



# Indian Institute of Management Shillong



# ANNUAL REPORT 2019-20

The Vision of IIM Shillong is to become an internationally recognized management Institute with a global outlook grounded in Indian values.

### **Our Mission**

To generate and disseminate knowledge in all aspects of management education for sustainable development and to develop innovative leaders with strong ethical values.

### **Our Core Values**

- Openness to new ideas and experiences
- Intellectual freedom
- Self-experimentation and creative pursuit
- Adherence to fair, just and ethical practices
- Compassion for others



Institute is embodied in the logo which uses color and imagery from nature – the sun, the sky, and the mountains. The portrayal of the sun in the upper half circle, with its rays spreading across, indicates progress and light. The definite linear lines making up the lower half circle is compared to the skill of the participants and suggests that their energy can be channelized. Within this, the area colored blue stands for the sky and the yellow region represents the mountains, indicating the location of the institute.



## CONTENTS

<b>MESSAGE FROM CHAIRMAN</b> .....	2
<b>MESSAGE FROM DIRECTOR</b> .....	3
<b>GOVERNANCE</b> .....	4
<b>ACADEMIC ADMINISTRATION, POSITIONS AND COMMITTEES</b> .....	5
<b>HIGHLIGHTS 2019</b> .....	7
<b>IIM SHILLONG: BRIEF INTRODUCTION</b> .....	8
<b>ACADEMIC PROGRAMMES</b> .....	9
Post Graduate Programme in Management (PGP) .....	9
Post Graduate Program for Executives .....	13
Doctoral Programme in Management .....	16
PhD (Working Professionals) .....	17
Faculty Development Programme (FDP) .....	19
Management Development Programme (MDP) .....	20
<b>INDUSTRY INTERFACE OFFICE</b> .....	23
<b>PLACEMENT REPORT</b> .....	25
PGP Batch 2018-20 .....	25
PGPEX 2019-20 .....	31
<b>ANNUAL CONVOCATION</b> .....	32
Visit by Eminent Personalities .....	33
<b>RESEARCH PUBLICATIONS</b> .....	37
Faculty Contribution, Honours & Awards .....	37
<b>Officers and Staff Achievement</b> .....	44
<b>IIM SHILLONG : KEY INITIATIVES &amp; COLLABORATIONS</b> .....	46
<b>DR APJ ABDUL KALAM CENTRE FOR POLICY RESEARCH AND ANALYSIS</b> .....	49
<b>KNOWLEDGE CENTRE</b> .....	50
<b>STUDENT ACTIVITIES, PARTICIPATION AND ACHIEVEMENTS</b> .....	52
<b>RAJBHASHA SECTION</b> .....	60
<b>HUMAN RESOURCE</b> .....	61
Faculty members .....	61
Officers and Staff .....	62
<b>DEVELOPMENTS IN PERMANENT CAMPUS</b> .....	63
Audit Report .....	68
Annual Report (Hindi Version) .....	135

## MESSAGE FROM CHAIRMAN

I am writing this engulfed with some strange feelings, feelings which been plaguing all of us arising out of the pandemic which has engulfed our entire world. Covid19 does not seem to have spared any country. India has also been affected but thanks to a very strong lockdown implemented by the Centre and State Governments our numbers are comparatively low. The State of Meghalaya has also been affected but has handled the crisis rather well.

Every student after 2 years of hard work looks forward to the day, he or she dons the black robe and hat to proudly walk up to the stage to receive the coveted degree. While the degrees were conferred but unfortunately, we could not hold the Convocation.

The implementation of the five-year plan has started; accordingly, we have spread our wings and set up facilities in Assam. The New Campus has now entered the finishing stage. The Director supported by the Board of Governors is committed to make IIMS an institution of excellence both in education and campus experience.

In advance preparation of the new normal, that will emerge as we come out of the pandemic, IIMS is working on new curriculum and course for preparing our students for things to come.



***Shri Shishir Kumar Bajoria***



## MESSAGE FROM DIRECTOR



Building on a legacy of achievement, this has proven to be another remarkable year for our Institute. Our commitment is to provide opportunities to our students through the offering of program courses, which anticipate demand in major business sectors. IIM Shillong is recognized in supporting the success of recruiters through the leading-edge skills of our graduates.

Learning and student success is at the heart of everything we do. We ensure our students receive the knowledge and skills they require to succeed in their chosen field, and with applied experience and problem-solving skills needed for the economy of the 21st century. While each student will have their own definition, an important measure of our students' success is in the number who graduate and their subsequent employment. The long list of students and alumni achieving regional, national and international recognition is concrete evidence that IIM Shillong continues to enrich lives and fulfil dreams.

New opportunities are being developed for students to demonstrate community leadership and increased student involvement in research projects. These projects allow students to connect their academic work directly to problem solving in the real world, particularly the immediate location in which we operate, as their course progresses.

Common goals and a shared commitment are the key elements to the success of an organization. In our case, the faculty, staff, students, and Board of Governors equally share the ambition of living to the expectation of being an Institute of National Importance, and a commitment to professional approach and student success that brings us closer to reaching that goal.

Through the course of last year, the Board worked closely with the Institute to ensure the strategies and direction were in place to guarantee that IIM Shillong continued to meet and exceed the goals outlined as our priorities through our vision and mission. As an organization we continue to establish branding that is consistent with our objective of enriching lives and fulfilling dreams by preparing students to pursue and achieve career success. This work continues to bear fruit as more and more students choose IIM Shillong as their pathway to a better life.

Through judicious fiscal management the Institute has positioned itself well to meet future challenges. As we move forward, we will rely on these core strengths as we take on the challenge of relocation to our permanent campus and home.

In conclusion, I would like to take this opportunity to thank all staff and faculty for their hard work and constant commitment to our students' success. This is the foundation on which our achievements as an organization are built. I also thank the Chairman and members of the Board of Governors for giving their time and expertise, and for their many contributions as we pursue shared goals.

***Prof. D.P. Goyal***

## GOVERNANCE

IIM Shillong is governed by a Board of Governors and is managed by several Executive Committees, including an Institute Management Committee, Finance Committee and a Grievance Committee. The Board of Governors is responsible for overseeing the functioning of the Institute and ensuring it abides with the tenets enshrined in the Articles and Memorandum of Association. This includes ensuring that the Institute working reflects adopted values of:

- Openness to new ideas and experiences
- Intellectual Freedom
- Self-experimentation and creative pursuit
- Adherence to fair, just and ethical practices
- Compassion

A list of members of the Board of Governors is given in the paras below.

### Board Members:

#### **Shri. Shishir Kumar Bajoria**

Chairman, Board of Governors, IIM Shillong  
Head of S K Bajoria Group

#### **Shri. Sanjay Kumar Sinha**

Joint Secretary, (Management and Language), MHRD

#### **Shri. D.P. Wahlang**

Principal Secretary, Education Department,  
Govt. of Meghalaya

#### **Shri. WMS Pariat, IAS (Retd)**

Former Chief Secretary, Govt. of Meghalaya

#### **Dr. Paula Sengupta**

Professor, Rabindra Bharati University

#### **Shri. Atul Chandrakant Kulkarni**

Management Consultant  
Director, Eurasia Special Technologies Ltd

#### **Shri. Nitin Sharma,**

Regional Solution Sales Director, South Asia, AS APAC,  
Dormakaba India Private Limited

#### **Shri. Maneesh Jaikrishna,**

Vice President, Indian Subcontinent, Dubai, Eastern &  
Southern Africa SITA

#### **Prof. D. P. Goyal**

Director, IIM Shillong

#### **Prof. Basav Roychoudhury**

Associate Professor, IIM Shillong

#### **Prof. Natalie W. Kharkongor,**

Associate Professor, IIM Shillong

#### **Shri. Ashutosh Dikshit**

Alumni, IIM Shillong

#### **Ms. Upasana Agarwal**

Alumni, IIM Shillong

## ACADEMIC ADMINISTRATION, POSITIONS AND COMMITTEES

### 1. Academic Programmes

Activity Areas	Name of the Faculty
<b>Dean- Academics</b> Activity Areas and responsibilities (Indicative but not limited to): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Doctoral/PGP/PGPEX/PGP for working executives/Doctoral for working professionals</li> <li>• Student Affairs, Counselling, Hostels and Students Placements</li> </ul>	Prof Keya Sengupta
<b>Supported by</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Chair-Doctoral Programme</li> <li>• Chair-PGP</li> <li>• Chair-PGPEX</li> <li>• Chair-PGP for Working Executives</li> <li>• Chair-Student Affairs and Placements (PGP &amp; PGPEX)</li> <li>• Student Counsellor</li> <li>• Wardens</li> </ul>	Prof Mousumi Bhattacharya Prof Basav Roychoudhury Prof Rohit Joshi Prof Sanjeeb Kakoty Prof Sanjoy Mukherjee Prof Sonali Shinde Tesia Prof Atul Mehta Prof Bidyut Jyoti Gogoi Prof Lata Chakravarthy

### 2. Research, Journal, Library, Accreditation and Rankings

Activity Areas	Name of the Faculty
<b>Dean- Research</b> Activity Areas and responsibilities (Indicative but not limited to) : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Faculty research and Dissemination</li> <li>• Journal</li> <li>• Library</li> <li>• Accreditation and rankings</li> </ul>	Prof Nalini Prava Tripathy
<b>Supported by</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Editor-Journal</li> <li>• Chair-Library</li> <li>• Chair-Accreditations and Rankings</li> <li>• Chair-Working Paper Series</li> </ul>	Prof Nalini Prava Tripathy Prof Neelam Rani Prof Rohit Joshi Prof Pradip H Sadarangani

### 3. MDP/Consultancy and Alumni Relations, CeDNER, IT Infrastructure, Admissions and Incubation Centre.

Activity Areas	Name of the Faculty
• Chair-MDP/Consultancy and Alumni Relations	Prof Harsh V Samalia
• Chair-CeDNER	Prof Tapas Kumar Giri
• Chair-IT Infrastructure	Prof Nitin
• Chair-Admissions	Prof Sharad N Bhattacharya
• Chair-Incubation Centre	Prof Natalie W Kharkongor

### 4. Area Chairpersons:

Activity Areas	Name of the Faculty
• Economics and Public Policy	Prof Natalie West kharkongor
• Finance and Accounting	Prof Neelam Rani
• Information Systems	Prof Nitin
• Marketing Management	Prof Pradip H Sadarangani
• Operations and Quantitative Techniques	Prof Rohit Joshi
• Organisational Behaviour, Human Resources and Communication	Prof Rohit Dwivedi
• Strategic Management	Prof Harsh V Samalia
• Sustainability, Corporate Social Responsibility and Ethics	Prof Tapas Kumar Giri

## 5. Academic Committees

Name of the Committee	Chairperson	Members/Member Secretary/Secretary
PhD Committee	Prof. Mousumi Bhattacharya	Chairperson-PGP Chairperson-PGPEX Prof. Rohit Dwivedi Prof. Harsh Vardhan Samalia Secretary – Officer (Academics)
PGP Committee	Prof. Basav Roychoudhury	All Academic Area Chairpersons Secretary- Officer (Academics)
PGPEX Committee	Prof. Rohit Joshi	All Academic Area Chairpersons Secretary - Officer (Academics)
Post Graduate Programme for working executives	Prof. Sanjeeb Kakoty	All Academic Chairpersons Secretary – Officer (Academics)
Student Affairs, Placement and Public Relation	Prof. Sanjoy Mukherjee	Prof. Harsh Vardhan Samalia Prof. Mousumi Bhattacharya Prof. Bidyut J Gogoi (as Warden) Prof. Lata Chakravathy (as Warden) Manager Corporate Affairs, Placement and PR Secretary - Administration Officer (Placement and PR)
Library and Information Services	Prof. Neelam Rani	Prof. Arindum Mukhopadhyaya Prof. Pratap Chandra Mandal Prof. Achyanta Sharmah Member Secretary – Librarian
MDP/Consultancy and Alumni Relations	Prof. Harsh V Samalia	Prof. Sanjeeb Kakoty Prof. Rohit Joshi Prof. Sonia Nongmaithem Prof. Neelam Rani Prof. Arindum Mukhopadhyay Prof. Atul Mehta Secretary – Placement Officer (PGPEX)
IT infrastructure including Website	Prof. Nitin	Prof. Basav Roychoudhury Prof. Rohit Joshi Prof. Debasisha Mishra Manager Corporate Affairs, Placement and PR Two System Analysts Member Secretary - Officer (IT & ERP)
CeDNER	Prof T.K. Giri	Prof Sonia Nongmaithem Prof. Neelam Rani Prof. Pratap Chandra Mandal Secretary - Officer (Academics)
Admission	Prof Sharad N Bhattacharya	Prof. Basav Roychoudhury Prof. Harsh Vardhan Samalia Prof. Sanjita Jaipuria Member Secretary - Prof. Rohit Joshi
Incubation Centre	Prof. Natalie W Kharkongor	Prof. Neelam Rani Prof. A. Mukhopadhyay Member Secretary - Prof. Sanjita Jaipuria
Research	Prof. Nalini Prava Tripathy	Prof. Pradip H. Sadarangani Prof. Harsh V Samalia Prof. Debasisha Mishra Member Secretary - Prof. Pratap Chandra Mandal
Accreditation & Ranking	Prof. Rohit Joshi	Prof. Basav Roychoudhury Prof. Sharad Nath Bhattacharya Dr. S.K. Jena Manager, Corporate Affairs, Placement and Public Relation Secretary- Officer (Placement and Public Relations)
Committee on Differently abled Students	Prof. Atul Mehta	Prof. Arindum Mukhopadhyay Mr. Pradyumna Panwar (Student's Rep.) Ms. Vanya Nigam (Student's Rep.)



*IIM SHILLONG CELEBRATES INDIA'S 71<sup>st</sup> REPUBLIC DAY*

IIM Shillong established one more milestone in its history by celebrating the 71<sup>st</sup> Republic Day at its permanent campus located at Umsawli. After unfurling the majestic tricolor followed by the rendition of the National Anthem, Director IIM Shillong, Prof. DP Goyal addressed the gathering, paying tributes to all the brave-hearts because of whom we enjoy our freedom, and encouraged particularly the students to work towards the betterment of the country and living up to the spirit of the country's Preamble. Stressing upon the fact that nation building requires commitment, Prof. Goyal remarked, "To every problem, there is a solution, and we are here to realize the dream of a great Nation together."

The Institute witnessed cultural performances by students, ranging from classical dance, group singing, flute instrumental, street play and more, which in totality commemorated the quintessential spirit of unity that indeed differentiates India from rest of the world

The Republic Day commemoration at IIM Shillong has undoubtedly marked a new commencement for the Institute, further adding another feather in its cap while already boasting a plethora of achievements signifying its status as an Institute of National Importance.



**IIM SHILLONG: BRIEF INTRODUCTION**

Indian Institute of Management, Shillong (IIMS) was established in the year 2007 by the Government of India, Ministry of Human Resource Development, with the objective of offering world class management education and research in the country. The decision of coming up with an Indian Institute of Management in the North- East India was unanimously taken by the Union Minister of Human Resource Development along with the Chief Ministers of the North-Eastern States in the Review Meeting held at Shillong during June, 2004. Shillong was drafted as the permanent location for the institute after consultation between the Ministry of Development of North Eastern Region (DONER) and the Chief Ministers of States of the region.

Located in the green contours of North Eastern part of the country, IIM Shillong which commenced operations in 2008, remains committed to its goal of excellence in management education and research. The Institute, in line with its commitment towards sustainability, has come up with divergent academic and professional programmes on value-based leadership and competent managerial skills development, catering to the demand of the modern business and the future aspiring society.

Innovation and creativity has always been the hallmark of IIM Shillong for all its programme and activities. Institute's PGP leading to the degree of Master of Business Administration (MBA) programme remains unique and up to date wherein the participants address real life issues and challenges for business and society in a constantly changing competitive environment. Its all-round orientation, interdisciplinary curricula, and systematic approach in problem solving encourages everyone to excel and think beyond the horizon. PGPEX-MBIC is a fourteen month intensive programme conducted in collaboration with Ocean University of China, Quindao and School of Management, Fudan University, Shanghai. The aim of the programme is to equip industry-experienced participants with adequate knowledge and business skills for managing business across countries, particularly India and China. With an aim to develop a cadre of management thought leaders through extensive research focus, the Institute has formulated its Ph.D programme. All of these programmes start with a foundation course on sustainability that serves as a primer and prologue to the contemporary world of management studies, the main objective being to imbibe a vision of sustainable future.

**Objectives**

- To impart all-round education to meet the demand for well-trained, high caliber, innovative, socially responsible, environmentally conscious and compassionate management professionals.
- To undertake conceptual and applied research with a multi-disciplinary approach.
- To enhance skills, competences and decision-making abilities of the practicing management professionals through continuing management education.
- To provide consultative services for addressing management issues and challenges of organizations.
- To train the people of North-Eastern Region of India to enhance their employability and entrepreneurial capabilities.
- To collaborate and establish linkages with organizations or institutions for mutual enrichment.

## ACADEMIC PROGRAMMES

The Institute offers a Two Year Full Time Post Graduate Programme (PGP) leading to Master of Business Administration (MBA) degree, a 14 Months Full Time Post Graduate Program for Executives (PGPEX) and Doctoral Programme in Management leading to Doctor of Philosophy (Ph.D) degree, the details of which are given below.

### Post Graduate Programme in Management (PGP)

During the period from 2008-09 to 2019-20, the PGP batch size had increased from 64 to 200. In the academic year 2019-20, 200 participants registered in the Twelfth Batch (2019-21) batch of the said programme. The inauguration of the Twelfth (2019-21) Batch was held on 28<sup>th</sup> June 2019. Shri Ajeya Bandhyopadhyay, Partner, Infrastructure, Govt. and health care, KPMG Advisory Services Pvt Ltd, was the Chief Guest of the Inaugural function.

The PGP of IIM Shillong has some special features, which distinguishes PGP of IIM Shillong from other programmes. Some of these special features includes:

- Orientation Programme
- Remedial Programme
- Foundation Course on Sustainability

'Orientation Programme' is the first programme that the participants undergo at IIM Shillong just after joining the institute. The objective of this is to make the participants familiar with the Institute and to prepare the participants with the pedagogy to be followed at IIM Shillong.

'Remedial Program' focuses on bringing all participants, independent of their academic background, to a uniform platform. Three introductory courses are offered viz. Introduction to Accounting, Introduction to Economics and Introduction to Quantitative Techniques.

'Foundation Course on Sustainability' aims at facilitating the participants to develop a better understanding of the basic principles and tenets of sustainability from different stakeholder's perspective, through a unique design and pedagogy. Foundation course provides a holistic approach towards management education and influencing the thought process of each participant by equipping them with a different set of knowledge, leadership skills and attitude in every decision of their day to day personal, social and professional life.

### Pedagogy

Academic input is delivered through two types of courses: core courses and elective courses. Core courses are compulsory for all participants and constitute about 65% of the total curriculum. The main objective of these courses is to develop a conceptual understanding of different facets of business management. These courses help the participants in developing an integrated view of organisational and managerial functioning, and in understanding the interdependencies that exist amongst the different organisational subsystems. The participants also become aware of the business and social environment that influences the decisions that are made in an organization. The first year of study consists exclusively of core courses, while a few core courses are also spread over to the second year. The elective courses are offered in the second year to the participants in order to provide them with an opportunity to focus on their own areas of interest. The participants graduating from IIM Shillong, are thus equipped with an in-depth knowledge in their respective domains. In addition to the core and elective courses, the Institute also organises free standing courses/lectures for the participants. These courses are non-credit in nature. The objective of the free-standing courses/lectures is to widen the horizon while adding on to a new perspective on managing business at the same time. These courses/lectures facilitate participants to imbibe new ideas and thereby enable the integration of business management with other streams of knowledge. Apart from the above core courses, a 'Course of Independent Study' (CIS) provides a participant with a freedom to undertake detailed exploration of defined areas/topics under the guidance of a faculty member.

The concept of credit is used to compute the workload of a course. As a general rule, a one-credit course requires a commitment of about 90 hours from the participants, of which about 30 hours are to be spent in the classroom (usually 20 sessions of 90 minutes each) and the balance to be utilized for preparation and assignments. Most of the courses are of one credit with appropriately adjusted workload and classroom sessions.

Table: A Group Profile of PGP Students: 2019-2021 Batch

Gender Distribution		Discipline-wise Distribution		Work Experience	
Male	121	Arts / Any Others	44	With work Experience	101
		Commerce /Management	41		
Female	79	Engineering/Technology/Science	115	Without work Experience	99
<b>Total</b>	<b>200</b>	Total		<b>Total</b>	

Above data\* are of candidates who had come for Registration for PGP-2019-21 Batch

### Scholarships and Medals

#### Need Based Financial Assistance Scheme

The Institute endeavours that no participant be denied the opportunity to pursue the Post Graduate Program for want of adequate financial resources. Keeping this in mind, IIM Shillong has instituted a 'Need Based Financial Assistance Scheme' to help the economically weak PGP participants. The number of awardees and quantum of assistance is decided on the basis of annual gross family income, participant's liquidity, need and her/his overall suitability for the same. In the year 2019-20, two participants of PGP (2019-21) and one from PGP (2018-20) and seven from PGP (2018-20) batch as under were the beneficiaries under this scheme.

Sl. No.	Name	Batch
1	Praveen Pandey	PGP (2019 - 21)
2	Harsh Sharma	PGP (2019 - 21)
3	Akash Dwivedi	PGP (2018 - 20)
4	Tanishka Gupta	PGP (2018 - 20)
5	Sonalika Rai	PGP (2018 - 20)
6	Hemanth	PGP (2018 - 20)
7	Nitin	PGP (2018 - 20)
8	Anniruddha Majumder	PGP (2018 - 20)
9	Abhijit Kandar	PGP (2018 - 20)
10	Kirti	PGP (2018 - 20)

### SC/ST Scholarships

Government Scholarships for Scheduled Caste (SC) and Scheduled Tribe (ST) participants are also available which cover the entire tuition fee and other non-refundable charges. Participants of SC category can visit the website of Ministry of Social Justice and Empowerment and participants of ST category can visit the website of Ministry of Tribal Affairs for detailed information. Participants may also contact PGP Office for the same.

In the year 2019-20, sixteen ST and Four SC candidates have applied for the scholarship.

Scheduled Caste (SC)		
Sl No.	Name of student	Batch
1	Amit Admune	2019-21
2	Amlandeep Hazarika	2019-21
3	Deep Sarkar	2019-21
4	Gulshan Kumar	2019-21
5	Ongole Preetham	2019-21
6	Pranab Jyoti Das	2019-21
7	Sahil Prashant Brahme	2019-21
8	Snehal Siddhu Lokare	2019-21
9	Tanmoy Das	2019-21
10	Vikram Raju Manwar	2019-21
11	Ashish Arun Bankar	2017-19
12	Akashdeep Vimal	2017-19
13	Tekumalla Bhargava	2018-20
14	Charudatta Kirtidhwaj Sonone	2018-20
15	Shubham Sudhakar Rangari	2018-20
16	Shurti	2018-20

Scheduled Tribe (ST)		
S.No.	Student name	Batch
1	Aakash Reyon Tirkey	2019-21
2	Abhishek Hafila	2019-21
2	Deep Sagar	2019-21
3	Neeta Brahma	2019-21
4	Yash Arvind Saindane	2018-20

### Medals

The Institute awarded the following medals to acknowledge outstanding achievement by PGP participants:

Sl.No.	Name of the Medal	Recipient
1	Chairman's Gold Medal For Securing the Highest CGPA in PGP (2018-20)	Tanishka Gupta – 2018PGP181 (CGPA – 3.82)
3	Institute Silver Medal : For Securing the Second Highest CGPA PGP (2018-20)	Garima Singh Nahar – 2018PGP147 (CGPA – 3.78)
4	Directors' Gold Medal : For The Best All-Rounder in PGP (2018-20)	Maharshi Jignesh Chhaya (2018PGP140)
5	Institute's Medal for Positive Contribution to Campus Life in PGP (2018-20)	S Prudhvi (2018PGP099)
6	Shri Rathindra Nath Datta Gold Medal for Securing the Highest CGPA in PGP (2018-20)	Tanishka Gupta – 2018PGP181 (CGPA – 3.82)
7	Prof Ashoke K Dutta Gold Medal for the Best All-Rounder in PGP (2018-2020)	Maharshi Jignesh Chhaya (2018PGP140)
8	Math finance AG Gold Medal for Securing Highest Marks in Quantitative Finance courses in PGP (2017-19)	Sushant Sant (2018PGP115)

### Education Loan from Banks

The Institute facilitates the banks to directly interact with the participants before the registration by providing the contact details of banks to those candidates who have accepted the admissions offer. Institute continues to help the participants, in getting education loan from banks. A very large number of the PGP participants availed of educational loan facility from various banks during the year.

