ने भारत

के वर्तमान भुगतान और ऋण परिदृश्य तथा भविष्य में विकास के लिए क्षेत्र द्वारा प्रदान अवसरों के बारे में गहरी जानकारी प्राप्त की ।

## सत्र 6

### श्री अमेय डांगी

#### हाईजीन रिसर्च इंस्टीट्यूट (एचआरआईपीएल) के मुख्य प्रचालन अधिकारी

कोलंबिया बिज़नेस स्कूल और एमडीआई गुड़गाँव के पूर्व छात्र अमेय डांगी उपभोक्ता वस्तु उद्योग में विगत सफलताओं के साथ एक अनुभवी व्यापार नेता हैं। उनके पास एफएमसीजी क्षेत्र के साथ काम करने का लगभग 20 साल का अनुभव है और डाबर और जॉनसन एंड जॉनसन जैसी उद्योगों में विभिन्न बिक्री और भूमिकाएँ निभाया है।

श्री डांगी ने "डिजिटल वर्सेस ट्रेडिशनल मार्केटिंग" पर सत्र का संचालन करके एफएमसीजी उद्योग में अपने विपणन अनुभव का साझा किया।

उन्होंने इस तथ्य पर जोर दिया कि अधिक से अधिक भारतीय इंटरनेट तक पहुँच प्राप्त कर रहे हैं, और कैसे बाजार के लोग डिजिटल प्लेटफॉर्म का उपयोग करके उपभोक्ताओं के साथ जुड़ने का लाभ उठा सकते हैं। जीत की योजना पर अपने विचार साझा करते हुए, श्री डांगी ने कहा, "आप किस चीज का पीछा कर रहे हैं उस पर आपको बहुत स्पष्ट होने की आवश्यकता है। आपके विपणन निर्णयों के मूल्यांकन के लिए मुख्य उपाय महत्वपूर्ण हैं। यदि आप बाधित होते हैं जीत की योजना और विजयी नहीं रह जाता।"



नवीनतम मार्केटिंग पद्धतियों एवं चैनलों पर छात्रों को उजागर करते हुए श्री अमेय डांगी



छात्रों को सत्र अत्यंत संवादात्मक एवं ज्ञानप्रद प्रतीत हुआ।

उजागर किया - सच्चाई का पहला क्षण जब उपभोक्ता

उत्पाद लेता है और इसके लिए भुगतान करने का निर्णय लेता है, सच्चाई का दूसरा क्षण वह होता है जब उपभोक्ता उत्पाद का उपयोग करता है और अंत में तीसरा क्षण सच्चाई का वह होता है जब वे आपके उत्पाद के बारे में अच्छी बात करते हैं।

उन्होंने यह भी बताया कि पहुँच की क्षमता, व्यस्तता, व्यापार ग्राहकी, संपर्क और सहयोग हमें अपने ध्येय उपभोक्ता खंड को भेदने में कैसे मदद कर सकते हैं।

छात्रों को श्री डांगी के साथ बातचीत करने, और वर्तमान विपणन रुझानों पर चर्चा करने और पारंपरिक विपणन रूपरेखाओं से परे देखने का अवसर मिला।

## सत्र 7

### श्री समीर सेठ

निदेशक, विपणन - इंडिया, डोल्बी लेबोरेटॉरीज़

श्री समीर सेठ एक अनुभवी मीडिया पेशेवर हैं जिन्होंने सीएनएन-आईबीएन, स्टार इंडिया और नेटवर्क18 जैसे कुछ बड़े मीडिया घरानों के साथ काम किया है। मीडिया उद्योग में 14 वर्षों के अनुभव के साथ आईएमआई के पूर्व छात्र ने पी एंड एल प्रबंधन, व्यवसाय योजना, राजस्व और सामग्री रणनीति, ब्रांड प्रबंधन, विपणन संचार एवं बिक्री जैसी कई भूमिकाओं का नेतृत्व किया है।



श्री समीर सेठ आधुनिक विपणन के पीछे विज्ञान के बारे में बात करते हुए



श्री सेठ को स्मृतिचिह्न भेंट करते हुए प्रोफेसर विद्युत गोगोई।

श्री समीर सेठ ने वर्तमान प्रथा में मीडिया और संचार क्षेत्रक तथा तकनीकी ब्रांड जैसे डोल्बी विपणन के पीछे विज्ञान का चलने के बारे में बात किया।

श्री सेठ ने टेलीविज़न उद्योग में वर्तमान बाजार परिदृश्य पर कुछ महत्वपूर्ण आँकड़ों को साझा करते हुए, भारतीय टेलीविज़न दर्शकों की बढ़ती संख्या, शहरी और ग्रामीण आबादी के आधार पर टीवी चैनलों के विभेदक कारकों, विभिन्न चैनलों और सामग्री द्वारा कुल दर्शकों में योगदान जैसे विषयों को छुआ।

उन्होंने मीडिया क्षेत्र के राजस्व उत्पादन मॉडल पर चर्चा की और अमेरिकी और भारतीय बाजार के बीच तुलना की। भारतीय बाजार अभी भी विज्ञापन पर बहुत निर्भर करता है, जबकि अमेरिकी मीडिया सदस्यता के माध्यम से अधिकांश राजस्व उत्पन्न करते हैं। उन्होंने इस बात पर जोर दिया कि कैसे विपणक इस अवसर का लाभ उठा सकते हैं और विज्ञापन के लिए विशिष्ट सामग्री को लक्षित करके इसे एक विशेष प्रकार के उत्पाद के साथ जोड़ सकते हैं।

सत्र के आगे की भाग में, श्री सेठ ने बताया कि कैसे डोल्बी ब्रांड का विपणन भारत में किया गया है। 'बाहुबली' का उदाहरण देते हुए, उन्होंने दिखाया कि कैसे डोल्बी ने फिल्म की ध्वनि डिज़ाइन प्रक्रिया का कथावर्णन करने और डोल्बी की अत्याधुनिक तकनीक के माध्यम से समग्र सिनेमाई अनुभव को बढ़ाने के लिए कहानीकारों के रूप में अपने साउंड डिज़ाइनरों और साउंड इंजीनियरों का उपयोग किया। यहाँ तक कि उन्होंने आम भारतीय उपभोक्ता तक पहुँचने के लिए डोल्बी द्वारा अपनाई गई विपणन कार्यनीतियों को समझाने के लिए उनके कुछ विज्ञापन भी प्रदर्शित किया। छात्रों के साथ बातचीत करते हुए, श्री सेठ ने मीडिया विपणन से संबंधित उनके कई प्रश्नों को संबोधित किया और कुछ उत्तेजक विचारों के साथ उन्हें छोड़ दिया।

## सत्र 8

### श्री सुनील चैनानी

#### पूर्व निदेशक, फ़ैबइंडिया

भाप्रबंस शिलाँग अहमदाबाद के पूर्व छात्र श्री सुनील चैनानी पिछले 25 वर्षों से एक व्यक्तिगत प्रबंधन सलाहकार के रूप में काम कर रहे हैं और भारत और विदेश में स्टार्टअप व मध्यम आकार के व्यवसायों के साथ खुदरा,

खाद्य पदार्थ, कल्याण, डिजिटल प्रकाशन एवं सूप्रौ. सहित विभिन्न उद्योगों में ज्ञानगुरु और सलाहकार के रूप में काम रहे हैं। उन्होंने इससे पहले ब्रिटानिया और नबिस्को जैसी शीर्ष खाद्य कंपनियों के साथ वरिष्ठ पदों पर काम किया है। उन्होंने फ़ैबइंडिया कंपनी की 30 करोड़ से 1500 की कंपनी की विकास में निधि जुटाने और ईस्ट, बांधेज एंड ऑर्गेनिक इंडिया के निवेश/अधिग्रहण में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है। वे भारत और विदेशों में हार्वर्ड और लंदन बिज़नेस स्कूल सहित कई शीर्ष बिज़नेस स्कूलों में अतिथि व्याख्याता रहे हैं, और वर्ल्ड रिटेल कॉंग्रेस जैसी कई शीर्ष अंतर्राष्ट्रीय मंचों का भी हिस्सा रहे हैं।

‘समावेशी पूंजीवाद’ विषय पर बोलते हुए, श्री चैनानी ने प्रतिभागियों से क्या आप पूंजीवादी थे पूछकर सत्र का आरंभ किया। साझा करते हुए कि वे खुद एक कट्टर पूंजीवादी हैं, श्री चैनानी ने कहा, “एकमात्र उत्पाद जिसे मैंने देखा है कि लोग नियमित खरीदते हैं वह है क्रिसमस कार्ड क्योंकि लोग इसे हितार्थ के कारण खरीदते हैं जिसकी आय दान में जाती है”। उन्होंने गैर-सरकारी संगठनों के व्यवहार में पारदर्शी होने के महत्व और उसके लिए अपने लक्ष्य को परिमेय समझौते में निर्धारित करने के बारे में बताया।



श्री चैनानी छात्रों से समावेशी पूंजीवाद पर सम्बोधन देते भाषण देते हुए।



डॉ. राजन मेहरोत्रा श्री चैनानी को स्मृतिचिह्न भेंट करते हुए।

उन्होंने फ़ैबइंडिया में अपने कार्यकाल के बारे में बताया और कैसे कंपनी के पीपुल ओरिएन्टेड कैपिटलिज़्म मॉडल ने एक मजबूत ब्रांड बनाने में मदद की जिसने कारीगरों को माइक्रोफाइनेंस और उचित श्रम मजदूरी के मामले में भी मदद की। श्री चैनानी ने कंपनियों को उनके डीएनए के हिस्से के रूप में सामाजिक प्रभाव गतिविधियों को लागू करने की आवश्यकता की वकालत करते हुए उन्होंने कहा कि वे सीएसआर के लिए मुनाफ़े का प्रतिशत संचय की अवधारणा पर विश्वास नहीं करते थे। “2% सीएसआर दान है, जो स्थायी नहीं है। क्या होगा यदि लाभ के 2% के बजाय, 2% प्रबंधन का समय इस पर खर्च किया जाए? उन्होंने कहा कि इससे होने वाले प्रभाव के बारे में सोचिए।

## सत्र 9

### पीयूष चौहाण

#### मुख्य सूचना अधिकारी, अरविंद ब्राण्ड्स

यूएस, यूके और भारत रिटेल रणनीति, व्यवसाय विश्लेषिकी और आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन जैसे क्षेत्रों में काम करने वाले एक अनुभवी पेशेवर, श्री पीयूष कुमार चौहाण वर्तमान में अरविंद ब्राण्ड्स के मुख्य सूचना अधिकारी हैं और समग्र व्यवसाय के लिए सूप्रौ. रणनीति और प्रौद्योगिकी निष्पादन के लिए उत्तरदायी हैं। उन्होंने पहले वॉलमार्ट, टार्गेट, सर्किट सिटी, और टेस्को जैसे वैश्विक रिटेल विक्रेताओं के लिए काम किया है, और रिटेल, ई-कॉमर्स और आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन के क्षेत्र में मजबूत ज्ञान है। सूप्रौसं. सूरत के

एक इंजीनियर और जेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ़ मैनेजमेंट भुवनेश्वर के एक एमबीए, श्री चौहाण ने सप्ताई चैन और व्यापार विश्लेषिकी के क्षेत्र में विप्रो और सैन डिस्क के साथ भी काम किया है ।

“डिजिटल युग में कुशल नेतृत्व”, विषय पर बोलते हुए, श्री चौहाण ने उपस्थित लोगों से यह पूछकर कि कैसे विश्वास करते हैं कि प्रौद्योगिकी हमारे जीवन को बदल रही है, सत्र का आरंभ किया । मानव बुद्धि से संबंधित अध्ययन से प्रभावशाली आंकड़ों का साझा करते हुए, उन्होंने कहा कि डिजिटल युग में हमारे बाहरी वातावरण का हमें प्रभावित करने की क्षमता कैसे बढ़ रही है, उदाहरण के लिए, एक औसत उपयोगकर्ता हर सप्ताह 1,500 से अधिक बार अपना फोन उठाता है । हमारे स्मार्टफोन हमें व्याकुल करने का कारण बनता हैं और बहुत सारे टैब खुला होने के कारण मल्टीटास्किंग में हम दिमाग का इस्तेमाल करते हैं । इससे अत्यधिक थकान, उत्पादकता में कमी और अंततः तनाव उत्पन्न होता है ।



छात्रों को स्वयं को पहचानने के महत्व पर उजागर करते श्री चौहाण

श्री चौहाण ने बताया कि कैसे कम ध्यान और भटकने वाले दिमाग पूरी तरह हमारे जीवन की दुख से जुड़े हैं । “तनाव ऐसी चीज़ नहीं है जो तब होता है जब आप 40 या 50 वर्ष के होते हैं, यह आज छोटे बच्चों में हो रहा है,” उन्होंने कहा । भारत की व्यर्थता \$10 ट्रिलियन की अर्थव्यवस्था बताते हुए कहा कि यदि जनसंख्या अवसाद जैसी बीमारियों से ग्रस्त है, तो वक्ता ने प्रतिभागियों को हर दिन व्यायाम करने और अपने स्मार्टफोन को कम करने की प्राथमिकता देने के लिए प्रोत्साहित किया । उन्होंने यह भी बताया कि सामाजिक संबंध जीवन के लिए कैसे महत्वपूर्ण हैं और मस्तिष्क की शक्ति का उपयोग करने में सक्षम होना एक कला और कौशल है जिसे सिखाया नहीं जा सकता ।

## सत्र 10

### उन्मेष पवार

#### सहभागी, प्रधान-पीपुल, पर्फॉमेंस एंड कल्चर, केपीएमजी

श्री पवार मानव पूंजी कार्यनीति, संगठनात्मक परिवर्तन और कोचिंग में विशेषज्ञता के साथ एक सिद्ध मानव संसाधन नेता हैं । वे व्यवसाय के परिणामों को पूरा करने में सहायता करने के लिए अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर उच्च प्रदर्शन वाली मासं नेतृत्व टीमों का निर्माण करने में सफल रहे हैं । इससे पहले, श्री पवार एक्सचेंजर के प्रोडक्ट्स ऑपरेटिंग ग्रुप के वैश्विक मासं प्रधान और टैलेंट एक्विजिशन के वैश्विक प्रबंध निदेशक थे । इसमें, उन्होंने हर समय उच्च कर्मचारी की व्यस्तता और प्रतिधारण सुनिश्चित करते हुए प्रतिभा परिवर्तन का नेतृत्व किया, और लगातार उद्योग में पसंदीदा नियोक्ता चुना गया है । हालांकि, उन्होंने जटिल प्रतिभा और अधिग्रहण कार्यनीति को तैयार और तैनात किया, तथा वैश्विक स्तर पर प्रतिभा प्रबंधन का प्रचलन करके उन्होंने विभिन्न व्यवसायों का निर्माण किया और बाजार में क्षमताओं को विभेदित किया । श्री पवार ने भू-राजनीति और वैश्विक स्तर पर इसके प्रभाव के बारे में बात की, और उन्होंने प्रकाश डाला कि केपीएमजी भारत के सीईओ आउटलुक 2018 के अनुसार, सीईओ उभरते बाजारों



श्री पवार छात्रों को नई मासं कार्यनीतियों के बारे में बातचीत करते हुए



को भौगोलिक विस्तार के लिए सबसे बड़ी प्राथमिकता के रूप में देखते हैं । इसके अतिरिक्त, उन्होंने अवगत कराया कि कैसे प्रौद्योगिकी व्यवसाय के कार्य को बाधित करने की क्षमता है ।

“यह निजीकरण का युग है; आज हमारे पास उबर और अमेज़न का दौर है, ऐसे में लोगों के अनुभव के संदर्भ में किसी संगठन के मासं विभाग से आधारभूत अपेक्षा बन रही है ”, श्री पवार ने कहा । व्यस्त और गतिशील मासं पेशेवर ने मानसिक स्वास्थ्य के मुद्दों से जूझाने के मानदंडों के अनुरूप होने की आवश्यकता, संगठनों लोगो को जो वह है उसे उस स्थान में मौका देने पर ध्यान देने की आवश्यकता पर भी साझा किया ।

## राजभाषा अनुभाग

राजभाषा नीति का अनुपालन सुनिश्चित करने और संस्थान में हिंदी का राजकीय प्रयोग को बढ़ावा देने के लिए वर्ष 2012 में राजभाषा अनुभाग स्थापित की गई। तब से, यह अनुभाग संस्थान में हिंदी के प्रगतिशील उपयोग को गति देने के लिए प्रयास कर रहा है। यह विभिन्न क्रियाकलापों में शामिल हैं, जैसे;

**हिंदी दिवस/पखवाड़ा :** 11 से 25 सितम्बर 2018 को हिंदी दिवस/पखवाड़ा मनाया गया था। संस्थान की संकायों, प्रतिभागियों और कर्मचारियों के लिए विभिन्न प्रतियोगिताएँ जैसे; गायन, पाठ, सुलेख, शब्दार्थ, आशुभाषण, कविता पाठ और अंताक्षरी का आयोजन किया गया। संकायों, छात्रों एवं कर्मचारियों ने भारी मात्रा में कार्यक्रम में भाग लिया। संकाय सदस्य, प्रतिभागी और कर्मचारियों के भव्य प्रतिभागिता के साथ हिंदी पखवाड़ा समाप्त किया गया। विजेताओं को संस्थान के मुख्य प्रशासनिक अधिकारी द्वारा नकद पुरस्कार और प्रमाण पत्र प्रदान किया गया।



### **भाप्रबंसंशि शिलॉंग राजभाषा कार्यान्वयन समिति की बैठक :**

निदेशक महोदय की अध्यक्षता में राजभाषा की प्रगति रिपोर्ट की समीक्षा के लिए संस्थान में हर तिमाही बैठकें आयोजित की जाती हैं।

**नराकास की बैठकें :** संस्थान ने नियमित रूप से नगर राजभाषा कार्यान्वयन समिति की हर अर्धवार्षिक में आयोजित बैठकों में हिस्सा लिया।

**द्विभाषी वेबसाइट :** संस्थान की वेबसाइट द्विभाषी किया गया है ।

**राजभाषा नीति का अनुपालन :** राजभाषा नीति के अनुपालन में कई दस्तावेजें जैसे; आदेश, विज्ञापन, परिपत्र, संसदीय प्रश्नावली आदि द्विभाषी जारी किए गए ।

## ज्ञान केंद्र

हमारा ज्ञान केंद्र देश में सबसे आधुनिक और तकनीक की समझ रखने वाले पुस्तकालयों में से एक, एक्जिम बैंक ज्ञान केंद्र ने संस्थान की स्थापना के समय से ही काम करना आरंभ कर दिया था। इस लक्ष्य पुस्तकालय को संस्थान की सबसे जीवंत और उत्पादक शाखाओं में से एक बनाना है, ताकि यह वैश्विक, गतिशील और प्रौद्योगिकी सक्षम सूचना युग के साथ तालमेल रख सकें और अपने उपयोगकर्ताओं की अपेक्षाओं को पूरा कर सकें।

उपरोक्त उद्देश्य को ध्यान में रखते हुए, अत्यंत ही कम समय में, ज्ञान केंद्र ने प्रबंधन से संबंधित पुस्तकें, पत्रिकाएँ और गैर-पुस्तक सामग्री का एक उत्कृष्ट संग्रह अर्जित कर लिया है। इसमें अलग से संदर्भ पुस्तकों का संग्रह, पाठ्य पुस्तकें, सामान्य पुस्तकें, कार्य पत्र और अन्य दस्तावेजों, वीडियो कैसेट, कॉम्पैक्ट डिस्क को मिलाकर गैर-पुस्तक संग्रह रखे गये हैं। संकाय सदस्य ज्ञान केंद्र को महत्वपूर्ण बनाने के लिए नवीनतम पुस्तकों और इसे पुस्तकों के नवीनतम संग्रह से लैस करने के लिए नियमित माँग करते हैं। इसमें आवधिक पत्रिकाएँ, पत्रिकाएँ और समाचार पत्रों के नवीनतम संग्रह हैं। भारतीय और विदेशी दोनों के समृद्ध संग्रह के साथ केंद्र को अद्यतन करने की प्रक्रिया वर्तमान में चल रहा है। पत्रिकाएँ ऑनलाइन और मुद्रित संस्करण दोनों रूप में उपलब्ध हैं। ज्ञान केंद्र नवीनतम ई-संसाधन (ई-पुस्तकें, पत्रिकाएँ और डेटाबेस) से लैस हैं जैसे; CMIE-Prowess, ISI-Emerging Markets, ProQuest, EBSCO-Business Source Complete, Emerald Insight, Bloomberg Accord Fintech । ज्ञान केंद्र में सभी प्रतिभागियों और संकायों द्वारा व्यापक रूप से उपयोग किए जाने वाली HBR और IIMA मामले की पहुँच भी है। इसमें कुछ विशेष संग्रह भी हैं- (i) एक्जिम बैंक, (ii) वर्ल्ड बैंक, और (iii) हार्वर्ड बिज़नेस रिव्यू । ज्ञान केंद्र ने तीन प्रकाशकों के साथ ई-पत्रिकाओं की क्रॉस साझा करने के लिए भाप्रबंसं कंसोर्टिया में शामिल हो गया: (i) टेलर एंड फ्रांसिस, (ii) स्प्रीन्जर, (iii) एब्सको-बिज़नेस सोर्स कम्प्लीट (iv) आईएसआई इमर्जिंग मार्केट्स (v) वर्ल्ड बैंक ई-लाइब्रेरी (vi) इमिराल्ड इंसाइट (vii) एकाई फिन्टेक (viii) आईबीआईडी (ix) सैज (x) एलिसवियर साइंस डायरेक्ट (xi) ऑक्सफोर्ड आदि ।



केंद्र द्वारा पुस्तकें देने के अलावा विभिन्न प्रकार की सेवाएँ जैसे; संदर्भ सेवा, सीएसए(वर्तमान जागरूकता सेवा), एसडीआई(सूचना के चुनिंदा प्रसार), सूचना चेतावनी सेवाएँ(ई-मेल सेवाएँ), लेस्ट-यू-मिस(अखबार में लेख), आईएलएल(अंतर पुस्तकालय ऋण) सेवाएँ उपलब्ध कराएँ जाते हैं। सभी उपरोक्त ऑनलाइन सेवाएँ संस्थान के ज्ञान केंद्र ई-पोर्टल के माध्यम से उपलब्ध हैं।