### Aditya Birla Scholarship

One participant received Aditya Birla Scholar for the year 2019-20

Sl. No.	Name	Batch
1	Ananth Acharya	PGP (2019-21)

### “Yes” Future Ready Scholarship instituted by YES BANK

One participant of IIM Shillong was adjudged as ‘YES’ Future Ready scholar for the year 2019:

Sl. No.	Name	Batch
1	Arumuga Vinayagam S	PGP (2018-20)

Glimpses of PGP Induction



## Post Graduate Program for Executives

### ***Managing Business in India and China 14 months Full Time Management Program for Executives***

The PGPEX- MBIC (Post Graduate Program for Executives - Managing Business in India and China) is a 14 months intensive residential program offered by Indian Institute of Management Shillong (IIM Shillong) for executives with prior industry experience. The Indian Institute of Management – Shillong and The Ocean University of China have collaborated on 24<sup>th</sup> August 2011, to design a rigorous curriculum which exposes managers to management philosophies and benchmark practices across both the nations. The first batch of PGPEX started in June 2012. PGPEX- MBIC aims at equipping the participants with adequate management knowledge and skills to enable them to captain businesses straddling Indian and Chinese markets and operate at strategic levels with a global outlook by synergizing all functional areas of management. The participants are trained in Mandarin, Chinese culture and tradition to pivot them to manage in dynamic cross- cultural environment and to be aware of regional sensitivities. PGPEX-MBIC is a staging board for aspiring executives to reach higher career echelons or pursue entrepreneurial enterprises. The Indo-China orientation ensures that the participants get immersed in best of both the management styles in Asia and carve an outlook which spans across the Asian giants into the Global Economy

Ocean University of China, formerly Ocean University of Qingdao, was established in 1924 and is a comprehensive university under the direct administration of the Ministry of Education of China and offers courses in disciplines of Science, Engineering, Fishery Sciences, Pharmaceuticals, Economics, Management, Liberal Arts, Law, Agronomy and History. OUC is located in the coastal city of Qingdao. Located on the shore of Yellow Sea, Qingdao is a renowned summer resort and an attractive historic tourist city of scenic beauty and temperate climate. The city is well connected to Japan, South Korea, Hong Kong and other East-Asian cities by direct flights operated from Qingdao Liuting International Airport.

#### The International Immersion module

The International Immersion module in the PGPEX-(MBIC) is designed to give participants insights into the emerging economies of India and China. The insights include the economic, social and cultural aspects of these countries. The participants undergo courses for the first four months in IIM Shillong, where they are taught general management curriculum. In the second module, participants spend 4 months at Ocean University, Qingdao attending various lectures and visiting business corporates, which expose the participants to economic, social, cultural aspects of China. Participants visit historic sites and get first-hand exposure to the country and understand the contemporary situation and how that society has evolved. The final module is conducted back in India where the participants study the elective course of their choice.

#### Unique Engagement of PGPEX participants in Fudan University and Shanghai Forum

As a part of their international immersion, a 15 days unique program is organized for the PGPEX participants in School of Management, Fudan University, Shanghai, which is a C9 League university which is one of the most prestigious and selective universities in China. Within the framework of Chinese Business, the PGPEX participants were trained on Chinese Economy Overview, Chinese Finance and Accounting, Marketing and Sales and Chinese Leadership and HR policies. PGPEX participants also participate in Shanghai Forum. The Shanghai Forum, launched in 2005, is known as one of the most famous international forums held in Shanghai. The Forum is a non-governmental and non-profit academic organization, which holds an annual symposium in the month of May every year in Shanghai.

#### 8th Batch of PGPEX (MBIC)

The last year 23 participants successfully completed their PGPEX course and are well placed and excelling in corporate world. This year's PGPEX batch (the 7th Batch) is a set of 33 accomplished participants from a varied range of industry such as IT, ITES, Consulting, Automotive, Power & Energy, BFSI Engineering, Manufacturing, Oil & Gas and Entrepreneurship. The diversity in experiences and skills make this year's PGPEX program one of the most sought after batches for management education.

Table: B Group Profile of PGPEX (MBIC) Students: 2018 – 2019 Batch

Gender Distribution		Discipline-wise Distribution		Work Experience	
Male	26	Arts / Any Others	1	With work Experience	33
		Commerce /Management	3		
Female	7	Engineering/Technology/Science	29	Without work Experience	0
<b>Total</b>	<b>33</b>	Total	<b>33</b>	<b>Total</b>	<b>33</b>

### Medals

Two gold medals are awarded every year to the participants from the graduating class:

- ❖ Gold Medal for first rank: The Gold Medal is decided on the basis of Academic Performance of the participants.
- ❖ Gold Medal for all-round performance: All Round Performance Gold Medal is based on all round performance of the participant while undergoing the course in China, India and Global internship.

This year Institute awarded the following medals to acknowledge outstanding achievement by PGPEX participants:

- Chairman's Gold Medal for securing the highest CGPA: Priti Khosla – 2018PGX124 (CGPA- 3.71)
- Director's Gold Medal for best all- Round Performance: Paras Utkarsh – 2018PGX121

### Admissions Process

PGPEX-(MBIC) program is designed for working executives from reputed organizations operating out of emerging economies. All the applicants must have at least a bachelor degree in any discipline from a recognized University. A valid CAT or GMAT, Work Experience of managerial/ supervisory roles of 05 years and above. The application are then screened and shortlisted for attending the Executive Assessment Center (EAC). While the profile of participants admitted to each batch may differ each year all admitted applicants have an ambition and orientation towards research and academics. We look for participants with strong analytical skills and an orientation towards outcome, as reflected in their CAT or GMAT scores and in their academic and work performance. And also, those with a social or community orientation.

### Financial Assistance

Easy loans are facilitated on campus from leading banks for the participants of PGPEX.



GLIMPSES OF PGP-EX INDUCTION



### Doctoral Programme in Management

PhD, the Doctoral Programme of Institute, aims at producing researchers who can take up independent and original research with a view to provide cutting edge solutions to larger systemic and managerial problems. It focuses on developing new knowledge and its applicability in different facets of management; both in academics as well as in business environment. PhD at IIM Shillong is interdisciplinary in nature.

Every PhD scholar is assigned a faculty mentor in the first year for academic guidance. In the first year, PhD scholars undertake all core courses of the Post Graduate Programme (PGP) along with PGP participants for all the three terms. The total credits for the entire year are twenty- two. Each faculty member in the class ensures that the focus and orientation of the assignments and project work assigned to the PhD scholars is more towards research and exploration of original thinking.

In the second year of PhD program, PhD scholars earn 10.5 credits that are spread over fourth, fifth and sixth term. The curriculum consists of research area related courses and functional courses. These courses prepare the PhD scholars for future research and familiarize them with the recent development in the respective areas. Each PhD scholar chooses a major and a minor functional area. At the end of the final term, a Comprehensive Qualifying Examination (CQE) is conducted. Every PhD scholar needs to secure a minimum grade of 50 percent in CQE to be eligible to work for the preparation of the thesis.

In the third year, the PhD scholars under the supervision of the Thesis Supervisory Committee (TSC) started the exploratory research work. PhD scholars are required to submit their progress report in every quarter to the TSC. Before the completion of the first half of the third year. Based on the research plan, each PhD scholars undertake the research work in the second half of the third year. In the latter half of the fourth year, PhD scholars submit the draft of the thesis to the TSC. The PhD scholar needs to make a pre thesis presentation to the TSC and The PhD Committee on the main findings of his/her research work.

**Table: C Group Profile of the Ph.D Scholars: 2019 Batch**

Gender Distribution		Discipline-wise Distribution			
Male	4	Comm./Mgmt./ BBA	4	B.Tech – B.E./ ENGG/ MSc.	3
Female	3				
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>Total</b>		<b>7</b>	

## PhD (Working Professionals)

PhD (Working Professionals) at IIM Shillong is a unique doctoral level programme in management for working professionals in order to meet the requirements of the employer organization. This doctoral programme will help in expanding the frontiers of knowledge of the working professionals and provide them an excellent opportunity to contribute to the field of management sciences. The goal of the program is to prepare enthusiastic executives and teaching professionals for contributing to the field of training, management research and consulting practice, launch an academic career and help to strike a balance between the theory and practice of management. The objective would be achieved by:-

- Getting acquainted with the management discipline and its functional areas
- Effective conduct of research and get an idea about research tools and techniques
- Developing and effectively using various pedagogical tools and techniques
- Enhancing the working professionals and teaching professional's domain knowledge

## Structure of the Program

### Areas of Study (Specialization)

IIM Shillong have the following areas of specialization:

1. Economics and Public Policy
2. Finance and Accounting
3. Information Systems
4. Marketing Management
5. Operations and Quantitative Techniques
6. Organizational Behaviour, Human Resources and Communication
7. Strategic Management
8. Sustainability, Corporate Social Responsibility and Ethics

### Curriculum and Course Work

During the coursework, classes will be held in IIM Shillong campus. Accommodation and fooding charges will be extra if Campus accommodation is available and is availed by a candidate. The on-campus course work will have three modules in the first year and one module in the second year. First year courses will be having 9 credits distributed over three modules named:-

- Fundamental Courses in Management Research – I (Module I)
- Fundamental Courses in Management Research – II (Module II)
- Fundamental Courses in Management Research – III (Module III)

In the second year there will be 3 credits of course work.

- Fundamental Courses in Management Research-IV (Module IV)

In Module I (tentatively September-October 2019), one visit of three weeks.

In Module II (tentatively April-May 2020), one visit of three weeks.

In Module III (tentatively July- August 2020), one visit of three weeks.

In Module IV (tentatively April-May 2021), one visit of three weeks

All course are compulsory. The participants must have a minimum attendance of 60%.

During Module III, the candidate in consultation with the PhD Chairperson will be required to initiate the process of formation of his/her Thesis Supervisory Committee (TSC) as per the laid down norms of the Institute.

### Comprehensive Qualifying Examination (CQE)

- After Module III the candidate needs to pass the Comprehensive Qualifying Examination (CQE) to proceed to the second phase of the programme.
- The candidate has to successfully clear the exam before commencement of second year.

- The candidate who do not qualify the exam shall be given a second AND last attempt to complete the requirement.
- The candidate will be required to obtain an overall CGPA of 3.0 or above for passing the Course work in (Term I, II and III).

#### Second Year

- After successful completion of the course work the participant will start working on the main research problem of the PhD thesis under the guidance of his/her TSC.
- S/he will start preparing a proposal under the guidance of his/her TSC.
- From the second year onwards after successful completion of all the four modules till submission of the draft thesis, the participants are expected to make regular visits. A minimum of **four days of visit** in a quarter is mandated.
- The participant must submit progress report forwarded by the TSC chairperson to the programme office every six months.

#### Third Year Onwards

- The participant is also expected to work towards presenting papers at a conference and/or making publications.
- The participant will present the draft thesis in an open seminar, called Pre-submission Seminar, after the TSC clears the draft for the same. The draft Thesis will be modified based on comments received from the TSC and the audience of the public seminar.
- The candidate will have to defend the thesis and then submits the duly modified thesis for evaluation. Once evaluated, the candidate will have to defend the Thesis in front of the examiners to be eligible for the award of the degree.

#### Programme Duration

The minimum commitment to the programme is 3 years, but candidates are expected to complete the programme in four years and ensure that they complete the requirements of the programme within this stipulated time. In case candidate is not able to complete the programme in four years, they can be given two extensions of 6 months each depending upon their progress.

**Table: D Group Profile of the Ph.D (Working Professionals): 2019 Batch**

Gender Distribution		Discipline-wise Distribution		
Male	2	Comm./Mgmt./ BBA		B.Tech – B.E./ ENGG/ MSc.
Female	3			
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>Total</b>	<b>5</b>	

## Faculty Development Programme (FDP)

IIM Shillong organized a two-week Faculty Development Programme from 13th to 25th May, 2019. The program is intended for current and prospective faculty members and researchers of management Institutes, university departments, degree colleges and other professional / staff training Institutes. The two-week program focused on learning styles, teaching pedagogy including case-based teaching, web tools for teaching, philosophy & principles of management, introductory statistics, qualitative and quantitative techniques for management research, research paper writing skills, communication for management teachers and macroeconomics for business. The programme was attended by participants from different states of India including the Ph.D participants of IIM Shillong. The programme was inaugurated on 13<sup>th</sup> May, 2019 at IIM Shillong in the presence of Prof. D. P. Goyal, Director, IIM Shillong.



### Management Development Programme (MDP)

The Institute has given a special focus on Management Development Programs (MDPs) and continuous learning since its inception. Over the years the Institute has positioned itself as an interface between the academia and industry through programs it organises for different stakeholders across the nation.

The objective of the MDPs held by IIM Shillong is to specially design and deliver short-duration quality programmes for the executives from business/industry, education, and government sectors, in order to equip them with the advanced knowledge and skills in the evolving realities of business and management practices as well as applications; and also in facilitating their personal growth and progression related to the future success of their respective organizations. These programmes are designed to re-equip managerial competencies by delivering short term capacity development programmes at IIM Shillong and/or client's location. The participants of these programmes get a chance to familiarize themselves with the latest happenings in management parlance, tools, techniques and skills spanning different domains of management such as, Human Resources, Finance, Information Systems, Marketing, Operations Management, Strategic Management and Sustainable Development.

MDP 2019-20						
Sr No	Title of Programme	Sponsoring Agency/ Company	Duration	Program me Date	No of participants	Program Coordinators
1	Change Management	POWERGRID	3 days	06-08 May 2019	32	Prof. Rohit Dwivedi & Prof Sanjeeb Kakoty
2	General Management with emphasis on Leadership Competencies	IOCL	6 days	22 - 27 July 2019	30	Prof. Keya Sengupta & Prof. Basav Roy Chaoudhury
3	General Management & Leadership	Vidarbha Management Association ,Pune	3 Days	07-09 Aug 2019	21	Prof. Rohit Joshi & Prof. Sanjita Jaipuria
4	General Management with special focus on Project Management & Skill Development	A.H & Veterinary, Govt of Meghalaya	4 Days	20- 23 Aug, 2019	20	Prof. Rohit Joshi & Prof. Arindum Mukhopadhyay
5	General Management with emphasis on Leadership Competencies	IOCL	6 Days	26 - 31 Aug 2019	37	Prof. Keya Sengupta & Prof. Sharad Nath Bhattacharya
6	MDP " Cost Optimization" for CPSEs	Department of Public Enterprises, M.H.I, G.O.I	5 Days	16th -20th Sept, 2019	32	Prof. Nalini Prava Tripathy & Prof. Maousumi Bhattacharya
7	Change Management	POWERGRID	5 Days	23rd - 27th Sept, 2019	28	Prof. Rohit Dwivedi & Prof. Sanjeeb Kakoty
8	General Management with emphasis on Leadership Competencies	IOCL	6 Days	14th - 19th Oct, 2019	26	Prof. Keya Sengupta & Prof. Harsh Vardhan Samalia
9	MDP On " Academic Leadership" under TEQIP III	Assam State Technical University	3 Days	22nd - 24th Oct, 2019	33	Prof. Nalini Prava Tripathy & Prof. Harsh Vardhan Samalia
10	General Management	Reserve Bank of India	3 Days	18th - 20th Nov, 2019	20	Prof. Neelam Rani & Prof. Bidyut Jyoti Gogoi
11	Aesthetics of Motivation-Art of Managing People	POWERGRID	5 Days	18th - 22nd Nov, 2019	26	Prof. Rohit Dwivedi & Prof. Sanjeeb Kakoty
12	General Management	Reserve Bank of India	3 Days	10th - 12th Feb, 2020	19	Prof Pradeep Sadarangani and Prof Natalie West Kharkongor

<b>Consulting Assignments - Academic Report 2019-20</b>				
<b>Sr No</b>	<b>Name of Faculty</b>	<b>Topic of Consulting Assignment</b>	<b>Sponsoring Agency</b>	<b>Role (Principal Consultant / Team Member)</b>
1	Prof Rohit Dwivedi	Third Party Assessment of Professional Developing Training of Teachers under ADB assisted SHCDM Project.	Department of School Education and Literacy, PIU, Govt. of Meghalaya	Principal Consultant
2	Prof Atul Mehta	Third Party Assessment of Professional Developing Training of Teachers under ADB assisted SHCDM Project.	Department of School Education and Literacy, PIU, Govt. of Meghalaya	Team Member
3	Prof Arindum Mukhopadhyay	Third Party Assessment of Professional Developing Training of Teachers under ADB assisted SHCDM Project.	Department of School Education and Literacy, PIU, Govt. of Meghalaya	Team Member

Glimpses of MDPs and FDPs



MDP on “Change Management” was organized by the institute for Officers of POWERGRID from 06th to 08th May 2019



MDP on “General Management with emphasis on Leadership Competencies” was organized by IIM Shillong for Senior Executives of Indian Oil Corporation Ltd from 22<sup>nd</sup>-27<sup>th</sup> July, 2019 in the Campus.



A number of Senior Executives of Indian Oil Corporation Ltd on campus for a training programme on the theme of augmenting General Management skills and Leadership Competencies



**THE PODIUM – ANNUAL CORPORATE INTERACTIONS SERIES**

**Session 1: Mr Tulasinath K, Mindgate Solutions**

Mr Tulasinath K has an experience of 23 years in multiple domains in the corporate world and has worked in companies such as Unicorp, Wipro and HP before joining Mindgate Solutions. His journey resembles that of a fighter's who is never shy of facing challenges like all great leaders do. From carefully chiselling his career after unexpected turn of events in the early years, to creating a mentoring system to build his own team, Mr. Tulasinath has systematically worked his way to the top. The failures he had to overcome as a young salesman to being successful in converting clients in the Banking Industry during his time at Unicorp and Wipro led him to a lucrative and an illustrious career at HP, helping deliver solutions to the Banking industry.



*Mr. Tulasinath K addressing the students of IIM Shillong*

**Session 2: Mr. Rajeev Singh, COO & Business Head, Karvy Fintech**



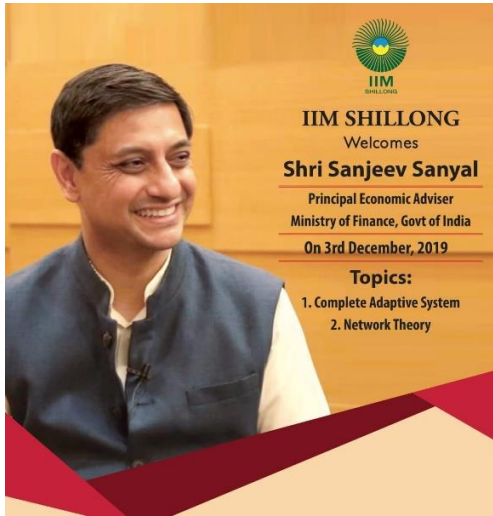
Mr. Rajeev Singh is a Wharton graduate and a global business leader with strong strategic and analytical ability and 26 years of extensive experience in building and leading BPM businesses especially in US and European Markets. He is current the COO & Business Head at Karvy Fintech. In his address to the students, he shared valuable insights on leadership and corporate management. With an inclination towards finance, Mr. Rajeev Singh, tingled the minds of those who aspire to grow in the corporate finance world. Students of IIM Shillong had multiple takeaways from the session in the finance domain.

**Session 3: Mr. Dingtang Tikhak, Senior Director, Last mile, Delhivery**

A management graduate from IIM Bangalore and an Instrumentation Engineer from IIT Kharagpur and a seasoned professional with more than 10 years of management experience in eCommerce, Manufacturing and Power sector, Mr. Dingtang Tikhak is highly skilled in business development, vendor management, inventory management, process re-engineering, lean business systems and people management. He is current the Senior Director, Last mile at Delhivery. He shelled out key knowledge on operational management and gave insights on how Last Mile service in Delhivery is transforming. His no nonsense approach aligned with the expectation of students. The session involved a lot of domain specific question asked to Mr. Dingtang Tikhak, which he used to turn the event into a highly engaging affair.



*Mr. Dingtang engaging students in different activities helping them realize the leader within them.*

**Session 4: Mr. Sanjeev Sanyal, Principal Economic Advisor, Indian Government**

An Indian economist, writer, environmentalist, and urban theorist. Currently he is the principal economic advisor in the Ministry of Finance, Govt of India. He also serves as the co-chair of the Framework Working Group of the G20 and represents India on a number of international forums. A Rhodes scholar and Eisenhower Fellow, he was named “Young Global Leader 2010” by the world economic forum at Davos. He is widely regarded as one of Asia’s leading economists and was Deutsche Bank’s Global Strategists and a Managing director till 2015. He is also the author of several books including “The India Renaissance: India’s Rise after a Thousand Years of Decline” and “Land of the Seven Rivers: A Brief History of India’s Geography”.

PGP Batch 2018-20

# OVERVIEW



The Final Placements for the academic year 2019-20 has once again affirmed the faith and confidence of the industry in the students of IIM Shillong. The placement season saw participation from a total of 60 recruiters in various domains such as Consulting & Strategy, Finance, General Management, Human Resources & Operations, IT & Analytics, and Sales & Marketing.

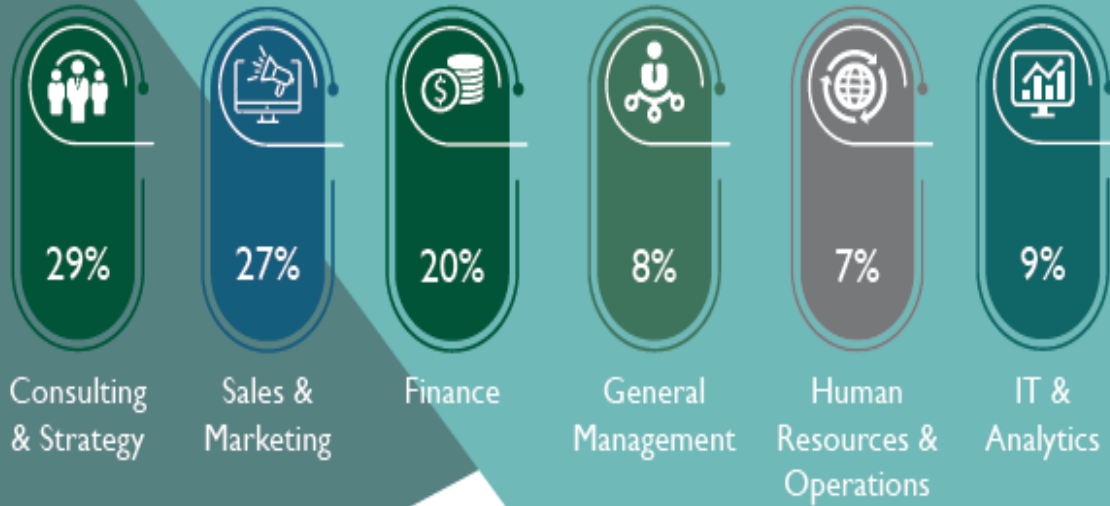
IIM Shillong witnessed success this placement season through the participation from several prominent recruiters including Bain & Company, Berger, BirlaSoft, Capgemini, CASHe, Cognizant, GroupM, HSBC Bank, JP Morgan & Chase, Nomura Investment Bank, OLA, PwC, Thomson Reuters, Titan, TresVista, Ujivan Small Finance Bank, United Health Group, Vivriti Capital, and Zenoti who reaffirmed their faith in the institute.

IIM Shillong gracefully hosted many first time recruiters including Aditya Birla Capital, Bisleri, ByteDance, Conneqt Business Solutions Limited, Emami Agrotech, Extramarks, FIITJEE, Godrej, Great Learning, IDFC First Bank, Indegene, InMobi, Lixil, Mahindra & Mahindra, Moglix, MXV Consulting, Qwixpert, Raam Group, and Tech Mahindra.

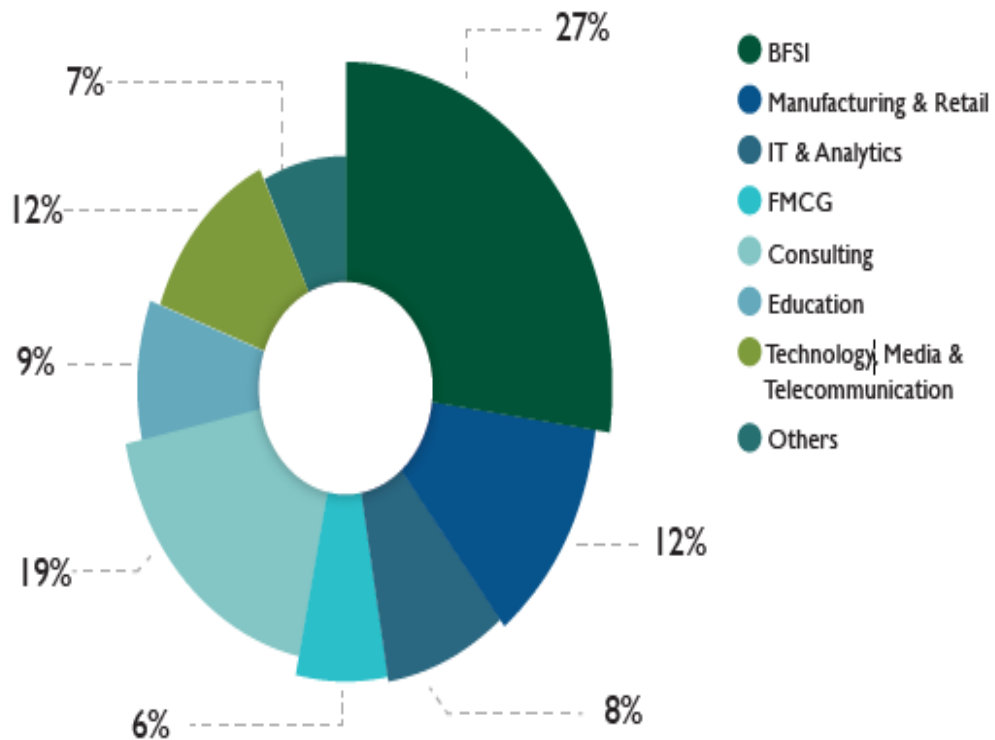
The institute also witnessed participation from International recruiters including ShopUp, and Tillomed Laboratories who offered roles across Consulting & Strategy, and Operations.