जहाँ तक सुविधाओं का संबंध है ज्ञान केंद्र की सबसे महत्वपूर्ण उपलब्धि "लाइब्रेरी ऑटोमेशन" सेवाओं से संबंधित है। यह ज्ञान केंद्र देश के कुछ पुस्तकालयों में से एक है जो पूरी तरह से स्वचालित है- RFID (रेडियो फ़्रिक्वेंसी आईडेंटिफिकेशन) पुस्तकालय प्रबंधन प्रणाली के साथ VTLs पुस्तकालय प्रबंधन सॉफ्टवेयर का इस्तेमाल पुस्तकालय की गतिविधियों की देखरेख के उद्देश्य से किया जा रहा है। RFID प्रौद्योगिकी पुस्तकों का वितरण आसान बना देता है क्योंकि उपयोगकर्ता अपनी स्मार्ट प्रोक्सिमिटी कार्ड का प्रयोग कर, KIOSK और DROP BOX मशीनों के माध्यम से पुस्तकें ले सकते हैं और

वापिस कर सकते हैं। पूरा क्षेत्र सीसीटीवी कैमरे से कवर किया गया है। यह नई तकनीकी वातावरण ज्ञान केंद्र को अपने ग्राहकों की बेहतर, गतिशील और अधिक कुशल सेवा के लिए सक्षम बनाता है। उपयोगकर्ता द्वारा आसान पहुँच के लिए OPAC के माध्यम से पुस्तकालय सूचीकरण प्रणाली भी कार्यान्वित की गई है। इसे प्रतिभागियाँ परिसर के बाहर भी प्रयोग कर सकते हैं।

केंद्रीय पुस्तकालय भाप्रबंसं शिलॉग का ज्ञान केंद्र है, यह पुस्तकों, पत्रिकाओं, विषयों और शोध प्रबंधों, रिपोर्टों सर्वेक्षणों तक व्यापक पहुँच प्रदान करता है।

### ई पत्रिकायें एवं डाटाबेस की सूची

ई-बुक कैम्ब्रिज	स्प्रिन्जर नेचर
एब्सको-बिज़नेस सोर्स कम्प्लीट	एल्सवियर स्कोपस
आईएसआई इमर्जिंग मार्केट्स	ग्रामारली
प्रोक्वेस्ट	टरनिटिन
सीएमआईआई-प्रोवेस क्यू	ऑक्सफोर्ड हैण्डबुक
सीएमआईआई-इकोनॉमिक आउटलुक	ऑक्सफोर्ड जरनल्स
इंडियास्टेट	ब्लूमबर्ग डाटाबेसेस
केपिटालाइनप्लस	ईपीडब्ल्यू जरनल्स
वर्ल्ड बैंक	इंफॉर्म जरनल्स
मार्केटलाइन	प्रोक्वेस्ट एबीआई
यूरोमॉनीटर इंटरनेशनल	प्रोक्वेस्ट डिसर्टेशन एंड थिसिस
क्रिसिल	बर्ल्ड बैंक ई-लाइब्रेरी
इमिराल्ड इंसाईट	कैपिटल मार्केट
एकॉर्ड ऐस नॉलेज पोर्टल	सैज
इंसाईट	टेलर एंड फ्रांसिस
एल्सवियर साइंस डायरेक्ट	प्रोक्वेस्ट ईब्रेरी

### ई-शोध सिंधु से सुलभ ई-जरनल की सूची

आईएसआईडी

जेगेट प्लस

जेस्टोर

ऑक्सफोर्ड यूनिवर्सिटी प्रेस

प्रोजेक्ट म्यूज

एनडीएल ई-रिसोर्स

ई.बुकलाइब्रेरी

साउथ एशिया आरकाइव (एसएसए)

### संग्रह का विकास

क्रसं.	संग्रह	कुल
01	पुस्तकें	12327
02	ई.जरनल	29528
03	पत्रिकायें	12
04	समाचारपत्र	17
05	ई-संसाधन	34(डेटाबेस)

06	शोध-प्रबंध और इंटरनेशिप रिपोर्ट,पीजीपी	1067
07	शोध-प्रबंध और इंटरनेशिप रिपोर्ट,पीजीपीएक्स	149
08	सीडी/डीवीडी	470

## विशेष संग्रह

- एकिक्रम बैंक डाटाबेस
- वर्ल्ड बैंक डाटाबेस
- हावर्ड बिज़नेस रिव्यू
- भाप्रबंसंअ आधार पत्र
- संस्थागत अभिलेखागार

## स्थायी परिसर

भाप्रबंस शिलॉग का 31 मार्च, 2019 तक का निर्माण कार्य प्रगति रिपोर्ट

क्र.सं.		कार्य का ब्यौरा	अद्यतन वास्तविक प्रगति % में
1.	अ	उम्सावली शिलॉग में भाप्रबंस शिलॉग की प्रस्तावित कला अकादमिक सह आवासीय परिसर (प्रथम चरण ) के दीवार की रिटेनिंग एवं तैयारी सहित सड़कों का निर्माण	100%
	ब	आकस्मिकताएँ	
2.	अ	भाप्रबंस शिलॉग उम्सावली शिलॉग (प्रथम चरण) में शैक्षणिक ब्लॉक, छात्रावास सह भोजनालय एवं 63 आवासीय क्वार्टर (18 टाईप-I, 18 टाईप-II, 18 टाईप III , 8 टाईप V एवं निदेशक का बंगला) का निर्माण सहित आंतरिक जलापूर्ति, स्वच्छता व्यवस्थापन और आंतरिक बिजली व्यवस्थापन	94%
		बिजली	
	ब	भाप्रबंस शिलॉग उम्सावली शिलॉग (प्रथम चरण) में शैक्षणिक ब्लॉक, छात्रावास सह भोजनालय एवं 63 आवासीय क्वार्टर (18 टाईप-I, 18 टाईप-II, 18 टाईप III , 8 टाईप V एवं निदेशक का बंगला) का निर्माण सहित आंतरिक जलापूर्ति, स्वच्छता व्यवस्थापन और आंतरिक बिजली व्यवस्थापन [एसडब्ल्यू: पार्ट वर्क ठेकेदारों (सिम्प्लेस्ट प्रोजेक्ट्स लिमि.) जोखिम और लागत पर शेष कार्य यानी 18 टाईप-I, 18 टाईप-II, 6 टाईप III, 8 टाईप V क्वार्टर ]	
	स	भाप्रबंस शिलॉग प्रथम चरण का निर्माण (एसएच-एसआईटीसी सबस्टेशन उपकरण एवं डीजी सेट)	
		बिजली	
	द	भाप्रबंस शिलॉग प्रथम चरण का निर्माण (एसएच-एसआईटीसी स्ट्रीट लाईट)	
	ह	भाप्रबंस शिलॉग भवनों का निर्माण प्रथम चरण (एसएच-एसआईटीसी अग्नि संकेत अग्निशमन पद्धति)	
	व	भाप्रबंस शिलॉग का निर्माण (एसएच-शैक्षणिक ब्लॉक में लाईट फिक्स्चर एवं छात्रावास क्वार्टरों में पंखों व मीटर पैनल उपलब्ध करना ।	
श	भाप्रबंस शिलॉग का निर्माण प्रथम चरण (शैक्षणिक ब्लॉक में 3 यात्रियों वाला लिफ्ट एवं छात्रावास ब्लॉक में 13 यात्रियों वाला लिफ्ट ।		
	य	आकस्मिकताएँ	
		शिलॉग में भाप्रबंस शिलॉग परिसर का विकास (एसएच: सबस्टेशन भवन का निर्माण आईईआई को शामिल करके, जलापूर्ति लाइन व्यस्थित, तूफान से बहने वाली पानी का निर्माण एवं स्टील रेलिंग को फिक्स सहित फूटपाथ का निर्माण)	
3	अ	बिजली	100%
	ब	भाप्रबंस शिलॉग का निर्माण प्रथम चरण (शैक्षणिक ब्लॉक में एचवीएसी का एसएच- एसआईटीसी)	90%
	स	शिलॉग में भाप्रबंस शिलॉग परिसर का विकास (एसएच: हैड टैंक एवं जल निकाय)	100%
	द	आकस्मिकताएँ	
4		शैक्षणिक ब्लॉक ए के पीछे रिटेलिंग दीवार का निर्माण (एच: आरसीसी का निर्माण, बेतरतीब मलबे की दीवार को ईट की दीवार और बॉक्स नाली के साथ साइट ग्रेडिंग व तैयारी)	100%
5	अ	शैक्षणिक ब्लॉक 63 क्वार्टरों भोजनालय ब्लॉक एवं जल निकायों के आसपास शेष विकास कार्य	10%

	ब	आकस्मिकताएँ	
6		बिजली आपूर्ति	100%
7		जलापूर्ति	90%

## प्रशासनिक भवन



## भोजनालय



## निदेशक का क्वार्टर





## छात्रावास



## क्वार्टर टाईप III



क्वार्टर टाईप IV



क्वार्टर टाईप VI



### 31 मार्च 2019 की समाप्ति के लिए राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग के लेखे पर भारत के

#### नियंत्रक महालेखापरीक्षक का पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट

हमने 31 मार्च 2019, तक की राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग के संलग्नित तुलन पत्र उसी तिथि को वर्ष की समाप्ति के लिए आय एवं व्यय लेखा, प्राप्त एवं अदायगी लेखा का नियंत्रक-महालेखा परीक्षक की (दायित्वों, शक्तियों और सेवा की शर्तों) अधिनियम, 1971 की धारा 19(2) के साथ भाप्रबंस अधिनियम, 2017 पढ़े, के अंतर्गत रागाँभाप्रबंस की लेखापरीक्षा की है। इन वित्तीय विवरणों का उत्तरदायित्व रागाँभाप्रबंस के प्रबंधन मंडल की है। हमारे लेखापरीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर मत प्रकट करना हमारी जिम्मेदारी है।

2. इस पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट में वर्गीकरण, सर्वोत्तम लेखाकरण प्रयोगों सहित अनुरूपता, लेखाकरण मानक और प्रकटीकरण प्रति-मानक आदि के संबंध में भारत के नियंत्रक-महालेखा परीक्षक (सीएजी) के मत सम्मिलित है। विधि, नियम व विनियम (संपत्ति और नियमितता) के साथ अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेन-देन की लेखापरीक्षा पर्यवेक्षक और दक्षता-सह-निष्पादन पहलुओं आदि, यदि कोई हो, तो उन्हें निरीक्षण रिपोर्ट/नियंत्रक-महालेखा परीक्षक की पृथक लेखापरीक्षा के माध्यम से रिपोर्ट की जाती है।
3. हमने अपनी लेखापरीक्षा सामान्यतः भारत में स्वीकृत लेखापरीक्षा मानकों के साथ की है। इन मानकों की अपेक्षा यह है कि हम योजना बनाएँ और लेखापरीक्षा का निष्पादन ऐसा उचित आश्वासन पाने के लिए करें कि वित्तीय विवरण भौतिक कथनों से मुक्त रहें। लेखापरीक्षा में परीक्षण आधार पर साक्ष्य समर्थित राशि और वित्तीय विवरण में प्राकट्य परीक्षण सम्मिलित होता है। लेखापरीक्षा में प्रयुक्त लेखाकरण सिद्धांतों का निर्धारण प्रबंध मंडल द्वारा किए गए सांकेतिक प्राक्कलनों के साथ-साथ वित्तीय विवरणों का समग्र प्रस्तुतीकरण का मूल्यांकन भी शामिल किया जाता है। हमें विश्वास है कि हमारी लेखापरीक्षा हमारी मत के लिए समीचीन आधार प्रदान करती है।
4. हमारी लेखापरीक्षा के आधार पर हमारी रिपोर्ट हैं कि :-
  - I. हमने वह सभी जानकारी और स्पष्टीकरण प्राप्त कर लिए हैं, जो हमारी सर्वोत्तम जानकारी और विश्वास के अनुसार हमारे लेखा-परीक्षा के प्रयोजन के लिए आवश्यक थे।
  - II. इस रिपोर्ट में संबंधित तुलन पत्र और आय तथा व्यय लेखा एवं प्राप्त तथा भुगतान लेखा मानव संसाधन विकास मंत्रालय (मासंविमं) द्वारा केंद्रीय शैक्षिक संस्थानों के लिए निर्धारित प्रपत्र में तैयार किया गया है।
  - III. हमारे मत में रागाँभाप्रबंस के नियम व विनियम के नियम-19 में आपेक्षित रागाँभाप्रबंस द्वारा लेखा बहियों तथा अन्य संबंधित अभिलेखों का जहाँ तक ऐसे लेखा बहियों का हमारी परीक्षण से उजागर होता है, को उचित रूप में रख-रखाव किए गए हैं।
- IV. हमारी रिपोर्ट हैं कि:

**तुलन पत्र :**

**निधियों का स्रोत**

**कायिक/पूँजीगत निधि (अनुसूची 1)**

**उद्दिष्ट एवं अक्षय निधियों से खरीदे गए परिसंपत्तियाँ : ₹41.95 करोड़**

- अ1. इसमें स्थायी परिसर की निर्माण के लिए कें.लो.नि.वि. (₹20.20 करोड़), आरआईटीईएस (₹12.71 करोड़) और लोक स्वास्थ्य इंजीनियरिंग विभाग (₹1.55 करोड़) को अदा किए गए ₹34.46 अग्रिम

भुगतान शामिल हैं। इस राशि को परिसंपत्ति की प्रगति में पूंजीगत कार्य (अनुसूची 4) में दिखाया गया है। चूंकि, यह पूंजीगत लेखा पर अग्रिम हैं, इसे अप्रयुक्त अनुदान में रखा जाना चाहिए था और उद्दिष्ट निधि (अनुसूची 2) के तहत "पूंजीगत परिसंपत्ति निधि" में दिखाया जाना चाहिए था और मासंविमं. प्रारूप में अपेक्षित के तहत 'ऋण, अग्रिमों और जमा (अनुसूची 8) में शामिल किया जाना था। इसके परिणामस्वरूप देयता में ₹34.46 करोड़ से कायिक/पूंजीगत निधि में आधिक्य और नामोद्दिष्ट/उद्दिष्ट/अक्षय निधियों में कमी हुई है और इसी राशि के बराबर प्रगति पर पूंजीगत कार्य में आधिक्य तथा परिसंपत्ति में ऋण अग्रिमों तथा जमा में कमी हुई है।

## चालू परिसंपत्तियाँ एवं प्रावधानें (अनुसूची 3)

### चालू परिसंपत्तियाँ ₹64.98 करोड़

अ2. उपरोक्त में स्थाई परिसर से संबंधित ₹2.75 करोड़ के बिल की राशि शामिल नहीं है, जिसकी बिल को वित्तीय वर्ष 2018-19 के दौरान जमा किए जाने के बाद भी प्रगतिशील पूंजीगत कार्य में शामिल नहीं किया गया था। इसके गैर-प्रावधान के परिणामस्वरूप स्थाई परिसंपत्तियों-प्रगतिशील पूंजीगत कार्य और चालू परिसंपत्तियों में क्रमशः प्रत्येक ₹2.75 करोड़ से कमी हुई है।

## अमूर्त परिसंपत्तियाँ

### ई-जरनल एवं पत्रिका : ₹2.66 करोड़

अ3. इसमें वर्ष 2017-18 के दौरान खरीदे गए लेकिन वर्ष 2018-19 के दौरान भुगतान किए गए ई-जरनल की ₹1.67 करोड़ मूल्यहासित मूल्य (सकल मूल्य ₹1.84 करोड़) शामिल नहीं है। इसके परिणामस्वरूप स्थायी परिसंपत्तियों में ₹1.67 करोड़ की कमी, ₹17.27 लाख और चालू देयताओं में ₹1.84 करोड़ से मूल्यहास की कमी हुई है। वर्ष की आय पर व्यय का आधिक्य भी ₹17.27 लाख की अधिकता रही है।

## स्थायी परिसर में निर्माण : शून्य

अ4. उपर्युक्त में स्थायी परिसर, उम्सावली, शिलाँग में महिला बैरक की निर्माण मूल्य ₹84.21 लाख शामिल नहीं है, जिसे 31.01.2019 में पूरा किया गया था। वर्ष के दौरान पूरा किया गया निर्माण कार्य को पूंजीकृत किया जाना चाहिए था। जिसे वित्तीय वर्ष 2018-19 के दौरान जमा किए जाने पर भी प्रगति पर पूंजीगत कार्य में जोड़ा नहीं गया था। इसके परिणामस्वरूप स्थायी परिसंपत्ति (स्थायी परिसर में निर्माण) में ₹82.53 लाख की कमी, ₹1.68 लाख का मूल्यहास और कार्यशील पूंजी में ₹84.21 लाख का आधिक्य हुआ है।

## अस्थायी परिसर : ₹19.96 करोड़

अ5. उपर्युक्त में अस्थायी परिसर में रैंप के निर्माण और व्याख्यान कक्ष और सम्मेलन हॉल के निर्माण से संबंधित कार्य की राशि ₹41.01 लाख शामिल नहीं है, जो कि फरवरी 2019 में पूरा कर लिया गया था, लेकिन जिसे लेखा बही में शामिल किया जाना अभी भी बाकी था। इस अलेखा-जोखा के परिणामस्वरूप वर्ष की स्थायी परिसंपत्ति-अस्थायी परिसर एवं चालू देनदारियों में प्रत्येक ₹39.88 लाख की कमी, ₹1.13 लाख का मूल्यहास और आय पर व्यय की अधिकता में इतनी ही राशि का आधिक्य हुआ है।

**ब. आय एवं व्यय लेखा**

**आय**

**निवेशों से आय (अनुसूची 11) ₹11.08 करोड़**

- ब1.** इसमें पूंजीगत संपत्ति निधि (जीआईए) और अक्षय निधि के तहत क्रमशः बैंकों और बाँडों के साथ सावधि जमा में निर्धारित निधि द्वारा निधि में निवेश करके ₹1.17 करोड़ अर्जित ब्याज शामिल हैं। केंद्रीय उच्च शिक्षा संस्थानों की वित्तीय विवरणों के फॉर्मेट की अनुसूची-23 की क्रम सं. 10 में अपेक्षित के तहत इसे संबंधित निधियों में जोड़ा जाना चाहिए था। इसके परिणामस्वरूप नामोदृष्ट/उदृष्ट/अक्षय निधियों में ₹1.17 करोड़ की कमी के साथ व्यय पर आय की अधिकता में तत्समान आधिक्य हुआ है।

**व्यय**

**अकादमिक व्यय (अनुसूची 16) ₹9.09 करोड़**

- ब2.** उपर्युक्त में प्रवेश (भर्ती) और नियोजन गतिविधियों के लिए खर्च किए गए ₹46.10 लाख शामिल नहीं हैं। इन्हें लेखा बही में लिया जाना चाहिए था। इसके परिणामस्वरूप ₹46.10 लाख से शैक्षणिक व्ययों में कमी और चालू परिसंपत्तियों (बैंक शेष) की तत्समान आधिक्य हुई है। वर्ष के दौरान आय पर व्यय की अधिकता में भी ₹46.10 लाख से न्यूनकथित हुई है।
- ब3.** उपर्युक्त में मानदेय राशि ₹15.05 लाख शामिल नहीं हैं, जिसे वित्तीय वर्ष 2018-19 के दौरान लेखा बही में शामिल नहीं गया था। इन्हें लेखा बही में लिया जाना चाहिए था। इसके परिणामस्वरूप ₹46.10 लाख से शैक्षणिक व्ययों में कमी और चालू परिसंपत्तियों (बैंक शेष) की तत्समान आधिक्य हुई है। वर्ष के दौरान आय पर व्यय की अधिकता में भी ₹15.05 लाख से न्यूनोक्ति हुई है।

**प्रशासनिक एवं सामान्य व्ययें (अनुसूची 17) ₹5.99 करोड़**

- ब4.** इसमें वर्ष 2017-18 और 2018-19 की प्रधान महा.लेखा. लेखापरीक्षा शुल्क शामिल नहीं है। महा.लेखा. की लेखापरीक्षा शुल्क का भुगतान गत वर्ष यानी 2016-17 के लिए भुगतान किए गए लेखापरीक्षा शुल्क (2018-19 में ₹1.10 लाख का भुगतान) के आधार पर किया जाना चाहिए था। तदनुसार, खातों में 2017-18 और 2018-19 के लिए लेखापरीक्षा शुल्क के संबंध में ₹2.20 लाख का प्रावधान होना चाहिए था। इसके परिणामस्वरूप ₹2.20 लाख से प्रशासनिक एवं सामान्य व्ययों में कमी/आय पर व्यय में आधिक्य और चालू परिसंपत्तियों एवं प्रावधान में कमी हुई है।

**स. लेखा के उत्पन्न भाग की अनुसूचियाँ**

**महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियाँ (अनुसूची 23)**

- स1.** महत्वपूर्ण लेखा नीतियाँ (क्रम सं.-5) में दिया गया है कि सेवानिवृत्ति लाभ यानि, पेंशन, उपदान एवं छुट्टी के बदले नकद को वास्तविक भुगतान के आधार पर प्रदान किया जाता है। यह नीति केंद्रीय शैक्षिक संस्थानों के वित्तीय विवरणों के संकलन के लिए टिप्पणी और निर्देशों की अपेक्षाओं (अनुसूची 3ब) का उल्लंघन कर रही है, जिसको उपदान, अधिवर्षिता/पेंशन, संचयी छुट्टी, आदि को वास्तविक मूल्यांकन के आधार पर करने के लिए इस प्रावधान की आवश्यकता पड़ती है। 31 मार्च 2019 को संचित छुट्टी पर अनुमानित देयता ₹1.72 करोड़ तक रही। इसके गैर-प्रावधान के परिणामस्वरूप ₹1.72 करोड़ से कर्मचारी भुगतान एवं लाभ में कमी और व्यय पर आय की अधिक में

आधिक्य हुई है। इसके अलावा, संस्थान ने वास्तविक मूल्यांकन के आधार पर उपदान और अधिवर्षिता/पेंशन के लिए कोई प्रावधान नहीं बनाया है।

## द. सामान्य

- द1. छात्रावास को चलाने की व्ययों के लिए संस्थान ने ₹1.34 करोड़ खर्च किए। आय और व्यय खाते से संबंधित केंद्रीय शैक्षणिक संस्थानों के वित्तीय विवरणों के संकलन के लिए टिप्पणी और निर्देशों के क्रम संख्या 6 के तहत छात्रावास को चलाने की व्ययों का ब्योरा को अपेक्षित पृथक नोट में प्रकट किया जाना चाहिए था।
- द2. अतिरिक्त राजस्व प्रजनन के लिए संस्थान परामर्श सेवा और प्रबंधन विकास कार्यक्रम आयोजित कर रहा है। कार्यक्रम के लिए सभी व्यय के बाद अवशिष्ट राशि संस्थान और संकाय/समन्वयक के बीच साझा की जाती है। संस्थान ने 2015-16 तक आयोजित किए गए परियोजनाओं का निपटान कर लिया है। इसे महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियों में उपयुक्त प्रकट किया जाना चाहिए था।
- द3. मासविमं. के दिशा-निर्देशों के अनुसार प्रत्येक नामोद्दिष्ट निधि के शेष को लेखा के प्रारूप पर बैंक शेष, निवेशों और अर्जित, लेकिन देय नहीं, आय को परिसंपत्ति में दिखाया गया है। यह मुख्य अनुसूची के नीचे एक तालिका में दिखाया जाना चाहिए था। संस्थान के वार्षिक लेखे की अनुसूची 2 में, संस्थान के नामोद्दिष्ट निधियों में शेष कुल नकद एवं बैंक शेषों, निवेशों एवं अर्जित ब्याज, लेकिन देय नहीं से मेल नहीं खाती। इसका समाधान आवश्यक था।
- द4. अकादमिक प्राप्तियों में भोजन प्रभार (₹1.45 करोड़), सॉफ्टवेयर लाइसेंस की शुल्क (₹0.09 करोड़), बिजली का प्रभार (₹1.07 करोड़) एवं स्वास्थ्य बीमा (₹0.14 करोड़) होने के नाते ₹2.75 करोड़ शामिल है। ये शैक्षणिक प्राप्तियां नहीं हैं।
- द5. संस्थान, कल्याण इकाई एवं अंतर्राष्ट्रीय संगठनों से अनुदानें/चंदा कैंट प्रवेश परीक्षा शुल्क के लिए भाप्रबंसं, लखनऊ से प्राप्त अधिशेष निधि से संस्थान की आय को प्रस्तुत करता है। चूंकि, यह आय शैक्षणिक है, इसलिए केंद्रीय उच्च शिक्षण संस्थानों के लिए वित्तीय विवरणों के अपेक्षित फॉर्मेट के तहत शैक्षणिक प्राप्तियों (अनुसूची 9) के अधीन इसे अलग से प्रकट किया जाना चाहिए था।
- द6. परामर्श से आय संस्थान द्वारा संचालित प्रबंध विकास कार्यक्रमों के माध्यम से परामर्श सेवाओं से प्राप्त आय को प्रकट करता है। चूंकि, यह पूर्वाधि व्यय से संबंधित है, इसे केंद्रीय उच्च शिक्षण संस्थानों के लिए वित्तीय विवरणों का संकलन के लिए टिप्पणी एवं निर्देशों के अपेक्षित अनुसूची 14 के तहत "पूर्वाधि आय" में अलग से प्रकट किया जाना चाहिए था।
- द7. अकादमिक व्यय में छात्रावास भोजन प्रभार (₹1.34 करोड़) एवं बीमा व्यय (₹0.07 करोड़) की ₹1.41 करोड़ शामिल है। चूंकि, ये शैक्षणिक प्राप्तियां नहीं हैं, इसे प्रशासनिक एवं सामान्य व्ययों में लिया जाना चाहिए था।
- द8. प्रशासनिक एवं सामान्य व्ययों में वर्ष 2016-17 की वित्तीय लेखापरीक्षा के लिए महा.लेखा. को भुगतान किए गए लेखापरीक्षा शुल्क ₹1.10 लाख का व्यय शामिल है। चूंकि, यह पूर्वाधि व्यय से संबंधित है, इसे केंद्रीय शिक्षा संस्थानों की वित्तीय विवरणों के संकलन के लिए टिप्पणी और निर्देशों की अनुसूची 22 में अपेक्षित के तहत अलग से प्रकट किया जाना चाहिए था।

**ह. सहायता अनुदान :**

ह1. 01 अप्रैल 2018 को अनुदान का अथशेष शून्य था । 31 मार्च 2019 तक ₹40 करोड़ रुपये की राशि संस्वीकृत और प्राप्त किया तथा वर्ष के दौरान शून्य शेष छोड़ते हुए खर्च भी किया गया ।

**व. प्रबंधन पत्र :**

व1. लेखापरीक्षा रिपोर्ट में शामिल नहीं किए गए कमी को उपचारी/सुधारात्मक कार्रवाई के लिए अलग से जारी एक प्रबंधन पत्र के माध्यम से निदेशक, रागांभाप्रबंधन के ध्यान में लाया गया है ।

v. पूर्व के पैराग्राफ में हमारी प्रेक्षण के विषयांतर्गत, हम रिपोर्ट देते हैं कि इस रिपोर्ट द्वारा लेन-देन हुए तुलन-पत्र, आय और व्यय लेखा और प्राप्तियाँ ओर भुगतान लेखाबहियों के अनुरूप है।

vi. हमारे राय में और हमारी सर्वोत्तम जानकारी तथा हमें दिए गए स्पष्टीकरणों के अनुसार, उल्लिखित वित्तीय विवरण लेखाकरण नीतियाँ एवं लेखे पर टिप्पणियों को एक साथ पढ़ने पर और उपरोलिखित महत्वपूर्ण विषय व इस लेखापरीक्षित रिपोर्ट के अनुलग्नक-। में उल्लिखित अन्य विषय के बशर्ते भारत में सामान्यतः स्वीकृत अनुरूप लेखाकरण नीतियों को सत्य और स्पष्ट दृष्टि देती है।

क) यह जहाँ तक और जैसा भी हो, 31 मार्च 2019 को राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संस्थान (रागांभाप्रबंधन), शिलाँग के कार्यकलापों के तुलन-पत्र से संबंधित है; और

ख) यह जहाँ तक और जैसा भी हो, उस तिथि को उसी वर्ष की समाप्त अधिशेष की आय और व्यय लेखा से संबंधित है।

भारत के नियंत्रक-महालेखा परीक्षक के  
लिए और उनके पक्ष में

स्थान:शिलाँग

दिनांक: 11 नवम्बर 2019

(लेखापरीक्षा)

(स्टेफन हॉग्रे)

प्रधान महालेखाकार



## पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट का अनुलग्नक-।

### 1. आंतरिक लेखापरीक्षा प्रणाली की पर्याप्तता

आंतरिक लेखापरीक्षा में निम्न कमियाँ पाए गए।

- (i) संस्थान की पृथक आंतरिक लेखापरीक्षा स्कंध नहीं है और विभिन्न अनुभागों/विभागों का आंतरिक लेखापरीक्षा नहीं किया गया केवल संस्थान की लेखों का बाह्य स्रोत चार्टरित लेखाकार फ़र्म द्वारा लेखापरीक्षा किया गया है।
- (ii) लेखापरीक्षा की समावेशन के लिए कोई भी आंतरिक लेखापरीक्षा योजना तैयार नहीं किया गया था।
- (iii) संस्थान द्वारा आंतरिक लेखापरीक्षा नियमावली तैयार नहीं किया गया।

### 2. आंतरिक नियंत्रण प्रणाली की पर्याप्तता

आंतरिक नियंत्रण प्रणाली में निम्न कमियाँ पाए गए :

- (i) संस्थान ने दौरा और छु.या.रि. या.भत्ता की अग्रिम का समायोजन नहीं किया था जिसके परिणामस्वरूप निर्दिष्ट अवधि से अधिक असमायोजित अग्रिम जमा हो गए ।
- (ii) संबंधित पक्षों से देनदारों/ऋणों तथा अग्रिमों की पुष्टि नहीं की गई थी ।
- (iii) दो बैंक खातों के संबंध में बैंक की शेष राशि की पुष्टि एवं लेखा समाधान नहीं किए गए ।

### 3. स्थायी परिसंपत्तियों का प्रत्यक्ष सत्यापन प्रणाली

संस्थान ने 31 मार्च 2019 तक स्थायी परिसंपत्तियों का प्रत्यक्ष सत्यापन किया है। किंतु, प्रत्यक्ष सत्यापन के बाद, प्रत्यक्ष रूप से सत्यापित परिसंपत्तियों की तुलना लेखा बही की परिसंपत्तियों से नहीं किया है ।

### 4. माल सूची का प्रत्यक्ष सत्यापन प्रणाली

5. संस्थान ने 31 मार्च 2019 तक मालसूची का प्रत्यक्ष सत्यापन किया है। किंतु, प्रत्यक्ष सत्यापन के बाद, प्रत्यक्ष रूप से सत्यापित परिसंपत्तियों की तुलना लेखा बही की परिसंपत्तियों से नहीं किया है।

### 6. वैधानिक शेषों की भुगतान में नियमितता

वैधानिक शेषों की भुगतान में संस्थान नियमित है।

लेखापरीक्षा अधिकारी

आर्थिक सेक्टर-।।

लेखापरीक्षा रिपोर्ट

**2018-19**

भारतीय प्रबंध संस्थान

मयूरभंज परिसर, नोंगिथम्माइ

शिलांग - 793014

क्रमां..		क्रमां..
1	31/03/2019 का तुलन पत्र	226
2	31/03/2019 को समाप्त आय एवं व्यय लेखा	227
3	अनुसूची - 1: कायिक/पूँजीगत निधि	228
4	अनुसूची - 2: नामोद्दिष्ट/अक्षय निधियां	229
5	अनुसूची - 2 अ: अक्षय निधियां	230
6	अनुसूची - 3: चालू देनदारियां एवं प्रावधानें	231
7	अनुसूची - 3अ: प्रायोजित परियोजनाएं	232
8	अनुसूची - 3ब: प्रायोजित अध्येता एवं छात्रवृत्तियां	236
9	अनुसूची - 3स: यूजीसी, भारत सरकार और राज्य सरकारों से अप्रयुक्त अनुदान	237
10	अनुसूची - 4: स्थायी परिसंपत्तियां	238
11	अनुसूची - 4अ: योजना	240
12	अनुसूची - 4ब: अमूर्त परिसंपत्तियां	242
13	अनुसूची - 5: उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेशें	243
14	अनुसूची - 5अ उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेशें (निधिवार)	244
15	अनुसूची - 6: निवेश-अन्य	245
16	अनुसूची - 7: चालू परिसंपत्तियां	246
17	अनुसूची ह - 7: संलग्नक अ	247
18	अनुसूची - 8: ऋणें, अग्रिमें एवं जमा	248
19	अनुसूची - 9: अकाधिक प्राप्तियां	251
20	अनुसूची - 10: अनुदानें/सहायिकी {अनुदानें {सहायिकी {प्राप्त अविकल्पी अनुदानें}	253
21	अनुसूची - 11: निवेशों से आय	254
22	अनुसूची - 12: अर्जित व्याज	255
23	अनुसूची - 13: अन्य आय	256
24	अनुसूची - 14: अवधि पूर्व आय	257
25	अनुसूची - 15: कर्मचारी को भुगतानें एवं लाभ (स्थापना व्ययें)	258
26	अनुसूची - 15अ: कर्मचारी सेवानिवृत्त एवं सेवांत हितलाभ	259
27	अनुसूची - 16: अकाधिक व्ययें	260
28	अनुसूची - 17: प्रशासनिक एवं सामान्य व्ययें	261
29	अनुसूची - 18: परिवहन व्ययें	262
30	अनुसूची - 19: मरम्मत एवं देखभाल	263
31	अनुसूची - 20: विल्ल लागतें	264
32	अनुसूची - 21: अन्य व्ययें	265
33	अनुसूची - 22: अवधि पूर्व व्ययें	266
34	प्राप्ति एवं भुगतान खाता	267
35	अनुसूची - 23: महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियां	274
36	अनुसूची - 24: आकस्मिक देनदारियां एवं लेखे पर टिप्पणी (स्पष्ट रूप से)	277

**31 मार्च 2019 तक तुलन पत्र के उत्पन्न भाग की अनुसूचियाँ**

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्मड, शिलाँग – 793 014.

31 मार्च 2019 तक का तुलन पत्र

(रुपये में राशि)

निधियों का स्रोत	अनुसूची	चालू वर्ष वित्त वर्ष -2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष-2017-18
कायिक/पुंजीगत निधि	1	3060457764.00	2527425108.00
नामोद्विष्ट/विन्यास/उद्विष्ट निधियाँ	2	1632798156.00	1656626199.00
चालू देयताएँ एवं प्रावधानें	3	64982575.00	55881362.00
<b>कुल</b>		<b>4758238495.00</b>	<b>4239932669.00</b>
<b>निधियों का अनुप्रयोग</b>			
निश्चित परिसंपत्तियाँ			
मूर्त परिसंपत्ति		124672292.00	157628504.00
अमूर्त परिसंपत्ति	4	31959651.00	24566701.00
प्रगति पर कार्य में पूंजी		2258443250.00	1875738999.00
निवेशें			
दीर्घकालिक	5	0.00	0.00
अल्पकालिक		1217213.00	1336785.00
निवेशें-अन्य	6	0.00	0.00
चालू परिसंपत्तियाँ	7	2301231974.00	2068662756.00
ऋणें, अग्रिमों एवं जमा	8	40714115.00	111998924.00
<b>कुल</b>		<b>4758238495.00</b>	<b>4239932669.00</b>
लेखे पर टिप्पणी	23 व 24		

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)

मुद्राशाअधि

(प्रो. डी.पी.गोयल)

निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग – 793 014.

31 मार्च 2019 को समाप्त वर्ष की आय और व्यय लेखा

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	विवरणें	अनुसूची	चालू वर्ष	पिछले वर्ष
			वित्त वर्ष-2018-19	वित्त वर्ष-2017-18
			कुल	कुल
अ	<b>आय</b>			
	1) अकाधिक प्राप्तियाँ	9	319457273.23	280519525.00
	2) अनुदान/सहायिकी	10	0.00	190000000.00
	3) निवेशों से आय	11	110793454.65	89926016.00
	4) अर्जित ब्याज	12	5795580.47	4410468.00
	5) अन्य आय	13	14063214.00	6247953.00
	6) अवधि पूर्व समायोजन	14	0.00	0.00
	<b>कुल (अ)</b>		<b>450109522.00</b>	<b>571103962.00</b>
ब	<b>व्यय</b>			
	1) कर्मचारी को भुगतानें एवं हितलाभ	15	108211411.00	112229143.00
	2) अकाधिक व्ययें	16	90856253.49	91996298.00
	3) प्रशासनिक एवं सामान्य व्ययें	17	59883571.00	54959288.00
	4) परिवहन व्ययें	18	743551.00	697305.00
	5) मरम्मत एवं रख-रखाव	19	4162667.00	7513138.00
	6) वित्त लागतें	20	52760.24	28675.00
	7) मूल्यहास	4	62393841.62	76980485.00
	8) अन्य व्ययें	21	0.00	0.00
	9) अन्य(अवधि पूर्व व्ययें)	22	307641.00	0.00
	<b>कुल (ब)</b>		<b>326611696.00</b>	<b>344404332.00</b>
	व्यय पर आय का आधिक्य शेष (अ-ब)		123497826.00	226699630.00
	कम: अनुसूची 2 नामोद्विष्ट/अक्षय निधि में स्थानांतरण		10000000.00	
	सामान्य निधि में ले जाया गया अधिशेष (कमी)		113497826.00	
	<b>लेखे पर टिप्पणी</b>	<b>23 व 24</b>		

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी

(ले.कन.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)

मुप्रशाअधि

(प्रो. डी.पी.गोयल)

निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलांग – 793 014.

अनुसूची -1: कायिक/पूँजीगत निधि

(रुपये में राशि)

विवरणें	चालू वर्ष वित्त वर्ष-2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष-2017-18
<b>वर्ष के आरंभ में शेष</b>	2527425108.00	1962946800.00
जोड़: कायिक/पूँजीगत निधि में अंशदान	0.00	0.00
जोड़: पूँजीगत व्यय की उपयोग के लिए बढ़ाए गए यूजीसी/भारत सरकार/राज्य सरकार से अनुदान	0.00	0.00
जोड़: उद्दिष्ट निधियों से खरीदे गए परिसंपत्ति	419534830.00	337778678.00
जोड़: संस्थान के स्वामित्व में न्यस्त प्रायोजित से खरीदे गए परिसंपत्तियाँ	0.00	0.00
जोड़: दान/उपहार में प्राप्त परिसंपत्तियाँ	0.00	0.00
जोड़: अन्य योग	0.00	0.00
जोड़: व्यय पर आय का आधिक्य	113497826.00	226699630.00
<b>कुल</b>	<b>3060457764.00</b>	<b>2527425108.00</b>
घटाएँ : आय एवं व्यय खाता से स्थानांतरित कमी	0.00	0.00
<b>वर्ष के अंत में शेष</b>	<b>3060457764.00</b>	<b>2527425108.00</b>

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)

मुद्रणाअधि

(प्रो. डी.पी.गोयल)

निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माड,  
शिलाँग – 793 014.

**अनुसूची 2 : नामोद्दिष्ट/उच्छिदष्ट/अक्षय निधियाँ**

(रुपये में राशि)

विवरणें	निधिवार विभाजन				कुल	
	पूँजीगत परिसंपत्ति (जीआइए)	गरीब छात्रों की छात्रवृत्ति	सीसीसी निधि	अक्षय निधियाँ	चालू वर्ष वित्त वर्ष-2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष-2017-18
<b>अ.</b>						
अ) अथ शेष	1645288273.00	10000000.00	0.00	1337926.00	1656626199.00	1574404877.00
ब) वर्ष के दौरान योग	400000000.00	10000000.00	0.00	0.00	410000000.00	420000000.00
स) निधियों के निवेशों से आय	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
द) निवेशों/अग्रिमों पर अर्जित ब्याज	0.00	0.00	0.00	3191.00	3191.00	0.00
ह) बचत खातों पर ब्याज	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
व) अन्य योग (प्रकार स्पष्ट करें)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>कुल (अ)</b>	<b>2045288273.00</b>	<b>20000000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1341117.00</b>	<b>2066629390.00</b>	<b>1994404877.00</b>
<b>ब.</b>						
अ) निधियों का उद्देश्यों में उपयोग/व्यय						
i) पूँजी व्यय	419534830.00	0.00	0.00	0.00	419534830.00	337778678.00
ii) राजस्व व्यय	0.00	14172500.00	0.00	123903.99	14296403.99	0.00
<b>कुल (ब)</b>	<b>419534830.00</b>	<b>14172500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>123903.99</b>	<b>433831233.99</b>	<b>337778678.00</b>
<b>वर्ष के अंत में अंत शेष (अ-ब)</b>	<b>1625753443.00</b>	<b>5827500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1217213.01</b>	<b>1632798156.01</b>	<b>1656626199.00</b>
<b>साथ में प्रस्तुत</b>						
नकद व बैंक में शेष	2301086399.34	0.00	0.00	0.00	2301086399.34	70702324.65
निवेशों	0.00	0.00	0.00	1217213.01	1217213.01	1336785.10
ब्याज अर्जित किंतु बकाया नहीं	110793454.65	0.00	0.00	0.00	110793454.65	89926015.50
	<b>2411879853.99</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1217213.01</b>	<b>2413097067.00</b>	<b>161965125.25</b>

(एल.थाड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(एम.देबनाथ)

वित्त अधिकारी

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)

मुद्रशाअधि

(प्रो. डी.पी.गोयल)

निदेशक



भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिममाइ,  
शिलाँग – 793 014.

अनुसूची 2अ : अक्षय निधियाँ

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	अक्षय निधि का नाम	अथशेष		वर्ष के दौरान योग		कुल		वर्ष के दौरान उद्देश्यों में व्यय	अंतशेष		कुल (10+11)
		अक्षय निधि	संचयित ब्याज	अक्षय निधि	ब्याज	अक्षय निधि (3+5)	संचयित ब्याज (4+6)		अक्षय निधि	संचयित ब्याज	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
		1337926.00	0.00	0.00	3191.00	1337926.00	3191.00	123903.99	1214022.01	3191.00	1217213.00
	<b>Total</b>	<b>1337926.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3191.00</b>	<b>1337926.00</b>	<b>3191.00</b>	<b>123903.99</b>	<b>1214022.01</b>	<b>3191.00</b>	<b>1217213.00</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुद्रणाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माड़,  
शिलाँग – 793 014.

अनुसूची 3 : चालू देनदारियाँ एवं प्रावधानें

(रुपये में राशि)

विवरणें	चालू वर्ष वित्त वर्ष-2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष- 2017-18
<b>अ. चालू देनदारियाँ</b>		
1. कर्मचारियों से जमा	98830.00	99500.00
2. छात्रों से जमा	3759510.00	3719828.00
3. विविध लेनदार		
अ) सामग्री एवं सेवाएँ	511297.00	0.00
ब) देय छुट्टी का नकद भुगतान	91149.00	52969.00
4. जमा-अन्य (ईएमडी, प्रतिभूति जमा को शामिल करके)	4171269.00	1322651.00
5. सांविधिक देनदारियाँ (जीपीएफ, टीडीएस, डब्ल्यूसी, कर, सीपीएफ, जीआईएस, एनपीएस):	2312746.00	48458.00
अ) अतिदेय	74848.00	0.00
ब) अन्य	0.00	0.00
6. अन्य चालू देनदारियाँ		
अ) वेतनें	0.00	0.00
ब) प्रायोजित परियोजनाओं से प्राप्तियाँ	33548759.00	31000325.00
स) प्रायोजित अध्येताओं एवं छात्रवृत्तियों प्राप्तियाँ	5516450.00	1224000.00
द) अप्रयुक्त अनुदानें	0.00	0.00
ह) अग्रिम अनुदानें	0.00	0.00
व) अन्य निधियाँ (छात्रवृत्ति एवं पूर्व छात्र)	1747000.00	1747000.00
य) अन्य देनदारियाँ (मानदेय)	0.00	0.00
र) अन्य चालू देनदारियाँ	13150717.00	16666631.00
<b>कुल (अ)</b>	<b>64982575.00</b>	<b>55881362.00</b>
<b>ब. प्रावधानें</b>		
1. कराधान के लिए	0.00	0.00
2. उपदान	0.00	0.00
3. सेवानिवृत्त पेंशन	0.00	0.00
4. संचित छुट्टी का नकद	0.00	0.00
5. व्यवसाय वारंटी/दावें	0.00	0.00
6. अन्य (स्पष्ट करें)	0.00	0.00
<b>कुल (ब)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>कुल (अ+ब)</b>	<b>64982575.00</b>	<b>55881362.00</b>

ध्यान दें : अप्रयुक्त अनुदानें 6(द) आगामी वर्ष के लिए प्राप्त अनुदानों में शामिल होंगे।

(एल.थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कन.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुद्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम.देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिल्लिंग  
मयूरभंज परिसर, नोड, थिम्पाइ,  
शिल्लिंग - 793 014.