The PGP 2018-20 batch also bagged PPI/PPO opportunities from AB InBev, Amazon, Bajaj Finserv, Deloitte USI, D.E. Shaw, Emami Group, Fidelity Investments, Goldman Sachs, GSK Pharma, HDFC Bank, ICICI Bank, JSW Group, Mahindra GMC, Maruti Suzuki, Pidilite Industries, RBL Bank, TATA Steel, Ultratech Cement, and Xiaomi.

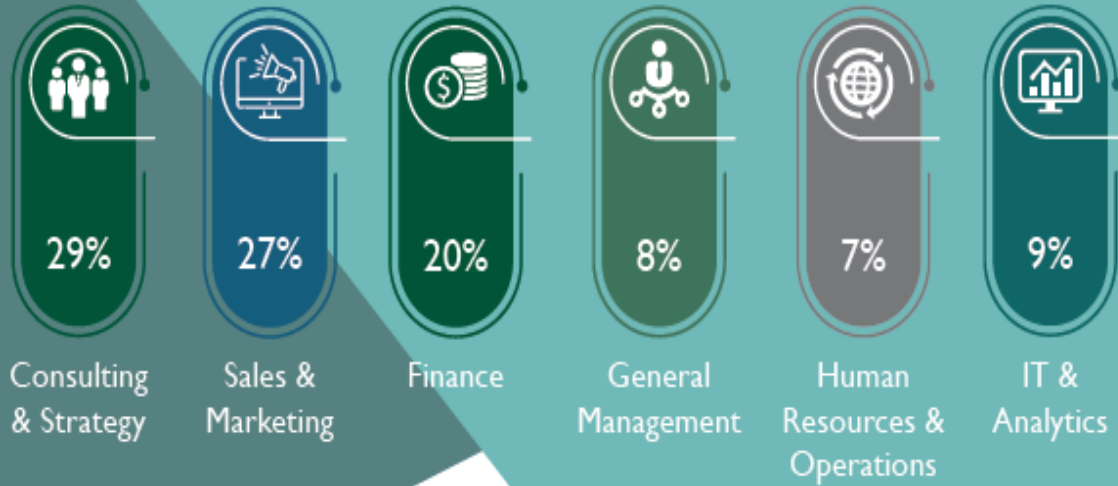
## DOMAIN WISE OFFERS



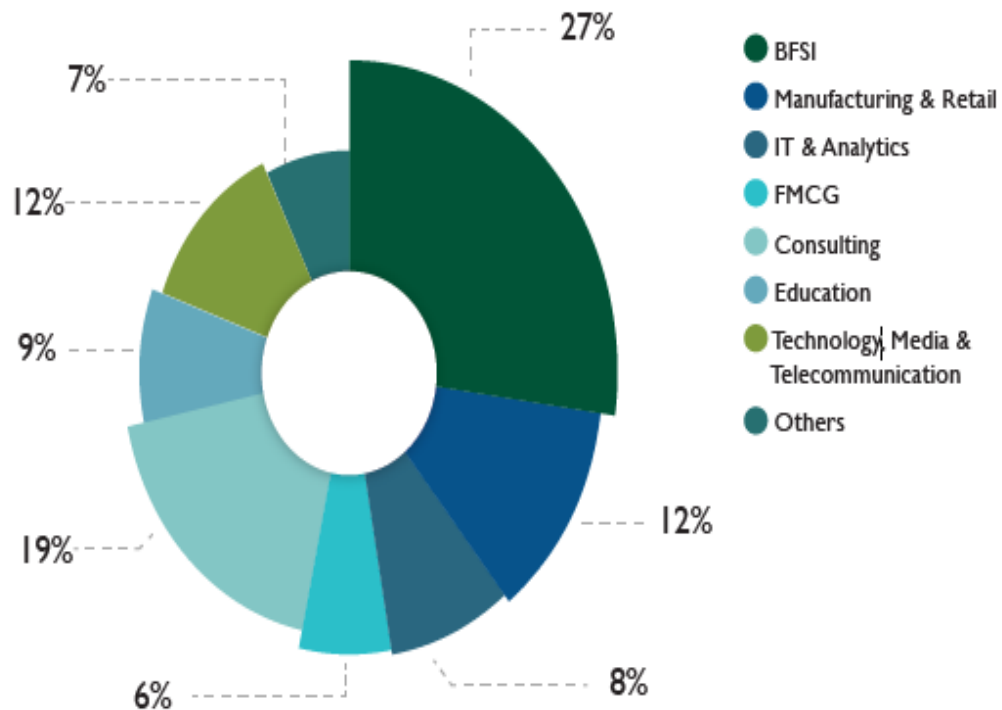
## SECTOR WISE OFFERS



## DOMAIN WISE OFFERS



## SECTOR WISE OFFERS



# DOMAIN HIGHLIGHTS

## Prominent Recruiters

## Finance



IIM Shillong has always been a preferred campus for recruiters offering roles in the Finance domain. 20% of the participants received offers in roles such as Corporate & Institutional Banking, Credit Policy, Investment Banking, Private Equity, and Retail Banking amongst others. Amazon, Goldman Sachs, and IDFC First Bank partnered with the institution for the first time. Prominent recruiters such as D.E. Shaw, HDFC Bank, HSBC Bank, ICICI Bank, JP Morgan & Chase, Nomura Investment Bank, RBL Bank, Thomson Reuters, TresVista, and Vivriti Capital continued to recruit in large numbers.




**28.5 LPA**  
Highest CTC

## Prominent Recruiters

## General Management



The General Management domain observed increased participation from recruiters including Ab InBev, Bajaj Finserv, Great Learning, JSW Group, Mahindra GMC, RAAM Group, Ujjivan Small Finance Bank, and Xiaomi from various sectors such as Automobile, BFSI, Conglomerate, Manufacturing, and Technology. This domain accounted for 8% of placements this year.



**24 LPA**  
Highest CTC

# DOMAIN HIGHLIGHTS

## Prominent Recruiters



## Human Resources & Operations



Human Resources and Operations domain witnessed participation from distinguished companies like D.E. Shaw, Moglix, TATA Steel, Tillomed Laboratories, and Titan that strengthened their alliance with the institution and offered prominent roles spanning across various sectors. The season witnessed a 142.5% increase in the Highest CTC offered.

**48.5 LPA**  
Highest CTC

## Prominent Recruiters



## IT & Analytics



IT & Analytics domain witnessed participation from a host of recruiters including BirlaSoft, Bisleri, Capgemini, Great Learning, Fidelity Investments, JP Morgan & Chase, and Zenoti offering diverse roles such as Analytics Consultant, Business Analytics & Research, New Product Development, and Tech Solutions. Bisleri and Great Learning partnered with the institution for the first time.

**18 LPA**  
Highest CTC

# PROMINENT RECRUITERS





## PGPEX 2019-20

### Companies Associated for Recruitment

<i>Mindgate</i>	<i>ROInet</i>
<i>Finshell</i>	<i>Nikulsan</i>
<i>Mu Sigma</i>	<i>TMWpay</i>
<i>EdCast</i>	<i>Ford</i>
<i>MergerWare</i>	<i>E&amp;Y</i>
<i>Atrimed</i>	<i>Amazon</i>
<i>Cognizant</i>	<i>Vikram Solar</i>
<i>Virtusa</i>	<i>ROInet</i>
<i>Mindgate</i>	<i>Nikulsan</i>

IIM Shillong's Post Graduate Program for Executives (MBIC) – Managing Business in India & China, continues to be the preferred program for recruitment of mid to senior level professionals in areas viz. IT Consulting, Finance, Operations, Electronics, Power, HR, Business Consulting and Healthcare with firms increasing their usual number of offers every year.

The team's efforts in terms of undertaking extensive outreach program with Corporates, maintaining and developing relationships with both existing and new companies has resulted in a successful placement season. This testifies recruiters' confidence in the PGPEX MBIC program and the Institute. We are thankful to all our recruiting partners!

The 7th batch of PGPEX (Managing Business in India & China), having graduated in 2020 comprised of an average of 7.6 years industry experience. This year witnessed a total of 27 participants signing in for placement assistance, while 6 students opted out from the placement process due to other interest including reversion to their parent organization. Placement Committee with due support from the Institute facilitated in placing 15 students through on-campus process, while 6 others received job offers off campus. The Placement process commenced during the first week of September wherein organizations conducted recruitment process for PGPEX students that spread over several months allowing students and recruiters an equal opportunity to interact with each other and find their desired fit. The Placement office as such played a crucial supporting role, while inspiring students in their independent job search efforts to find their preferred careers.

Recruiters from various sectors made their presence felt in the placement process through campus and off campus drives. Candidates were primarily hired for various middle and senior level management positions across various geographies in India and abroad. Offers were made across the board for strategic roles such as Consulting, Product Management, Operations, Business Development, Analytics, Sales & Marketing, Operations, Project and Programme Management. Some of the new recruiters this time include Mindgate Solutions, Atrimed, Finshell etc. to name a few.

Placement in IIM Shillong is a student driven activity. IIM Shillong strives to assist the Placement Committee in all forms for corporate engagements- be it in India or in China. The Institute experienced vibrant placement activities during the last few years.

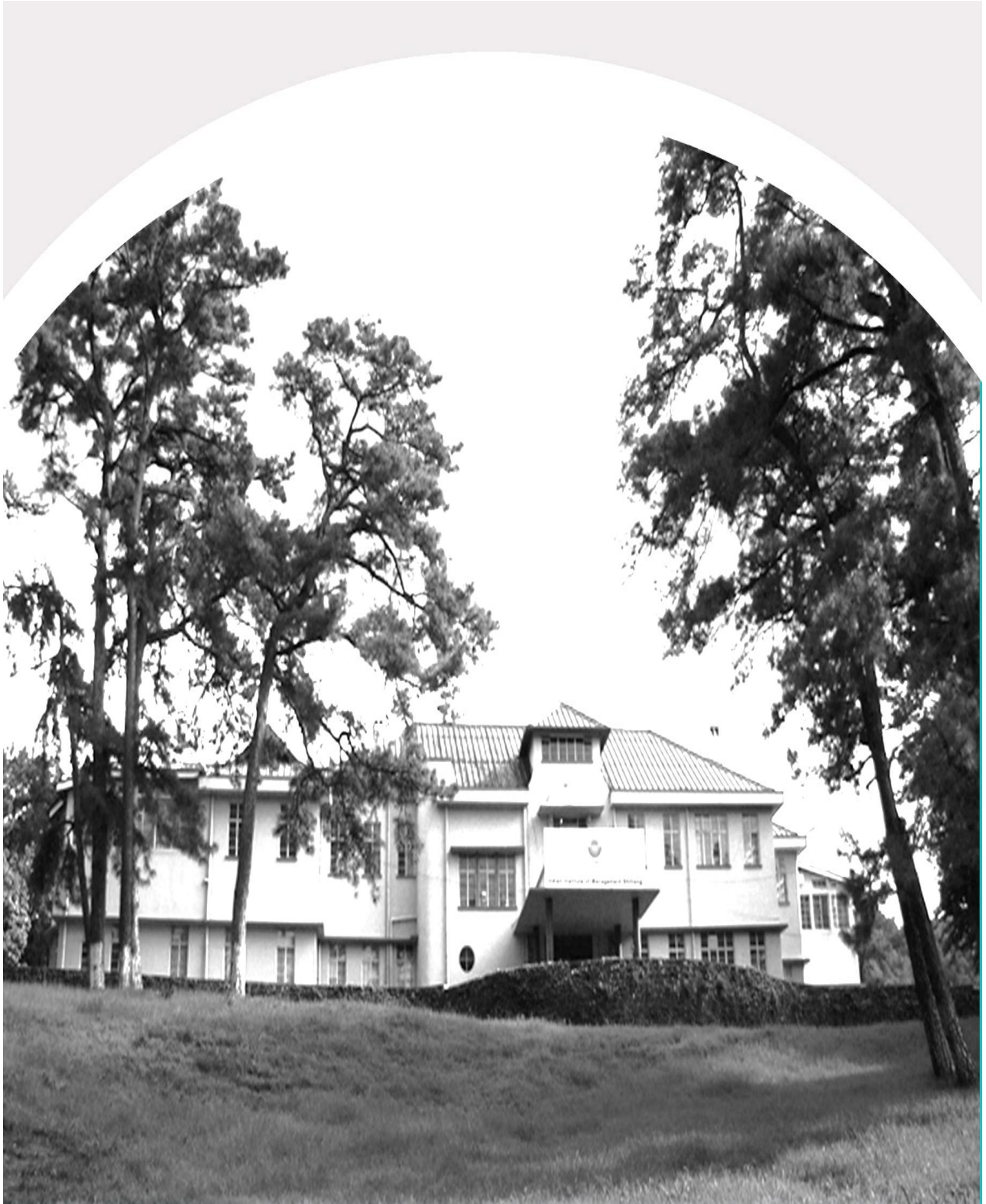
### Snapshot of IIM Shillong PGPEX Placement \*

Total Students in PGPEX 2018 -19	<b>33</b>
Reverted to their parent organization	<b>5</b>
Own venture started by students	<b>1</b>
Number of Students who participated in Placement process	<b>27</b>
Highest CTC Offered	<b>24 LPA</b>
Average CTC Offered	<b>17.3 LPA</b>
Median CTC Offered	<b>18 LPA</b>

\* The Values mentioned are as on date and is not final data as the process has been stopped due to ongoing COVID19 pandemic. Placement process will continue post lockdown.

Convocation 2018-20

The event cancelled due to COVID -19



## VISITORS TO THE INSTITUTE

### Visit by Eminent Personalities

IIM Shillong is fortunate to receive eminent personalities from both within and outside India.

EmergE 2019		
Name	Organization	Designation
<b>Gursakhi Lugani</b>	Nakhrewali	CEO
<b>Riddhinil Roy</b>	NE8X	Founder
<b>Vandeep Singh</b>	GBKC Fashions	CFO & Strategic Advisor
<b>Amit Gautam</b>	Pasito Industries	Founder and CEO
<b>Prashant Rao Aroor</b>	Intellistay Hotels Private Limited	CEO
<b>Larsing Ming Sawyan</b>	The Centre Point Group	Managing Director
<b>Soumya Dutta</b>	HatkeStays	Founder
<b>Girish Ahirwar</b>	Maxtron Innovations	Co-Founder and CEO
<b>Mr. Gunajit Brahma</b>	Farameasy Technologies Pvt. Ltd.	Director

Podium 2019	
Mr. Tulasinath K	Mindgate Solutions
Mr. Rajeev Singh	Karvy Fintech
Dingtang Tikhak	Delhivery
Mr. Sanjeev Sanyal	Govt of India

Business Leadership Summit 2019	
Mr. Conrad Sangma	Meghalaya, Chief Minister
Mr. Pankaj Chadha	S.R. Batliboi, Senior Partner
Mr. Samrat Jha	KPMG, Partner
Mr. Nixon Joseph	SBI Foundation, President COO
Mr. Yogesh Basole	Crompton Greaves, GM HR   Head of Sales in India
Ms. Rashmi Manasharmani	The Wave Group, CHRO
Mr. Subhankar Ghose	ROI Net Solutions, CHRO
Mr. Kumar Alagappan	Hewlett Packard Enterprise, Global Marketing Analytics & Insights
Mr. Randhir Mishra	Metacog Innovations, Co-Founder
Mr. Vinayak Joshi	Sterlite, Vice President - Supply Chain Management
Mr. Anit Gupta	Essel Group, Head - Corporate Affairs- Essel Group
Mr. Hari Krishnasubramani	PwC, Partner - PwC
Mr. Krishna Rao	JM Financials, MD
Ms. Anu Dogra	Coats, Marketing Head - South Asia
Mr. Raj Kamble	Famous Innovations, Founder & Chief Creative Officer
Ms. Tulika	Famous Innovations, Business Head
Mr. Srinivas Krishnan	Crown World Wide Group, Regional Managing Director South Asia
Mr. Vivek Gupta	ROI Net Solutions, Chief Operation & Technology Officer
Mr. Conrad Sangma	Meghalaya, Chief Minister
Mr. Pankaj Chadha	S.R. Batliboi, Senior Partner
Mr. Samrat Jha	KPMG, Partner
Mr. Nixon Joseph	SBI Foundation, President COO
Mr. Yogesh Basole	Crompton Greaves, GM HR   Head of Sales in India
Ms. Rashmi Manasharmani	The Wave Group, CHRO
Mr. Subhankar Ghose	ROI Net Solutions, CHRO

**LEAD - CORPORATE GUEST LECTURE SERIES (PGPEX)**

Mr Prabir Jha	President & Global Chief People Officer	Cipla
Mr Ajit Gupta	Enterprise Controller	Microsoft India
Ms Lopamudra Banerjee	Deputy Director HR -South East Asia and Head HR	Carrier Midea India
Amit Kasliwal	Corporate Sales Head -India	Ford Motor Company
Lakshmi Iyer	Chief Investment Officer	Kotak Mahindra
Dr Akhil Prasad	Director and Country Counsel	Boeing, India
Dr. Sriharsha Acharya	Group CHRO-Apollo Hospital Group	Apollo Hospital Group

**INNOVATIVE CORPORATE ENGAGEMENT MEET**

<b>Rashmi Manasharmani</b>	<b>The Wave Group</b>
<b>Subhankar Ghose</b>	ROI Net Solutions
<b>Randhir Mishra</b>	Metacog Innovations
<b>K Raghavendra Karanth</b>	Nirmal infotech Pvt Ltd
<b>Shriganeshia Pai</b>	Dolan Technocrafts Pvt Ltd
<b>Chethan Meda</b>	Eagleton Golf & Resorts
<b>Arun Kumar HS</b>	Sanariateam4 Ventures
<b>S N Hemanth</b>	Sanariateam4 Ventures
<b>A Sathish Babu</b>	ASB & Co
<b>Vanita Singh</b>	Commstrat
<b>Prema Prasad</b>	Commstrat
<b>Susan Abraham</b>	Lagom World
<b>Abraham</b>	Prime Measure
<b>Hrishikesh Damle</b>	Atrimed
<b>Smt Lata Damle</b>	Atrimed

**AUJASYA: THE SINO – INDIA BUSINESS & HR CONCLAVE (New Delhi)**

<b>Mr. Satchidananda Ray</b>	<b>Head, Strategic Marketing – India and South Asia, Philips Health Systems</b>
<b>Mr. Lovneesh Chanana</b>	Vice President – Digital Government, APAC and Japan, SAP
<b>Mr. Tej Kapoor</b>	Co-Executive President and Deputy Chief Representative of India, Fosun RZ Capital
<b>Mr. Prasun Talukdar</b>	Director, Johnson Controls India
<b>Mr. Divay Pranav</b>	Senior Assistant Vice President, Invest India (China and Hong Kong)
<b>Mr. Budaraju Sudhakar</b>	Head HR, Energy Business, Adani Power
<b>Mr. Varinder Verma</b>	Head, HR Transformation, Maruti Suzuki India Ltd
<b>Mr. Pallab Chakraborty</b>	Director, Operations, Amazon
<b>Mr. Kunjvihari Jandhyala</b>	Chief Human Resource Officer, Tata Power (Solar)
<b>Mr. Sandeep Tyagi</b>	Director, Human Resources, Samsung Electronics
<b>Mr. Sunny Sharma</b>	Senior HR Manager, Reckitt Benckiser
<b>Mr. Santosh Pai</b>	Visiting Faculty, IIM Shillong and Partner, Link legal Law Services of India
<b>Mr. Ambarish Dasgupta</b>	Senior Partner, Intueri Consulting LLP, and Principal Adviser, West Bengal Government, Former Senior Partner, KPMG and PwC
<b>Mr. Alen Wang</b>	Managing Director of China Telecom (India) Pvt Ltd, Chief Representative of SAARC & Head of Chinese Chamber of Commerce in India
<b>Dr K. Radhakrishnan</b>	Padma Bhushan former Chairman of ISRO
<b>Mr. Jayajyoti Sengupta</b>	Head APJ, India & Middle East, Board Member of Cognizant Asia Pacific Geographies, Singapore
<b>Dr. G. Satheesh Reddy</b>	Chairman, DRDO; Secretary, Department of Defence R & D; Director General, Aeronautical Development Agency

<b>Maj Gen PK Saini</b>	Chief of Staff, Army HQ 101, Shillong
<b>Prof. Solomon Darwin</b>	American professor of business and the Executive Director of the Garwood Center for Corporate Innovation at the Haas School of Business at the University of California, Berkeley, also known as the visionary leader of the Smart Village Movement
<b>Mr. DD Purkayastha</b>	CEO and MD, ABP Group
<b>Mr. Ajeya Bandyopadhyay</b>	Partner, KPMG Advisory Services
<b>Mr. Vivek Lall</b>	Vice, President - Aeronautics Strategy and Business Development at Lockheed Martin Corporation

### Visit by Academicians

Sl. No	Name	Courses	Designation
1	Mr. H. Vashishtha	The Irrational Consumer	CEO, Sixth Factor Consulting, Dubai and Ex MD Neilsen
2	Mr. M. Vachhrajani	Negotiation	Visiting Faculty, Indian Institute of Management
3	Ms. Rama Moondra	Team Building: Developing High Performance Teams	
4	Mr. P. Vaidya	Corporate Banking	Corporate Head – Risk Management
5	Mr. P. Racherla	Marketing of Information Technology	Associate Professor, Marketing Director- PGP, Woxsen School of Business India
6	Mr. R. Pandit	Industrial Marketing	Guest Faculty at Multiple IIMs
7	Mr. A. Kumar	International Marketing	
8	Mr. N. G. Kamath	Advanced Selling Skills and Management	Independent consultant and visiting faculty at IIM Indore, IIM Udaipur and IIM Shillong
9	Prof. PRS Sarma	Project Management	
10	Mr. P. Charan	Operations Strategy for Competitive Advantage	Assistant Professor of Operations Management Indian Institute of Management Raipur (IIM Raipur)
11	Prof. A. P. Arora	Pricing Strategy and Marketing Management - I	Adjunct Professor at IIM Udaipur
12	Dr. N. Roy	HR Strategies for the Digital World	Consultant, Ex-PwC and ThinkArbitrage
13	Prof. P. C. Biswal	Financial Engineering	
14	Prof. A. S. Nair	Project Finance	Associate Professor, Finance, Accounting and Control, IIM Kozhikode
15	Mr. H. Manglik	Business Consulting Practices	
16	Mr. K.S. Chandran	Digital Market & E-Commerce / Strategic Insights Into Consumer Goods and Shopper Behavior	President, Citymax Hospitality, Landmark Group
17	Mr. S. Valluri	Digital Market & E-Commerce / Strategic Insights Into Consumer Goods and Shopper Behavior	
18	Prof. P. Agnihotri	Services Marketing	Professor, Marketing Group, IIM Calcutta
19	Prof. S. Madakshira	Brand Management	
20	Dr. D. Jain	Agro-based Entrepreneurship Development	Assistant Professor, Centre for Entrepreneurship Education and Research Entrepreneurship Development Institute Of India (EDII)

21	Mr. Sandeep Singh	Strategic Management: An Approach from Indian Mythology	
22	Mr. Rakesh Kumar	Strategic Management: An Approach from Indian Mythology	
23	Dr. K. Dutta	Business Modelling for Consultant and Entrepreneur	Independent Management Consultant
24	Mr. LR Natarajan	A to Z of Innovation Management	COO, New Business, Titan Industries
25	Dr. U. Majmudar	Finance Markets and Corporate Strategy	
26	Mr. P.G. Thakurta	Managing New Media	Independent Journalist and an Educator
27	Mr. S. Shanker	General Commercial Knowledge	Adjunct Faculty at IIMB
28	Mr. G. Ramanathan	Navigating Entrepreneurship	CEO and Director Excubator Consulting
29	Mr. MS Nageshwar Rao	Customer Relationship Management	Head of the Company Real eT matrix Pvt. Ltd.
30	Ms. S. Jyoti	Customer Relationship Management	
31	Dr. A. Argade	Rural Marketing	Assistant professor at Institute of Rural Management Anand (IRMA)
32	Mr. Dharam Pal	Captone Business Simulation	CAPSIM® Business Simulations
33	Mr. R. Mehrotra	Human Resource Management	Director on the Board of Swiss Multinational - Novartis India Ltd. & PAE Ltd
34	Major R. Khanna	Human Resource Management	Transformer, Trainer and Strategic HR professional
35	Shri. CD Mitra	Sustainability and Business	Advisor and Mentor at IIM Kolkata
36	Prof. J. Devasia	Sustainability and Business	Professor (Strategy)
37	Mr. S. Vankateswaran	Sustainability and Business	Founding team of Ecube
38	Prof. M. Anand	Managerial Accounting - II	Professor of Finance and Accounting at Management Development Institute, Gurgaon
39	Prof. YVR Murthy	Business Law	Head-CoEF NALSAR University of Law.
40	Prof. KVS Sarma	Business Law	Vice-Chancellor Maharashtra National Law University, Aurangabad. Maharashtra State , India
41	Prof. P. Munukutla	Business Law	(Chartered Accountant) Assistant Professor of Management Centre for Management Studies NALSAR University of Law
42	Prof. A. Ramesh	Operations Management - II	Associate Professor in the Department of Management Studies at IIT Roorkee

## RESEARCH PUBLICATIONS

### Faculty Contribution, Honours & Awards

#### RESEARCH PAPERS PUBLISHED IN INTERNATIONAL JOURNAL

**Tripathy, N.** (2019). Does dividend payout policy matter for firm performance in India?. *International Journal of Corporate Governance*, 10(2), 134-148.

**Tripathy, N.** (2019). Does measure of financial development matter for economic growth in India. *Quant Financ Econ*, 3, 508-525.

Srivastava, D. K., **Roychoudhury, B.**, & Samalia, H. V. (2019). Fuzzy association rule mining for economic development indicators. *International Journal of Intelligent Enterprise*, 6(1), 3-18.

Srivastava, D.K., and **Roychoudhury, B.** (2019). Exploring Textual Similarities In User-Generated Content Across Multiple Online Social Networks: A Text Mining Approach. *International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering*, Vol.8(8), 2278-3075

Yadav, M. L., & **Roychoudhury, B.** (2019). Effect of trip mode on opinion about hotel aspects: A social media analysis approach. *International Journal of Hospitality Management*, 80, 155-165.

Yadav, M. L., & **Roychoudhury, B.** (2019). Effectiveness of Domain-Based Lexicons vis-à-vis General Lexicon for Aspect-Level Sentiment Analysis: A Comparative Analysis. *Journal of Information & Knowledge Management*, 18(03), 1950033.

**Rani N.**, Yadav S., and **Tripathy, N.**, (2019). Capital Structure Dynamics of Indian Corporates. *Journal of Advances in Management Research*, Vol.17 (2), 212-225

**Rani, N.** (2019). Testing Lifecycle Theory of Dividends: Evidence from Indian Corporates. *Research Bulletin*, 45(1&2), 71-83.

**Bhattacharya, S. N.**, and **Bhattacharya, M.**, (2019) Tourism and Economic growth in the ASEAN: Evidence Using Panel Data. *Empirical Economics Letters*, Vol 18(9)

**Bhattacharya, S. N.**, Jha S. K., and **Bhattacharya M.**, (2019). Dependence between Oil Price and Exchange Rate Volatility: An Empirical Analysis. *Journal of Applied Economics & Business Research* Vol 9(1)

Kumar, S., **Giri, T. K.**, & **Gogoi, B. J.** (2019). Determinants of rural livelihood interventions: an ISM-MICMAC approach. *Journal of Indian Business Research*.

Gogoi, B. J. (2019). Water scarcity: a major concern for citizens. *International Journal of Civil Engineering and Technology*, 10(6), 43-53.

Sreen, N., **Sadarangani, P.**, and **Gogoi, B. J.**, (2019). Profiling green consumers through culture, beliefs and demographics: an Indian study. *International Journal of Indian Culture and Business Management*, 19(2), 168-188.

**Mehta, A.**, & Bhattacharya, J. (2019). What discriminates the welfare outcomes of children in India. A multiple discriminant analysis in selected states. *Theoretical and Applied Economics*, 26(2 (619), Summer), 261-276.

Bhardwaj, V. P, Chauhan, P., & Chanderwal, N., (2019) . Mobile Based Multi-Factor Authentication Algorithm for Secure Online Transaction. *International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering*, Vol 9, No. 1

Chugh, M., Chanderwal, N., Mishra, A. K., & Punia, D. K. (2019). The effect of knowledge management on perceived software process improvement. *VINE Journal of Information and Knowledge Management Systems*.

Sharma, A.K., and Chanderwal, N., (2019). A Multi-Objective Genetic Algorithm for Virtual Machine Placement in Cloud Computing, *International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering*, Vol 8,(8), 231–235

Kumar, S., and Chanderwal, N., (2019). Graphical User Interface Testing Using GUITAR and Hadoop Unit. *International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering*, Vol 8 (7) ,1828–1834

Chugh, M., Chanderwal, N., Upadhyay, R., & Punia, D. K. (2020). Effect of knowledge management on software product experience with mediating effect of perceived software process improvement: An empirical study for Indian software industry. *Journal of Information Science*, 46(2), 258-272.

**Mandal, P.C.**, (2019). Public Policy Issues in Pricing: Strategies and Initiatives. *International Journal of Applied Management Theory and Research*, Vol 1, No.2, pp. 17-30.

**Mandal, P.C.**, (2019). Ethical Issues and Concerns in Collection of Marketing Information and Marketing Intelligence, *International Journal of Business Intelligence Research*, Vol 10, No.2, pp.16-28.

**Mandal, P.C.**, (2019). Social Criticisms of Marketing: Concerns and Initiatives. *International Journal of Society Systems Science*, Vol 11 (.2).157-170

**Mandal, P.C.**, (2019). Public Policy Issues in Direct and Digital Marketing – Concerns and Initiatives, *International Journal of Public Administration in the Digital Age*, Vol 6(4), 54-71.

**Mandal, P.C.**, (2019). Managing and Applying Innovation in New Product Development – Strategies and Initiatives. *International Journal of R&D Innovation Strategy*, Vol 1 (2),21-30.

**Mandal, P.C.**, (2020.) Achieving Excellence in Services Marketing: Roles in Customer Delight. *International Journal of Business Excellence*, Vol 20 (3), 359-374.

**Mandal, P.C.**, (2020) Pricing Strategies of Multinationals for Global Markets – Considerations and Initiatives. *International Journal of Business Strategy and Automation*, Vol 1, No.1, pp.24-36

**Mandal, P.C.**, (2020) Marketing in an Economic Downturn: Challenges and Opportunities, *International Journal of Business Strategy and Automation*, Vol 1, No.1, pp.46-56

**Mukhopadhyay, A.**, (2019). An Uncertain inventory model for deteriorating products with imperfections, variable selling price, partial backlogging and selling price dependent time varying demand. *International Journal of Business Forecasting and Marketing Intelligence*. Vol.5 (2), 145-172.

Mukherjee, S. (2019). Creative Spirit in Management Education: Insights from Rabindranath Tagore. In *Caring Management in the New Economy* (pp. 243-262). Palgrave Macmillan, Cham.

**Jaipuria, S.** (2019)..Prediction of LAM Coke Price Using ANN and ANFIS Model. *International Journal of Applied Research in Management and Economics*, Vol. 2(3), 7-17.

Dutta, S., & Jaipuria, S. (2020). Reducing packaging material defects in beverage production line using Six Sigma methodology. *International Journal of Six Sigma and Competitive Advantage*, 12(1), 59-82.

Kumar, S., Baishya, K., **Sadarangani, P. H.**, & **Samalia, H. V.** (2020). Cultural influence on e-government development. *Electronic Journal of Information Systems Evaluation*, 23(1), 17-33.

Deb, R., **Samalia, H. V.**, & Prusty, S. K. (2020). The role of informal competition in driving export propensity of emerging economy firms. *International Journal of Sociology and Social Policy*.

Baishya, K., & **Samalia, H. V.** (2020). Extending unified theory of acceptance and use of technology with perceived monetary value for smartphone adoption at the bottom of the pyramid. *International Journal of Information Management*, 51, 102036.

Baishya, K., & **Samalia, H. V.** (2020). Factors influencing smartphone adoption: A study in the Indian bottom of the pyramid context. *Global Business Review*, 21(6), 1387-1405.

#### **RESEARCH PAPERS PUBLISHED IN NATIONAL JOURNAL**

Jha, S. K., **Bhattacharya, S. N.**, and **Bhattacharya, M.**, (2019). Google Search Volume and Stock Market Liquidity. *Indian Journal of Finance*, Vol 13(8),pp.51-61.

#### **RESEARCH PAPERS PUBLISHED IN INTERNATIONAL CONFERENCE PROCEEDINGS**



**Tripathy, N.**, (2019) research paper Stock Price Prediction Using Support Vector Machine Approach,” published in conference proceedings of International Academic conference on Management & Economics at Oxford University, UK, during November 8-10

#### **BOOKS WRITTEN / CHAPTERS CONTRIBUTED IN AN EDITED VOLUME/ MONOGRAPH**

**Mukherjee, S.**, (2019) Paper titled ‘Creative Spirit in Management Education: Insights from Rabindranath Tagore’ was published as a Chapter in the Book titled ‘Caring Management in the New Economy: Socially Responsible Behaviour through Spirituality’ edited by Ora setter and Laszlo Zsolnai from Palgrave Macmillan, Springer nature Switzerland, June

**Mukherjee, S.**, (2019) Paper titled ‘Spirituality, Mindfulness and Ethical Leadership: Indian Insights’ jointly with Anindo Bhattacharjee was published as a Chapter in the Book titled ‘Consciousness in Management’ (Volume 1) from Heartfulness Education Trust, July

**Kakoty, S.**, (2019) Chapter entitled “Globalization versus Sustainability” in the edited book 25 Years of Economic Reforms and North East India in ISBN: 978 93 88881 1 28

**Kakoty, S.**, (2020) Chapter entitled “Ecology, Sustainability and Embedded Belief Systems” in edited book Environment and Society: The Context of North East ISBN: 13:978 93 88937 34 4

**Mukhopadhyay, A.** (2020). Transportation-Inventory Model for Electronic Markets under Time Varying Demand, Retailer’s Incentives and Product Exchange Scheme. In Optimization and Inventory Management (pp. 407-425). Springer, Singapore.

**Kharkongor, N. W.**, “Development of Banking and Other Financial Institutions in India-A Case Study of Meghalaya”, Published by Eastern Book House, India, ISBN: 978-938881-876. March 2020

#### **PAPER PRESENTED IN INTERNATIONAL CONFERENCE/SEMINARS/ WORKSHOP**

**Tripathy, N.**, (2019) Research Paper titled “Stock Price Prediction Using Support Vector Machine Approach” presented in International Academic conference on Management & Economics at Oxford University, UK, during November 8-10

**Joshi R.**, (2019) Research Paper titled “Applying Value Stream Mapping for efficiency improvement of Organ Donation Process in Hospitals: Evidences from India” presented in the Third Annual Conference of Aston India Centre for Applied Research hosted by Aston Business School, Birmingham, B4 7ET, UK, during August 30-31

**Samalia, H. V.**, (2019) Research paper titled “Last Mile Delivery Efficiency in Consumer Driven E-Commerce: An Evidence from North East Part of India” presented in the Third Annual Conference of Aston India Centre for Applied Research hosted by Aston Business School, Birmingham, B4 7ET, UK, during August 30-31

**Bhattacharya, S. N.**, (2019) Research paper titled “Do Global Food Price Inflation Have Memory: An Empirical Study Using Food Price Indices” presented in international conference on Emerging Issues in Business, Technology and Applied Sciences at Amity Institute of higher Education at Mauritius, jointly organized by MTMI, University of Maryland and Frostburg State University, during December 20-22

**Rani, N.**, (2019) Research paper titled “Are Payment Method and Financing Decision of Mergers and Acquisitions Related?: Evidence from Indian Corporates” presented in International Academic conference on Management & Economics at Oxford University, UK during November 8-10

**Bhattacharya, M.**, (2019) Research paper titled “Nexus between Services Sector Growth and Economic Growth in the ASEAN”, presented in MTMI Annual conference at Amity Institute of higher Education at Mauritius, jointly organized by MTMI, University of Maryland and Frostburg State University, during December 20-22

**Sanjita, J.**, (2019) Research Paper Titled “Prediction of LAM Coke Price Using ANN and ANFIS Model”, presented in International Academic conference on Management & Economics at Oxford University, UK during November 8-10

**Kashyap, V. & Arora, R.** (2020) Decent Work and Work-family Enrichment: Role of Work Engagement and Meaningful Work in Indian Higher Education Institutes. Paper selected for presentation at 21th International UFHRD Conference in Budapest, Hungary, Budapest Business School.

**Kharkongor, N. W.**, (2020) Attended American Economic Association Conference, San Diego, during January 3-6

**PAPER PRESENTED IN NATIONAL CONFERENCE /SEMINARS / WORKSHOP**

**Tripathy, N.**, (2019) Research Paper titled “The Correlation Dynamics and Volatility Spillover between Crude Oil Price and the Bullion Market in the fast emerging economy of India: Evidence from Gold and Silver” presented in 7th PAN IIM World Management Conference on Public Policy and Management: emerging Issues at IIM Rohtak, during December 14-16

**Tripathy, N.**, (2019) Research Paper titled “The Heterogeneous dependence between global crude oil price and sectoral indices in fast emerging economy of India: Quantile Regression Approach” presented in India Finance Conference held in IIM Ahmedabad, during December 19-21

**Joshi R.**, (2019) Research Paper titled “Predicting Online Buying Behavior of Indian Customers Using Random Forest Approach” presented in International Conference on Deep Learning, Artificial Intelligence and Robotics, (ICDLAIR) at Malaviya National Institute of Technology, Jaipur, during December 6-7

**Rani, N.**, (2019) Research Paper titled “Flexibility in the Payment Methods for Mergers and Acquisitions” presented in GLOGIFT 19, at IIT Roorkee, during December 6-8

**Rani, N.**, (2019) Research Paper titled “Earnings Management and Share Repurchase: Evidence from Indian Corporates” presented in 7th PAN IIM World Management Conference on Public Policy and Management: emerging Issues at IIM Rohtak, during December 14-16

**Rani, N.**, (2020) Research Paper titled “Are Mature Companies more likely to Pay Dividends? Evidence from Indian Corporates” presented in 56<sup>th</sup> TIES at Conference Madurai Kamaraj University, Madurai, during January 8-10

**Mukherjee, S.**, (2019) Research Paper titled “Spirituality, Mindfulness and Ethical Leadership: Indian Insights” jointly with Anindo Bhattacharjee, presented in the International Conference on ‘Elevating Consciousness through Meditation for Global Harmony’ organized jointly by IIM Bangalore and Heartfulness Institute USA at IIM Bangalore, during August 1-3

**Mukherjee, S.**, (2019) Research Paper titled “Leadership and Ethics: Indian Insights” presented in the International Conference on ‘Virtue Ethics’ at the Indian Institute of Advanced Studies, Shimla, during October 17-19

**INTERNATIONAL EDITORIAL BOARD MEMBER**

**Gogoi, B. J.**, (2019) Editorial Advisory Board-Journal of Global Business Insights, April

**Mandal, P.C.**, (2019) Editor: Journal of Advanced Research in Business Law and Technology Management, April.

**PUBLISHED ARTICLES IN NEWSPAPER**

**Tripathy, N.**, & Harsh Alipuria (2019), “RBI cannot ignore unemployment, must cut interest rates at monetary policy review”, Financial Express, April 1

**Tripathy, N.**, & Harsh Alipuria (2019), “GDP calculation: Old vs New; here’s how India measures economic growth”, Financial Express, June 12

**Tripathy, N.**, & Harsh Alipuria (2019) “Budget 2019: How can budget boost confidence of farmers, common man”, Financial Express, July 1

**Tripathy, N.**, Dharnidharka, Ayus & Agrawal, Nikita (2019) “How peer to peer financing holds advantage over traditional lenders”, Financial Express, August 8,

**Tripathy, N.**, Sant Sushant & Chhaya, Maharshi (2019) “How Block chain technology is transforming financial services sector; the road ahead”, Financial Express, August 31,

**Tripathy, N.**, Sant Sushant & Dharnidharka, Ayus (2020) “Budget 2020: How to give India’s service sector a leg-up”, Policy Circle, January 28

**Tripathy, N.**, Dharnidharka, Ayus & **Sant Sushant** (2020) “All eyes on RBI: Easing of Monetary Policy key to the revival of economic growth”, Policy Circle, February 5

**Tripathy, N., Dharnidharka, Ayus & Sant Sushant (2020)** "Will banks, investors read the signals from RBI right" Policy Circle, February 11

**Tripathy, N.,** (2020) "Smart ways to Manage your Money for a better Financial Future", Financial Express, February 27,

**Tripathy, N., Dharnidharka, Ayus & Gera, Tusar (2020)** "Indian Economy: The Spectra of Coronavirus looming large", Policy Circle, March

### **INVITED SPEAKERS IN INTERNATIONAL/ NATIONAL/ WORKSHOPS / CONFERENCES / SEMINARS**

**Tripathy, N.,** (2019) speaker on "Corporate Valuation" organized by Innovative Thought Forum, Ahmedabad, December 20.

**Tripathy, N.,** (2020) speaker "Recent Trends and Innovation in Financial Services Sector in India", organized by Faculty of Management Studies, Sri Sri University, Cuttack, Odisha, January 9.

**Mukherjee, S.,** (2019) Guest Speaker at the 12th International Conference of Indus Business Academy, Bangalore on 'Corporate Spiritual and Social Responsibility: Redefining Human, Society and Corporate Relationship' organized by Indus Business Academy, during September 20-21

**Mukherjee, S.,** (2019) Guest of Honour and a Keynote speaker at the International Conferences on 'Modern Youth and Gandhi' and 'Indian Ethos and Management: Tribute to Dr. S. K. Chakraborty' organized by ABBS School of Management at Bangalore, during October 1-4

**Khakongor, N. W.,** (2019) speaker on "Young Leaders Summit" organized by Meghalaya Board Development Authority, Shillong, July 10

**Khakongor, N. W.,** (2019) speaker on "Commercialization & Tech Transfer: Issues faced by Academic Institutions during the event on Importance on Intellectual Property Rights", NEHU, organized by PHD Chamber of Commerce and Industries, New Delhi, August 30

**Khakongor, N. W.,** (2019) speaker on "Hackathon Northeast", organized by Assam Science and Technology University and Startup Assam, September 4

**Khakongor, N. W.,** (2019) speaker on "Her & Now Project", Panelist on Women's Empowerment – moving beyond the platitudes, organized by Germany's GIZ, SILOAM, October 15

**Kakoty, S.,** (2019) "Sustainable Development in North East India", Resource Person, 48th Orientation Programme for College and University teachers, NEHU, organized by UGC HRDC, June 29

**Kakoty, S.,** (2019) "Leadership Competences for Effective Management", Resource Person, organized by Indian I IIBM, Guwahati, July 30

**Kakoty, S.,** (2019) speaker on "Communications the cutting edge in all transactions", organized by Eastern Air Command, Shillong, August 23

**Kakoty, S.,** (2019) "Consultative meeting on creation of Centre of Excellence", organized by Ministry of Electronics and IT, and STPI, at Guwahati, September 2

**Kakoty, S.,** (2019) speaker on "Sustainable Mountain Initiatives for Livelihoods and Entrepreneurship for Youth with the Sub-theme on -Agriculture with Water Security in the era of Climate Change, Renewable energy and energy efficiency, Food processing and agri-business, and Sustainable Tourism" Presented detailed policy note for at IMI Mountain Summit at NEC Auditorium, organized by IMI, November 4

**Kakoty, S.,** (2020) Meeting on Smart Village Movement, Government of Meghalaya and UC Berkley at Guwahati, Resource Person, organized by Government of Meghalaya, February 7

**Kakoty, S.,** (2020) speaker on "Spurring Clean Energy and Productive use appliance entrepreneurship in North East India" organized by SELCO Foundation, in partnership with TATA TRUSTS at North East Trade Facilitation Fair at Guwahati, February, 28-29

**Nitin**, (2019) speaker on “Blockchain and Beyond” at National Level FDP, Organized by SRM Institute of Science and Technology, Chennai, November 18-20

**Nitin**, (2020) speaker on “Blockchain Technology”, Organized by University of Petroleum and Energy Studies, Dehradun, January 14

**Mukhopadhyay, A.** (2019) Represented IIM Shillong in National level Stakeholders consultation on Mango / Banana / Pomegranate Cluster Development, organized by National Horticultural Board, NAAS New Delhi, during April 23-24

#### **MEMBERSHIPS OF EDITORIAL, REVIEW, ADVISORY/ACADEMIC BOARDS/ SCIENTIFIC COMMITTEES**

**Tripathy, N.**, (2020) reviewed research paper of Journal of Asia Business Studies, Emerald publishing, January 23.

**Khakongor, N. W.**, (2019) Appointed as Woman Director, NEDFi for a term of 2 years with effect from September

**Khakongor, N. W.**, (2019) Appointed as Independent Director for a term of 3 years with effect from December

**Gogoi, B. J.**, (2020) Member-Scientific and Paper Review Committee, Global Conference on Services and Retail Management, April 7-10.

#### **Prof. (Dr.) Naliniprava Tripathy**

- **Examined the Doctoral Thesis:** “Role of Emotional Intelligence In stress Management: A study on selected Private organizations in Odisha” Faculty of Management Studies, Sri Sri University, March 12, 2020.
- **Examined the Doctoral Thesis:** “Behavioural Biases and Investment Decision Making –An Empirical Study, Faculty of Management Studies”, Bharathidasan University, Tiruchirappalli, Tamil Nadu, India, March 16, 2020.

#### **Prof. (Dr.) Rohit Joshi**

- The Best Paper Award for Innovative Research by Aston University, Birmingham, United Kingdom, July 2019.

#### **Research Workshop Conducted:**

- Prof. Amandeep Dhir, Extra ordinary Professor, North –West University, South Africa, Fellow, Turku School of Economics, University of Turku, Finland conducted two -day Research Workshop on “Systematic Literature Review” during 9<sup>th</sup> -10<sup>th</sup> October 2019, for the faculty/scholars.
- Prof. Jatin Pancholi, Professor, Middlesex University, London conduct one -day Research Workshop on research publication & Publication: Perish or prosper-opportunities & challenges” during 10<sup>th</sup> December 2019 for the faculty/scholars.

#### **Publication of FPM**

Sreen, N., Purbey, S., & Sadarangani, P. (2020). Understanding the relationship between different facets of materialism and attitude toward green products. *Journal of Global Marketing*, 33(5), 396-416.

Sreen, N., Sadarangani, P. H., & Giridhar, V. (2019). A path from cultural values to mobile travel app use. *International Journal of Indian Culture and Business Management*, 18(3), 251-271.

Sreen, N., Sadarangani, P. H., & Gogoi, B. J. (2019). Profiling green consumers through culture, beliefs and demographics: an Indian study. *International Journal of Indian Culture and Business Management*, 19(2), 168-188.

Kumar, S., & Giri, T. K. (2020). Investment for Social Sustainability in India : An Assessment. *Economic and political weekly*, 55(8)

Kumar, S., Giri, T. K., & Gogoi, B. J. (2019). Determinants of rural livelihood interventions: an ISM-MICMAC approach. *Journal of Indian Business Research*.

Glimpses of faculty achievement & conference presentations



**OFFICERS AND STAFF ACHIEVEMENT****Dr. Sudhir Jena****Book Chapter:**

- Nahak Brundaban & Jena Sudhir Kumar 'Innovative Library and Information Services in Electronics Era' published in an edited book "What Next Libraries? –Trends, Space & Partnerships" ed.by K.C.Satpathy, Published by Ahuja Book Company Pvt. Ltd. New Delhi 2019, ISBN 978-93-80316-10-9.

**Evaluation of Ph.D. Thesis:**

- Evaluated a Ph.D. Thesis entitled "Use of Electronic Resources and its Impact among the Faculty Members & Students of Medicine: A Study of Govt. Medical College in Karnataka" submitted by Mr. Lakshana Kumar B.M. from Bharathidasan University, Tamil Nadu.

**Consultant Editor/Reviewer/Advisory Board Member:**

- 1). Indian Journal of Information Science & Application, Published By: Academic Research Journals (India), Frequency: Bi-Annual (ISSN: 2249 3689)
- 2). International Journal of Information Sources and Services: A Research Journal in Library Science
- 3). e-Library Science Research Journal (International Recognition); a peer-reviewed monthly Journal, ISSN: 2319-8435.
- 4). International Research Journal of Multidisciplinary Science & Technology ISSN: 2455-930X (A Peer Reviewed Journal).
- 5). International Research Journal of India, ISSN: 2454-8707
- 6). "Research maGma" a National Journal with multilingual and multidisciplinary
- 7). International Journal of Management Research and Social Science  
IRDP Group of Publication (<http://irdp.info/about-ijmrss/ijmrss-editorial-board>)

#### **Participation by officers and staff in training Programme/Seminar/Workshop**

1. **Dr. Sudhir Kumar Jena** attended 02 Days Workshop for Liaison Officers (SC/ST) Organized by Institute of Secretariat Training and Management (Govt. Of India), New Delhi during 23-24 September 2019.
2. **Dr. Sudhir Kumar Jena** attended the 20<sup>th</sup> Annual meeting of IIMs Library Consortium held at IIM Ahmedabad during 21 to 23 October 2019.
3. **Shri. Siddharth Jain**, Office Assistant attended the training programme on Public Procurement (Basic) at NIFM, Faridabad from 06 to 11 January 2020.
4. **Smt. Ibanrikordor L. Nongbri**, Personal Assistant completed the Stenography Course at Don Bosco Technical School and Don Bosco Youth Centre held from 28 March to 16 December 2019.