अनुसूची 3(अ) : प्रायोजित परियोजनाएँ

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	परियोजना का नाम	01/04/2018 तक अग्रशेष		वर्ष के दौरान प्राप्तिर्था/बसूली	कुल	वर्ष के दौरान व्यय	31/03/2019 का अंतशेष	
		3	4				8	9
1	2	जमा	नामे	5	6	7	जमा	नामे
I	<b>प्रमाणन कार्यक्रम</b>	3130.00	0.00	0.00	3130.00	0.00	3130.00	0.00
1	उद्यमशीलता के लिए प्रबंधन कौशल का विकास (प्रमाणन कार्यक्रम)	3047087.00	0.00	0.00	3047087.00	2115000.00	932087.00	0.00
2	सीपी-पर्यटन एवं आतिथ्य प्रबं.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II	<b>संस्थान के कार्यक्रम</b>	388989.00	0.00	0.00	388989.00	0.00	388989.00	0.00
1	एसआइजीआरएमपी 3	976900.00	0.00	0.00	976900.00	0.00	976900.00	0.00
2	एनयूजेएस समर स्कूल	76000.00	0.00	0.00	76000.00	0.00	76000.00	0.00
3	सस्कों IV	1100000.00	0.00	0.00	1100000.00	1100000.00	0.00	0.00
4	सस्कों V	0.00	0.00	400000.00	400000.00	400000.00	0.00	0.00
	सस्कों VI 2017	1734255.00	0.00	0.00	1734255.00	0.00	1734255.00	0.00
	सस्कों III	0.00	0.00	0.00	0.00	108795.00	0.00	108795.00
	सस्कों VII	98000.00	0.00	749968.00	847968.00	693665.00	154303.00	0.00
5	एफडीपी 2016-2020	76001.00	0.00	0.00	76001.00	0.00	76001.00	0.00
6	विक्स कोलकाता में एफडीपी- एफडीपी	0.00	0.00	0.00	0.00	535896.00	0.00	535896.00
	व्यापार नेतृत्व शिखर सम्मेलन 2018	0.00	168383.00	0.00	-168383.00	0.00	0.00	168383.00
7	ईमर्ज	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III	<b>परामर्श कार्य</b>	458000.00	0.00	0.00	458000.00	0.00	458000.00	0.00
1	एमआईडीसी (डी.के. अग्रवाल ऊष्मयन केंद्र)	250000.00	0.00	0.00	250000.00	0.00	250000.00	0.00
2	एमईसीएल (परामर्श) में कर्मचारी का मूल्यांकन	190308.00	0.00	0.00	190308.00	0.00	190308.00	0.00
3	फ्री द स्लेक्स-बिहार	111630.00	0.00	0.00	111630.00	0.00	111630.00	0.00
4	भोजन सिविल पूर्ति एवं उपभोक्ता मामले, अ.स.	40000.00	0.00	0.00	40000.00	0.00	40000.00	0.00
5	सिक्किम सरकार ग्रामीण विकास विभाग (सीओएन)	1133437.00	0.00	0.00	1133437.00	936255.00	197182.00	0.00
6	नाबार्ड-इम्पैक्ट इनालुएशन स्टडी	8000.00	0.00	0.00	8000.00	0.00	8000.00	0.00
7	गुवाहाटी चाय निलाय केंद्र (सीओएन)	68944.00	0.00	0.00	68944.00	0.00	68944.00	0.00
8	जल एवं स्वच्छता पर नीति की तैयारी (WATSAN)	111353.00	0.00	0.00	111353.00	111353.00	0.00	0.00
9	एसएआईपीएम	601576.00	0.00	15899.00	617475.00	366296.00	251179.00	0.00
10	एसएचसीएम	49751.00	0.00	0.00	49751.00	49751.00	0.00	0.00
11	एसआइवीपीएम	312826.00	0.00	0.00	312826.00	166045.00	146781.00	0.00
12	आईसीएसएसआर-निष्पादन का विकास(रोहित जोशी)	683420.00	0.00	0.00	683420.00	0.00	683420.00	0.00
13	आईसीएसएसआर-स्वतंत्र निदेशकों का प्रभाव (पी सखणन)	36935.00	0.00	60000.00	96935.00	105397.00	0.00	8462.00
14	आईसीएसएसआर-कॉर्पोरेट एक्विजिशन (प्रो. नीलम रानी)	35000.00	0.00	0.00	35000.00	0.00	35000.00	0.00
15	एमआईडीसी(प्रो.पी सखणन)	908948.00	0.00	0.00	908948.00	0.00	908948.00	0.00
16	परियोजना-उ.पू.परि. XII पंचवर्षीय योजना	0.00	0.00	0.00	0.00	152542.00	0.00	152542.00
17	एनएलसीपीआर तृतीय पक्ष मूल्यांकन	184746.00	0.00	0.00	184746.00	0.00	184746.00	0.00
18	एमबीडीए, मेघालय सरकार (प्रो. एनडब्ल्यू खारकोंगोर)	0.00	152542.00	152542.00	0.00	51763.00	0.00	51763.00
19	एनईआरएमएसी	3130.00	0.00	0.00	3130.00	0.00	3130.00	0.00

क्रमशः...

क्रं.सं.	परियोजना का नाम	01/04/2018 तक अथशेष		वर्ष के दौरान प्राप्तिर्था/वसूली	कुल	वर्ष के दौरान व्यय	31/03/2019 का अंतशेष	
		3	4				8	9
1	2	जमा	नामे	5	6	7	जमा	नामे
<b>IV</b>	<b>परियोजना</b>							
1	एनएफसीजी -2014-15 अनुसंधान परियोजना	39757.00	0.00	0.00	39757.00	0.00	39757.00	0.00
2	हूडको (परियोजना)	41937.00	0.00	0.00	41937.00	0.00	41937.00	0.00
3	एमजीएनआईसीए-अनुसंधान अध्ययन (प्रो.के.या सेनगुप्ता)	199537.50	0.00	405375.00	604912.50	383004.00	221908.50	0.00
4	मध्यावधि समीक्षा कार्य- ईडीसीआइएल	536410.00	0.00	0.00	536410.00	0.00	536410.00	0.00
5	खेल नीति का विकास (मैघालय सरकार)	0.00	372314.00	392314.00	20000.00	20000.00	0.00	0.00
6	आईजीडीसी परियोजना-त्रिपुरा	372859.00	0.00	0.00	372859.00	0.00	372859.00	0.00
7	अब्दुल कलाम अनुसंधान केंद्र	1776142.00	0.00	0.00	1776142.00	1352015.00	424127.00	0.00
8	राज्य की वित्त का मूल्यांकन	0.00	0.00	265500.00	265500.00	40500.00	225000.00	0.00
9	राष्ट्रीयकृत समन्वय परियोजना(एससीपी)	533455.00	0.00	0.00	533455.00	0.00	533455.00	0.00
<b>V</b>	<b>पूक्षेविकें.</b>							
1	पूक्षेविकें - उद्यमशीलता अभिविन्यास एवं व्यापार प्रबंधन	271350.00	0.00	0.00	271350.00	0.00	271350.00	0.00
2	पूक्षेविकें - सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	0.00	0.00	11800.00	11800.00	15779.00	0.00	3979.00
3	पूक्षेविकें - परियोजना प्रबंधन कार्यक्रम	0.00	0.00	15340.00	15340.00	13309.00	2031.00	0.00
4	पूक्षेविकें - पर्यटन एवं आतिथ्य प्रबंधन	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	पूक्षेविकें - पारिवारिक व्यापार	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	पूक्षेविकें - स्कूल के प्रधान के लिए नेतृत्व कार्यक्रम	5425.00	0.00	0.00	5425.00	0.00	5425.00	0.00
7	पूक्षेविकें - रिटेल प्रबंधन पर प्रशिक्षण कार्यक्रम	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	पूक्षेविकें -पू.क्षे.विधा.	299221.00	0.00	0.00	299221.00	0.00	299221.00	0.00
<b>VI</b>	<b>प्रबंवि कार्य</b>							
1	प्रबंवि कार्य-यूएनडीपी कृषि आधारित उद्यम एमजीटी	180000.00	0.00	0.00	180000.00	55000.00	125000.00	0.00
2	प्रबंवि कार्य -शिजा अस्पताल (प्रो. टी.के.गिरि)	2500.00	0.00	0.00	2500.00	0.00	2500.00	0.00
3	प्रबंवि कार्य-एनईआरसीओएमपी प्रबंधन/योजना मूल्यांकन	174743.00	0.00	0.00	174743.00	0.00	174743.00	0.00
4	लेडी कीन कॉलेज-प्रशिक्षण कार्यक्रम	32000.00	0.00	0.00	32000.00	0.00	32000.00	0.00
5	प्रबंवि कार्य -राष्ट्रीय सीमा एवं उत्पाद शुल्क-एनएसीईएन	738458.00	0.00	14373.00	752831.00	328481.00	424350.00	0.00
6	मुक्त प्रबंवि कार्य -गैर व्यावसायिक को वित्त	0.00	0.00	0.00	0.00	10802.00	0.00	10802.00
7	प्रबंवि कार्य.- उच्च उत्पादकता के लिए कार्यशाला	394200.00	0.00	0.00	394200.00	179618.00	214582.00	0.00
8	कार्यक्रम प्रबंधन पर प्रबंवि कार्य. (AMTRON)	81102.00	0.00	39097.00	120199.00	0.00	120199.00	0.00
9	प्रबंवि कार्य कॉर्पोरेट गवर्नेंस 2016	1597433.00	0.00	81250.00	1678683.00	75800.00	1602883.00	0.00
10	प्रबंवि कार्य सामान्य प्रबंधन 'मुक्त'	108280.00	0.00	12760.00	121040.00	48000.00	73040.00	0.00
11	प्रबंवि कार्य.-सामान्य प्रबंध पशु चिकित्सा	386598.00	0.00	6708.00	393306.00	133973.00	259333.00	0.00
12	प्रबंवि कार्य.-सामान्य प्रबंध वरिष्ठ कार्यकारी एएआई (29 जन-2 फर.)	0.00	421510.00	1370470.00	948960.00	306516.00	642444.00	0.00
13	प्रबंवि कार्य.- रणनीतिक प्रतिस्पर्धा बीपीसीएल के लिए परिदृश्य निर्माण	402548.00	0.00	32400.00	434948.00	195000.00	239948.00	0.00
14	प्रबंवि कार्य.-परियोजना रणनीतिक योजना एवं कार्या. कार्यशाला एनपीआईयू	297309.00	0.00	0.00	297309.00	0.00	297309.00	0.00
15	प्रबंवि कार्य.- एनपीआईयू -नोड्डा	120000.00	0.00	0.00	120000.00	0.00	120000.00	0.00

क्रं.सं.	परियोजना का नाम	01/04/2018 तक अंशोध		वर्ष के दौरान प्राप्ति/वसूली	कुल	वर्ष के दौरान व्यय	31/03/2019 का अंशोध	
		3	4				8	9
1	2	जमा	नामे	5	6	7	जमा	नामे
16	प्रबंवि.का.- सामान्य प्रबं. स्टैण्डर्ड चार्टर्ड बैंक	0.00	0.00	1707465.00	1707465.00	252165.00	1455300.00	0.00
17	प्रबंवि.का.-गैर वित्तीय को वित्त 14-16 नव. 18	0.00	0.00	283200.00	283200.00	17344.00	265856.00	0.00
18	प्रबंवि.का.- पावर सिस्टम ऑपरेशन कॉर्प. लि.	0.00	0.00	177000.00	177000.00	33104.00	143896.00	0.00
19	प्रबंवि.का.- बिलियम टी प्रा. लि.	0.00	0.00	663750.00	663750.00	198107.00	465643.00	0.00
20	प्रबंवि.का.- मेघालय स्टेट रूल लाइवलिहूड सोसाइटी	0.00	0.00	702000.00	702000.00	166761.00	535239.00	0.00
21	प्रबंवि.का.- सामान्य प्रबंधन व नेतृत्व कार्यक्रम पीएनबी	0.00	0.00	1109200.00	1109200.00	323516.00	785684.00	0.00
22	प्रबंवि.का.- चिली ब्रीज सोल्युशन्स	0.00	0.00	0	0.00	32400.00	0.00	32400.00
23	प्रबंवि.का.- मुक्त स्रोत प्रौद्योगिकी, निग्रिम	21250.00	0.00	0.00	21250.00	0.00	21250.00	0.00
24	एलआईसी	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
25	प्रबंवि.कार्य -एलआईसी नेतृत्व विकास कार्यक्रम	1585706.00	0.00	198949.00	1784655.00	1279255.00	505400.00	0.00
26	जीवन बीमा निगम पूर्वोत्तर क्षेत्र (एमडीपी) सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	236781.00	0.00	0.00	236781.00	0.00	236781.00	0.00
<b>VII टीईक्यूआईपी</b>								
1	टीईक्यूआईपी III-वरिष्ठ अधिकारी पर द्वितीय कार्यक्रम	0.00	0.00	1637000	1637000.00	722557.00	914443.00	0.00
2	टीईक्यूआईपी III-व्यावसायिक विकास प्रशिक्षण कार्यक्रम	0.00	0.00	752250	752250.00	727507.00	24743.00	0.00
3	टीईक्यूआईपी III-निदेशक के लिए व्यावसायिक विकास कार्यक्रम	0.00	0.00	663750	663750.00	237644.00	426106.00	0.00
<b>VIII एएआई</b>								
1	प्रबंवि.का.-मास संगठनात्मक जनदेश एएआई I	0.00	254520.00	1223747.00	969227.00	551086.00	418141.00	0.00
2	प्रबंवि.का.- लेखाकरण मानक एवं जीएसटी (वायुसेना)	1488437.00	0.00	4463.00	1492900.00	284891.00	1208009.00	0.00
3	प्रबंवि.का.- पूर्वी वायु कमान 3-7 दिस. 18	0.00	0.00	1345500.00	1345500.00	541971.00	803529.00	0.00
<b>IX एसएलपीई/डीपीई</b>								
1	प्रबंवि.का. - एसएलपीई में कौशल विकास/कार्यकारी एवं कर्मचारियों को प्रशिक्षण	941847.00	0.00	0.00	941847.00	161144.50	780702.50	0.00
2	प्रबंवि.का.-परियोजना प्रबंध एसएलपीई (डीपीई)	1236060.00	0.00	0.00	1236060.00	465586.00	770474.00	0.00
3	प्रबंवि.का.-डीपीई 23-27 जुलाई 2018	0.00	0.00	2050124.00	2050124.00	894423.00	1155701.00	0.00
4	प्रबंवि.का.-सार्वजनिक निगम का विकास एसएलपीई II	0.00	315000.00	315000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>X आईओसीएल</b>								
1	ऑथर इण्डिया प्रा.लि. के मध्य स्तर प्रबंध कार्यकारियों के लिए सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	413187.00	0.00	0.00	413187.00	0.00	413187.00	0.00
2	प्रबंवि.कार्य -आईओसीएल	3149244.75	0.00	39176.00	3188420.75	1799392.00	1389028.75	0.00
3	प्रबंवि.कार्य -आईओसीएल 13-17 नवम्बर 2017	517472.00	0.00	10307.00	527779.00	253327.00	274452.00	0.00
4	प्रबंवि.कार्य -आईओसीएल 18-22 सितम्बर 2017	0.00	99000.00	99000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	प्रबंवि.कार्य -आईओसीएल 6-10 नवम्बर 2017	845942.00	0.00	10520.00	856462.00	287147.00	569315.00	0.00
6	प्रबंवि.कार्य -आईओसीएल 6-11 अगस्त 2018	0.00	0.00	1690754.00	1690754.00	933425.00	757329.00	0.00
7	प्रबंवि.कार्य -आईओसीएल 27 अगस्त से 1 सित. 2018	0.00	0.00	1760826.00	1760826.00	975740.00	785086.00	0.00

क्रं.सं.	परियोजना का नाम	01/04/2018 तक अथशेष		वर्ष के दौरान	कुल	वर्ष के दौरान व्यय	31/03/2019 का अंशेष	
		3	4	5			8	9
1	2	जमा	नामे		6	7	जमा	नामे
<b>XI</b>	<b>पावर ग्रिड</b>				0.00		0.00	0.00
1	प्रबंधिकार्य -पावर ग्रिड कॉरपोरेशन	70766.00	0.00	0.00	70766.00	0.00	70766.00	0.00
2	प्रबंधिकार्य -पावर ग्रिड एमईईसीएल 22-23 सित. 2017	338798.00	0.00	8100.00	346898.00	95100.00	251798.00	0.00
3	प्रबंधिका.-पावर ग्रिड सित. 2017	39000.00	0.00	0.00	39000.00	0.00	39000.00	0.00
4	प्रबंधिका.-पावर ग्रिड सित. 9-13 जुलाई 2018		0.00	1588092.00	1588092.00	684286.00	903806.00	0.00
5	प्रबंधिका.-पावर ग्रिड 19 से 23 फर. 2017	622603.00	0.00	259577.00	882180.00	226974.00	655206.00	0.00
6	प्रबंधिका.-पावर ग्रिड 5 से 9 मार्च 2019		0.00	1602932.06	1602932.06	257659.00	1345273.06	0.00
	<b>कुल</b>	<b>32783594.00</b>	<b>1783269.00</b>	<b>23928478.00</b>	<b>54928803.00</b>	<b>22453067.00</b>	<b>33548759.00</b>	<b>1073022.00</b>

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)

मुप्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)

निदेशक

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिममाइ,  
शिलाँग – 793 014.

अनुसूची 3 (ब) : प्रायोजित अध्येता एवं छात्रवृत्तियां

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	प्रायोजक का नाम	01/04/2018 तक का अंश		वर्ष के दौरान लेनदेन		31/03/2019 तक का अंश	
		3	4	5	6	7	8
1	2	जमा	नामे	जमा	नामे	जमा	नामे
1	विश्वविद्यालय अनुदान आयोग	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	जनजातिया कार्य मंत्रालय	300000.00	0.00	1350400.00	930400.00	720000.00	0.00
3	एमपी सरकार छात्रवृत्ति	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	सामाजिक न्याय एवं अधिकारिता मंत्रालय .	584000.00	0.00	10837585.00	6965135.00	4456450.00	0.00
5	अन्य (व्यक्तिगत तौर पर स्पष्ट करें) अ) आदित्या बिड़ला छात्रवृत्ति	340000.00	0.00	350000.00	350000.00	350000.00	0.00
<b>Total</b>		<b>1224000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>12537985.00</b>	<b>8245535.00</b>	<b>5516450.00</b>	<b>0.00</b>

कॉलम 7 का कुल, (जमा) उपरोक्त शीर्ष के तहत तुलन पत्र के देनदारियों में दिखाई देगा।

अनुसूची (3)।

अनुसूची 8 (ऋण, अग्रिम और जमा) में बैलेंस शीट के एसेट्स पक्ष पर कॉलम 8 (डेबिट) की कुल राशि प्राप्य के रूप में दिखाई जाएगी।

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुद्रणाअधि

(जी.एल.साइबोर्स)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देवनाथ)  
वित्त अधिकारी

अनुसूची 3 (स) यूजीसी, भारत सरकार और राज्य सरकारों से अप्रयुक्त अनुदान

(रुपये में राशि)

	चालू वर्ष वित्त वर्ष -2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष -2017-18
अ. योजना अनुदान : भारत सरकार शेष अग्रानीत जोड़ : वर्ष के दौरान प्राप्ति	0.00	190000000.00
कुल (अ)	0.00	190000000.00
कम : वसूली कम : राजस्व खर्च में उपयोग कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	0.00 0.00	0.00 190000000.00
कुल (ब)	0.00	0.00
अप्रयुक्त अग्रानीत (अ-ब)	0.00	0.00
ब. यूजीसी अनुदानें : योजना शेष अग्रानीत जोड़ : वर्ष के दौरान प्राप्ति	0.00 0.00	0.00 0.00
कुल (स)	0.00	0.00
कम : वसूली कम : राजस्व खर्च में उपयोग कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
कुल (द)	0.00	0.00
अप्रयुक्त अग्रानीत (स-द)	0.00	0.00
स. यूजीसी अनुदानें : गैर योजना शेष अग्रानीत जोड़ : वर्ष के दौरान प्राप्ति	0.00 0.00	0.00 0.00
कुल (ह)	0.00	0.00
कम : वसूली कम : राजस्व खर्च में उपयोग कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
कुल (घ)	0.00	0.00
अप्रयुक्त अग्रानीत (ह-घ)	0.00	0.00
द. राज्य सरकार से अनुदानें शेष अग्रानीत जोड़ : वर्ष के दौरान प्राप्ति	0.00 0.00	0.00 0.00
कुल (च)	0.00	0.00
कम : राजस्व खर्च में उपयोग कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	0.00 0.00	0.00 0.00
कुल (ज)	0.00	0.00
अप्रयुक्त अग्रानीत (च-ज)	0.00	0.00
*कुल योग (अ+ब+स+द)	0.00	0.00

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)

मुद्रशाअधि

(प्रो. डी.पी.गोयल)

निदेशक



भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माड़,

शिलॉंग - 793 014.