## IIM SHILLONG : KEY INITIATIVES & COLLABORATIONS

Indian Institute of Management, Shillong has been collaborating with Ocean University, Qingdao for sending the PGPEX participants of "Management Business in India and China". Collaboration has also been made with Fudan University, Shanghai, China.

The PGP participants have visited IESEG, Paris, France under the collaboration between IIM Shillong and IESEG France. Collaboration between Indiana University, USA and IIM Shillong is also underway.

### IIMS JOURNAL OF MANAGEMENT SCIENCE

This is a peer-reviewed bi-annual journal published by Indian Institute of Management (IIM), Shillong. The aim of the journal is to provide a platform for Researchers, Practitioners, Academicians, and professionals from diverse domains of management to share innovation, research achievements & practical experiences to stimulate scholarly debate in the development of management science and decision making. Journal publishes high quality research papers and provided meaningful insights into the subject areas. The journal is indexed and abstracted with indexed Copernicus (ICV=5.22), Google Scholar, Indian Science Abstract, Indian Citation Index (ICI), J-Gate, EBSCO & SUMMON (ProQuest) Discovery.

### IIM SHILLONG NEWSLETTER

**Nuksa: the Pine Chronicle** is the latest addition in the list of IIM Shillong Publications. A monthly newsletter, it carries news, views and creative expression from the institute to the outside world. Edited by Prof Sanjeeb Kakoty, Advisor Prof. D.P. Goyal Director IIM Shillong and the Editorial Team Members are Dr. Sudhir Kumar Jena, Shri Hemango K Dutta, Shri Banteilang Syiemiong, Shri Marliyn Jude Mukhim and Shri W.K. Shylla.

Nuksa is a Khasi word meaning example or sample and as the Pine Tree is almost synonymous to Shillong and our beautiful campus, hence the name Nuksa, The Pine Chronicle. Earlier it was published both a net version as well as printed version. But now it is published only net version and all the back issues are available on the Institute website ([www.iimshillong.ac.in](http://www.iimshillong.ac.in))

### TECHNICAL EDUCATION QUALITY IMPROVEMENT PROGRAMME (TEQIP III)

Sponsored by National Project Implementation Unit (NPIU), MHRD, Government of India, TEQIP III is conducted to improve the quality of engineering education in the existing institutions of India.

Professional Development Trainings (PDTs) is one of the important activity envisaged in the project TEQIP-III wherein Indian Institutes of Management (IIMs) are expected to play crucial role in providing professional development training (PDTs) in management, governance and leadership aspects to Administrators and Implementers at Central (MHRD/NPIU), States (SPIUs)/ATUs and Institutional level, with an aim to enhance interest, knowledge and skills in management and leadership areas resulting in quality enhanced knowledge and skills in institutional management, and efficient achievement of institutional development goals.

The objective of the PDTs is to offer a pragmatic approach to the issues surrounding strategic planning in higher education, including an open recognition of some of the idiosyncrasies of the higher education. The PDTs will yield strategic thinking from groups and move TEQIP Institutions in an innovative direction.

The first programme organized was a Five Days Professional Development Training Programme for Sr. Academic cum Administrative Executives. The programme started from 10th to 14th June, 2019, at the premises of IIM Shillong. There were 38 participants from all over India who attended the programme.

The second programme was a Three Days Professional Development Training Programme for Sr. Academic cum Administrative Executives for 29 participants from all over India from 19th to 21st June, 2019, at the premises of IIM Shillong.

The participants were Directors, Principals, Deans, Registrars, Head of the Departments, Professors and TEQIP Coordinators from various institutes all over India.



## **CENTER FOR DEVELOPMENT OF NORTH EASTERN REGION (CEDNER)**

The Centre for Development of North Eastern Region (CeDNER) was set up to respond to the region specific needs and aspirations of the communities through training, research and capacity development programmes, especially to enhance the employability of the people of this region. The following programmes were organized during the year:

- CeDNER held a consultative meeting on 16th November, 2019, at the IIBM Campus, Khanapara, Guwahati. The agenda of the meeting was to engage stakeholders from various North Eastern states and create a consultative process for a proper understanding of the Gaps in the Sustainable and Inclusive Development of the region and the steps and strategies that may be adopted.
- CeDNER held the second consultative committee meeting on 10th February, 2020 at IIM Shillong. The agenda of the meeting was to engage stakeholders from Shillong for the same agenda as mentioned above. The session was participated by various group of intellectuals from Shillong and they have contributed immensely for envisioning the future road map of the North Eastern Region.
- CeDNER held a meeting with the members of Integrated Mountain Initiative (IMI) on the 27th of February, 2020. The objective of the meeting was to explore the possibility of CeDNER working together with IMI for the development of the North Eastern Region especially in areas such as like regeneration of forest in Meghalaya, Climate Change and Disaster, Entrepreneurship Ecosystem and to engage with the legislators from different states of the region.

## **SUSCON - THE ANNUAL INTERNATIONAL CONFERENCE ON SUSTAINABILITY**

The 8<sup>th</sup> edition of SUSCON, the annual conference on sustainability, was scheduled to held at IIM Shillong from March 5-7, 2020. The annual conference provides a global platform for dialogues and deliberations on various aspects of sustainability from all stakeholders including academicians, business leaders, NGOs, social activists and policymakers.

SUSCON VIII scheduled in early March could not take happen due to the unforeseen situation in Shillong. Later, the conference could be organised due to pandemic Covid 19.

## **INCUBATION CENTRE**

> The Incubation Center organized an interaction session with Ms. Shanti Mohan, CEO & Co- founder, LetsVenture on the 3<sup>rd</sup> September, 2019.

> The Incubation Center is currently incubating four start-ups namely i) JUHAAL ii) MUUVR iii) Nhomes and iv) Ka Ktien Media

### **JUHAAL**

Juhaal, an online platform that caters to the demand and need of the Assamese and other fellow communities in Delhi NCR. Juhaal, is the most comprehensive online platform that deals in authentic kitchen and food products from Assam and other parts of India's North-East region. Our objective is to bring to you food products from Assam and NE, ones you've longed for; and ensure they're delivered home as per your convenience.

### **MUUVR**

Redlemon Technologies launched MUUVR website on 10<sup>th</sup> February, 2019 and MUUVR app on 28th October, 2019 for Guwahati. MUUVR team has been working on aggregating trucks for hyper local solution for short distance and long distance transportation. MUUVR has plans for launching services across different routes in the country.

### **Nhomes**

Nhomes is a rental home management company. It is a new concept for owners, a solution for tenants; it is about fixing the unorganized rental housing market.

### **Ka Ktien Media**

Ka Ktien Media is a digital media and production start-up. It creates and produces original, quality, and off-beat content for a diverse audience all around the world. Ka Ktien Media produces Half and One ([www.halfandone.com](http://www.halfandone.com)), a platform for news and human-

interest stories, art, narrative journalism and literature, comics and cartoon. Ka Ktien Media also produces podcasts, videos, documentaries, and films.

> The Incubation Center organized an orientation programme for the above-mentioned start-up on the 25<sup>th</sup> October, 2019, on General Management. The programme covered Economics for Entrepreneurship, maintaining accounts for Start-up, Managing the Small Business: Strategy and Operations and Marketing for Entrepreneurship.

The Dr APJ Abdul Kalam Centre for Policy Research and Analysis is envisioned as a proactive embodiment of the philosophy of the late President Dr APJ Abdul Kalam, of leveraging knowledge, technology and humanism to achieving Sustainable Development while also ensuring the goals of a Just and Equitable Social Order. The Centre was the outcome of a Tripartite Agreement between Indian Institute of Management, Shillong and Ministry of Development of North Eastern Region (DONER) and North Eastern Council (NEC) signed on 15th October 2016. The Centre aims to emerge as a state-of-the-art resource Centre to assist the states of North East India and the implementing agencies to plan their projects adequately, promote innovations and function as a repository of data and best practices in the region, especially in the development planning of six critical sectors namely logistics, tourism, horticulture, handicraft, handloom and business process outsourcing. This would cover all the critical areas of development planning, policy formulation, strategizing and analysis. The Centre aims to emerge as a catalyst for development through action research and analysis. It would also strive to emerge as an innovation and knowledge hub that will help achieve Sustainable Development. This is expected to be achieved with a blend of Science and Humanism through the cultivation of techno-economic excellence along with inculcation of universal human values, an awakening of indigenous sensitivity and celebration of natural as well as cultural diversity. Further, the Centre would network with various institutes throughout the North-east and establish an institutional network to provide knowledge breakup.

During 2019-2020, the Centre has organized three Capacity Building Workshops for capacity building of entrepreneurs of handicrafts, handloom, tourism and horticulture in different locations of North East and build the capacity of more than 100 entrepreneurs on marketing and financial management. Further, the Centre has organized awareness generation campaign in different location of Meghalaya, Nagaland on different policies and programme of both Central and State Government on handicrafts, handloom, horticulture and tourism. As a part of policy drafting, the Centre is working and in the process of publishing a series of reports on the status, challenges, opportunities and the future of handicrafts, handloom, horticulture, tourism, logistics and business process outsourcing sectors. The first Newsletter of the Centre was released by Dr K Radhakrishnan, Ex-Chairman, Indian Space Research Organisation (ISRO) on 15th October 2019, on the eve of birth anniversary of Dr APJ Abdul Kalam.

The plan of the Centre in the next five years is to become a State of Art Resource Centre for North East India to assist different states in Project Implementation and Project Management.

## KNOWLEDGE CENTRE

Our Knowledge Centre is one of the most modern and tech savvy libraries in the country, has started functioning right from the time of inception of the Institute. It is envisaged to make the library one of the most vibrant and productive branches of the Institute so that it may keep pace with the global, dynamic and technology enabled information age, and meet the expectations of its end users.

With the above aim in view, within a short span of time, the Knowledge Center has acquired an excellent collection of management related books, journals and non-book materials. It maintains separate collection of Reference Books, Text Books, General books, Working Papers and other documents, the non-book collection - consisting of video cassettes, compact discs, etc. Faculty members make regular requisition of latest books to add value to the Knowledge Centre and equip it with the latest collection of books. It also has the latest collection of periodicals, magazines and newspapers. The process of updating the Centre with rich collection of both Indian and Foreign Journals is currently on. Journals are available in both online as well as in printed volumes. The Knowledge Center is also equipped with the latest E-Resources (E-Books, E-Journals, and Data-base) such as CMIE – Prowess, ISI-Emerging Markets, Pro Quest, EBSCO – Business Source Complete, Emerald Insight, Bloomberg and Accord Fintech. The Knowledge Center also has access to HBR and IIMA cases which are widely used by the participants and the faculty members. It also has some special collections of (i) EXIM Bank, (ii) World Bank, and (iii) Harvard Business Review. The Knowledge Centre joined the IIM Consortia Cross Sharing of E-Journals with three Publishers: (i) Taylor and Francis, (ii) Springer (iii). EBSCO-Business Source Complete (iv). ISI Emerging Markets (v). World Bank E-Library (vi). Emerald Insight (vii) Accord Fintech (viii). IBID (ix) Sage (x) Elsevier Science Direct (xi) Oxford etc.



The varied type of services made available by the Centre, apart from lending, are the Reference Services, CAS (Current Awareness Services), SDI (Selective Dissemination of Information), Information Alert Services (E- Mail Services), Lest-you-miss (newspaper clippings) services, and ILL (Inter Library Loan) services. All the aforesaid online facilities are available through the Knowledge Centre E-Portal of the Institute.

The most significant achievement as far as the Knowledge Center's facilities are concerned is related to the "Library Automation" Services. This Knowledge Center is one of the few libraries in the country which is fully automated - the VTLS library management software with RFID (Radio Frequency Identification) Library Management System is being used for the purpose of house-keeping of library as well as other activities. The RFID technology makes the Circulation of books easier as the end-users can perform the ISSUE and RETURN activities through the KIOSK and DROP BOX machines respectively, using their smart proximity cards. The entire area is covered by CCTV. This new technological environment enables the Knowledge Center to serve its clientele in a better, faster and in a more efficient manner. The library cataloguing system is also implemented via OPAC for easy access by the users. This can even be accessed by participants from outside the campus.

The Central Library is knowledge hub of IIM Shillong, It provides comprehensive access to books, journals, theses and dissertations, reports, surveys covering diverse disciplines.

### List of eJournals and Databases

ABI Inform Complete Annual Review Accord Fintech Bloom Berg Capitaline CMIE Economic Outlook CMIE Prowess Crisil Research Ebsco Business Source Complete Ebsco E-books Business Collection Elsevier Scopus Elsevier E. Journals Emerald EPW Euromonitor Financial Times	Indiatat Insight ISI Emerging Markets ISID Jagate+JCC Jstor Marketline Advantage Nature Oxford University Press ProQuest E.brury ProQuest Thesis & Dissertation Project Muse Sage e-journals HSS collection Springer e-journals Taylor & Francis
--	--

<b>eResources Through eShodh Sindhu</b> ISID Jgate Plus JSTORE Oxford University Press Project Muse	<b>NDL eResources</b> eBookLibrary South Asia Archive (SAS)
--	---

### Collection Development

Print Books	12385
e.Books	21106
e.Journals	30077 ( 32 Databases)
Print Journal	05
Magazines	12
Newspapers	15 + 01 Employment News
Dissertation and Internship Report PGP	1267
Dissertation and Internship Report PGEx	179
CD/DVD	475

<b>Special Collection</b> EXIM Bank Database World Bank Database Harvard Business Review IIMA Working Papers Institutional Archive	<b>Cases</b> HBSP Cases IIMA Cases
---	--

**ANNUAL BUSINESS LEADERSHIP SUMMIT cum INNOVATIVE CORPORATE ENGAGEMENT MEET 2019**

IIM Shillong commenced its annual Business Leadership Summit cum Innovative Corporate Engagement Meet from 6<sup>th</sup> to 8<sup>th</sup> December, 2019 that sees top business and corporate leaders from all the domains of business discussing ideas that are transmuting the regime they work in.

The summit was inaugurated by Chief Minister of Meghalaya Mr. Conrad Kongkal Sangma. Delivering the inaugural address, Mr. Sangma focused on how IIM Shillong is assisting the state in ameliorating its horizons and at the same time is being benefitted by the unique essence of the region itself. Himself being a business graduate from Wharton School of University of Pennsylvania, Mr. Sangma focused on using business and entrepreneurship to help the state grow by leaps and bounds. He also said, "My administration welcomes collaborative studies and research by institutes and students that will facilitate the government in formulating its plan and policies to best develop the state of Meghalaya."

IIM Shillong concluded its annual Business Leadership Summit and Innovative Corporate Engagement meet on 8<sup>th</sup> December, 2019, thus carving out one more chapter in the history of the college. The Business leadership Summit Season witnessed the presence of eminent speakers from around the country who participated in discussion on various management topics which are germane to the business world. The discussion which were focused primarily on Indian economy and its path ahead saw various learned personalities sharing their views in the light of different domains of management studies such as operations, finance, marketing, analytics and so on.

While on one side the leadership summit was being concluded, parallelly organized was the Innovative Corporate Engagement meet which saw the participation of avid golfers including players from the corporate world, armed forces and golfers from across the region and country, showing their sporting spirits and mastery of golf skills. The innovative meet really lived to its name where the students who are generally going through the rigorous process of the management school got to meet with eminent corporate personalities and top-notch officials and fathom their view on various pivotal issues which are shaping the world, we are living in.

Both the events were brought to a grand finale at the State Convention Centre in the presence of Chief Guest Shri A L Hek, Minister of Health & Family Welfare, Govt. of Meghalaya, Shri Atul Kulkarni, member of the Board of Governors, senior officials of the armed forces and other dignitaries. Delivering the valedictory address, Shri AI Hek remarked, "Meghalaya is a land of beauty and great opportunities. I invite you the corporate leaders to seriously look at investment opportunities here. We remain grateful to the innovative methods employed by IIM Shillong to bring in corporate leaders under one spectacular meet."

Director, IIM Shillong, Prof. D P Goyal felicitated the winners of the Innovative Corporate Meet and talked about how both the programmes have helped the institute give its students a practical and pragmatic look towards the society and have helped them shape opinion based on informed vies and advice.

***Nurturing Minds***

During the course of the academic year 2015-16, the students of IIM Shillong kick started a unique teaching initiative called 'Nurturing Minds' in memory of Bharat Ratna Late Dr. APJ Abdul Kalam. The objective of the initiative, which took off on 17<sup>th</sup> October 2015, is to connect with the local community and take a step towards Dr. Kalam's vision of 'Education for All'.

The first edition of the programme stretched over a 4-week period, during which a pool of thirty class eight students from local schools, namely H. Elias, Presbyterian and Dinet Manik School, were taught mathematics by the students of the Institute. Two hour sessions were held every weekend during which the student volunteers of IIM Shillong used innovative teaching aids and utilized the infrastructural facilities of the institute to make the sessions informative and fun. The focus till date remains on helping the enrolled students develop an interest in mathematics and form a strong base which could be built upon in the subsequent years.

By the next few years the volunteers plan to scale up the programme, by including other subjects in the course pedagogy and involving students of classes 7 to 9. This initiative exemplifies the emphasis IIM Shillong places on producing good human beings and aiding in holistic development, particularly of those from under privileged and economically backward families in society.

Recently, the initiative was augmented through a field visit of 63 students from Lady Keane College, Shillong, where the students benefited from an interaction with PGP participants from diverse backgrounds like Finance, Electronics & Communication, & Computer Science through their respective accounts of experiences with respect to fields like IT and Business Analytics which served as eye openers for the aspiring graduates from Lady Keane College. The PGP participants stressed on the fact that in today's world, the IIMs ensure that the diverse curriculum equips the students with the necessary skills. In a nutshell, the whole process starting from the format of CAT, the curriculum of the IIMs, the study process and the skills acquired, the career opportunities, and the placement procedure were spelt out.

### ***The Annual Entrepreneurship Summit Emerge 19-20***

To celebrate the entrepreneurial spirit of the managers of tomorrow, the eighth edition of Emerge was conducted on the 22nd and 23rd of February, 2020. Professor D.P. Goyal, Director, IIM Shillong, addressed the gathering in the opening ceremony and rekindled the spirit of innovation and entrepreneurship in the participants. "As a B-School we realize that it is not enough to only develop managers, but entrepreneurs and job providers who are ready to innovate, to grasp the opportunities and remain ready to face the challenges. Entrepreneurship is a mindset," he remarked.

The inauguration was followed by panel discussions with eminent entrepreneurs from across the country centering around the themes of "Hospitality landscape in North East" and "The Young Entrepreneurs" which gave the participants a perspective on how to counter impediments, failures and challenges and look for opportunity in their entrepreneurship journey. Speakers included Prashant Rao Aroor, CEO, IintelliStay Hotels, Larsing Ming Sawyan, MD, The Centre Point Group, Soumya Dutta, Founder Hatke Stays, Girish Ahirwar, Serial Entrepreneur, Amit Gautam, CEO & Founder Pasito Industries, Gursakhi Lugani, CEO Nakhrewali, Vandeeep Singh, CFO & Strategic Advisor GBFK Fashion, and Ridhinil Roy, CEO NE8X.

A workshop by Gunajit Brahma, a national award-winning serial entrepreneur, on "Essentials for Business Success," who talked about the vital elements that are indispensable in one's quiver to carve a successful business career was also conducted. The event was also participated by students of colleges from Shillong. On the second day of the event, the coveted "Best Manager" competition was organized. The competition, through three phases of grueling case analysis, presentation and interview, checked the mettle of the participants. The two-day event concluded with the whole of IIM Shillong experiencing the spirit of entrepreneurship, innovation and aspiration.

### **AUJASYA" -The Sino-India Business and HR Conclave**

IIM Shillong hosted its annual flagship Sino-India Business Conclave and HR Summit - AUJASYA at India Habitat Centre, New Delhi on the 3rd of August, 2019. The Business Conclave, organized under PGPEX, focused on the themes of 'Sino-India Business Relations – Growth and Challenges', and 'HR Transformation in Contemporary Business Environment'.

China and India are on a path to mutual cooperation, thereby improving efficiency across major sectors of the economy, and accelerating the people to people cultural exchange. Although this cooperation has a multiplier effect through increased trade and commerce, the economic relationship still has a wide scope for improvement to reach the pinnacle. The present times make it imperative to understand the underlying phenomenon and devise a multi-dimensional growth model. Moreover, with the disruption lead by digital transformation, it's a call to Ideate, Innovate and Digitize the mechanism for cross-cultural amalgamation and Re-invent a symbiotic business ecosystem.

The Sino – Indian and HR Business Conclave was organized in the backdrop of the return of the participants from China and marked the culmination of the experience the participants acquired during their Immersion, facilitating insightful discussions with the Sino-Indian business stalwarts, HR Leaders and industry experts.

### **LEAD Lecture Series**

LEAD is one of the flagship events of PGPEX MBIC (Post Graduate Program for Executives-Managing Business in India and China) now currently design as PGPEX-MBEE ( Managing Business in Emerging Economies) .

LEAD - Leadership, Engagement, Action & Development “is a Corporate Guest Lecture series kicked off in the year 2013 with the vision of connecting industry experts with the academia and participants of IIM Shillong and aspire to create a strong networking platform between industry stalwarts and future leaders.

At LEAD eminent personalities from various industries are invited to interact and each speaker is encourage to share his/her area of expertise which is followed by a round discussion between the participants and the Guest Speaker.As promised today LEAD has witnessed over 30 eminent guests from various industries and has become an enriching experience for the participants of IIM Shillong.

### **IIM SHILLONG'S INNOVATIVE CORPORATE ENGAGEMENT MEET – 2019 (Previously Golf Cup)**

IIM Shillong's Innovative Corporate Engagement Meet more popularly known as IIM Shillong Golf Cup, the 12<sup>th</sup> season of which was organised in December, 2019 offers a one of its kind experience and blends together a golf tournament, corporate discussions, knowledge workshops and networking dinners where corporate leaders, academicians, bureaucrats & government decision makers, and other thought leaders come together to deliberate happenings across the business world.

IIM Shillong Golf Cup is an invitation tournament and an integral aspect of the Institute's Student Annual Fest which is essentially managed under the ambit of the Student Affairs Dept. The Annual IIM Shillong Golf Cup may also be seen as a platform that provides participants of IIM S with hands on experience in running operations towards successful conduct and completion. The Institute enables active participation of the student community through leadership of the Student Council and IIM Shillong's Amateur Golf Club.

The 12<sup>th</sup> Season hosted various dignitaries, corporate stalwarts, bureaucrats, policy makers, and students from across B-schools at the Assam Rifles Golf Course, Laitkor.

IIM Shillong is the first B-School to host a golf tournament with a focussed aim of bringing together leaders from various business domains to share knowledge with budding managers on the golfing greens. The belief that more alliances have been forged on the golf course than in the boardroom, gave rise to the idea of conducting a high-profile golf tournament as a common platform to associate.

More importantly, the golf cup provides an avenue for the Institute to play a facilitating role in bridging gaps that can directly and indirectly impact growth and development within the North Eastern Region of the country as a whole, by hosting talks on business opportunities between corporate influencers and key government officials.

Earlier editions have seen participation of corporate golfers from Goldman Sachs, E&Y, HP, VMWare, PWC, KPMG, McKinsey India, Apeejay Group, Goodricke Group Ltd, ONGC, PricewaterhouseCoopers, Vodafone and many more.

### **Melange 2019 - Alumni Meet**

It was supposed to schedule in March 2020 but due to COVID, delayed indefinitely.

### **IIM Shillong Alumni Association form Bengaluru Chapter**

The Alumni Committee successfully operationalized the Bengaluru Chapter of Alumni Association of IIM Shillong. This was a big step towards the unification of the alumni society of the Institution. In this regard, the first Chapter Meet at Bengaluru was conducted on 22nd of February 2020.

The primary agenda of this meet was to elect the Chapter Head. Online voting was done by the alumni present at the venue, as a result of which, Mrs. Harshali Damle, PGP alumna of batch 2011-13 was elected as the first Chapter Head of the Bengaluru Chapter.



## **CLUBS AND COMMITTEES**

### **Alumni Association**

The Alumni Committee of IIM Shillong is responsible for strengthening the Alumni-Institute relationship. The committee maintains its own portal through which the alumni can stay connected and be informed about the latest happenings in the campus.

### **Hostel Committee**

Hostel Committee of IIM Shillong acts as an interface between the administration and the students to address the grievances, suggestions, etc. The committee also organizes 'Rannbhoomi', an intra-college sports tournament.

### **Public Relations Cell**

The Public Relations Committee of IIM Shillong is the interface of the institute with the outside world and makes sustained efforts towards creating, developing and managing professional relations with all external entities. It is the point of contact for interaction with corporates, other business schools and the media

### **Symphony**

Team Symphony is responsible for publishing the annual magazine of IIM Shillong. The magazine is the collective effort of the student community of IIM Shillong towards addressing the pressing issues in the world of business.