अनुसूची-4 : स्थायी परिसंपत्तियां

(रुपये में राशि)

क्र. सं.	विवरण	दर	सकल ब्लॉक				मूल्यहास ब्लॉक				निवल ब्लॉक	
			01/04/2018 तक अथशेष	जोड़	कटौती	अंतशेष	मूल्यहास अथशेष	वर्ष का मूल्यहास	कटौती/संयोजन	कुल मूल्यहास	पिछले वर्ष तक वित्त वर्ष 2017-18	चालू वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2018-19
I	भूमि :	0%	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00
अ)	पूर्ण स्वामित्व		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ब)	पट्टे पर		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II	निर्माण :		0.00	0.00		0.00		0.00			0.00	0.00
अ)	पूर्ण स्वामित्व भूमि (दीवारें)	2%	75212671.00	0.00	0.00	75212671.00	11946340.71	1504253.42	0.00	13450594.13	63266330.29	61762076.87
ब)	पट्टे पर भूमि	2%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
स)	स्वामित्व फ्लैट/परिसर	2%	13354721.00	0.00	0.00	13354721.00	840622.46	267094.42	0.00	1107716.88	12514098.54	12247004.12
द)	शैक्षिक संस्थान से असंबंधित भूमि पर ऊपरी ढांचा (अस्थाई कैम्पस)	33%	199582028.00	32850.00	0.00	199614878.00	160828263.55	27371242.65	0.00	188199506.20	38753765.45	11415371.80
III	संयंत्र, मशीनरी एवं उपस्कर		0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
IV	वाहन		0.00	0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
अ)	वाहन (टाटा सफारी)	10%	1183851.00	0.00	0.00	1183851.00	1158876.61	24974.39	0.00	1183851.00	24974.09	0.00
ब)	वाहन (मारुति एसएक्स-4)	10%	804414.00	0.00	0.00	804414.00	759014.20	45399.80	0.00	804414.00	45399.77	0.00
स)	वाहन (स्कूटी)	10%	43250.00	0.00	0.00	43250.00	25320.42	4325.00	0.00	29645.42	17929.12	13604.58
द)	वाहन (महिन्द्र ज़ाइलो)	10%	972059.00	0.00	0.00	972059.00	513193.89	97205.90	0.00	610399.79	458864.95	361659.21
ह)	वाहन (इनोवा)	10%	1445824.00	0.00	0.00	1445824.00	578329.56	144582.40	0.00	722911.96	867494.44	722912.04
V	फर्नीचर और फिक्सचर	7.5%	42697763.39	2100011.00	0.00	44797774.39	21319713.15	3249451.01	0.00	24569164.16	21378050.24	20228610.23
VI	कार्यालय उपकरण	7.5%	17377660.00	1909568.00	0.00	19287228.00	7636367.85	1383246.20	0.00	9019614.05	9741291.49	10267613.95
VII	कंप्यूटर /उपकरण	20%	10219819.00	39150.00	0.00	10258969.00	8282158.26	1071009.34	0.00	9353167.60	1937660.9	905801.40
VIII	विद्युति प्रतिस्थापन	5%	5290334.00	0.00	0.00	5290334.00	1577009.75	264516.70	0.00	1841526.45	3713324.25	3448807.55
IX	पुस्तकालय की पुस्तकें	10%	16085341.00	27920.00	0.00	16113261.00	12162633.98	1501258.41	0.00	13663892.39	3922707.17	2449368.61
X	ट्यूबवेल और जलापूर्ति		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
XI	अन्य स्थायी परिसंपत्तियां		0.00	0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
अ	पॉलिकॉन वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग पद्धति	7.5%	1677692.00	0.00	0.00	1677692.00	823600.03	125826.90	0.00	949426.93	854092.07	728265.07
ब	स्लो साइन बोर्ड	5%	226493.00	0.00	0.00	226493.00	93972.31	11324.65	0.00	105296.96	132520.69	121196.04
अं	अ का कुल		386173921.00	4109499.00	0.00	390283420.00	228545417.00	37065711.00	0.00	265611128.00	157628504.00	124672292.00

क्रमशः....

क्र. सं.	विवरण	दर	सकल ब्लॉक				मूल्यहास ब्लॉक				निवल ब्लॉक	
			01/04/2018 तक अथशेष	जोड़	कटौती	अंतशेष	मूल्यहास अथशेष	वर्ष का मूल्यहास	कटौती/संयोजन	कुल मूल्यहास	पिछले वर्ष तक वित्त वर्ष 2017-18	चालू वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2018-19
ब	प्रगति पर मुख्य कार्य											
I	प्रगति पर मुख्य कार्य (स्थाई परिसर) :		1875738999.00	382704251.00	0.00	2258443250.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1875738999.00	2258443250.00
	कम: परिसंपत्तियों में अंतरण		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	प्रगति पर कुल मुख्य कार्य		<b>1875738999.00</b>	<b>382704251.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2258443250.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1875738999.00</b>	<b>2258443250.00</b>
स	अमूर्त परिसंपत्तियां											
I	सू.प्रौ. कार्यान्वयन (वेब विकास)	40%	67038946.00	4304832.00	0.00	71343778.00	61775125.15	4209103.54	0.00	65984228.69	5263820.85	5359549.31
II	ई-जर्मल एवं पत्रिकाएँ	40%	107339777.53	28416248.00	0.00	135756025.53	88036897.66	21119027.08	0.00	109155924.74	19302879.87	26600100.79
	स का कुल		<b>174378723.53</b>	<b>32721080.00</b>	<b>0.00</b>	<b>207099803.53</b>	<b>149812022.81</b>	<b>25328130.62</b>	<b>0.00</b>	<b>175140153.43</b>	<b>24566700.72</b>	<b>31959651.00</b>
	कुल (अ+ब+स)		<b>2436291643.53</b>	<b>419534830.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2855826473.53</b>	<b>378357439.81</b>	<b>62393841.62</b>	<b>0.00</b>	<b>440751281.43</b>	<b>2057934203.72</b>	<b>2415075193.00</b>

(एल थाड.पिउ)  
लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुप्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्नी)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिममाड़,  
शिलॉंग – 793 014.

अनुसूची-4(अ):स्थायी परिसंपत्तियों की योजना

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	दर	सकल ब्लॉक				मूल्यहास ब्लॉक				निवल ब्लॉक	
			01/04/2018 तक अथशेष	जोड़	कटौती	अंतशेष	मूल्यहास अथशेष	वर्ष का मूल्यहास	कटौती/संयोजन	कुल मूल्यहास	पिछले वर्ष तक वित्त वर्ष 2017- 18	चालू वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2018-19
अ	मूल परिसंपत्तियां											
I	भूमि :	0%	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00
अ	पूर्ण स्वामित्व		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ब	पट्टे पर		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II	निर्माण :		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
अ	पूर्ण स्वामित्व भूमि (दीवारों)	2%	75212671.00	0.00	0.00	75212671.00	11946340.71	1504253.42	0.00	13450594.13	63266330.29	61762076.87
ब	पट्टे पर भूमि	2%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
स	स्वामित्व फ्लैट/परिसर	2%	13354721.00	0.00	0.00	13354721.00	840622.46	267094.42	0.00	1107716.88	12514098.54	12247004.12
द	शैक्षिक संस्थान से असंबंधित भूमि पर ऊपरी ढांचा (अस्थाई कैम्पस)	33%	199582028.00	32850.00	0.00	199614878.00	160828263.55	27371242.65	0.00	188199506.20	38753765.45	11415371.80
III	संयंत्र, मशीनरी एवं उपस्कर		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV	वाहन		0	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.0	0.00
अ)	वाहन (टाटा सफारी)	10%	1183851.00	0.00	0.00	1183851.00	1158876.61	24974.39	0.00	1183851.00	24974.09	0.00
ब)	वाहन (मारुति एसएक्स-4)	10%	804414.00	0.00	0.00	804414.00	759014.20	45399.80	0.00	804414.00	45399.77	0.00
स)	वाहन (स्कूटी)	10%	43250.00	0.00	0.00	43250.00	25320.42	4325.00	0.00	29645.42	17929.12	13604.58
द)	वाहन (महिन्द्र जाइलो)	10%	972059.00	0.00	0.00	972059.00	513193.89	97205.90	0.00	610399.79	458865.95	361659.21
ह)	वाहन (इनोवा)	10%	1445824.00	0.00	0.00	1445824.00	578329.56	144582.40	0.00	722911.96	867494.44	722912.04
V	फर्नीचर और फिक्सचर	7.5%	42697763.39	2100011.00	0.00	44797774.39	21319713.15	3249451.01	0.00	24569164.16	21378050.24	20228610.23
VI	कार्यालय उपकरण	7.5%	17377660.00	1909568.00	0.00	19287228.00	7636367.85	1383246.20	0.00	9019614.05	9741291.49	10267613.95
VII	कंप्यूटर /उपकरण	20%	10219819.00	39150.00	0.00	10258969.00	8282158.26	1071009.34	0.00	9353167.60	1937660.90	905801.40
VIII	विद्युति प्रतिस्थापन	5%	5290334.00		0.00	5290334.00	1577009.75	264516.70	0.00	1841526.45	3713324.25	3448807.55
IX	पुस्तकालय की पुस्तकें	10%	16085341.00	27920.00	0.00	16113261.00	12162633.98	1501258.41	0.00	13663892.39	3922707.17	2449368.61
X	ट्यूबवेल और जलापूर्ति		0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
XI	अन्य स्थायी परिसंपत्तियां		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
अ	पॉलिकॉन बोर्डिंग कॉन्फ्रेंसिंग पद्धति	7.5%	1677692.00	0.00	0.00	1677692.00	823600.03	125826.90	0.00	949426.93	854092.07	728265.07
ब	प्लो साइन बोर्ड	5%	226493.00	0.00	0.00	226493.00	93972.31	11324.65	0.00	105296.96	132520.69	121196.04
	अ का कुल		386173921.39	4109499.00	0.00	390283420	228545417	37065711	0.00	265611128	157628504.00	124672292.00

क्रमशः...

क्र.सं.	विवरण	दर	सकल ब्लॉक				मूल्यहास ब्लॉक				निवल ब्लॉक	
			01/04/2018 तक अथशेष	जोड़	कटौती	अंतशेष	मूल्यहास अथशेष	वर्ष का मूल्यहास	कटौती/संयोजन	कुल मूल्यहास	पिछले वर्ष तक वित्त वर्ष 2017-18	चातू वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2018-19
ब	प्रगति पर मुख्य कार्य											
I	प्रगति पर मुख्य कार्य (स्थाई परिसर) :	40%	67038946.00	4304832.00	0.00	71343778.00	61775125.15	4209103.54	0.00	65984228.69	5263820.85	5359549.31
	कम: परिसंपत्तियों में अंतरण	40%	107339777.53	28416248.00	0.00	135756025.53	88036897.66	21119027.08	0.00	109155924.74	19302879.87	26600100.79
	प्रगति पर कुल मुख्य कार्य		174378723.53	32721080.00	0.00	207099804	149812023	25328131	0.00	175140153	24566701.00	31959650.00
स	अमूर्त परिसंपत्तियां											
I	सू.प्रौ. कार्यान्वयन (वेब विकास)		1875738999.00	382704251.00	0.00	2258443250.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1875738999.00	2258443250.00
II	ई-जर्मल एवं पत्रिकायें		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	स का कुल		1875738999.00	382704251.00	0.00	2258443250.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1875738999.00	2258443250.00
	कुल (अ+ब+स)		2436291643.53	419534830.00	0.00	2855826473.92	378357440	62393842	0.00	440751281	2057934204.00	2415075192.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुद्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग - 793 014.

**अनुसूची 4 ब : अमूर्त परिसंपत्तियां**

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	परिसंपत्तियों का शीर्ष	सकल ब्लॉक					मूल्यहास ब्लॉक				निवल ब्लॉक	
		दर	अथशेष	जोड़	कटौती	अंतशेष	मूल्यहास / ऋण मुक्त अथशेष	वर्ष का मूल्यहास/ ऋण मुक्त अथशेष	कटौती/संयोजन	कुल मूल्यहास/ऋण मुक्त	31/03/2018	31/03/2019
1	एकम्ब एवं कॉपीराइट		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	सू.प्रौ. कार्यान्वयन (वेब विकास)	40%	67038946.00	4304832.00	0.00	71343778.00	61775125.15	4209103.54	0.00	65984228.69	5263820.85	5359549.31
3	ई-जर्नल एवं पत्रिकायें	40%	107339777.53	28416248.00	0.00	135756025.53	88036897.66	21119027.08	0.00	109155924.74	19302879.87	26600100.79
	ब का कुल		174378723.53	32721080.00	0.00	207099803.53	149812022.81	25328130.62	0.00	175140153.43	24566701.00	31959650.10

इस वर्ष मुख्य अनुसूची में उपर्युक्त संपत्ति पूरी तरह कम है इसलिए रू 1 का नाममात्र मूल्य ध्यान में रखा गया है।

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुद्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड, थिम्माइ,  
शिलाँग – 793 014.

अनुसूची 5 : उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेशें

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18
1	केंद्रीय सरकार प्रतिभूतियों में	0.00	0.00
2	राज्य सरकार प्रतिभूतियों में	0.00	0.00
3	अन्य स्वीकृत प्रतिभूतियां	0.00	0.00
4	शेयरें	0.00	0.00
5	ऋणपत्र एवं बंधपत्र	817000.00	960266.00
6	बैंकों में आवधिक जमा	400213.01	376519.10
7	अन्य (स्पष्ट किया जाना है)	0.00	0.00
कुल		<b>1217213.01</b>	<b>1336785.10</b>

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(ले.कन.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)

मुप्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)

निदेशक

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलॉंग – 793 014.

अनुसूची 5 अ : उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेशें (निधिवार)

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	निधियां	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18
1			
2			
3	-	-	-
4			
5			
	कुल	0	0

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुद्रणाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिममाड,  
शिलाँग – 793 014.

अनुसूची 6 : निवेशे-अन्य

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18
1	केंद्रिय सरकार प्रतिभूतियों में	0.00	0.00
2	राज्य सरकार प्रतिभूतियों में	0.00	0.00
3	अन्य स्वीकृत प्रतिभूतियां	0.00	0.00
4	शेयरे	0.00	0.00
5	ऋणपत्र एवं बंधपत्र	0.00	0.00
6	बैंकों में आवधिक जमा	0.00	0.00
7	अन्य (स्पष्ट किया जाना है)	0.00	0.00
	कुल	0.00	0.00

(एल थाड.खिड)  
लेखाकार

(ले.कन.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुद्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी



भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग – 793 014.

अनुसूची 7 : चालू परिसंपत्तियां

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19		पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18	
1.	स्टॉक : अ) भण्डार एवं पूर्जे ब) खुले उपकरण स) प्रकाशन द) प्रयोगशाला रसायन, उपभोज्य एवं काँच के बर्तन ह) निर्माण सामग्री च) विद्युत की सामग्री य) लेखन सामग्री र) जलापूर्ति सामग्री	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00		0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	
2.	विविध लेनदार : अ) छह माह से अधिक अवधि की बकाया ऋणें ब) अन्य (टीडीएस प्राय)	0.00 0.00		0.00 14656295.00	
3.	शेष नकद (चेक/ ड्राफ्ट और अग्रदाय को मिलाकर)	2309.00	2309.00	10000.00	10000.00
4.	बैंक में शेष (नामोहिष्ट निधि या अन्यथा से संबंधित को बाद में वर्गीकृत किया जाना है) अ) अनुसूचित बैंकों के साथ : -चालू खाते में -आवधिक जमा खातों में -बचत खातों में ब) गैर-अनुसूचित बैंकों के साथ : -चालू खाते में -आवधिक जमा खातों में -बचत खातों में	8111414.19 2256285191.65 36833059.49	2301229665.33	3590020.70 1983294136.00 67112303.95	2053996460.65
5.	डाकघर-बचत खातें	0.00	0.00	0.00	0.00
	कुल	2301231974.00	2301231974.00	2068662756.00	2068662756.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुद्रणाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माड़,  
शिलांग – 793 014.

संलग्नक अ

(रुपये में राशि)

क्र.सं	लेखा का नाम	विवरण	वित्त वर्ष 2018-19	वित्त वर्ष 2017-18
I.	बचत बैंक खाता			
1)	एसबीआइ मुख्य खाता 30276148008	मासविविम से अनुदान	6895448.98	21791529.94
2)	एसबीआइ हॉस्टल खाता 30417949667	छात्रावास/भोजन खाता	4817243.50	277697.00
3)	एसबीआइ पीजीपी खाता 31136230995	शैक्षणिक शुल्क खाता	15346225.51	36039507.01
4)	एसबीआइ प्रवेश खाता 33762990824	विकास (योजना) खाता(प्रवेश खाता)	4115607.00	3740214.00
5)	यूबीआई एनसीपी खाता 1574010004534	प्रायोजित परियोजनाएं निधि	582594.00	516178.00
6)	यूबीआई गोल्ड (छात्र क्रियाकलापें) खाता	प्रायोजित कार्यक्रम	0.00	90959.50
7)	एसबीआइ छात्र कल्याण खाता 31147104355	कर्मचारी कल्याण निधि	328013.00	34456.00
8)	एसबीआइ एनपीएस खाता 31136237174	जमा खाता (एनपीएस)	2882007.00	2783305.00
9)	यूबीआई नियोजन और छात्र क्रियाकलाप खाता	छात्र निधि	1476038.50	1448575.50
10)	एसबीआइ पावर ज्योति खाता 31557929255	छात्र सहायता निधि	389882.00	389882.00
		कुल	36833059.49	67112303.95
II.	चालू खाता			
1)	एसबीआइ फ़ोरेक्स खाता 31136237174	विदेशी मुद्रा का अंतरण	298904.00	298904.00
2)	एचडीएफसी पीजीपी खाता 50100199142352	शैक्षणिक शुल्क से प्राप्ति	7812510.19	3291116.70
		कुल	8111414.19	3590020.70
III.	अनुसूचित बैंकों में आवधिक जमा	आवधिक जमा	2256285191.65	1983294136.00
		कुल	2301229665.33	2053996460.65

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची-8 : ऋण, अग्रिम एवं जमा

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19		पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18	
I	<b>कर्मचारियों को अग्रिम (ब्याज रहित)</b>				
	अ) वेतन	0.00		0.00	
	ब) ल्यूहार	0.00		19450.00	
	स) छुट्टी यात्रा छुट	522135.00		1076072.00	
	द) चिकित्सा अग्रिम	722000.00		137381.00	
	ह) यात्रा भत्ता अग्रिम	739771.00		805648.00	
	य) छात्र कल्याण	-10002.00		-10002.00	
	र) सीपीडीए/पीडीए	53632.00		187917.00	
	ल) एफपीएम	0.00		0.00	
	व) आंतरिक परियोजनाएं/कार्यक्रम	233033.00		978095.00	
	श) सरकारी अग्रिम	343198.00		370897.00	
	स) कार्यक्रम कार्यालय को अग्रिम	52835.00		1833415.00	
	ष) स्टाफ कल्याणार्थ	0.00		90000.00	
	क्ष) संस्थान की अनुसंधान योजना के लिए अग्रिम	117270.00		117270.00	
त्र) सस्कोन	0.00		0.00		
ज्ञा) पूं.वि.के./प्रबंधिका	2395.00	2776267.00	2395.00	5608538.00	
II	<b>कर्मचारियों को दीर्घकालिक अग्रिम: (ब्याज सहित)</b>				
	अ) वाहन ऋण	0.00		0.00	
	ब) मकान ऋण	0.00		0.00	
स) अन्य (स्पष्ट किया जाना है)	0.00	0.00	0.00	0.00	
III	<b>नकद या अन्य प्रकार या मूल्य में प्राप्त होने वाली अग्रिम या अन्य राशि:</b>				
	अ) पूंजीगत राशि पर	0.00		0.00	
	ब) प्रदायकों को	5291420.00		4165877.00	
स) अन्य	0.00	5291420.00	0.00	4165877.00	
IV	<b>पूर्वदत्त व्यय</b>				
	अ) बीमा	0.00		0.00	
ब) अन्य व्यय	0.00	0.00	0.00	0.00	
V	<b>जमा</b>				
	अ) टेलीफोन	0.00		0.00	
	ब) पट्टे का किराया	0.00		0.00	
	स) बिजली	2217509.00		2217509.00	
	द) एआइसीटीई, यदि लागू है	0.00		0.00	
	ह) एमसीआई, यदि लागू है	0.00		0.00	
व) अन्य (स्पष्ट किया जाना है)	0.00	2217509.00	0.00	2217509.00	

क्रमशः...

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19		पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18	
VI	प्रोद्भूत आय :				
	अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से आय के निवेशों पर	0.00		0.00	
	ब) निवेशों पर- अन्य	0.00		0.00	
	स) ऋणों एवं अग्रिमों पर	0.00		0.00	
	द) अन्य (आय की अप्राप्य राशि .....रु. शामिल है)	0.00	0.00	0.00	0.00
VII	अन्य प्राप्तियां:				
	अ) प्रायोजित परियोजनाओं में नामे शेष	1073022.00		0.00	
	ब) फेलोशिप एवं छात्रवृत्ति में नामे शेष	0.00		0.00	
	स) अनुदानें प्राप्य	0.00		10000000.00	
	द) टीडीएस प्राप्य	23341477.00		14656295.00	
	ह) अन्य प्राप्तियां	0.00	24414499.00	7000.00	114663295.00
VIII	दावा प्राप्तियां	6014420.00	6014420.00	0.00	0.00
	कुल	40714115.00	40714115.00	111998924.00	111998924.00

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)

मुप्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)

निदेशक

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी

**31 मार्च 2019 तक की आय एवं व्यय के उत्पन्न भाग की अनुसूचियां**

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलांग – 793 014.

अनुसूची 9 : अकादमिक प्राप्तियां

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18
अ	अकादमिक		
1	अ) पीजीपी शिक्षा शुल्क	192188542.23	174472241.40
	ब) पीजीपीएक्स-शिक्षा शुल्क/भोजन/अन्य	50487506.00	35964121.00
	स) एफ़पीएम शिक्षा शुल्क	89982.00	128000.00
2	भोजन प्रभारों	14478001.00	13679950.00
3	सॉफ्टवेयर लाईसेंस शुल्क	927500.00	455000.00
4	बिजली की प्रभारों	10710000.00	10644500.00
5	छात्र कल्याण प्रभारों	8568000.00	8529945.00
6	छात्र द्वारा प्रतिभूति जमा	0.00	0.00
7	प्रवेश शुल्क (स्वीकृति शुल्क)	14539.00	0.00
8	प्रवेश शुल्क	55000.00	22000.00
9	पुस्तकालय प्रवेश शुल्क	0.00	0.00
10	स्वास्थ्य बीमा	1399361.00	1439525.00
11	पंजीकरण शुल्क	40000.00	15000.00
12	पाठचर्या शुल्क	0.00	0.00
	<b>कुल (अ)</b>	<b>278958431.23</b>	<b>245350282.40</b>
ब	परीक्षाएँ		
1	प्रवेश परीक्षा शुल्क	0.00	0.00
2	वार्षिक परीक्षा शुल्क	0.00	0.00
3	अंक पत्र, प्रमाण पत्र शुल्क	0.00	0.00
4	प्रवेश परीक्षा शुल्क	0.00	0.00
	<b>कुल (ब)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Contd...

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18
स	अन्य शुल्क 1. पहचान पत्र शुल्क 2. जुर्माना/विविध शुल्क 3. छात्र एनटीयू कार्यक्रम 4. चिकित्सा शुल्क 5. छात्र कल्याण प्रायोजक 6. आवास शुल्क	0.00 0.00 37200000.00 558000.00 1061646.00 1537200.00	0.00 0.00 169243.00 35000000.00 0.00 0.00
	<b>कुल (स)</b>	<b>40356846.00</b>	<b>35169243.00</b>
द	प्रकाशनों की बिक्री 1. प्रवेश पत्रों की बिक्री 2. पाठचर्या एवं प्रश्नपत्र आदि की बिक्री 3. विवरणिका सहित प्रवेश पत्रों की बिक्री	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
	<b>कुल (द)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
ह	अन्य अकादमिक प्राप्तियां 1. कार्यशाला, कार्यक्रम का पंजीकरण शुल्क 2. इण्डियन जरनल 3. पंजीकरण शुल्क (अकादमिक स्टाफ कॉलेज)	0.00 141996.00 0.00	0.00 0.00 0.00
	<b>कुल (ह)</b>	<b>141996.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>कुल योग (अ+ब+स+द+ह)</b>	<b>319457273.23</b>	<b>280519525.40</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुद्रणाअधि

(जी.एल.साइबोर्स)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिममाड़,  
शिलाँग – 793 014.

अनुसूची-10 अनुदानें/सहायिकी (प्राप्त अविकल्पी अनुदानें)

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	योजना			कुल योजना	गैर योजना यूजीसी	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18
		भारत सरकार	योजना	यूजीसी विशिष्ट परियोजना				
	शेष अग्रानीत	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	जोड़ : वर्ष के दौरान प्राप्तियां	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	190000000.00
	कुल	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	190000000.00
	कम यूजीसी को वापसी	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	शेष	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	कम पूंजीगत व्यय में उपयोग (अ)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	शेष	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	190000000.00
	कम राजस्व व्यय में उपयोग (ब)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	190000000.00
	शेष अग्रानीत (स)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	कुल	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)

मुप्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)

निदेशक

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी



भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलांग – 793 014.

अनुसूची 11 : निवेशों से आय

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	उद्दिष्ट/अक्षय निधि		अन्य निवेशों	
		चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18
1.	व्याज				
	अ) सरकारी प्रतिभूतियों पर	0.00	0.00	0.00	0.00
	ब) अन्य बंधपत्र/ऋणपत्रों	0.00	0.00	0.00	0.00
2.	प्राप्त आय			0.00	
	अ) प्रत्येक निधि पृथक रूप से	0.00	0.00	0.00	0.00
3.	प्रोद्भूत आय/अर्जित आय			0.00	
	अ) एसटीडीआर पर प्रोद्भूत आय	0.00	0.00	0.00	0.00
	ब) भुनाए गए एसटीडीआर	0.00	0.00	110793454.65	89926015.50
4.	अन्य (स्पष्ट किया गया)	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>110793454.65</b>	<b>89926015.50</b>
	उद्दिष्ट/अक्षय निधि में अंतरण	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>शेष</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>110793454.65</b>	<b>89926015.50</b>

0.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुप्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्नी)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड, थिम्माइ,  
शिलाँग – 793 014.

अनुसूची 12 : अर्जित ब्याज

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18
1.	अनुसूचित बैंकों में बचत खातों पर	5795580.47	4410468.00
2.	ऋणों पर		
	अ) कर्मचारियों/स्टाफ़	0.00	0.00
	ब) अन्य	0.00	0.00
3.	ऋणदाताओं एवं अन्य प्राप्य पर	0.00	0.00
	कुल	5795580.47	4410468.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुद्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्नी)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माङ्ग,  
शिलाँग – 793 014.

अनुसूची-13 : अन्य आय

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18
अ	भूमि एवं निर्माण से आय 1. हॉस्टल के कमरों का किराया 2. लाइसेंस शुल्क (कर्मचारियों) 3. ऑडिटोरियम/खेल के मैदान/कन्वेंशन केंद्र आदि के भाड़े की प्रभारें 4. बिजली की प्रभारें (कर्मचारियों) 5. जल की प्रभारों की वसूली	138936.00 274056.00 385350.00 279459.00 0.00	195900.00 171750.00 231450.00 272386.00 0.00
	<b>कुल (अ)</b>	<b>1077801.00</b>	<b>871486.00</b>
ब	संस्थान की प्रकाशनों की बिक्री		0.00
	<b>कुल (ब)</b>		<b>0.00</b>
स	घटनाओं से आनेवाली आय 1. वार्षिक समारोह/खेल कार्निवल से सकल प्राप्तियां कम : वार्षिक समारोह/खेल कार्निवल पर किए गए प्रत्यक्ष व्यय 2. मेंलों से सकल प्राप्तियां कम : मेंलों पर किए गए प्रत्यक्ष व्यय 3. शैक्षणिक दौरों से सकल प्राप्तियां कम : शैक्षणिक दौरों पर किए गए प्रत्यक्ष व्यय 4. अन्य (स्पष्ट किया जाना है और अलग से दिखाया जाना है) कम : अन्य	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00
	<b>कुल (स)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
द	अन्य 1) परामर्शता से आय 2) सू.अधि. शुल्क 3) ऊपरी आय 4) आवेदन प्रपत्रों की बिक्री (भर्ती) 5) विविध प्राप्तियां (निविदा फॉर्म, बेकार कामजों आदि की बिक्री) 6) बिक्री/परिसंपत्तियों के निपटान पर लाभ : अ) स्वामित्व वाली संपत्तियां ब) मुफ्त में प्राप्त संपत्तियां 7) संस्थानों, कल्याण एवं अंतर्राष्ट्रीय संगठनों से अनुदान/दान 8) अन्य (स्पष्ट करें) 9) उचित	2608975.00 0.00 366448.00 113451.00 146539.00 0.00 0.00 0.00 9750000.00 0.00 0.00	3125372.00 10.00 475117.00 0.00 127552.24 0.00 0.00 0.00 1600000.00 48416.00 0.00
	<b>कुल (द)</b>	<b>12985413.00</b>	<b>5376467.24</b>
	<b>कुल (अ+ब+स+द)</b>	<b>14063214.00</b>	<b>6247953.24</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुद्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देवनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड, थिम्माइ,  
शिलाँग – 793 014.

अनुसूची-14 : अवधि पूर्व आय

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चातू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18
1	अकाधिक प्राप्तियां	0.00	0.00
2	निवेशों से आय	0.00	0.00
3	अर्जित ब्याज	0.00	0.00
4	पिछले वर्ष की सीधी रेखा पद्धति से ह्रासित मूल्य पद्धि के द्वारा मूल्यहास की पुनः अभिकलन पर अधिशेष	0.00	0.00
	कुल	0.00	0.00

(एल.थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुप्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्नी)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम.देवनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग – 793 014.

अनुसूची-15 : कर्मचारी को भुगतान एवं हितलाभ

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष 2018-19			पिछले वर्ष 2017-18		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	वेतने एवं मजूरी				0.00	0.00	0.00
	अ) संकाय सदस्यों को वेतने	49366027.00	0.00	49366027.00	53977605.00	0.00	53977605.00
	ब) गैर-संकाय सदस्यों को वेतने	36425558.00	0.00	36425558.00	31516194.00	0.00	31516194.00
	स) संविदा स्टाफ़ की वेतने	8927437.00	0.00	8927437.00	8993579.00	0.00	8993579.00
2	भत्ते एवं बोनस	0.00	0.00	0.00	148816.00	0.00	148816.00
3	भविष्य निधि में अंशदान	663000.00	0.00	663000.00	477669.00	0.00	477669.00
4	एनपीएस में अंशदान (केवल नियोक्ता अंशदान)	6723491.00	0.00	6723491.00	6843594.00	0.00	6843594.00
5	अन्य निधि में अंशदान (सरकारी)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	कर्मचारी कल्याण व्ययें	154970.00	0.00	154970.00	0.00	0.00	0.00
7	सेवानिवृत्त एवं सेवांत हितलाभ	654250.00	0.00	654250.00	0.00	0.00	0.00
8	छुट्टी यात्रा रियायत सुविधा/छुट्टी के बदले नकद	3190716.00	0.00	3190716.00	1049540.00	0.00	1049540.00
9	चिकित्सा सुविधा	1202492.00	0.00	1202492.00	1422875.00	0.00	1422875.00
10	संतान शिक्षा भत्ता	903470.00	0.00	903470.00	580617.00	0.00	580617.00
11	मानदेय	0.00	0.00	0.00	7153390.00	0.00	7153390.00
12	अन्य (स्पष्ट करें)	0.00	0.00	0.00	54764.00	0.00	54764.00
13	व्यय भत्ता	0.00	0.00	0.00	10500.00	0.00	10500.00
	कुल	108211411.00	0.00	108211411.00	112229143.00	0.00	112229143.00

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)

मुद्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)

निदेशक

(एम देवनाथ)

वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माड़,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची 15 अ: कर्मचारी सेवानिवृत्त एवं सेवांत हितलाभ

(रूपये में राशि)

विवरण	पेंशन	उपदान	छुट्टी का नकद भुगतान	कुल
01.04.2017 तक का अथशेष	0.00	0.00	0.00	0.00
जोड़ : अन्य संगठनों से प्राप्त योगदानों का पूंजीकृत मूल्य	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>कुल (अ)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>कम : वर्ष के दौरान वास्तविक भुगतान (ब)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>31.03.2018 को उपलब्ध शेष स (अ-ब)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
अ. चालू वर्ष में प्रावधान किया जाना है (द-स)	0.00	0.00	0.00	0.00
ब. नई पेंशन योजना में अंशदान	0.00	0.00	0.00	0.00
स. सेवानिवृत्त कर्मचारियों को चिकित्सा प्रतिपूर्ति	0.00	0.00	0.00	0.00
द. सेवानिवृत्त पर गृह नगर का यात्रा	0.00	0.00	0.00	0.00
ह. जमा से जुड़े बीमा भुगतान	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>कुल (अ+ब+स+द+ह)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(एल थाड.खिड)

लेखाकार

(ले.कर्न.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)

मुद्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)

निदेशक

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माड,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची-16 : अकादमिक व्ययें

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	पीजीपी व्ययें	14593602.00	0.00	14593602.00	10969366.00	0.00	10969366.00
2	पीजीपीएक्स व्ययें	16811817.02	0.00	16811817.02	18627768.62	0.00	18627768.62
3	मानदेय (पीजीपी)	8202000.00	0.00	8202000.00	8606900.00	0.00	8606900.00
4	टीईडीएक्स भुगतान	0.00	0.00	0.00	597435.00	0.00	597435.00
5	हॉस्टल/भोजन व्ययें	13360900.00	0.00	13360900.00	14514322.00	0.00	14514322.00
6	संगोष्ठी/कार्यशालाएं (पोडियम) में व्ययें	52494.00	0.00	52494.00	181223.00	0.00	181223.00
7	अभ्यागत संकाय को यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	1484016.00	0.00	1484016.00	1496160.00	0.00	1496160.00
8	संचयी व्यावसायिक विकास भत्ता (सीपीडीए)	728889.00	0.00	728889.00	286957.00	0.00	286957.00
9	छात्र कल्याण में व्ययें	7559137.00	0.00	7559137.00	6740915.00	0.00	6740915.00
10	प्रवेश में व्ययें	9574561.00	0.00	9574561.00	6751673.00	0.00	6751673.00
11	वीक्षांत समारोह में व्ययें	3763814.00	0.00	3763814.00	2742444.00	0.00	2742444.00
12	पुस्तकालय में व्ययें	141600.00	0.00	141600.00	582226.00	0.00	582226.00
13	प्लेसमेंट में व्ययें	699562.00	0.00	699562.00	364081.00	0.00	364081.00
14	बज़ीफ़ा सह-मेधावी छात्रवृत्ति (एफ़पीएम)	9552005.00	0.00	9552005.00	11418665.00	0.00	11418665.00
15	निदेशक का कॉन्क्लेव/उद्योग शिखर सम्मेलन	429604.00	0.00	429604.00	38485.00	0.00	38485.00
16	पूर्व छात्र में व्ययें	0.00	0.00	0.00	308844.00	0.00	308844.00
17	पुस्तकालय में शोधपत्र/पत्रिकायें	132223.00	0.00	132223.00	0.00	0.00	0.00
18	संस्थान में सदस्यता	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
19	गोल्फ़ सत्र (छात्र क्रियाकलाप कार्यक्रम)	114127.00	0.00	114127.00	709640.00	0.00	709640.00
20	अनुसंधान एवं विकास परियोजना	12124.00	0.00	12124.00	0.00	0.00	0.00
21	पू.क्षे.वि.कें. में व्ययें	0.00	0.00	0.00	103738.00	0.00	103738.00
22	छात्र विनिमय शिखर सम्मेलन	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
23	संगोष्ठी/कार्यशालाओं में व्ययें (संकाय)	0.00	0.00	0.00	610703.00	0.00	610703.00
24	बीमा में व्ययें	676875.00	0.00	676875.00	708225.00	0.00	708225.00
25	आईआरएस परियोजना	0.00	0.00	0.00	71960.00	0.00	71960.00
26	पीजीपी विदेश अध्ययन कार्यक्रम	1948913.47	0.00	1948913.47	3003367.00	0.00	3003367.00
27	मंडालय विनिमय कार्यक्रम	0.00	0.00	0.00	41900.00	0.00	41900.00
28	संकाय विकास भत्ता	982199.00	0.00	982199.00	0.00	0.00	0.00
29	प्रबंधिकार्य गतिविधियाँ	0.00	0.00	0.00	46800.00	0.00	46800.00
30	नचीसिंग माइण्ड	35791.00	0.00	35791.00	0.00	0.00	0.00
31	आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति निधि	0.00	0.00	0.00	2472500.00	0.00	2472500.00
	<b>कुल</b>	<b>90856253.49</b>	<b>0.00</b>	<b>90856253.49</b>	<b>91996297.62</b>	<b>0.00</b>	<b>91996297.62</b>

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)

मप्रशाअधि

(प्रो. डी.पी.गोयल)

निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्मिाड,  
शिलांग – 793 014.

अनुसूची-17 : प्रशासनिक एवं सामान्य व्ययें

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
अ	<b>अवसंरचना</b>						
	क) बिजली एवं ऊर्जा	8810199.00	0.00	8810199.00	6327534.00	0.00	6327534.00
	ख) जल की प्रभारें	246000.00	0.00	246000.00	414600.00	0.00	414600.00
	ग) बीमा	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	घ) किराया, दौं एवं करें (संपत्ति कर को मिलाकर)	6275316.00	0.00	6275316.00	5215200.00	0.00	5215200.00
ब	<b>संचार</b>				0.00	0.00	0.00
	ड.) डाक एवं टेलीग्राम खर्च	109519.00	0.00	109519.00	163642.00	0.00	163642.00
	च) टेलीफोन एवं इंटरनेट प्रभारें	613711.00	0.00	613711.00	947922.00	0.00	947922.00
स	<b>अन्य</b>				0.00	0.00	0.00
	छ) मुद्रण एवं लेखन सामग्री	1862206.00	0.00	1862206.00	2105898.00	0.00	2105898.00
	ज) यात्रा एवं वाहन में व्ययें	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	i) बोर्ड तथा सोसाइटी पर यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	1876247.00	0.00	1876247.00	1009613.24	0.00	1009613.24
	ii) संकाय की यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	77655.00	0.00	77655.00	645823.00	0.00	645823.00
	iii) स्टाफ की यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	467528.00	0.00	467528.00	1310251.20	0.00	1310251.20
	iv) विविध यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	534089.00	0.00	534089.00	1342032.00	0.00	1342032.00
	v) निर्माण कार्य समिति की यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	65366.00	0.00	65366.00	146703.00	0.00	146703.00
	झ) संगोष्ठी/कार्यशालाओं पर खर्चें	231625.00	0.00	231625.00	105940.00	0.00	105940.00
	ट) ईपीएफ़ नियोक्ता अंशदान	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	ठ) लेखापरीक्षक की मेहनताना	401165.00	0.00	401165.00	338910.00	0.00	338910.00
	ड) विज्ञापन एवं प्रचार	4367710.00	0.00	4367710.00	2434002.00	0.00	2434002.00
	ढ) एपीजे केंद्र व्ययें	101058.00	0.00	101058.00	0.00	0.00	0.00
	त) कानूनी एवं व्यावसायिक खर्चें	390000.00	0.00	390000.00	360000.00	0.00	360000.00
	थ) अन्य सरकारी खर्चें	1978561.00	0.00	1978561.00	1558281.00	0.00	1558281.00
	द) प्रधान महालेखाकार की लेखापरीक्षक शुल्क	110350.00	0.00	110350.00	298530.00	0.00	298530.00
	घ) कर्मचारी विकास भत्ता	92798.00	0.00	92798.00	1023952.00	0.00	1023952.00
	न) समाचारपत्र एवं पत्रिकायें	11389.00	0.00	11389.00	11325.00	0.00	11325.00
	य) आउट सोर्स, हाऊस कीपिंग एवं सुरक्षा कर्मियों की मजूरी	31105652.00	0.00	31105652.00	28798005.00	0.00	28798005.00
	र) सू.प्रौ. फाइलिंग शुल्क	620.00	0.00	620.00	53875.00	0.00	53875.00
	ल) खेल-कूद में व्ययें	3500.00	0.00	3500.00	0.00	0.00	0.00
	व) संस्थान में सदस्यता शुल्क	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	श) डीपीआर पर व्ययें	151307.00	0.00	151307.00	347250.00	0.00	347250.00
	<b>कुल</b>	<b>59883571.00</b>		<b>59883571.00</b>	<b>0.00</b>	<b>59883571.00</b>	<b>54959288.44</b>

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)

मुद्रशाअधि

(प्रो. डी.पी.गोयल)

निदेशक



भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग – 793 014.

अनुसूची-18 : परिवहन व्ययें

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1.	वाहनें (शैक्षिक संस्थान के स्वामित्व में)						
	अ) चलने पर खर्च				0.00	0.00	0.00
	ब) मरम्मत एवं देखभाल	127212.00	0.00	127212.00	93873.00	0.00	93873.00
	स) बीमा पर खर्चे	60564.00	0.00	60564.00	73536.00	0.00	73536.00
	द) पीओएल	460825.00	0.00	460825.00	465596.00	0.00	465596.00
2.	किराये/पट्टे पर लिए गए वाहनें				0.00		
	अ) किराया/पट्टे पर व्ययें	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.	किराये में लिए गए वाहनों पर खर्च (टैक्सी)	94950.00	0.00	94950.00	64300.00	0.00	64300.00
	कुल	743551.00		743551.00	697305.00	0.00	697305.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कन.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुद्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग – 793 014.

अनुसूची-19 : मरम्मत एवं देखभाल

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	निर्माण	911862.00	0.00	911862.00	4056335.00	0.00	4056335.00
2	फ़र्नीचर एवं फिक्सचर	135582.00	0.00	135582.00	32706.00	0.00	32706.00
3	संयंत्र एवं मशीनरी	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	कार्यालय की उपकरणों/कम्प्यूटर	648874.00	0.00	648874.00	740323.00	0.00	740323.00
5	कम्प्यूटर्स	207024.00	0.00	207024.00	751852.00	0.00	751852.00
6	प्रयोगशाला एवं वैज्ञानिक उपकरण	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	ऑडियो विज़ुअल उपकरण	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	सफाई की सामग्री एवं सेवाएं	60325.00	0.00	60325.00	113522.00	0.00	113522.00
9	पुस्तकों की बाइंडिंग शुल्क	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
10	बागवानी	939400.00	0.00	939400.00	924000.00	0.00	924000.00
11	क्षेत्र की देखभाल	1259600.00	0.00	1259600.00	894400.00	0.00	894400.00
12	अन्य (स्पष्ट करें)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	कुल	4162667.00	0.00	4162667.00	7513138.00	0.00	7513138.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कन.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुद्रणाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग – 793 014.

अनुसूची-20 : वित्त की लागतें

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	बैंक की प्रभारें	52760.24	0.00	52760.24	28675.20	0.00	28675.20
2	अन्य (स्पष्ट करें)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>52760.24</b>	<b>0.00</b>	<b>52760.24</b>	<b>28675.20</b>	<b>0.00</b>	<b>28675.20</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुप्रसाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देवनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड. थिम्माइ,  
शिलाँग – 793 014.

**अनुसूची-21 : अन्य व्ययें**

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	आशोध्य और संदिग्ध ऋणों/अग्रिमों के लिए व्यवस्था	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	बट्टे पर डाले गए अवसूलीय शेष	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	अन्य संस्थान/संगठनों को अनुदानें/सहायिकी	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	अन्य (मूल्यहास)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(एल थाड. खिउ)  
लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुद्रशा:अधि

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग – 793 014.