### **Cultural Committee**

The Cultural Committee at IIM Shillong is dedicated to provide the much needed break that a participant looks for after endless hours of work. The Cultural Committee organises the celebration of festivals. In addition, it also conducts competitions and events.

### **Placement Committee**

The Placement Committee is a dedicated body which strives to enhance industry interaction and provides a launch-pad for participants of IIM Shillong to corporate world. It builds long lasting corporate- institute relationships, acts as an interface between IIM Shillong and other organisations for various corporate activities including summer internships and final placements.

### **Student Council**

The Student Council is the apex student body, which looks after the student affairs at IIM Shillong. Office bearers of this non-hierarchical team act as an interface between the student community and the administration.

### **IT Committee**

IT Committee has been instrumental in supporting the daily operations in the areas of network maintenance, video conferencing, classroom and auditorium infrastructure, library and other technology needs.

### **Finance Club**

Finance Club of IIM Shillong is a student driven initiative that focuses on creating learning opportunity for students outside the classroom and maintaining industry connectivity. The primary activity of the club is to publish one of its kind Finance Magazine, Niveshak. Realizing the potential that an idea carries, and the need of such magazine in the business world, the magazine is opened to all the B-school students with free subscription. It is widely circulated among the top B-schools of India, and features the Best article of the month and monthly quizzes with cash prizes.

### **The Marketing Club**

The Marketing Club of IIM Shillong boasts of Marketing enthusiasts and a one-of-its kind monthly marketing magazine-MARKATHON which aims to deconstruct marketing jargons to make the subject more accessible to students. The magazine is published in the electronic format and is widely circulated to over 50 B-Schools in India and abroad and has a reader base of over 5000. 'Cover Story' of the magazine is usually about a contemporary issue or aspect of Marketing, with an Indian perspective. Markathon also has an interview section called 'Vartalaap', where prominent business-leaders and academicians express their views about the current Marketing scenario. The section named 'Perspectives' invites contributions from readers on the prevalent

marketing trends. 'Eye2Eye', a section which presents two sides of an argument on a Marketing issue and also invites articles from other B-schools. A popular print advertisement designing competition called 'Silent Voice' is one of the popular features of the magazine and sees contributions from across the country.

#### **usHR**

The HR Club of IIM Shillong stands for Union of Students for Human Resources. usHR also organizes various events within the campus and at the inter-B School level. TogetHR is the bi-monthly magazine published by UsHR – The HR Club. The magazine aims at promoting interest in the emerging leaders towards managing people and organizations. The 'cover story' of the magazine focuses on crucial HR-related matters and is selected and written after analysing the prominent HR-trends of the current scenario. One of the main features of the magazine is 'The corporate nuggets' section in which a major organization's HR policies are examined. In the 'Conflux' Section, interviews by eminent personalities with rich experiences in the HR-domain, where they bring in the practical aspects of managing Human Resources in an organization. The magazine includes one 'Article of the issue' and four articles in the 'Concoction' section. These are selected from among submissions from various B-Schools.

#### **Opera**

The Operations Club Op-era, of IIM Shillong is a forum for the operations domain enthusiasts from all over the country, to come together and enhance their domain knowledge. Pravaha, a bi-annual magazine is published by Op-Era, the Operations Club of IIM Shillong every year. The magazine tries to capture the events conducted by the club as well as the articles on recent trends in operations management and is circulated to selected libraries, corporates and B-schools. Each edition of the magazine comprises of various sections, out of which a few are: Cover Story, Insight, Blaze-A-Trail, Robaroo, Virtuosos, The Road Less Travelled and Rendezvous. Each section has its own selling point and unique significance in the magazine.

#### **Zeitgeist**

Zeitgeist organizes quizzes and debates on various burning topics, which have succeeded in evoking enthusiastic response from the participants. It is also responsible for bringing out symphony, the Annual Magazine of IIM Shillong.

#### **Amateur Golf Club**

The club aims at grooming golfing skills in students and enhance their overall development through involvement in the game. The Club publishes its annual magazine 'Albatross', showcasing the year's achievements, and incorporates the club's offerings to the student community and the corporate world. It featured many updates from the world of golf, ranging from current world rankings to its importance for IIM Shillong, and contained tips for learning and improving one's golfing skill.

#### **ConQuest, the Consulting Club**

ConQuest, the consulting club of IIM Shillong strives to equip students with knowledge and skills that are helpful in the pursuit of their careers in consulting and strategic management. The activities of the club include getting live projects from the industry, publishing eZine, its magazine aimed at enriching knowledge across diverse sectors. The magazine incorporates articles and inputs from students and experts from all across our country. E-talk is a section of the magazine which features interviews with eminent industry experts who share their views on issues related to industry. Once a year, the club publishes the Collector's Edition which is a collection of the best of articles and expert talks.

#### **bITeSys**

bITeSys, the Systems Club of IIM Shillong was started with the vision to provide a platform for seamless dissemination of knowledge between Corporate and students through projects, and to keep updated with industry developments in the field of Technology & Systems Management. Qubit is the bi-annual magazine of Systems Club. The team started its magazine with the objective to make the readers aware of the various IT trends prevailing in the industry. Thus, the magazine features various aspects of IT, integrated with factors of value chain that are in practice today. The magazine further covers an industry view points on the prevailing scenario by publishing an interview of the expert. Getting views of the present budding managers is equally important, hence it also showcases various articles written by students across the B-schools of India. Recently in few editions, a section on quiz has been added to infuse interest and skills for the readers.

## ECoBiZ

ECoBiZ Club of IIM Shillong aims to make businesses truly sustainable and strengthen the link between social prosperity and economic profit.

## Entrepreneurship Cell

The Entrepreneurship Cell of IIM IIM Shillong, known as i-cube, is known for its passion in promoting Entrepreneurship amongst the student fraternity of IIM Shillong. It aims at creating a common platform for all aspiring entrepreneurs in general and of the North Eastern region of India in particular.

## STUDENTS' ACCOMPLISHMENTS

### Corporate and B-School Competitions:

Name of the Team Member(s)	Name of the Competition	Team/Individual	Position/ Award Secured
Arjun V, Itika Joshi and Subhabrata Mukherje	HULT Asia Regionals	Team	Runner-Up
Sabreesh Sekar and Rushabh Menon	TATA Crucibles	Team	Runner-Up East Zone
Arumuga Vinayagam	YES Bank Future Ready Scholarship	Individual	Winner of Scholarship
Garima Singh Nahar	Youth Conference, Russia	Individual	Top 20 out of 600 across the world
Abhishek Gautam	Blockchain Council	Individual	Winner of Scholarship
Aakash Reyon Tirkey, Rishabh Singh and Siddhant Samal	Tata Power Quest	Team	Runner Up
Sambhid Gourav, Sanjeet Behera and Shubham Rangari	Infosys Ingenious	Team	Second Runner Up
Apoorva Bansal, Ritika Jha and Garima Singh Nahar	Bloc Boardroom Challenge	Team	Runner Up - Kolkata Leg
Vaishali Sharma and Vanya Nigam	Xiaomi Summit	Team	Runner Up
Apoorva Bansal, Ritika Jha	IBS BLoC Challenge	Team	Winners
Aditya Malhotra, Janani RC, Rishi Ahuja and Simran Miglani	Mahindra War Room	Team	2nd Runners Up
Alok Anand Thakur, Rohit Garg, Vaibhavi Parvatikar and Vidhi Khabya	PCBL Challenge	Team	National Finals
Shamanth M K, Komalangi Srivastava	Titan Elevate	Team	National SemiFinalists
Apoorva Bansal, Ritika Jha and Garima Singh Nahar	L&T Outthink Case Study Challenge	Team	2nd Runners Up
Arumuga Vinayagam, Vidya Gurumurthy, Pranishaa Prakash, Janani RC	Tata Steelathon	Team	Second Runner Up
Yogesh Verma	Pepsi Co Dare to do more	Team	First Runner Up
Aman Agarwal, Shishir Gupta	Pepsi Co Dare to do more	Team	Second Runner Up
Apoorva Bansal, Ritika Jha and Garima Singh Nahar	GSK Pharma	Team	National Winners
Ananth Acharya	ABG Scholarship	Individual	Winner of Scholarship
Akash Gupta, B S S Pramod	Get Set Go	Team	Future Generali India Life Insurance

<b>Abhishek Kumar Gautam</b>	Monocept Article Writing Competition	Individual	Monocept Consulting
<b>Vinti Singhla, Akash Dwivedi, Kanika Gaur</b>	Reliance T.U.P	Team	Reliance T.U.P 5.0 National Round Finals

















### Sports Competitions

Name of the Team Member(s)	Name of the Competition	Team/ Individual	Type of Competition	Position/ Award Secured
Priyam Periwal, Anandita Kakwani, Nikhila Yerabaddi, Radhika Shah, Neeta Brhama, Trisha Waghela, Dilpreet Kaur, Puja Poddar, Saranna Bose, Srinidhi Sridharan	IIM Lucknow	Team	Throwball	Second Runner-up

# CORPORATE COMPETITIONS 2019-2020

 <b>FUTURE GENERALI</b> <small>TOTAL INSURANCE SOLUTIONS</small> <b>Get Set Go</b> National Winners	 <b>gsk</b> <small>GlaxoSmithKline</small> <b>E³</b> National Winners	 <b>IBS™</b> <small>ICFAI BUSINESS SCHOOL</small> <b>BloC Challenge</b> Winners	 <b>ADITYA BIRLA GROUP</b> <b>Scholarship</b> Winner of Scholarship	 <b>HULT</b> <small>INTERNATIONAL BUSINESS SCHOOL</small> <b>Asia Regionals</b> Runner Up
 <b>PEPSICO</b> <b>Dare To Do More</b> Runner Up	 <b>TATA</b> <b>Crucibles</b> Runner Up East Zone	 <b>TATA POWER</b> <b>PowerQuest</b> Runner Up	 <b>mi</b> <b>Xiaomi Summit</b> Runner Up	 <b>Infosys®</b> <small>Navigate your next</small> <b>Ingenious</b> 2nd Runner Up
 <b>LARSEN &amp; TOUBRO</b> <small>Outthink Case Study Challenge</small> 2nd Runner Up	 <b>Mahindra</b> <b>War Room</b> 2nd Runner Up	 <b>PEPSICO</b> <b>Dare To Do More</b> 2nd Runner Up	 <b>TATA</b> <b>TATA Steel-a-thon</b> 2nd Runner Up	 <b>L'ORÉAL</b> <small>Sustainability Challenge</small> National Finalists
 <b>Phillips Carbon Black Limited</b> <b>Challenge</b> National Finalists	 <b>Reliance Industries Limited</b> <small>Grow to 100</small> <b>T.U.P. 5.0</b> National Finalists	 <b>TITAN</b> <small>COMPANY</small> <b>Titan Elevate 6.0</b> National Semi-Finalists	 <b>Myntra Stylbiz</b> Regional Finalists	

## OTHER PROMINENT CORPORATE COMPETITIONS ON CAMPUS

 <b>accenture</b> <small>Business Innovation Challenge</small>	 <b>ADITYA BIRLA GROUP</b> <b>Stratos</b>	 <b>amazon</b> <b>Ace Challenge</b>	 <b>Berger</b> <b>Innovation</b>	 <b>Hero</b> <small>Campus Challenge Season 5</small>	 <b>HSBC</b> <b>IB League</b>
 <b>ICICI Bank</b> <b>Beat the Curve</b>	 <b>L'ORÉAL</b> <b>Brandstorm</b>	 <b>ninjacart</b> <b>Hustle</b>	 <b>OLA</b> <small>Campus Connect Challenge</small>	 <b>OPTUM™</b> <b>Stratethon</b>	 <b>Piramal</b> <b>Tangram</b>
 <b>rb</b> <b>Global Challenge</b>	 <b>TVS</b> <b>E.P.I.C.</b>	 <b>udaan</b> <small>Take Off Business Challenge</small>	 <b>YES BANK</b> <b>Transformation Series</b>		

## RAJBHASHA SECTION

With a view to ensuring compliance of the Official Language policy and to promote the use of Hindi for the official purpose of the Institute Official Language Section was set up in the year 2012. Since then, this Section has been making efforts for accelerating the progressive use of Hindi in the Institute. It is involve in various activities such as;

**Hindi Day/Fortnight:** Hindi Day/Fortnight was celebrated w.e.f 09 to 23 September 2019. Various competitions like; Singing, Reading, Hand Writing, Extempore speech, Poem Recitation, Mono Acting and Antakshari were organized for the faculties, students and staff of the Institute. Great number of participation from Faculties, students and staff was seen during the events. Hindi Fortnight was concluded with grand participation of faculties, students and staff. Winners were awarded with cash prizes and certificates by the Director.



### **IIM Official Language Implementation Committee Meeting:**

Meetings were held every quarter for reviewing of progress report of Official Language under the Chairmanship of Director.

**TOLIC Meetings:** Regularly participated in the Town's Official Language Committee, Shillong Meeting held every quarter.

**Bilingual Website:** Institute's Website has been implemented in bilingual.

**Implementation of Official Language Policy:** In compliance of Official Language Policy many documents are issued in both Hindi and English, such as; Order, Advertisement, Circular, Parliamentary Questionnaire etc.

**HUMAN RESOURCE****Faculty members**

SI	Name	Designation	E-mail
1	Dr. Keya Sengupta	Professor, Dean (Academics)	ks@iimshillong.ac.in
2	Dr. Nalini Prava Tripathy	Professor & Dean (Research)	nt@iimshillong.ac.in
3	Dr. Pradip H Sadarangani	Associate Professor till 31 Oct. 2019 and Professor with effect from 01 Nov. 2019	ps@iimshillong.ac.in
4	Dr. Sanjoy Mukherjee	Associate Professor	smj@iimshillong.ac.in
5	Dr. Basav Roychoudhury	Associate Professor	brc@iimshillong.ac.in
6	Dr. Natalie West Kharkongor	Associate Professor	nwk@iimshillong.ac.in
7	Dr. Rohit Dwivedi	Associate Professor	rd@iimshillong.ac.in
8	Dr. Sanjeeb Kakoty	Associate Professor	sky@iimshillong.ac.in
9	Dr. Tapas Kumar Giri	Associate Professor till 17 Feb.2020	tkg@iimshillong.ac.in
10	Dr. Harsh Vardhan Samalia	Associate Professor till 24 Feb.2020	hvs@iimshillong.ac.in
11	Dr. Rohit Joshi	Associate Professor	rj@iimshillong.ac.in
12	Dr. Nitin	Associate Professor	nitin@iimshillong.ac.in
13	Dr. Sharad Nath Bhattacharya	Assistant Professor Grade- I till 31 Oct. 2019 and Associate Professor with effect from 01 Nov. 2019	snb@iimshillong.ac.in
14	Dr. Neelam Rani	Assistant Professor Grade- I till 31 Oct. 2019 and Associate Professor with effect from 01 Nov. 2019	nr@iimshillong.ac.in
15	Dr. Santosh K Prusty	Assistant Professor Grade- I till 30 Apr. 2019	skp@iimshillong.ac.in
16	Dr. Sonia Nongmaithem	Assistant Professor Grade- I	sn@iimshillong.ac.in
17	Dr. Mousumi Bhattacharya	Assistant Professor Grade- I	msb@iimshillong.ac.in
18	Dr. Debasisha Mishra	Assistant Professor Grade- II till 31 Oct. 2019 and Assistant Professor Grade- I with effect from 01 Nov. 2019	dbm@iimshillong.ac.in
19	Dr. Sanjita Jaipuria	Assistant Professor Grade- II till 31 Oct. 2019 and Assistant Professor Grade- I with effect from 01 Nov. 2019	sj@iimshillong.ac.in
20	Dr Pratap Chandra Mandal	Assistant Professor Grade- II till 31 Oct. 2019 and Assistant Professor Grade- I with effect from 01 Nov. 2019	pcm@iimshillong.ac.in
21	Dr. Bidyut J Gogoi	Assistant Professor Grade- II till 31 Oct. 2019 and Assistant Professor Grade- I with effect from 01 Nov. 2019	bjg@iimshillong.ac.in
22	Dr. Ashutosh Bishnu Murti	Assistant Professor Grade- I	ashutosh@iimshillong.ac.in
23	Dr. Ridhi Arora	Assistant Professor Grade- I	ridhi.arora@iimshillong.ac.in
24	Dr. Pradeep Kumar Dadabada	Assistant Professor Grade- I on Contract	pkd@iimshillong.ac.in
25	Dr. Raj Dash	Assistant Professor Grade- I on Contract	raj@iimshillong.ac.in
26	Dr. Gurpreet Kour	Assistant Professor Grade- I on Contract	gurpreet@iimshillong.ac.in
27	Dr. Biplab Bhattacharjee	Assistant Professor Grade- I on Contract	biplab@iimshillong.ac.in
28	Dr. Chacko J Kuttisseril	Assistant Professor Grade- I on Contract	chacko@iimshillong.ac.in
29	Dr. Achyanta Kumar Sarmah	Assistant Professor Grade- II on Contract	aks@iimshillong.ac.in
30	Dr. Arindum Mukhopadhyay	Assistant Professor Grade- II on Contract	am@iimshillong.ac.in
31	Dr. Atul Mehta	Visiting Faculty on Contract	amt@iimshillong.ac.in
32	Dr. Lata Chakravarty	Visiting Faculty on Contract	lcv@iimshillong.ac.in

### Officers and Staff

IIM Shillong is fortunate to have committed and motivated officers and staff. Institute recognizes their talent and contributions and believes that the Institute can become a Centre of Excellence not only with the contributions of the faculty members and the students, but with the active involvement and contributions of the administrative staff at all levels. Institute has been regularly sending the officers and staff to various parts of the country for training.

SI	Name	Designation	email
1	Lt. Col. (Retd) Prashant P Kulkarni	Chief Administrative Officer	ptk@iimshillong.ac.in
2	Shri. Manoranjan Debnath	Finance Officer till 31 Jan. 2020	fo@iimshillong.ac.in
3	Dr. Sudhir Kumar Jena	Librarian	skj@iimshillong.ac.in
4	Shri. Hemango K Dutta	Manager (Corporate Relations, Placement & Public Relations)	hkd@iimshillong.ac.in
5	Shri. Sunshine Marbaniang	Executive Engineer cum Estate Officer	sm@iimshillong.ac.in
6	Smt. Golda L Saiborne	Accounts Officer and Finance Officer (Oftg) wef. 01 Feb.2020	gls@iimshillong.ac.in
7	Shri. Thomshaphrang Laloo	Officer (Academics)	thom@iimshillong.ac.in
8	Shri. Alvin Anthony Nongtraw	Administration Officer (Administration & HR)	aan@iimshillong.ac.in
9	Shri. Merlvin Jude Mukhim	Administration Officer (Placement & PR)	mjm@iimshillong.ac.in
10	Capt. (Retd) Ravi Rao	Security Officer	rvr@iimshillong.ac.in
11	Shri. Manish Kumar Sinha	Officer (IT & ERP)	mks@iimshillong.ac.in
12	Shri. Zicco D Shira	System Analyst	zic@iimshillong.ac.in
13	Shri. Banteilang Syiemiong	System Analyst	bs@iimshillong.ac.in
14	Shri. Colin W R Sohkhlet	Store and Purchase Officer	cwr@iimshillong.ac.in
15	Shri. Wanpynbiangbha K Shylla	Office Assistant	wks@iimshillong.ac.in
16	Shri. Suklang Khyriem	Junior Engineer (Civil)	sk@iimshillong.ac.in
17	Shri. Cliff Dkhar	Library Information Assistant	cdk@iimshillong.ac.in
18	Shri. Longmanbha Thangkhiew	Accountant	lmt@iimshillong.ac.in
19	Smt. Patricia Kharpuri	Cashier	pbk@iimshillong.ac.in
20	Smt. Ibanrikordor L Nongbri	Personal Assistant	iln@iimshillong.ac.in
21	Smt. Mallika B Roy	Secretary to the Director	mbr@iimshillong.ac.in
22	Shri. Narayan Chhetry	System Assistant	nct@iimshillong.ac.in
23	Smt. Parbati Pyngrope	Hindi Translator	ppg@iimshillong.ac.in
24	Smt. Arpita P Choudhury	Office Assistant	apc@iimshillong.ac.in
25	Shri. Arkie Khongwar	Office Assistant	ak@iimshillong.ac.in
26	Shri. Badonbor Kharmon	Office Assistant	bk@iimshillong.ac.in
27	Smt. Jessyca Laloo	Office Assistant	jcl@iimshillong.ac.in
28	Smt. Ridahun Dhar	Office Assistant	rhd@iimshillong.ac.in
29	Shri. Trailokya Das	Junior Engineer (Electrical)	td@iimshillong.ac.in
30	Shri. Kennedy Pdah	Office Assistant	kdp@iimshillong.ac.in
31	Shri. Subhankar P Deb	Personal Assistant	spd@iimshillong.ac.in
32	Shri. Sanjeeb Kumar Mishra	Accountant	skm@iimshillong.ac.in
33	Shri. Donald P Jyrwa	Office Assistant	dpj@iimshillong.ac.in
34	Shri. Siddharth Jain	Office Assistant	sij@iimshillong.ac.in
35	Shri. Simon Marbaniang	Office Assistant	smb@iimshillong.ac.in
36	Shri. Syrpailin Kynshikhar	Driver	skk@iimshillong.ac.in
37	Shri. Khrawkumar Pyrbot	Computer Assistant	kp@iimshillong.ac.in



## DEVELOPMENTS IN PERMANENT CAMPUS

**Size** of Land for the campus is 48.5 hectare (120 Acres) at Umsawli, Shillong.IIM, Shillong has appointed “M/s CES, Kolkata” in 2009 as consultant for the whole project for preparing architectural & structural drawings. The company has since been taken over by M/s Jacobs Engineering Grp Inc.Master Plan & Architectural drawings approved by MUDA on 31st March 2011.



Progress report of the Construction work of IIM Shillong as on 31<sup>st</sup> March, 2020

Sl. No.		Name of the work	Up-to date physical progress in %
1	a	Academic Block [Built-up Area: 9717.92 sqm]	99%
2	a	Hostel Block (4 Nos.): [Built-up Area: 9717.92 sqm]	99%
	b	Residential Quarters	99%
	c	Dinning Block [Built-up Area: 762.43 sqm]	99%
	d	Director's Block [Built-up Area: 459 sqm]	99%
3	a	Development works.	70%
	b	Retaining wall behind Academic Block – A.	100%
4	a	Balance Development Works	89%
	b	C/o Underground Reservoir, Pump House,. [Area: 627 sqm]	37%
	c	C/o Water Bodies besides Director's Bungalow.	45%
	d	C/o Main Gate	30%
	e	C/o covered corridor.	20%
5		Water Supply by PHE	100%
6		Electricity Supply by MeECL	100%
7		Salvage Plan	98%
8	a	ICT Works – OFC Cable Layout for IIM Shillong – Campus (Phase I, II & III)	60%
	b	ICT Works – LAN Points (Data) Wiring	0%
	c	ICT Works – Smart Row Datacentre Solutions	0%
9		Miscellaneous Small Works	
	a	Underdeck Insulations in 3 Class rooms, Board room and Auditorium.	100%
	b	Partition works of Classrooms, Faculty Rooms etc.	100%
	c	Hot water supply in Hostel.	100%
	d	Signage in Academic building.	30%
	e	Water and sewage connection to Buildings constructed out of IRG.	90%
	f	False ceiling in Cafeteria.	90%
	g	Power wiring in Academic Block. DLP/ Conduit wiring work.	90%
	h	Lift Works	90%
	i	Lightening arrestor and Earthing work	NA
j	Teaching platform and low height cabinet.	NA	

## Glimpses of Permanent Campus



## Mess Hall



Director's Quarter



Hostel



Quarter Type III



*Quarter Type IV*



*Quarter Type VI*



**Separate Audit Report of the Comptroller and Auditor General of India on the accounts of Indian Institute of Management, Shillong for the year ended 31 March 2020**

We have audited the attached Balance Sheet of Indian Institute of Management (IIM), Shillong as at 31 March 2020, Income and Expenditure Account and Receipts and Payments Account for the year ended on that date under Section 19 (2) of the Comptroller & Auditor General's (Duties, Powers & Conditions of Service) Act, 1971 read with Section 23 of the IIM Act, 2017. These financial statements are the responsibility of the IIM's Management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

2. This Separate Audit Report contains the comments of the Comptroller & Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best accounting practices, accounting standards and the disclosure norms, etc. Audit observations on financial transactions with regard to compliance with the Law, Rules & Regulations (Propriety and Regularity) and efficiency-cum-performance aspects, etc., if any, are reported through Inspection Reports/CAG's Audit Reports separately.

3. We have conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

4. Based on our audit, we report that:

I. We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit;

II. The Balance Sheet, Income and Expenditure Account and Receipts and Payments Account dealt with by this Report have been drawn up in the Revised Format of Accounts prescribed for Central Educational Institutions by the Ministry of Human Resources Development (MHRD).

III. In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by IIM as required under Rule 19 of the Rules and Regulations of the IIM in so far as it appears from our examination of such books.

IV. We further report that:

**Balance Sheet**  
**Sources of Funds**

**A1: Fixed Assets (Schedule 4)**  
**Capital Work in Progress: ₹ 240.38 crore**

The following major component of works were completed much earlier than March 2020 and certified by the Engineering Department of the Institute with respect to CPWD works which are under construction at the Permanent Campus (Phase-I):

(₹ in crore)				
Sl. No.	Particulars	Date of Completion	Value of works completed	Depreciation @ 2%
1.	Land Development Works	May 2015	31.72	3.17 (five years with retrospective effect)
2.	Canopy at open terrace for Academic Building (Block A & C)	Sep 2019	0.13	0.0026
3.	Academic Partition Wall (salvage plan-Academic Building-wall partition, HVAC, Fire, elec etc)	Oct 2019	1.37	0.03
4.	FHC Duct Door for Hostel and Academic building	Mar 2020	0.07	0.0014
5.	Grating work at Kitchen (Dining Hall)	Feb 2020	0.16	0.0032
6.	Construction of retaining wall behind academic building	May 2015	5.24	0.52 (five years with retrospective effect)
<b>Total</b>			<b>38.69</b>	<b>3.73</b>

Out of the above works, two major components of the work were completed more than five years back and all these works were not only completed but it was also ready for use. But the items as mentioned above have not yet been capitalised and depreciation was not charged on those items. This has resulted in understatement of fixed assets/tangible assets ₹ 34.96<sup>1</sup> crore, overstatement of CWIP with an equal extent with corresponding understatement of depreciation by ₹ 3.73 crore. As a result, the surplus is also overstated by ₹ 3.73 crore.

**A2: Fixed Assets (Schedule-4): ₹10.60 crore**

The fixed assets does not include works to the tune of ₹9.35 crore with respect to “Water supply works at IIM Permanent Campus, Umsawli, Shillong” being constructed by the PHE Department, Government of Meghalaya which have been completed<sup>2</sup> and certified by the Engineering Department of the Institute as detailed below:

₹ in crore						
Sl. No.	Particulars	Date of Completion	Value of works completed	Rate of Depreciation (%)	Period of Depreciation <sup>3</sup>	Depreciation
1.	Construction of RCC Weir and Jackwell	28.02.2017	1.26	2	4	0.101
2.	Sustainability measures for source	30.10.2014	0.10	2	6	0.012
3.	Laying of Pumping Main	25.09.2017	3.12	2	3	0.187
4.	Construction of Pump House	31.10.2018	0.06	2	2	0.002
5.	Construction of RCC Treatment Plant	30.10.2018	1.27	2	2	0.051
6.	Construction of Clear Water Sump	28.12.2017	1.23	2	3	0.074
7.	Installation of Pump Sets	31.10.2018	0.11	2	2	0.004
8.	Drawl of Powerline	30.10.2018	0.22	2	2	0.009
9.	Construction of approach road	31.03.2016	1.37	2	4	0.109
10.	Construction of RCC Bridge and footbridge	28.02.2020	0.39	2	1	0.008
11.	Construction of pump operator and Chowkidar Quarter including construction of retaining wall	28.02.2020	0.21	2	1	0.004
12.	Construction of footpath inside the catchment area	31.10.2018	0.01	2	2	0.000
<b>Total</b>			<b>9.35</b>			<b>0.562</b>

As is evident from above table, works to the tune of ₹9.35 crore which have been completed have not yet been capitalized and depreciation was not charged on those items. This has resulted in understatement of fixed assets/tangible assets with corresponding overstatement of CWIP by ₹ 8.79<sup>4</sup> crore. Further, it has also resulted in understatement of depreciation by ₹ 0.56 crore with corresponding overstatement of surplus by ₹ 0.56 crore.

<sup>2</sup> Entire work has been completed except the contingencies to the tune of ₹0.32 crore

<sup>3</sup> Depreciation on additions is provided for the whole year

<sup>4</sup> ₹(9.35-0.56) crore



### A3: Fixed Assets (Schedule-4)

#### Superstructures on Land not belonging to IIM, Shillong (Temporary Campus): ₹5.45 lakh

As per the “Format of Financial Statements for Central Higher Educational Institutions” issued by the Ministry of Human Resource Development (MHRD), Department of Higher Education, GoI vide letter no. 29-4/2012-IFD dated 17<sup>th</sup> April 2015, depreciation on buildings is to be provided at the rate of 2 *per cent* per annum on straight line method.

Contrary to the above Guidelines, IIM, Shillong has been charging depreciation on “Superstructures on Land not belonging to educational institutions (Temporary Campus)” at the rate of 33 *per cent* per annum on straight line method. This has resulted in overstatement of depreciation and understatement of fixed assets by ₹1.02 crore as detailed below:

Amount in ₹

Sl. No.	Assets Heads	Rate of Depreciation (%)	Gross Block			Depreciation for the year	Actual Depreciation to be provided @ 2 % as per MHRD Guidelines	Under-statement (-)/ Over-statement (+)
			Opening Balance as on 01.04.2019	Additions	Closing Balance			
1	Superstructures on Land not belonging to educational institutions (Temporary Campus)	33	199614878	Nil	199614878	10870455	658816 <sup>5</sup>	10211639

As such, depreciation should be re-calculated at the rate of 2 *per cent* with retrospective effect and the net effect of change in rate of depreciation should be given in the books of accounts of 2020-21.

### A4: Fixed Assets (Schedule-4): ₹255.55 crore

As per Clause 3.5 of the Significant Accounting Policies (Schedule-23) prescribed under the “Format of Financial Statements for Central Higher Educational Institutions” issued by the Ministry of Human Resource Development (MHRD), Department of Higher Education, GoI vide letter no. 29-4/2012-IFD dated 17<sup>th</sup> April 2015, depreciation is to be provided for the whole year on additions during the year.

<sup>5</sup> Depreciation calculated proportionately @ 2 *per cent* on ₹10870455

Contrary to the above Guidelines, depreciation on additions to the fixed assets during the year 2019-20 has been provided on pro-rata basis resulting in understatement of depreciation and overstatement of fixed assets by ₹72.40 lakh as detailed below:

Sl. No.	Assets Heads	Rate of Depreciation (%)	Additions during the year	Depreciation provided in the Annual Accounts (Schedule-4)	Actual Depreciation to be provided as per MHRD Guidelines	Under-statement (-)/Over-statement (+)
1	Furniture & Fixtures	7.5	154142	2166	11560	(-)9394
2	Office Equipment	7.5	880522	8242	66039	(-)57797
3	I.T. Implementation (Web Development)	40	2312097	418174	924839	(-)506665
4	E- Journal & Periodicals	40	40680510	9606158	16272204	(-)6666046
	<b>Total</b>		<b>44027271</b>	<b>10034740</b>	<b>17274642</b>	<b>(-)7239902</b>

Depreciation on additions to fixed assets should be re-calculated for the whole year with retrospective effect and the net effect of re-calculation should be given in the books of accounts of 2020-21.

#### A5: Loans, Advances and Deposits (Schedule-8)

##### a. Advance to Employees (Non-interest bearing): ₹ 26.16 lakh

The above includes advances to the tune of ₹13.66 lakh which do not relate to the current financial year and have been carried forward since 2016-17 onwards as detailed below:

Sl. No.	Particulars	Amount (₹)
1	Advance CEDNER(Natalie West Kharkongor)	2,395.00
2	Advance for FPM (Thom Laloo)	8,620.00
3	Advance for IRS Project(Rohit Dwivedi)	117,000.00
4	Advance for PGP Ex (Thomshaphrang Laloo)	23,000.00
5	Advance for Program(Rohit Dwivedi)	150,000.00
6	Advance for Programme(Thomshaphrang Laloo)	4,126.00
7	LTC Advance (Prof. Rohit Dwivedi)	138,330.00
8	LTC Advance(Tapas K Giri)	61,360.00
9	Medical Advance Mallavika Desai	72,000.00
10	Medical Advance(Subhankar Pratim Deb)	30,000.00
11	Other Official Advances (Sanjeeb Kakoty)	144,849.00
12	TA Advance(Rohit Dwivedi)	312,016.00
13	TA Advance(Tapas K Giri)	302,570.00
	<b>Total</b>	<b>13,66,266.00</b>

**b. Advance to Suppliers: ₹ 54.71 lakh**

The above includes advances to the tune of ₹0.99 lakh which do not relate to the current financial year and have been carried forward since 2016-17 onwards as detailed below:

Sl. No.	Particulars	Amount (₹)
1	Advance to Vendor - Mono Orion Foods India Pvt Ltd	76,458.00
2	Advance to Vendor (New Kenilworth)	22,874.00
	<b>Total</b>	<b>99,332.00</b>

As these advances to Employees (₹13.66 lakh) and Vendors (₹0.99 lakh) have been carried forward since 2016-17, provision should have been made on case to case basis on their chances of recovery so as to exhibit true and fair picture in the Annual Accounts.

**A6: Current Assets (Schedule-7)****Stock: ₹ Nil**

As per Clause 5 of the Significant Accounting Policies (Schedule-23) prescribed under the “Format of Financial Statements for Central Higher Educational Institutions” issued by the Ministry of Human Resource Development (MHRD), Department of Higher Education, GoI vide letter no. 29-4/2012-IFD dated 17<sup>th</sup> April 2015, expenditure on purchase of chemicals, glassware, publications and other stores is accounted as revenue expenditure, except that the value of closing stocks held on 31 March is set up as inventories by reducing the corresponding Revenue Expenditure on the basis of information obtained from Departments. Stocks are to be valued at cost.

As per the Physical Verification Report of Consumables as on 31 March 2020, closing stock was valued at ₹8.36 lakh (stationery: ₹7.05 lakh, sanitary: ₹0.78 lakh and electrical items: ₹0.53 lakh). However, the same has not been accounted in the books of accounts of the Institute. This has resulted in overstatement of revenue expenditure and understatement of current assets (Stock) and surplus by ₹ 8.36 lakh during 2019-20.

**A7: Current Assets (Schedule-7)****Bank Balances****Savings Account: ₹1.23 crore**

Audit could not vouchsafe the closing balances of two savings bank accounts as on 31 March 2020 on account of non-preparation of Bank Reconciliation Statement (BRS) as detailed below:

**₹ in crore**

Sl. No.	Name of Bank A/c	Bank Name	A/c No.	Balance as per Bank Statement as on 31.03.2020	Balance as per Annual Accounts as on 31.03.2020	Overstatement (+)/Understatement (-)
1.	Admission A/c	SBI SB	33762990824	0.02	0.18	(+) 0.16
2.	Placement & Student Activities A/c	UBI SB	1574010010113	0.08	0.15	(+) 0.06

#### A8: Sources of Funds

##### Current Liabilities and Provisions (Schedule-3)

Current Liabilities: ₹9.08 crore

The above includes liabilities to the tune of ₹37.60 lakh which do not relate to the current financial year and have been carried forward since 2013-14 as detailed below:

Sl. No.	Particulars	Amount (₹)
1	Security Deposit(Construction Maintenance) (2013-14)	5,13,983.00
2	Aditya Birla Scholars - Scholarship	3,40,000.00
3	CEDNER DEVT DIRECTOR'S FUND	1,000.00
4	Director's Contribution for Staff Welfare	92,250.00
5	FDP Programmes at BIBS Kolkata	76,001.00
6	Govt. of Sikkim , Department of Rural Development	40,000.00
7	Guwahati Tea Auction Centre	8,000.00
8	ICSSR-Effectiveness of Independent Directors	2,13,488.00
9	Mid Term Review Prog_EDCIL	5,36,410.00
10	MIDC ( Prof.Saravanan)	35,000.00
11	MIDC (Entrep,Devpt Incubation Centre)	4,58,000.00
12	NUJS Summer School	9,76,900.00
13	Security Deposit(Construction/Maintenance)-2014-15	3,656.00
14	SIGRAMP 3	3,88,989.00
15	SUSCON IV	76,000.00
	<b>Total</b>	<b>37,59,677.00</b>

As these liabilities have been carried forward since 2013-14, it should have been treated as long term liabilities. The Institute should initiate action to ascertain the actual position of the liabilities on case to case basis to exhibit true and fair picture in the Annual Accounts.

#### A9: Current liabilities and provisions (Schedule 3): ₹ 9.08 crore

The Significant Accounting Policies (Serial Number 5) stated that retirement benefits i.e. pension, gratuity and leave encashment are provided on the basis of actual payment. This policy is in violation of the requirements (Schedule-3B) of Notes and Instructions for Compilation of Financial

Statements of Central Educational Institutions which requires that provision for gratuity, superannuation/pension, accumulated leave, etc. to be made on basis of actuarial valuations.

The Institute has not created any provision for gratuity and leave encashment on the basis of actuarial valuation resulting in understatement of Staff Payments & Benefits and Overstatement of Excess of Income over Expenditure to the extent of actuarial valuation.

## **B. Income & Expenditure Account**

### **B1: Income**

#### **Academic Receipts (Schedule-9) ₹ 31.95 crore**

The above includes receipts to the tune of ₹ 3.36 crore which are not academic in nature as detailed below:

<b>Sl. No</b>	<b>Particulars</b>	<b>Amount (₹)</b>
1	Mess charges	2,00,46,000.00
2	Software License fee	10,30,000.00
3	Electricity charges	1,10,10,000.00
4	Health insurance	14,84,110.00
	<b>Total</b>	<b>3,35,70,110.00</b>

The above receipts are not academic receipts as per Schedule-9 and hence should have been accounted under Other Income (Schedule-13) as required under the Formats of Financial Statements for Central Higher Educational Institutions. This resulted in overstatement of Academic Receipts and understatement of Other Income by ₹3.36 crore.

### **B2: Income**

#### **Other Income (Schedule-13)**

**Others: ₹1.47 crore**

**Grants/Donations from Institute, Welfare Bodies and International Organisations: ₹1.30crore**

This represents income of Institute from surplus funds for CAT Entrance Exam fee received from IIM Calcutta and Lucknow. As this income is academic in nature, this should have been disclosed separately under Academic Receipts (Schedule-9) as required under the Formats of Financial Statements for Central Higher Educational Institutions. This resulted in overstatement of Other Income and understatement of Academic Receipts by ₹ 1.30 crore.

**B3: Income****Grants/Subsidies (Schedule 10) - ₹ 670 lakh**

Ministry of Human Resource Department (MHRD) sanctioned ₹ 670 lakh (25 March 2020) to IIM, Shillong under Recurring Head (OH-31 and 36) for the financial year 2019-20. However, records revealed that only an amount of ₹ 8.34 lakh was received during the year 2019-20 and the remaining amount of ₹ 661.66 lakh was actually received in the month of April 2020 (Financial year 2020-21).

The Institute should have disclosed the fact in the form of a note that ₹ 8.34 lakh was the income of 2019-20 towards revenue grants and remaining ₹661.66 lakh was the grants-in-aid receivable from MHRD. The fact has not been properly depicted in the Income and Expenditure account.

**C. Receipts and Payments Account**

Nil

**D. General:**

**D1:** Reference is invited to Section 23(2) of the Indian Institutes of Management Act 2017, wherein it is mentioned that where the Institute does not comply with the accounting standards, the Institute shall disclose in its statement of income and expenditure and balance sheet, the deviation from the accounting standards, the reasons for such deviation and the financial effect, if any, arising out of such deviation. However, no such disclosure was made in the books of accounts except mentioning that the Institute is following the new format of Accounts of Central Educational Institutions (CEIs) and guidelines given by the MHRD.

**D2:** As per the Guidelines of Ministry of Human Resource Development (MHRD), Department of Higher Education, GoI vide letter no. 29-4/2012-IFD dated 17<sup>th</sup> April 2015, disclosure with respect to depreciation on additions to fixed assets during the year has to be made in the Significant Accounting Policies.

Non-disclosure of policy regarding depreciation on additions to fixed assets during the year in the financial statements by the Institute is not in conformity with the Guidelines issued by the MHRD.

**E: Grants-in-aid:**

**E1:** The opening balance of Grants was NIL as on 1 April 2019. An amount of ₹6.70 crore was sanctioned, received and also spent during the year leaving NIL balance as on 31 March 2020.

v. Subject to our observations in the preceding paragraphs, we report that the Balance Sheet, Income and Expenditure Account and Receipt and Payment Account dealt with by this report are in agreement with the books of accounts.

vi. In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the said financial statements read together with the Accounting Policies and Notes on Accounts and subject to the significant matters stated above and other matters mentioned in Annexure to this Audit Report give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India.

a) In so far as it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the Indian Institute of Management (IIM), Shillong as at 31 March 2020; and

b) In so far as it relates to Income and Expenditure Account, of the Surplus for the year ended on that date.

**Place: Shillong**  
**Date:**

  
**(Shefali Srivastava Andaleeb),**  
**Accountant General (Audit)**

## Annexure I to Separate Audit Report

### Adequacy of Internal Control Mechanism

The deficiencies observed in the Internal Control Mechanism of the IIM, Shillong during 2019-20 are detailed in the succeeding paragraphs:

#### 1. Adequacy of Internal Audit System

The following deficiencies in Internal Audit System were observed:

- (i) The Institute does not have a separate Internal Audit Wing and no Internal Audit of the various sections/departments was conducted except only on the accounts of the Institute by an outsourced Chartered Accountant firm.
- (ii) There is no Internal Audit Plan being prepared regarding coverage of audit.
- (iii) No Internal Audit Manual has been prepared by the Institute.

#### 2. Adequacy of Internal Control System

The following deficiencies in Internal Control System were observed:

- (i) The Institute did not adjust Advance for TA on Tour and LTC resulting in accumulation of unadjusted advances beyond the specified period.
- (ii) Confirmation of Debtors/Loans and Advances from respective parties was not taken.
- (iii) Non confirmation and reconciliation of bank balances in respect of two bank accounts.

#### 3. System of Physical Verification of Fixed Assets

The Institute conducted Physical Verification of Fixed Assets as on 31 March 2020. However, after the physical verification, the physically verified assets were not compared with the assets in its books of accounts.

#### 4. System of Physical Verification of Inventory

The Institute conducted Physical Verification of Inventory as on 31 March 2020. However, after the physical verification, the physically verified Inventory was not compared with the books of accounts.

#### 5. Regularity in payment of statutory dues

The Institute has been regular in payment of statutory dues.

  
 Sr. Audit Officer/AMG-I



# Annual Accounts

## 2019-20

### **ANNEXURE**

Sl.No.	INDEX	PAGE No.
1	BALANCE SHEET AS ON 31/03/2020	82
2	INCOME AND EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDING 31/03/2020	83
3	SCHEDULE - 1: CORPUS / CAPITAL FUND	84
4	SCHEDULE - 2: DESIGNATED/ EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS	85
5	SCHEDULE - 2 A: ENDOWMENT FUNDS	86
6	SCHEDULE - 3: CURRENT LIABILITIES & PROVISIONS	87
7	SCHEDULE - 3 A: SPONSORED PROJECTS	88-91
8	SCHEDULE - 3 B: SPONSORED FELLOWSHIPS AND SCHOLARSHIPS	92
9	SCHEDULE - 3 C: UNUTILISED GRANTS FROM UGC, GOVERNMENT OF INDIA AND STATE GOVERNMENTS	93
10	SCHEDULE - 4: FIXED ASSETS	94-95
11	SCHEDULE - 4A: PLAN	96-97
12	SCHEDULE - 4B: INTANGIBLE ASSETS	98
13	SCHEDULE - 5: INVESTMENTS FROM EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS	99
14	SCHEDULE - 5A: INVESTMENTS FROM EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS (FUND WISE)	100
15	SCHEDULE - 6: INVESTMENT - OTHERS	101
16	SCHEDULE - 7: CURRENT ASSETS	102
17	SCHEDULE - 7: ANNEXURE-A	103
18	SCHEDULE - 8: LOANS, ADVANCES & DEPOSITS	104-105
19	SCHEDULE - 9: ACADEMIC RECEIPTS	107-108
20	SCHEDULE - 10: GRANTS {SUBSIDIES {IRREVOCABLE GRANTS RECEIVED}	109
21	SCHEDULE - 11: INCOME FROM INVESTMENTS	110
22	SCHEDULE - 12: INTEREST EARNED	111
23	SCHEDULE - 13: OTHER INCOME	112
24	SCHEDULE - 14: PRIOR PERIOD INCOME	113
25	SCHEDULE - 15: STAFF PAYMENTS & BENEFITS (ESTABLISHMENT EXPENSES)	114
26	SCHEDULE - 15 A: EMPLOYEES RETIREMENT AND TERMINAL BENEFITS	115
27	SCHEDULE - 16: ACADEMIC EXPENSES	116
28	SCHEDULE - 17: ADMINISTRATIVE AND GENERAL EXPENSES	117
29	SCHEDULE - 18: TRANSPORTATION EXPENSES	118
30	SCHEDULE - 19: REPAIRS & MAINTENANCE	119
31	SCHEDULE - 20: FINANCE COSTS	120
32	SCHEDULE - 21: OTHER EXPENSES	121
33	SCHEDULE - 22: PRIOR PERIOD EXPENSES	122
34	RECEIPT & PAYMENT A/C	123-128
35	SCHEDULE - 23: SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES	130-132
36	SCHEDULE - 24: CONTINGENT LIABILITIES AND NOTES TO ACCOUNTS(ILLUSTRATIVE)	133-134

**SCHEDULES FORMING PART OF BALANCE SHEET**  
**AS ON 31<sup>st</sup> MARCH, 2020**



**BALANCE SHEET AS AT 31<sup>st</sup> March 2020**

(Amount in Rupees)

SOURCES OF FUNDS	Schedule	Current Year FY 2019-20	Previous Year FY 2018-19
CORPUS/CAPITAL FUND	1	3511303708.14	3060457764.00
DESIGNATED/EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS	2	1440887619.12	1632798156.00
CURRENT LIABILITIES & PROVISIONS	3	90847146.64	64982575.00
<b>TOTAL</b>		<b>5043038473.90</b>	<b>4758238495.01</b>
<b>APPLICATION OF FUNDS</b>			
FIXED ASSETS			
Tangible Assets		106024548.31	124672292.00
Intangible Assets	4	45615908.08	31959651.00
Capital Work-In-Progress		2403844516.00	2258443250.00
INVESTMENTS			
Long Term		0.00	0.00
Short Term	5	1267119.00	1217213.00
INVESTMENTS-OTHERS	6	0.00	0.00
CURRENT ASSETS	7	2373333882.51	2301231974.00
LOANS, ADVANCES & DEPOSITS	8	112952500.00	40714115.00
<b>TOTAL</b>		<b>5043038473.90</b>	<b>4758238495.01</b>
<b>Notes on Accounts</b>	23 & 24		

**Income and Expenditure Account for the year ending 31st March , 2019**

(Amount In Rupees)

Sl. No	Particulars	Schedule	Current Year FY 2019-20	Previous Year FY 2018-19
			Total	Total
<b>A</b>	<b><u>INCOME</u></b>			
	1) Academic Receipts	9	397048481.00	319457273.23
	2) Grants / Subsidies	10	67000000.00	0.00
	3) Income from investments	11	136167232.32	110793454.65
	4) Interest earned	12	2057364.00	5795580.47
	5) Other Incomes	13	15801493.00	14063214.00
	6) Prior Period Adjustment	14	0.00	0.00
	<b>Total (A)</b>		<b>618074570.38</b>	<b>450109522.00</b>
<b>B</b>	<b><u>EXPENDITURE</u></b>			
	1) Staff Payments & Benefits	15	125813111.00	108211411.00
	2) Academic Expenses	16	112003868.59	90856253.49
	3) Administrative and General Expenses	17	63519305.00	59883571.00
	4) Transportation Expenses	18	1233564.00	743551.00
	5) Repairs and Maintenance	19	4855670.00	4162667.00
	6) Finance costs	20	222919.00	52760.24
	7) Depreciation	4	49008725.54	62393841.62
	8) Other Expenses	21	0.00	0.00
	9) Other(Prior Period Expenses)	22	0.00	307641.00
	<b>Total (B)</b>		<b>356657163.13</b>	<b>326611696.00</b>
	Balance being excess of Income over Expenditure (A-B).		261417407.25	123497826.00
	Less:- Transfer to Designated Earmarked/ Endowment Fund at Schedule 2		0.00	10000000.00
	Balance being Surplus (Deficit ) Carried to General Fund		0.00	113497826.00
	<b>Notes on Accounts</b>	<b>23 &amp; 24</b>		

**SCHEDULE -1: CORPUS / CAPITAL FUND**

(Amount in Rupees)

Particulars	Current Year FY 2019-20	Previous Year FY 2018-19
<b>Balance at the beginning of the year</b>	3060457764.00	2527425108.00
<b>Add:</b> Contributions towards Corpus/Capital Fund	0.00	0.00
<b>Add:</b> Grants From UGC/ Govt. of India/State Govt.to the extend utilized for Capital expenditure	0.00	0.00
<b>Add:</b> Assets purchased out of Earmarked Funds	189428536.89	419534830.00
<b>Add:</b> Assets purchased out of Sponsored Projects whereby Ownership vested in the institution	0.00	0.00
<b>Add:</b> Assets Donated /Gifts Received	0.00	0.00
<b>Add:</b> Other Additions	0.00	0.00
<b>Add:</b> Excess of Income Over Expenditure	261417407.25	113497826.00
<b>Total</b>	<b>3511303708.14</b>	<b>3060457764.00</b>
<b>Deduct:</b> Deficit Transferred from Income & Expenditure Account		0.00
<b>BALANCE AT THE YEAR-END</b>	<b>3511303708.14</b>	<b>3060457764.00</b>