अनुसूची 22 : अवधि पूर्व व्ययें

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2018-19			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2017-18		
		योजना	गैर योजना	योजना	गैर योजना	योजना	गैर योजना
1	स्थापना व्ययें	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	अकाधिक व्ययें	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	प्रशासनिक व्ययें	307641.00	0.00	307641.00	0.00	0.00	0.00
4	परिवहन व्ययें	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	मरम्मत एवं देखभाल	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	अन्य व्ययें	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	मूल्यहास	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	कुल	307641.00	0.00	307641.00	0.00	0.00	0.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कन.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुप्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

वित्तीय विवरणों का प्रपत्र (केंद्रीय उच्चतर शिक्षा संस्थान)

इकाई का नाम : राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

31/03/2018 को समाप्त अवधि/वर्ष की प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रूपये में राशि)

प्राप्तियां	चालू वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष 2017-18	भुगतानें	चालू वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष 2017-18
<b>I. 01/04/2018 तक का अशेष</b>			<b>I. व्ययें</b>		
अ) शेष नकद	10000.00	21329.00	अ) स्थापना व्ययें	108211411.00	112229143.00
ब) बैंक में शेष			वेतन एवं भत्ता	94719022.00	94382112.00
i. चालू खाते में			कार्मिक हितलाभा एवं कल्याण प्रभारें	6105898.00	10525768.00
ii. जमा खाते में			एनपीएस में नियोकता का अंशदान	6723491	6843594.00
iii. बचत खाते			अन्य निधि में नियोकता का अंशदान (सीपीएफ़)	663000	477669.00
एसबीआई मुख्य खाता 30276148008	70702324.65	30597805.27	ब) अकाधिक व्ययें	90011803.49	91996297.62
एसबीआई हॉस्टल खाता 30417949667	21791529.94	20699510.26	पीजीपी पर व्ययें	14593602.00	10969366.00
एसबीआई एनपीएस खाता 31136237174	277697.00	873058.00	प्रवेश व्ययें	9574561.00	6751673.00
एसबीआई फ़ोरेक्स खाता 31136237174	516178.00	22362.00	मानदेय पीजीपी	8202000.00	8606900.00
एसबीआई पीजीपी खाता 1136230995	2783305.00	298904.00	पीजीपीएक्स पर व्ययें	16811817.00	18627768.62
यूबीआई एनसीपी खाता 1574010004534	298904.00	3179191.01	पुस्तकालय/सदस्यता पर व्ययें	273823.00	582226.00
एसबीआई स्टाफ कल्याण खाता 31147104355	36039507.01	516178.00	हॉस्टल/मिस पर व्ययें	13360900.00	14514322.00
एसबीआई पावरज्योति खाता 31557929255	34456.00	38971.00	छात्र कार्यकलाप गोल्फ पर व्ययें	114127.00	709640.00
यूबीआई नियोजन एवं छात्र क्रियाकलाप खाता	389882.00	389882.00	दीक्षान्त पर व्ययें	3763814.00	2742444.00
यूबीआई गोल्फ (छात्र क्रियाकलाप) खाता	1448575.50	1448575.50	नियोजन पर व्ययें	699562.00	364081.00
एसबीआई प्रवेश खाता	90959.50	90959.50	छात्र कल्याणार्थ व्ययें	6714687.00	6740915.00
एचडीएफसी खा.सं. 50100199142352	3740214.00	3040214.00	छात्र विनिमय कार्यक्रम/यूएसए/आइएसईजी	1948913.49	41900.00
	3291116.70	0.00	टेडएक्स संगोष्ठी (संस्थान का शेयर)	0.00	597435.00
<b>II. प्राप्त सहायता अनुदान</b>	<b>400000000.00</b>	<b>600000000.00</b>	प्रबंधन में फ़ेलो कार्यक्रम (एफ़पीएम)	9552005.00	11418665.00
अ) भारत सरकार से (मासविमं.-आवर्ती)	400000000.00	600000000.00	पोडियम पर व्ययें	0.00	181223.00
ब) राज्य सरकार से	0.00	0.00	अभ्यागत संकाय को यात्रा/महंगाई भत्ता	1484016.00	1496160.00
स) अन्य स्रोतों से (ब्यौरे)	0.00	0.00	पूक्षेचिकें	0.00	103738.00
(पूंजीगत एवं राजस्व के लिए अनुदानें/यदि उपलब्ध है तो अलग से दिखाएं)			बीमा में व्ययें	676875.00	708225.00
			संचिती व्यावसायिक विकास भत्तें (सीपीडीए)	728889.00	286957.00
			संस्थान की अनुसंधान परियोजना (आईआरीएस)/ऊष्मायन केंद्र	12124.00	71960.00
			अनुसंधान एवं विकास	0.00	46800.00

क्रमशः...

प्राप्तियां	चालू वर्ष	पिछले वर्ष	भुगतानें	चालू वर्ष	पिछले वर्ष
	2018-19	2017-18		2018-19	2017-18
<b>III. अकाधिक प्राप्तियां</b>	<b>308612823.23</b>	<b>280289525.40</b>	संगोष्ठी/कार्यशाला पर व्ययें	52494.00	610703.00
पीजीपी शुल्क	220617243.23	207551636.00	निदेशक/व्यापार कौन्सिलेव	429604.00	38485.00
पीजीपीएक्स शुल्क	48703691.00	35964121.40	पूर्व छात्र व्ययें	0.00	308844.00
स्वीकृति/पंजीकरण शुल्क	0.00	15000.00	आवश्यकता आधार छात्रवृत्ति	0.00	2472500.00
इण्डियन जर्नल	141996.00	0.00	संकाय विकास भत्ता	982199.00	0.00
एफपीएम पंजीकरण शुल्क	129982.00	128000.00	आईईईएसईजी	0.00	3003367.00
छात्र कार्यक्रम (एनटीयू)	37200000.00	35000000.00	नर्चिंग माइण्ड्स	35791.00	<b>0.00</b>
छात्र कार्यकलापें प्रायोजक राशि	217196.00	0.00	<b>स) प्रशासनिक व्ययें</b>	<b>59883571.00</b>	<b>54959288.44</b>
प्राप्त जुर्माना/अर्थदंड/रद्दकरण	55000.00	169243.00	बिजली एवं विद्युत	8810199.00	6327534.00
प्रसंस्करण शुल्क/नामांकन शुल्क	14539.00	22000.00	किराया, दरें एवं कर	6275316.00	5215200.00
बीमा व्ययें	1533176.00	1439525.00	डाक/टेलीग्राम	109519.00	163642.00
<b>IV. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से प्राप्तियां</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	विज्ञापन	4367710.00	2434002.00
<b>V. प्रायोजित परियोजनाओं/योजनाओं से प्राप्तियां</b>	<b>23928478.56</b>	<b>22504944.00</b>	मुद्रण एवं लेखन सामग्री	1862206.00	2105898.00
<b>VI. प्रायोजित फेलोशिप/छात्रवृत्तियों से प्राप्तियां</b>	<b>12537985.00</b>	<b>18449400.00</b>	बोर्ड एवं सोसाइटी पर व्ययें	1876247.00	1009613.24
केन्द्रीय सेक्टर छात्रवृत्ति योजना	10837585.00	6926400.00	यात्रा (विविध)	534089.00	1342032.00
जनजातीय कार्य मंत्रालय छात्रवृत्ति	1350400.00	1348000.00	यात्रा (संकाय)	77655.00	645823.00
आदित्य बिड़ला छात्रवृत्ति	350000.00	175000.00	यात्रा (स्टाफ)	467528.00	1310251.20
अन्य	0.00	10000000.00	यात्रा (बीडब्ल्यूसी)	65366.00	146703.00
<b>VII. निवेशों से आय</b>	<b>110793454.65</b>	<b>89926015.50</b>	आंतरिक लेखापरीक्षा शुल्क	273961.00	338910.00
उद्दिष्ट/अक्षय निधियों	0.00	0.00	विधिक/व्यावसायिक व्ययें	390000.00	360000.00
अन्य निवेशों	110793454.65	89926015.50	लेखापरीक्षा शुल्क	244794.00	298530.00
<b>VIII. ब्याज प्राप्त</b>	<b>5795580.47</b>	<b>4458884.00</b>	खेल-कूद व्यय	101058.00	0.00
अ) बैंक जमा से	0.00	48416.00	पत्र एवं पत्रिकाएं	11389.00	11325.00
ब) ऋणों एवं अग्रिमों से	0.00	0.00	जलापूर्ति	246000.00	414600.00
स) बचत खाताओं से	5795580.47	4410468.00	कार्यालयी व्यय	1971321.00	1558281.00
			अन्य (एगोजे केंद्र)	0.00	347250.00
			आउट सोर्स की वेतन एवं मजूरी	31105652.00	28798005.00
			टेलीफोन एवं इंटरनेट	613711.00	947922.00
			सू.प्रौ. फाइल शुल्क	620.00	53875.00
			प्रशिक्षण/अध्ययन दौरा	231625.00	105940.00
			कर्मचारी विकास भत्ता	92798.00	1023952.00
			राष्ट्रभाषा/हिंदी में व्ययें	151307.00	0.00
			जीएसटी जुर्माना	3500.00	0.00

क्रमशः...

प्राप्तियां	चालू वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष 2017-18	भुगतानें	चालू वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष 2017-18
<b>IX.</b> भुनाए गए निवेश	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>द) परिवहन व्ययें</b>	<b>743551.00</b>	<b>697305.00</b>
<b>X.</b> अनुसूचित बैंकों के साथ भुनाए गए आवधिक जमा उस पर अर्जित व्याज	<b>2400808137.00</b>	<b>2147521207.50</b>	बीमा व्ययें	60564.00	73536.00
<b>XI.</b> अन्य आय(पूर्वाधि आय को शामिल करके)	0.00	0.00	पीओएल	460825.00	465596.00
<b>XII.</b> जमा एवं अग्रिमें	0.00	0.00	मरम्मत एवं देखभाल (वाहन)	127212.00	93873.00
<b>XIII.</b> सांविधिक प्राप्तियों को मिलाकर विविध प्राप्तियां	<b>14063214.00</b>	<b>6429537.24</b>	भाड़े के वाहन पर व्ययें	94950.00	64300.00
<b>विविध प्राप्तियां :</b>			<b>ह) मरम्मत एवं देखभाल</b>	<b>4162667.00</b>	<b>7513138.00</b>
लाइसेंस शुल्क	274056.00	171750.00	सफाई सामग्रियां	60325.00	113522.00
गोल्फ क्लब प्रायोजकता	0.00	1600000.00	बागबानी व्ययें	939400.00	924000.00
निविदा/शुल्क/विविध/सू.अधि. से प्राप्तियां	5160.00	318415.00	अतिथिगृह की देखरेख	1259600.00	894400.00
प्राप्त किराया	138936.00	195900.00	मरम्मत एवं देखभाल (मकान एवं फर्नीचर)	1047444.00	4089041.00
बिजली की प्रभार वसूली (कर्मचारियों)	279459.00	272386.00	मरम्मत एवं देखभाल (एएमसी एवं उपकरण)	855898.00	1492175.00
अन्य विविध प्राप्तियां	254830.00	40597.24	<b>व) अवधि पूर्व खर्च</b>	<b>307641.00</b>	<b>0.00</b>
बचत में प्राप्त/अर्जित व्याज	0.00	0.00	<b>श) विलत लागत अनुसूची 20</b>	<b>52760.24</b>	<b>28675.20</b>
परियोजना से प्राप्तियां	2608975.00	3125372.00	<b>II. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों की भुगतानें</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
ऊपरी आय (मेस)	366448.00	475117.00	<b>III. प्रायोजित परियोजनाएं/योजनाओं की भुगतानें</b>	<b>22453066.50</b>	<b>17380768.00</b>
कैट 2017	9750000.00	0.00	<b>IV. प्रायोजित फ्रेलोशिप/छात्रवृत्तियों की भुगतानें</b>	<b>8245535.00</b>	<b>8180300.00</b>
स्थलों /आवास का किराया	385350.00	230000.00	केंद्रीय सेक्टर छात्रवृत्ति योजना	6965135.00	6345400.00
<b>अन्य प्राप्तियों से जमा</b>	<b>40128376.00</b>	<b>41573542.00</b>	जनजातीय कार्य मंत्रालय छात्रवृत्ति	930400.00	1659900.00
उपकर	356261.00	252412.00	आदित्य बिड़ला छात्रवृत्ति	350000.00	175000.00
जीएसएलआइएस	244800.00	259980.00	अन्य	0.00	0.00
वन रॉयल्टी	472454.00	244791.00	<b>V. किए गए निवेश एवं जमा</b>		
प्रतिभूति जमा(अनुरक्षण/नवीकरण 2016-18)	1213.00	2535180.00	<b>अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से</b>	0.00	0.00
व्यावसायिक कर	179550.00	167050.00	<b>ब) अपने निधियों से (निवेशें अन्य)</b>	0.00	0.00
इंयुट क्रेडिट-जीएसटी	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>VI. अनुसूचित बैंकों के साथ आवधिक जमा</b>	<b>2673676429.66</b>	<b>2397369448.00</b>
एसएसएस(भाजीबी)	1205359.00	1079289.00			



प्राप्तियां	चालू वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष 2017-18	भुगतानें	चालू वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष 2017-18
प्रतिभूति जमा पीजीपी 2018-20	1860000.00	0.00	<b>VII. स्थायी परिसंपत्तियों एवं प्रगति में पूंजीगत कार्य में व्यय</b>		
छुट्टी का नकदीकरण देय	38180.00	0.00	<b>अ) स्थायी परिसंपत्तियां</b>	<b>419534830.00</b>	<b>337703515.00</b>
सेवा कर	2115000.00	0.00	कंप्यूटर	39150.00	568350.00
वैट 2017-18	0.00	1788910.00	उपकरण	1909568.00	1766505.00
छात्रों से प्रतिभूति जमा 2015-17	29010.00	0.00	फर्नीचर एवं फिक्सचर	2100011.00	1216079.00
पेशन निधि में कार्मिक का अंशदान	6694438.00	6798855.00	सू.प्रौ. का कार्यान्वयन (वेब विकास)	4304832.00	3059007.00
वस्तु एवं सेवा कर (जीएसटी)	9504010.00	8373124.00	ग्लो साइन बोर्ड	0.00	0.00
ईपीएफ कर्मचारी	311520.00	0.00	वाहन इनोवा	0.00	0.00
सीपीएफ कर्मचारी का शेयर	0.00	769200.00	वाहन महिन्द्र	0.00	0.00
प्रतिभूति जमा पीजीपीएक्स (2017-18)	0.00	230000.00	वाहन एसएक्स4	0.00	0.00
प्रतिभूति जमा पीजीपीएक्स (2018-19)	2814134.00	0.00	वाहन स्कूटर	0.00	0.00
छात्रों से प्रतिभूति जमा (2016-18)	130500.00	1810000.00	वाहन वाहन टाटा सफारी	0.00	0.00
देय व्ययें	13147717.00	16668751.00	स्थायी परिसर (दीवारें)	0.00	0.00
बयाना	45468.00	50000.00	पॉलिकॉन विडियो कॉन्फ्रेंसिंग	0.00	0.00
पूर्व छात्र शुल्क (पीजीपी 16-18)	0.00	546000.00	अस्थायी परिसर	32850.00	3576510.00
<b>XIV. अन्य प्राप्तियां/अग्रिम समापोजन</b>	<b>560376323.00</b>	<b>280512493.00</b>	पुस्तकालय की पुस्तकें	27920.00	176951.00
छुट्टी यात्रा रियायत अग्रिम	1727282.00	519126.00	ई-जरनल एवं पत्रिकाएं	28416248.00	13279595.00
सीपीडीए से अग्रिम	560835.00	328578.00	स्थायी परिसर	38060406.00	42060518.00
कार्यक्रम से अग्रिम (2014-15)	1525000.00	0.00	विद्युतीय प्रतिष्ठापन	0.00	0.00
स्टाफ कल्याण अग्रिम	193000.00	168000.00	<b>ब) प्रगति में पूंजीगत कार्य</b>	<b>344643845.00</b>	<b>272000000.00</b>
सप्लायरों/विक्रेताओं को अग्रिम	553353145.00	276865160.00	<b>VIII. सांविधिक प्राप्तियों को मिलाकर विविध प्राप्तियां</b>	<b>37868047.00</b>	<b>36375876.00</b>
पूक्षेविकें. को अग्रिम	0.00	0.00	उपकर	281413.00	252412.00
त्वौहार अग्रिम	44900.00	24100.00	देय व्ययें	16663631.00	11065145.00
अन्य कार्यालयीन अग्रिमों/विविध अग्रिमों	1097981.00	1386942.00	जीएसएलआईएस	246930.00	259980.00
यात्रा भत्ता अग्रिम	445687.00	374567.00	वन रॉयल्टी	472454.00	244791.00
पीजीपीएक्स को अग्रिम	158000.00	30000.00	प्रतिभूति जमा (अनुरक्षण/नवीकरण)2015-16	0.00	95100.00
कार्यक्रम से अग्रिम ( 2013-14)	654721.00	61.00	छात्रों से प्रतिभूति जमा 2014-16	0.00	243445.00
चिकित्सा अग्रिम	35381.00	54619.00	प्रतिभूति जमा एमईपीडीसीएल	30215.00	0.00
आईआरएस के लिए अग्रिम	0.00	81655.00	छात्रों से प्रतिभूति जमा 2013-15	1730000.00	0.00
एफडीपी के लिए अग्रिम	0.00	7348.00	व्यावसायिक कर	179550.00	167050.00

क्रमशः...

प्राप्तियां	चालू वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष 2017-18	भुगतानें	चालू वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष 2017-18
			एसएसएस (एलआइसी)	1205359.00	1079289.00
प्राप्य अग्रिम	0.00	13000.00	टीडीएस वेतन	0.00	0.00
छात्र कल्याणार्थ अग्रिम	41000.00	110487.00	टीडीएस विक्रेता	0.00	0.00
कार्यक्रम से अग्रिम (2015-16)	150000.00	157850.00	प्रतिभूति जमा 2017-18	0.00	158231.00
कार्यक्रम के लिए अग्रिम (2017-18)	117391.00	391000.00	प्रतिभूति जमा(निर्माण/नवीकरण 2016-17)	0.00	1918133.00
कार्यक्रम के लिए अग्रिम (2018-19)	272000.00	0.00	प्रतिभूति जमा(निर्माण/नवीकरण 2014-15)	0.00	1137537.00
<b>XV. निदेशक कार्मिक कल्याण निधि</b>	<b>0.00</b>	<b>6250.00</b>	ईपीएफ कर्मचारी	316800.00	0.00
<b>XVI. अन्य प्राप्य टीडीएस/विविध लेनदार</b>	<b>7000.00</b>	<b>697554.00</b>	बचाना जमा	5000.00	25000.00
<b>XVII. अन्य चालू देयताएं</b>	<b>70607.00</b>	<b>0.00</b>	वस्तु एवं सेवा कर (जीएसटी)	8992413.00	8373124.00
<b>XVIII. अन्य/अधिशेष पर पुनर्मुल्यांकन</b>	<b>10000000.00</b>	<b>0.00</b>	छात्रों से प्रतिभूति जमा 2017-19	0.00	20000.00
			छात्रों से प्रतिभूति जमा 2015-17	0.00	464000.00
			छात्रों से प्रतिभूति जमा 2015-17	0.00	1010000.00
			सीपीएफ कर्मचारी शेयर	0.00	772680.00
			प्रतिभूति जमा पीजीपीएक्स 2016-17	0.00	290000.00
			प्रतिभूति जमा पीजीपीएक्स 2015-16	10000.00	150000.00
			प्रतिभूति जमा पीजीपी 2014-57	0.00	17455.00
			वैट 2017-18	0.00	1788910.00
			प्रतिभूति जमा पीजीपीएक्स 2017-18	230000.00	0.00
			प्रतिभूति जमा(निर्माण/नवीकरण 2017-18)	17025.00	0.00
			पेंशन निधि में कर्मचारी का अंशदान	6697477.00	6843594.00
			<b>IX. अनुदानों की वापसी</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>X. जमा एवं अग्रिमें</b>	<b>573439804.00</b>	<b>287842408.00</b>
			छुट्टी यात्रा रिप्रायत अग्रिम	1173345.00	1364412.00
			सीपीडीए से अग्रिम	426550.00	447890.00
			कार्यक्रम से अग्रिम 2014-15	292000.00	0.00
			स्टाफ कल्याणार्थ अग्रिम	103000.00	201500.00
			पीजीपीएक्स के लिए अग्रिम	0.00	188000.00
			सप्लायर/विक्रेता को अग्रिम	554549295.00	275972395.00
			त्वोहार अग्रिम	25450.00	43550.00
			अंतरिम कार्यक्रम के लिए अग्रिम (2012-13)	0.00	4541.00
			अन्य कार्यालयीन अग्रिम/विविध अग्रिमें	1070282.00	983024.00
			सस्कोंन को अग्रिम	0.00	0.00
			यात्रा भस्ता अग्रिम	379810.00	408285.00
			चिकित्सा अग्रिम	620000.00	90000.00
			वेतन से वसूली	6014420.00	0.00
			पूक्षेचिकें. के लिए अग्रिम	0.00	0.00
			छात्र क्रियाकलाप के लिए अग्रिम	41000.00	52000.00
			कार्यक्रम से अग्रिम 2015-16	0.00	157850.00
			कार्यक्रम से अग्रिम 2017-18	59470.00	135000.00
			प्राप्य टीडीएस	8685182.00	7793961.00

क्रमशः...