**SCHEDULE 2 : DESIGNATED / EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS**

(Amount in Rupees)

Particulars	Fund Wise Breakup				Total	
	Capital Asset fund (GIA)	Scholarship for Poor students	Fund CCC	Endowment Funds	Current Year FY 2019-20	Previous Year FY 2018-19
<b>A.</b>						
a) Opening balance	1625753443.00	5827500.00	0.00	1217213.01	1632798156.01	1656626199.00
b) Additions during the year	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	41000000.00
c) Income from Investments made of the funds	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) Accrued Interest on Investments/Advances	0.00	0.00	0.00	49906.31	0.00	3191.00
e) Interest on Savings Bank A/c	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f) Other additions (Specify nature)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total (A)</b>	<b>1625753443.00</b>	<b>5827500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1267119.32</b>	<b>1632798156.01</b>	<b>2066629390.00</b>
<b>B.</b>						
a) Utilization / Expenditure towards objective of funds						
i) Capital Expenditure	189428536.89	0.00	0.00	0.00	189428536.89	419534830.00
ii) Revenue Expenditure	0.00	2482000.00	0.00	0.00	2482000.00	14296403.99
<b>Total (B)</b>	<b>189428536.89</b>	<b>2482000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>191910536.89</b>	<b>433831233.99</b>
<b>Closing balance at the year end (A-B)</b>	<b>1436324906.11</b>	<b>3345500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1267119.32</b>	<b>1440887619.12</b>	<b>1632798156.01</b>
<b>Represented by</b>						
Cash and Bank Balances	2373279136.51	0.00	0.00	0.00	2373279136.51	2301086399.34
Investments	0.00	0.00	0.00	1267119.00	1267119.00	1217213.01
Interest accrued but not due	136167232.32	0.00	0.00	0.00	136167232.32	110793454.65
	<b>2509446368.83</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1267119.00</b>	<b>2510713487.83</b>	<b>2413097067.00</b>



SCHEDULED 2A : ENDOWMENT FUNDS

(Amount in Rupees)

SI No.	Name of the Endowment	Opening Balance		Additions during the Year		Total		Expenditure on the object during the year	Closing Balance		Total (10+11)
		Endowment	Accumulated Interest	Endowment	Interest	Endowment (3+5)	Accumulated Interest (4+6)		Endowment	Accumulated Interest	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
		1214022.01	3191.00	0.00	49906.00	1214022.01	53097.00	0.00	1214022.01	53097.00	1267119
	<b>Total</b>	<b>1214022.01</b>	<b>3191.00</b>	<b>0.00</b>	<b>49906.00</b>	<b>1214022.01</b>	<b>53097.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1214022.01</b>	<b>53097.00</b>	<b>1267119</b>

**SCHEDULE 3 : CURRENT LIABILITIES & PROVISIONS**

(Amount in Rupees)

Particulars	Current Year FY 2019-20	Previous Year FY 2018-19
<b>A. CURRENT LIABILITIES</b>		
1. Deposits from Staff	98830.00	98830.00
2. Deposits from Students	4114510.00	3759510.00
3. Sundry Creditors		
a) For Goods & Services	51046.00	511297.00
b) Leave encashment Payable	91149.00	91149.00
4. Deposit-Others (including EMD, Security Deposit)	7205073.00	4171269.00
	1823358.00	
5. Statutory Liabilities (GPF, TDS, WC TAX, CPF, GIS, NPS):		2312746.00
a) Overdue	74848.00	74848.00
b) Others		0.00
6. Other Current Liabilities		
a) Salaries	0.00	0.00
b) Receipts against sponsored projects	43486040.00	33548759.00
c) Receipts against sponsored fellowships & scholarships	343360.00	5516450.00
d) Unutilised Grants	0.00	0.00
e) Grants in advance	0.00	0.00
f) Other funds (scholarship & Alumni)	2365000.00	1747000.00
g) Other liabilities (honorarium)	144000.00	0.00
h) Other Current Liabilities	31049932.64	13150717.00
<b>Total (A)</b>	<b>90847146.64</b>	<b>64982575.00</b>
<b>B. PROVISIONS</b>		
1. For Taxation	0.00	0.00
2. Gratuity	0.00	0.00
3. Superannuation Pension	0.00	0.00
4. Accumulated Leave Encashment	0.00	0.00
5. Trade Warranties/Claims	0.00	0.00
6. Others ( Specify)	0.00	0.00
<b>Total (B)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total (A+B)</b>	<b>90847146.64</b>	<b>64982575.00</b>

Note: Unutilized grants 6 (d) will include grants received in advance for next year.

SCHEDULE 3 (a) : SPONSORED PROJECTS

(Amount in Rupees)

SI No	Name of the Project	Opening Balance As on 01/04/2019		Receipts / Recoveries during the year	Total	Expenditure during the year	Closing Balance As on 31/03/2020	
		Credit	Debit				Credit	Debit
<b>I</b>	<b><u>CERTIFICATE PROGRAMME</u></b>							
1	Developing Managerial Skill for Entrepreneurship (Certificate Programme)	3130.00	0.00	0.00	3130.00	0.00	3130.00	0.00
2	CP-Tourism & Hospitality Mgt	932087.00	0.00	0.00	932087.00	0.00	932087.00	0.00
<b>II</b>	<b><u>Institute Programme</u></b>							
1	SIGRAMP 3	388989.00	0.00	0.00	388989.00	0.00	388989.00	0.00
2	NUJS Summer School	976900.00	0.00	0.00	976900.00	0.00	976900.00	0.00
3	SUSCON IV	76000.00	0.00	0.00	76000.00	0.00	76000.00	0.00
4	SUSCON III	1734255.00	0.00	0.00	1734255.00	0.00	1734255.00	0.00
5	SUSCON VII	0.00	108795.00	0.00	-108795.00	421315.00	0.00	530110.00
6	FDP 2016-2020	154303.00	0.00	273400.00	427703.00	267959.00	159744.00	0.00
7	FDP Program at Bibs Kolkata -FDP	76001.00	0.00	0.00	76001.00	0.00	76001.00	0.00
8	ICOSCA	0.00	0.00	10000.00	10000.00	0.00	10000.00	0.00
9	Business leadership summit 2018	0.00	535896.00	0.00	0.00	0.00	0.00	535896.00
10	Emerge	0.00	168383.00	0.00	-168383.00	0.00	0.00	168383.00
11	Mandalay Exchange University Programme	0.00	0.00	948547.00	948547.00	831964.00	116583.00	0.00
<b>III</b>	<b><u>CONSULTANCY</u></b>							
1	MIDC (D.K Agarwal Incubation Centre)	458000.00	0.00	0.00	458000.00	0.00	458000.00	0.00
2	Evaluation of Staff at MeECL (Consultancy)	250000.00	0.00	0.00	250000.00	0.00	250000.00	0.00
3	Free The Slaves- Bihar	190308.00	0.00	0.00	190308.00	0.00	190308.00	0.00
4	Food Civil Supplies & Consumer Affairs, G.O.A	111630.00	0.00	0.00	111630.00	0.00	111630.00	0.00
5	Govt. of Sikkim, Department of Rural Development(CON)	40000.00	0.00	0.00	40000.00	0.00	40000.00	0.00
6	NABARD- Impact Evaluation Study	197182.00	0.00	0.00	197182.00	50974.00	146208.00	0.00
7	Guwahati Tea Auction Center (CON)	8000.00	0.00	0.00	8000.00	0.00	8000.00	0.00
8	Preparation of Policy on Water & Sanitation(WATSAN)	68944.00	0.00	0.00	68944.00	0.00	68944.00	0.00
9	SHCM	251179.00	0.00	0.00	251179.00	0.00	251179.00	0.00
10	ICSSR-Dev't of Performance (Rohit Joshi)	146781.00	0.00	0.00	146781.00	0.00	146781.00	0.00
11	ICSSR-Effectiveness Of independent Directors (P Saravanan)	683420.00	0.00	0.00	683420.00	0.00	683420.00	0.00
12	ICSSR-Corporate Acquisition (Prof Neelam Rani)	0.00	8462.00	0.00	-8462.00	0.00	0.00	8462.00
13	MIDC(Prof P Saravanan)	35000.00	0.00	0.00	35000.00	0.00	35000.00	0.00
14	Project-NEC XII Five year plan	908948.00	0.00	0.00	908948.00	0.00	908948.00	0.00
15	NLCPR Third Party Evaluation	0.00	152542.00	0.00	-152542.00	0.00	0.00	152542.00
16	MBDA,GOI Meghalaya ( Prof N.W Kharkongor)	184746.00	0.00	18475.00	203221.00	184754.00	18467.00	0.00
17	NERAMAC	0.00	51763.00	0.00	-51763.00	0.00	0.00	51763.00

Contd...

SCHEDULE 3 (a) : SPONSORED PROJECTS

(Amount in Rupees)

SI No	Name of the Project	Opening Balance As on 01/04/2019		Receipts / Recoveries during the year	Total	Expenditure during the year	Closing Balance As on 31/03/2020	
		3	4				8	9
	2	Credit	Debit	5	6	7	Credit	Debit
<b>IV</b>	<b>PROJECTS</b>							
1	NFCG 2014-15 Research Project	39757.00	0.00	0.00	39757.00	0.00	39757.00	0.00
2	HUDCO (Project)	41937.00	0.00	0.00	41937.00	19437.00	22500.00	0.00
3	MGNREGA -Research Study (Prof K.Sengupta)	221908.50	0.00	0.00	221908.50	300000.00	0.00	78091.50
4	Mid Term Review Prog_EDCIL	536410.00	0.00	0.00	536410.00	0.00	536410.00	0.00
5	Development of Sports Policy (GOM)	0.00	0.00	1000000.00	1000000.00	152542.00	847458.00	0.00
6	IGDC Project- Tripura	372859.00	0.00	0.00	372859.00	0.00	372859.00	0.00
7	Abdul Kalam Research Centre	424127.00	0.00	1256582.00	1680709.00	1680709.00	0.00	0.00
8	Evaluation of State Finance	225000.00	0.00	265500.00	490500.00	94532.00	395968.00	0.00
9	Nationally Coordinated Project(NCP)	533455.00	0.00	0.00	533455.00	0.00	533455.00	0.00
<b>V</b>	<b>CEDNER</b>							
1	CEDNER -Entrepreneurship Orientation & Business Mgt	271350.00	0.00	0.00	271350.00	0.00	271350.00	0.00
2	CEDNER -General Management Programme	0.00	3979.00	26722.00	22743.00	22743.00	0.00	0.00
3	CEDNER -Project Management Programme	2031.00	0.00	20712.00	22743.00	22743.00	0.00	0.00
4	CEDNER - Integrated Mountain Initiatives	0.00	0.00	106525.00	106525.00	15254.00	91271.00	0.00
5	CEDNER - Time Series modelling	0.00	0.00	41300.00	41300.00	0.00	41300.00	0.00
6	CEDNER -Leadership Training Prog. for school Heads	5425.00	0.00	0.00	5425.00	916.00	4509.00	0.00
7	CEDNER -Training Programme on Retail Management	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	CEDNER-DONER	299221.00	0.00	0.00	299221.00	0.00	299221.00	0.00
<b>VI</b>	<b>MDP</b>							
1	MDP-UNDP Agro Based Enterprise MGT	125000.00	0.00	0.00	125000.00	27000.00	98000.00	0.00
2	MDP-Shija Hospital (Prof T.K Giri)	2500.00	0.00	0.00	2500.00	0.00	2500.00	0.00
3	MDP-NERCOMP Project Management/planning Evaluation	174743.00	0.00	0.00	174743.00	0.00	174743.00	0.00
4	Lady Keane college -Training Programme	32000.00	0.00	0.00	32000.00	0.00	32000.00	0.00
5	MDP-National Academy of Custom & Excise -NACEN	424350.00	0.00	0.00	424350.00	121050.00	303300.00	0.00
6	Open MDP- Finance for Non Professional	0.00	10802.00	1155.00	-9647.00	0.00	0.00	9647.00
7	MDP-Workshop for Higher Productivity	214582.00	0.00	0.00	214582.00	108000.00	106582.00	0.00
8	MDP-A.H Veterinary (20 <sup>th</sup> -23 <sup>rd</sup> August 2019)	0.00	0.00	708000.00	708000.00	218239	489761.00	0.00
9	MDP on Programme Management (AMTRON)	120199.00	0.00	0.00	120199.00	0.00	120199.00	0.00
10	MDP Corporate Governance 2016	1602883.00	0.00	0.00	1602883.00	345000.00	1257883.00	0.00
11	MDP General Management "open"	73040.00	0.00	0.00	73040.00	20700.00	52340.00	0.00
12	MDP-General Management (23 <sup>rd</sup> to 27 <sup>th</sup> March 2020)	0.00	0.00	1808040.00	1808040.00	0.00	1808040.00	0.00
13	MDP -General Management Veterinary	259333.00	0.00	0.00	259333.00	0.00	259333.00	0.00
14	MDP-RBI 18 <sup>th</sup> - 20 <sup>th</sup> Nov 2019	0.00	0.00	853730.00	853730.00	131400.00	722330.00	0.00
15	MDP-Gen MGT Sr. Executive IAA(29 <sup>th</sup> Jan - 2 <sup>nd</sup> Feb)	642444.00	0.00	0.00	642444.00	0.00	642444.00	0.00
16	MDP- Scenario Building for Strategic Competitive BPCL	239948.00	0.00	0.00	239948.00	0.00	239948.00	0.00
17	MDP-Project Strategic Plg & Impl. Workshop NPIU	297309.00	0.00	0.00	297309.00	111083.00	186226.00	0.00
18	MDP-NPIU -Noida	120000.00	0.00	0.00	120000.00	0.00	120000.00	0.00

Contd...

**SCHEDULE 3 (a) : SPONSORED PROJECTS**

(Amount in

Rupees)

SI No	Name of the Project	Opening Balance As on 01/04/2019		Receipts / Recoveries during the year	Total	Expenditure during the year	Closing Balance As on 31/03/2020	
		3	4				8	9
1	2	Credit	Debit	5	6	7	Credit	Debit
19	MDP-General Mgt Standard Chartered Bank	1455300.00	0.00	76306.00	1531606.00	873001.00	658605.00	0.00
20	MDP-Finance for Non finance 14 <sup>th</sup> -16 <sup>th</sup> Nov 2018	265856.00	0.00	0.00	265856.00	0.00	265856.00	0.00
21	MDP- Power systems Operation Corp ltd	143896.00	0.00	0.00	143896.00	0.00	143896.00	0.00
22	MDP-William Tea Pvt. Ltd.	465643.00	0.00	0.00	465643.00	0.00	465643.00	0.00
23	MDP-Meghalaya State Rural Livelihood Society	535239.00	0.00	3577.00	538816.00	0.00	538816.00	0.00
24	MDP-Gen MGT & Leadership PNB	785684.00	0.00	12033.00	797717.00	89750.00	707967.00	0.00
25	MDP-Chilli Breeze Solutions	0.00	32400.00	0	-32400.00	0.00	0.00	32400.00
26	MDP-Open Source Technology, NEIGHRIMS	21250.00	0.00	0.00	21250.00	0.00	21250.00	0.00
27	MDP-Vidarbha Mgt Association	0.00	0.00	796160.00	796160.00	314107.00	482053.00	0.00
	<b>LIC</b>							
28	MDP-LIC Leadership Development Prog	505400.00	0.00	0.00	505400.00	0.00	505400.00	0.00
29	MDP-LIC General Management Prog East Zone	236781.00	0.00	0.00	236781.00	0.00	236781.00	0.00
	<b>VII</b>							
	<b>TEQUIP</b>							
30	Tequip III- 2nd Programme on senior officer	914443.00	0.00	249.00	914692.00	130000.00	784692.00	0.00
31	Tequip III-Prof. Devt Training Programme	24743.00	0.00	0	24743.00	2690.00	22053.00	0.00
32	Tequip III- Professional Devt Prog for Director	426106.00	0.00	0	426106.00	75000.00	351106.00	0.00
33	Tequip III- NPIU (10 <sup>th</sup> -14 <sup>th</sup> June 2019)	0.00	0.00	1676505.00	1676505.00	715176.00	961329.00	0.00
34	Tequip III- NPIU (19 <sup>th</sup> -21 <sup>st</sup> June 2019)	0.00	0.00	769950.00	769950.00	355476.00	414474.00	0.00
35	Tequip III-ASTU	0.00	0.00	584100.00	584100.00	134995.00	449105.00	0.00
	<b>VIII</b>							
	<b>AAI</b>							
36	MDP-HR Organizational Mandate AAI	418141.00	0.00	0.00	418141.00	0.00	418141.00	0.00
37	MDP-Accounting Standards & GST (IAF)	1208009.00	0.00	0.00	1208009.00	106875.00	1101134.00	0.00
38	MDP-Eastern Air Command 3 <sup>rd</sup> -7 <sup>th</sup> Dec 2018	803529.00	0.00	11500.00	815029.00	0.00	815029.00	0.00
39	MDP-Financial Mgt & E-Procurement	0.00	0.00	132480.00	132480.00	168237.00	0.00	35757.00
	<b>IX</b>							
	<b>SLPE/DPE</b>							
40	MDP -Skill Devt./Trg of Exe & Employees in SLPEs	780702.50	0.00	0.00	780702.50	0.00	780702.50	0.00
41	MDP -Project Management SLPE (DPE)	770474.00	0.00	0.00	770474.00	0.00	770474.00	0.00
42	MDP-DPE 23 <sup>rd</sup> -27 <sup>th</sup> July 2018	1155701.00	0.00	0.00	1155701.00	0.00	1155701.00	0.00
43	MDP-Devt of Public Enterprise SLPE(16 <sup>th</sup> -20 <sup>th</sup> Sept '19)	0.00	0.00	1600000.00	1600000.00	426999.00	1173001.00	0.00
	<b>X</b>							
	<b>IOCL</b>							
	General Management and Leadership Programme for Middle Level Management Executives of OIL India Limited	413187.00	0.00	0.00	413187.00	0.00	413187.00	0.00
44	MDP-IOCL	1389028.75	0.00	0.00	1389028.75	391554.00	997474.75	0.00
45	MDP-IOCL 13 <sup>th</sup> -17 <sup>th</sup> November 2017	274452.00	0.00	0.00	274452.00	0.00	274452.00	0.00
46	MDP-IOCL 6 <sup>th</sup> - 10 <sup>th</sup> November 2017	569315.00	0.00	0.00	569315.00	0.00	569315.00	0.00
47	MDP-IOCL 6 <sup>th</sup> - 11 <sup>th</sup> August 2018	757329.00	0.00	0.00	757329.00	0.00	757329.00	0.00
48	MDP IOCL 27 <sup>th</sup> Aug to 1 <sup>st</sup> Sept 2018	785086.00	0.00	0.00	785086.00	0.00	785086.00	0.00

Contd...

SCHEDULE 3 (a) : SPONSORED PROJECTS

(Amount in

Rupees)

SI No	Name of the Project	Opening Balance As on 01/04/2019		Receipts / Recoveries during the year	Total	Expenditure during the year	Closing Balance As on 31/03/2020	
		3	4	5			8	9
		Credit	Debit				Credit	Debit
49	MDP IOCL 22 <sup>nd</sup> -27 <sup>th</sup> July 2019	0.00	0.00	2541000.00	2541000.00	1217522.00	1323478.00	0.00
50	MDP IOCL 26 <sup>th</sup> -31 <sup>st</sup> August 2019	0.00	0.00	2676960.00	2676960.00	1300147.00	1376813.00	0.00
51	MDP IOCL 14 <sup>th</sup> -19 <sup>th</sup> October 2019	0.00	0.00	0.00	0.00	1024903.00	0.00	1024903.00
<b>XI</b>	<b>POWER GRID</b>							
52	MDP-Power Grid Corporation	70766.00	0.00	0.00	70766.00	0.00	70766.00	0.00
53	MDP - Power Grid MePDCL 22 <sup>nd</sup> - 23 <sup>rd</sup> Sept 2017	251798.00	0.00	0.00	251798.00	0.00	251798.00	0.00
54	MDP- Power Grid Sept 2017	39000.00	0.00	0.00	39000.00	0.00	39000.00	0.00
55	MDP-Power Grid 9 <sup>th</sup> - 13 <sup>th</sup> July 2018	903806.00	0.00	0.00	903806.00	0.00	903806.00	0.00
56	MDP-Power grid 19 <sup>th</sup> - 23 <sup>rd</sup> Feb 2017	655206.00	0.00	2373.00	657579.00	0.00	657579.00	0.00
57	MDP-Power Grid 23 <sup>rd</sup> - 27 <sup>th</sup> Sept March 2019	0.00	0.00	2383600.00	2383600.00	946527.00	1437073.00	0.00
58	MDP-Power grid 5 <sup>th</sup> - 9 <sup>th</sup> March 2020	1345273.06	0.00	0.00	1345273.06	473925.00	871348.06	0.00
59	MDP-Power Grid 6 <sup>th</sup> - 8 <sup>th</sup> May 2020	0.00	0.00	1473165.00	1473165.00	559300.00	913865.00	0.00
60	MDP-Power Grid 18 <sup>th</sup> - 22 <sup>nd</sup> Nov 2019	0.00	0.00	2764805.00	2764805.00	2006604.00	758201.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>33548759.00</b>	<b>1073022.00</b>	<b>24843451.00</b>	<b>53617114.00</b>	<b>16461102.00</b>	<b>43486040.00</b>	<b>2627955.00</b>

**SCHEDULE 3 (b) : SPONSORED FELLOWSHIPS AND SCHOLARSHIPS**

(Amount in Rupees)

SI No	Name of Sponsor	Opening Balance As on 01/04/2019		Transactions During the year		Closing Balance As on 31/03/2020	
		3	4	5	6	7	8
		CR.	DR.	CR.	DR.	CR.	DR.
1	University Grants Commission	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Ministry of Tribal Affairs.	720000.00		0.00	720000.00	0.00	
3	MP Govt. Scholarship			0.00	0.00	0.00	
4	Ministry of Social Justice and Empowerment.	4456450.00	0.00	1150000.00	5603090.00	3360.00	0.00
5	Others (Specify individually)					0.00	
	a) Aditya Birla Scholarship	340000.00	0.00	350000.00	350000.00	340000.00	0.00
	<b>Total</b>	<b>5516450.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1500000.00</b>	<b>6673090.00</b>	<b>343360.00</b>	<b>0.00</b>

The total of Column 7, (Credit) will appear under the above head, on the liabilities side of the Balance Sheet (Schedule3).

The total of Column 8 (Debit) will appear as Receivables on the Assets side of the Balance Sheet in Schedule 8 (Loans, Advances and Deposits).

**SCHEDULE 3 (C) UNUTILISED GRANTS FROM UGC, GOVERNMENT OF INDIA AND STATE GOVERNMENTS**

(Amount in Rupees)

	Current Year FY 2019-20	Previous Year FY 2018-19
<b>A. Plan grants: Government of India</b>		
Balance B/F	0.00	
Add: Receipts during the year	67000000.00	190000000.00
<b>Total (a)</b>	<b>67000000.00</b>	<b>190000000.00</b>
Less: Refunds	0.00	
Less: Utilized for Revenue Expenditure	67000000.00	0.00
Less: Utilized for Capital Expenditure	0.00	190000000.00
<b>Total (b)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Unutilized carried forward (a-b)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>B. UGC grants: Plan</b>		
Balance B/F	0.00	0.00
Add: Receipts during the year	0.00	0.00
<b>Total (c)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Less Refunds	0.00	0.00
Less: Utilized for Revenue Expenditure	0.00	0.00
Less: Utilized for Capital Expenditure	0.00	0.00
<b>Total (d)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Unutilized carried forward (c-d)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>C. UGC grants: Non Plan</b>		
Balance B/F	0.00	0.00
Add: Receipts during the year	0.00	0.00
<b>Total (e)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Less Refunds	0.00	0.00
Less: Utilized for Revenue Expenditure	0.00	0.00
Less: Utilized for Capital Expenditure	0.00	0.00
<b>Total (f)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Unutilized carried forward (e-f)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>D. Grants from State Govt</b>		
Balance B/F	0.00	0.00
Add: Receipts during the year	0.00	0.00
<b>Total (g)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Less: Utilized for Revenue Expenditure	0.00	0.00
Less: Utilized for Capital Expenditure	0.00	0.00
<b>Total (h)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Unutilized carried forward (g-h)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>*GRAND Total (A+B+C+D)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>



**SCHEDULE -4: FIXED ASSETS**

(Amount in Rupees)

Sl. No	DESCRIPTION	Rate	GROSS BLOCK				DEPRECIATION				NET BLOCK	
			Op Balance as on 01/04/2019	Additions	Deductions	CI Balance	Dep Opening Balance	Depreciation for the year	Deductions / Adjustments	Total Depreciation	As at previous year FY 2018-19	As at current year end FY 2019-20
I	<b>Land:</b>	0%	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00
	a Freehold		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	b Leasehold		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	II <b>Buildings:</b>		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a	On Freehold Land (boundary Wall)	2%	75212671.00	0.00	