प्रतियां	चालू वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष 2017-18	भुगतानें	चालू वर्ष 2018-19	पिछले वर्ष 2017-18
			XI. अन्य भुगतानें	0.00	0.00
			XII. 31/03/2019 को अंतिम शेष		
			अ) शेष नकदें	2309.00	10000.00
			ब) बैंक शेष		
			i. चालू खाते में	8501296.19	3979902.70
			एसबीआई फ़ोरेक्स खाता XXXXXXXXXXXX	298904.00	298904.00
			एचडीएफसी खाता 50100199142352	7812510.19	3291116.70
			एसबीआई पावर ज्योति खाता 31557929255	389882.00	389882.00
			ii. बचत खाते में	36443177.49	66722421.95
			एसबीआई मुख्य खाता 30276148008	6895448.98	21791529.94
			एसबीआई हॉस्टल खाता 30417949667	4817243.50	277697.00
			यूबीआई एनसीपी खाता 1574010004534	582594.00	516178.00
			एसबीआई एनपीएस खाता 31136237174	2882007.00	2783305.00
			एसबीआई पीजीपी खाता 31136230995	15346225.51	36039507.01
			एसबीआई स्टाफ कल्याण खाता 31147104355	328013.00	34456.00
			आरजीआईआईएम गोल्फ़ खाता	0.00	90959.50
			आरजीआईआईएम नियोजन एवं छात्र क्रियाकलाप खाता	1476038.50	1448575.50
			आरजीआईआईएम प्रवेश खाता	4115607.00	3740214.00
			प्राप्य सहायता अनुदान	0.00	10000000.00
			अर्जित ब्याज	0.00	0.00
			अन्य चालू देनदारी (आवश्यकता आधार)	4296403.99	0.00
कुल	4047834303.56	3522988486.91	कुल	4047834303.56	3522988486.91

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)  
मुद्रणाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

**31 मार्च, 2019 तक की लेखा के उत्पन्न भाग की अनुसूचियां**

**अनुसूची : 23**  
**महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियां**

**1. लेखे की तैयारी का आधार**

जब तक कि अन्यथा उल्लिखित न हो, वित्तीय विवरणों ऐतिहासिक लागत परिपाटी के आधार पर, और लेखा प्रोद्घवन पद्धति पर तैयार किए जाते हैं। केंद्रीय शिक्षण संस्थानों के लेखे (सीईआई) के नये प्रारूप तथा मासविमं., उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार की पत्रांक 29-4/2012-आइएफडी, दिनांक 17 अप्रैल 2015 द्वारा दिए गए दिशानिर्देश के अनुसार जहां पिछले वर्ष के आंकड़ों को चालू वित्तीय वर्ष 2018-19 के आंकड़ों के साथ तुलनात्मक रूप से दिखाने की आवश्यकता है वहां उन्हें फिर से पुनः एकत्र तथा वर्गीकृत किया गया है।

**2. राजस्व की मान्यता**

- 2.1 छात्रों के शुल्क, प्रवेश प्रपत्र की बिक्री, बचत खातों पर रॉयल्टी एवं ब्याज नकद आधार पर किया जाता है। प्रत्येक सत्रक के लिए अलग से एकत्र किए गए शिक्षा शुल्क नकद आधार पर लिया जाता है।
- 2.2 भूमि से आय, निर्माण और अन्य संपत्ति तथा निवेश पर ब्याज प्रोद्घवन आधार पर है।

**3. स्थायी परिसंपत्तियां और मूल्यहास**

- 3.1 आवक माल, शुल्क और करों तथा अधिग्रहण, प्रतिष्ठापन और प्रवर्तन में लाने से संबंधित आकस्मिक और प्रत्यक्ष खर्च स्थायी संपत्ति अधिग्रहण की लागत पर बताई गई है।
- 3.2 उपहार/दान में प्राप्त परिसंपत्तियां जहां उपलब्ध है घोषित मूल्य पर है, यदि उपलब्ध नहीं है तो मूल्य का आकलन वर्तमान बाजार मूल्य के आधार पर परिसंपत्ति की प्रत्यक्ष स्थिति के अनुसार समायोजित किया गया है। उन्हें पूंजीगत निधि में जमा द्वारा स्थापित किया गया है और संस्थान के स्थायी परिसंपत्ति के साथ विलय कर दिया गया है। संबंधित संपत्तियों पर लागू नई दरों पर मूल्यहास का प्रभार लगाया गया है।
- 3.3 उपहार में प्राप्त पुस्तकों पर मुद्रित बिक्री की कीमतों पर मूल्य लगाया गया है।
- 3.4 मानव संसाधन विकास मंत्रालय, उच्च शिक्षा विभाग, भारत सरकार की पत्रांक देखें.29-4/2012-आइएफडी, दिनांक 17 अप्रैल 2015 द्वारा दिए गए दिशानिर्देश के अनुसार स्थायी परिसंपत्ति को लागत कम संचित अवमूल्यन पर मूल्य लगाया गया है। परिसंपत्तियों की उपयोग में आ रही तिथि से मूल्यहास की नई पद्धति के अनुसार पुनः गणना की गई है। स्थायी परिसंपत्तियों पर मूल्यहास में परिवर्तन की दरें निम्नलिखित दरों पर सोधे रेखा विधि पर प्रदान किया गया है :

**मूर्त परिसंपत्तियां :**

1. भूमि .....	0%
2. स्थल का विकास .....	0%
3. निर्माण .....	2%
4. सड़कें एवं पुलें .....	2%
5. ट्यूब वेल एवं जलापूर्ति .....	2%
6. नालें एवं जल निकासी .....	2%
7. विद्युत प्रतिष्ठापन एवं उपकरण .....	5%
8. संयंत्र एवं मशीनरी .....	5%
9. वैज्ञानिक एवं प्रयोगशाला उपकरण .....	8%
10. कार्यालय के उपकरण .....	7.5%
11. ऑडियो विज्ञुअल उपकरण .....	7.5%
12. कंप्यूटर एवं सहायक उपकरण.....	20%
13. फर्नीचर, फिक्सचर एवं फिटिंग .....	7.5%
14. वाहन .....	10%
15. पुस्तकालय की किताबें एवं वैज्ञानिक पत्रिका.....	10%
16. अस्थायी परिसर.....	33%

**अमूर्त परिसंपत्तियां :**

1. ई-जरनल्स.....	40%
2. कंप्यूटर सॉफ्टवेयर .....	40%
3. पेटेंट एवं कॉपीराइट.....	9 वर्ष

- 3.5 जहां परिसंपत्ति का मूल्य पूरी तरह कम की गई है, तुलन पत्र में उसे 1/- रु. की अवशिष्ट मूल्य में ले जाया जाएगा और इसे और कम नहीं किया जाएगा। इसके बाद, मूल्यहास की गणना उस संपत्ति के शीर्ष को लागू मूल्यहास दर से प्रत्येक वर्ष अलग से जोड़ा जाएगा।
- 3.6 उद्दिष्ट निधियों और प्रायोजित परियोजनाओं से उत्पन्न परिसंपत्तियां, जिसका स्वामित्व संस्थान में निहित है ऐसे संपत्तियों को पूंजीगत निधि में जमा किया जाता है और संस्थान की स्थायी संपत्तियों के साथ विलय कर दिया जाता है। संबंधित परिसंपत्तियों को लागू दर के अनुसार मूल्यहास प्रभारित किया गया है, जहां प्रायोजकों का स्वामित्व है किन्तु संस्थान द्वारा रखे गए प्रायोजित परियोजना निधियों से उत्पन्न परिसंपत्तियों को लेखा टिप्पणी से अलग बताया गया है।

**4. अमूर्त परिसंपत्तियां : पेटेंट और कॉपीराइट, ई-पत्रिका और कंप्यूटर सॉफ्टवेयर को अमूर्त परिसंपत्तियों में रखा गया है।**

- 4.1 उपलब्ध ऑन-लाइन सामग्री से आने वाले सीमित लाभ को ध्यान में रखते हुए इलेक्ट्रॉनिक जरनल (ई-जरनल) को पुस्तकालय की किताबों से अलग किया गया है। ई-पत्रिकाओं को मूर्त रूप में नहीं रखा गया है, लेकिन अस्थायी रूप से पूंजीकृत किया गया है और व्यय के परिमाण तथा शैक्षिक और अनुसंधान द्वारा प्राप्त किए गए ज्ञान के संदर्भ में प्राप्त लाभ को ध्यान में रखते हुए पुस्तकालय के पुस्तकों के संबंध में 10% की मूल्यहास के मुकाबले ई-पत्रिकाओं के संबंध में 40% की उच्च दर से मूल्यहास प्रदान की जाती है।

## 5. सेवानिवृत्ति लाभ

सेवानिवृत्ति लाभ जैसे., पेंशन, सेवांत लाभ एवं छुट्टी के बदले नकद वास्तविक भुगतान के आधार पर प्रदान किया गया है। संस्थान में आमेलित संस्थान के कर्मचारियों के पिछले नियुक्ताओं से प्राप्त पेंशन एवं सेवांत लाभ, संस्थान के खाते में जमा किया गया है। प्रतिनियुक्ति/लियन पर कर्मचारियों से संबंधित प्राप्त पेंशन अंशदान को पेंशन लेखा के लिए प्रावधान में जमा किया गया। पेंशन, सेवांत लाभ, एवं छुट्टी के बदले नकद के वास्तविक भुगतान को नामे खाता में डाला गया है। अन्य सेवानिवृत्त हितलाभ अर्थात्, बीमा से जुड़े जमा, नई पेंशन योजना से अंशदान, सेवानिवृत्त कर्मचारियों की चिकित्सा प्रतिपूर्ति और सेवानिवृत्ति पर गृह नगर की यात्रा को नकद के आधार पर किया जाता है।

## 6. निवेशों

- अ. दीर्घकालिक निवेश उनकी लागत या अंकित मूल्य पर जो भी कम हो पर किया जाता है। हालांकि, तुलन पत्र की तारीख के अनुसार उनके मूल्य में किसी भी स्थायी कमी को उपलब्ध किया जाता है।
- ब. अल्पकालिक निवेश उनकी लागत पर किया जाता है।

## 7. उद्दिष्ट/अक्षय निधियां

निम्नलिखित दीर्घकालिक निधि विशिष्ट उद्देश्यों के लिए रखे गए हैं। बड़े शेष वालों को भी बैंकों के साथ सरकारी प्रतिभूतियों, डिबेंचर और बॉन्ड तथा सावधि जमा में निवेश किया गया है। अर्जित आधार पर निवेश से आय और बचत पर ब्याज बैंक खातों को संबंधित निधियों में जमा किया जाता है। संस्थान की स्वामित्व में निहित उद्दिष्ट निधि से उत्पन्न परिसंपत्तियों को पूंजीगत निधि के बराबर राशि जमा करके संस्थान की परिसंपत्तियों के साथ विलय कर दी जाती है। संबंधित निधियों में शेष राशि को अग्रेनीत किया जाता है और बैंक, निवेश और अर्जित ब्याज में शेष राशि से परिसंपत्तियों में पुनः दिखाया गया है। **31 मार्च 2019** तक स्थायी परिसर के लिए भुगतान की कटौती पूंजीगत परिसंपत्ति निधि से नहीं किया गया है।

8.1 **कायिक निधि** वित्तीय वर्ष 2010-11 में स्थापित की गई थी। कायिक निधि को समय-समय पर संस्थान के शासक मंडल की दिशानिर्देश के आधार पर राजस्व और पूंजी व्यय दोनों के लिए उपयोग किया जाता है। कायिक निधि से उत्पन्न परिसंपत्ति को संस्थान की संपत्ति के साथ विलय कर दिया गया है।

### 8.2 अक्षय निधियां

₹1,23,903.99 की सीमा तक की राशि को व्यय के रूप में अनुसूची=2 में दिखाया गया है और ऐसे निधियों में उपलब्ध ₹12,17,213.01 की शेष राशि को अनुमोदित प्रतिभूतियों और बॉन्डों में निवेश किया जाता है या बचत खाते में शेष छोड़ते हुए बैंकों में अल्पकालिक मियादी के लिए जमा किया जाता है। आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति से संबंधित ₹1,41,72,500.00 की राशि को चालू वर्ष के साथ-साथ पिछले वित्तीय वर्ष के खर्च के रूप में समायोजित किया गया है।

## 8. सरकारी अनुदान

- 9.1 सरकारी अनुदान वसूली के आधार पर किया जाता है। किंतु, जहां संबंधित अनुदान जारी करने की स्वीकृति वित्तीय वर्ष की 31 मार्च 2019 से पहले प्राप्त की गई है तथा अनुदान वास्तव में अगले वित्तीय वर्ष में प्राप्त किया गया है, ऐसे अनुदान को प्रोद्भव आधार पर लेखा-जोखा किया गया है और समान राशि को अनुदाता से वसूली के रूप में दिखाया गया है।
- 9.2 पूंजीगत व्यय के लिए उपयोग की जाने वाली, (प्रोद्भव आधार पर) सरकारी अनुदान को पूंजीगत निधि में स्थानांतरित किया जाता है।
- 9.3 खर्च होने के परिस्थिति में राजस्व व्यय (प्रोद्भव आधार पर) के लिए सरकारी अनुदानों को वसूल किए जाने के वर्ष की आय के रूप में माना जाता है।
- 9.4 अप्रयुक्त अनुदान (ऐसे अनुदानों से भुगतान किए गए अग्रिमों सहित) को अग्रेनीत किया जाता है और तुलन पत्र में देयता के रूप में प्रदर्शित किया जाता है।

## 9. अक्षय निधियों का निवेश तथा ऐसे निवेशों पर आय से उपाजित ब्याज :

व्यय के लिए तत्काल आवश्यकता न पड़ने पर ऐसे निधियों में उपलब्ध राशि को अनुमोदित प्रतिभूति बॉन्डों में निवेश किया जाता है या बचत खाते में शेष को छोड़ते हुए बैंकों में आवधिक जमा में जमा किया जाता है।

## 10. प्रायोजित परियोजनाएं

- 11.1 चालू प्रायोजित परियोजनाओं के संबंध में, प्रायोजकों से प्राप्त राशि को "चालू प्रायोजित परियोजनाओं की मौजूदा देयताएं और प्रावधानों-मौजूदा देयताएं-अन्य देयताएं-प्राप्तियों" के शीर्ष में जमा की जाती है। जब कभी ऐसे परियोजनाओं के लिए व्यय किया जाता है/अग्रिमों का भुगतान किया जाता है, या संबंधित परियोजना खाते को आबंटित ऊपरी खर्च की शुल्क के साथ नामे डाल दिया जाता है तो देयता खाते को नामे किया जाता है।
- 11.2 विश्वविद्यालय अनुदान आयोग द्वारा वित्त पोषित जूनियर अनुसंधान फैलोशिप के लिए अक्षय निधियों के अलावा विभिन्न संगठनों द्वारा फैलोशिप और छात्रवृत्ति भी प्रायोजित किया जाता है। इन्हें प्रायोजित परियोजनाओं के समान ही माना जाता है, सिवाय इसके कि व्यय आमतौर पर फैलोशिप और छात्रवृत्ति के संचितरण पर है, जिसमें फैलो और विद्वानों द्वारा आकस्मिक व्यय के लिए भत्ते शामिल हो सकते हैं। **11. आयकर**
- आयकर अधिनियम की धारा 10(23स) के तहत आयकर से संस्थान की आय को छूट दी गई है।

## 12. अनुसूचियां

31 मार्च 2019 तक की तुलन पत्र का आंतरिक हिस्सा बनाने और उस तारीख में वर्ष के अंत तक की आय तथा व्यय लेखा के लिए अनुसूचियां 1 से 24 संलग्न किया गया है।

## 13. अग्रदाय लेखा पर टिप्पणी

तीन अग्रदाय खाताओं अर्थात्; अ. आरजीआइआइएम शिलॉंग प्रवेश खाता, ब. आरजीआइआइएम शिलॉंग प्लेसमेंट एवं छात्र गतिविधि खाता और स. आरजीआइआइएम शिलॉंग गोल्फ क्लब खाता पर अंत शेष को संस्थान की लेखा बहियों में दिखाए गए शेष के अनुसार लेखा में ले लिया गया है।

14. **भूमि की कीमत**  
चूंकि, मेघालय सरकार, शिक्षा द्वारा 485799.25 स्क्वायर मीटर (120 एकड़) की भूमि उपहार के रूप में मिली है, लेखा में भूमि की लागत कल्पित मूल्य 1/-रूपया लिया गया है।
15. **अस्थायी परिसर में निर्माण पर व्यय**  
अस्थायी परिसर में निष्पादित किए जा रहे निर्माण कार्य के व्यय को 33% की दर पर ऋण-मुक्त किया गया है।
16. **विदेशी मुद्रा विनिमय**  
विदेशी मुद्रा में अंकित मूल्य लेन-देनों को लेन-देन की उस तिथि में विद्यमान विनिमय दर पर हिसाब किया गया है।

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)

मुप्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)

निदेशक

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी

अनुसूची : 24

आकस्मिक देनदारियां एवं लेखे पर टिप्पणी (स्पष्ट रूप से)

1. आकस्मिक देनदारियां :

1.1 31/01/2019 तक पूर्व/वर्तमान कर्मचारियों के विरुद्ध संस्थान द्वारा दर्ज किया गया एक अदालती मामला फैसले के लिए लंबित है। संस्थान द्वारा दायर किए गए वाद स्थापना से संबंधित वेतनमान आदि थे। दावों की मात्रा इस समय निश्चित नहीं है।

2. पूंजीगत सुपुर्दगियां

पूंजीगत खाते में अनुबंध पर पूरा किए जाने वाले शेष कार्य के मूल्य निम्नानुसार हैं

2.1 स्थाई परिसर

(अ) निर्माणाधीन कार्य = ₹ 38.27 करोड़ और

(ब) दिए गए काम = ₹ 17.99 करोड़

2.2 अस्थायी परिसर

(अ) निर्माणाधीन कार्य = ₹ 0.33 करोड़

(ब) दिए गए काम = ₹ 44.33 लाख

3. स्थायी परिसंपत्ति :

3.1 अनुसूची-4 में स्थायी परिसंपत्तियों के अतिरिक्त, संस्थान के प्रायोजित परियोजनाओं के लिए निधियों से ₹ 00.00/- में से खरीदे गए परिसंपत्ति है।

3.2 31/3/2019 के तुलन पत्र और पिछले वर्षों के तुलन पत्रों में, योजना निधियों से उत्पन्न स्थायी परिसंपत्तियों और गैर योजना निधियों से उत्पन्न स्थायी परिसंपत्तियों को स्पष्ट रूप से प्रदर्शित नहीं किया गया था।

3.3 अनुसूची 4 में संस्थान की स्वामित्व में और संस्थान द्वारा उपयोग किए जाने वाले निर्धारित परिसंपत्तियां प्रायोजित निधि परियोजनाओं/कार्यक्रम/परामर्श आदि से खरीदे गए परिसंपत्तियों में शामिल नहीं हैं। ऐसे परिसंपत्तियों का ब्यौरा निम्नवत् है :

परिसंपत्तियां	टिप्पणी	01.04.2018 तक का वास्तविक लागत ₹	2018-19 के दौरान जोड़ ₹	कुल ₹	कल्पित मूल्यहास अथशेष ₹	वर्ष की कल्पित मूल्यहास ₹	कुल कल्पित मूल्यहास ₹	31/03/2019 का कुल अंकित मूल्य ₹
प्रयोगशाला उपकरण	लागू नहीं	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
कंप्यूटर्स	एचपी ऑल-इन-वन डेस्कटॉप, प्रो. डी.के.अगरवाल का एआइसीटीई परियोजना	42,500.00	0.00	42,500.00	0.00	0.00	0.00	42,500.00
कंप्यूटर	एपिल मैक बुक लेप्टॉप (आइसीएसएसआर स्वतंत्र निदेशकें) प्रो. पी.सरवणन	251948.00	0.00	251948.00	0.00	0.00	0.00	251948.00
उपकरण	1)तोषिबा फोटोकॉपियर एआइसीटीई परियोजना प्रो. डी.के.अगरवाल	2,28,000.00	0.00	2,28,000.00	0.00	0.00	0.00	2,28,000.00
	2) एपिल आइ-पैड एआइसीटीई परियोजना प्रो. डी.के.अगरवाल	40,990.00	0.00	40,990.00	0.00	0.00	0.00	40,990.00
	(3) सोनी कैमरा एवं रिकॉर्डर जीएटीसी परियोजना प्रो.एच.छाबड़ा	15,980.00	0.00	15,980.00	0.00	0.00	0.00	15,980.00
फ़र्निचर एवं फ़िक्सचर	ND	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
कुल		579418.00	0.00	579418.00	0.00	0.00	0.00	579418.00

अनुसूची 4 में निर्धारित परिसंपत्तियां प्रायोजित निधि परियोजनाओं/कार्यक्रम/परामर्श आदि से खरीदे गए परिसंपत्तियों में शामिल नहीं हैं। जो अब संस्थान के साथ है और संस्थान द्वारा उपयोग किया जाता है क्योंकि परियोजना अनुबंधों में यह शर्त शामिल है कि परियोजना निधि से खरीदी गई सभी संपत्ति संस्थान की संपत्ति रहेगी।



4. विदेशी मुद्रा लेन-देन :

( USD में राशि)

विवरणें	वित्त वर्ष 2017-18	वित्त वर्ष 2016-17
वित्तीय वर्ष के दौरान आय		
(अ) पीजीपी	शून्य	शून्य
(ब) पीजीपीएक्स	शून्य	शून्य
कुल आय	शून्य	शून्य
वित्तीय वर्ष के दौरान आय		
(अ) पीजीपी	USD 113296.63	USD 63035.27
(ब) पीजीपीएक्स	USD 150404.64	RMB 724700.00
(स) पुस्तकालय/ज्ञान केंद्र	USD 70981.16	USD 53444.98
a. विदेश अध्ययन कार्यक्रम	EUR 20888.00	EUR 53562.00
वित्तीय वर्ष के दौरान आयतों का मूल्य	शून्य	शून्य
कुल व्यय		

5. मौजूदा परिसंपत्तियां, ऋणें, अग्रिमों और जमाएं

मौजूदा परिसंपत्तियां, ऋणें, अग्रिमों और जमाओं का सामान्य प्रक्रिया में वसूली पर मूल्य है, कम से कम तुलन पत्र में दिखाए गए कुल राशि बराबर है।

6. बैंकों के साथ बचत खातों में शेष राशि का ब्यौरा मौजूदा परिसंपत्तियों की अनुसूची में संलग्नक 'अ' में अनुलम है।

7. जहां भी आवश्यक हुई वहां पिछले वर्ष के आंकड़े एकत्रित किए गए हैं।

8. जहां कहीं लागू है, अंतिम खातों में दिए गए आंकड़ों को निकटतम रूपये में पूर्णांकित किए गए हैं।

9. अनुसूचियां 1 से 24 को 31 मार्च 2019 की तुलन पत्र का अभिन्न अंग बनाने और उस तारीख को समाप्त होने वाले वर्ष के आय एवं व्यय खाते को जोड़ा गया है।

10. नई पेंशन योजना (एनपीएस) स्वामित्व निधि के सदस्यों का है, न कि संस्थान की। नई पेंशन योजना का एक बड़ा हिस्सा जिन्हें पीएनआर नंबर आबंटित किए गए हैं, उन्हें नेशनल सिक्क्योरिटीज डिपॉजिटरी लिमिटेड (एनएसडीएल)-सेंट्रल रिकॉर्ड किपिंग एजेंसी (सीआरए) में स्थानांतरित कर दिया गया है। एजेंसी द्वारा पीआरए नंबर आबंटित किए जाने के बाद सदस्यों के संबंध में नई पेंशन योजना में शेष राशि हस्तांतरित की जाएगी।

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(ले.कर्म.सेवानि. पी.पी.कुलकर्णी)

मुद्रशाअधि

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(प्रो. डी.पी.गोयल)

निदेशक

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी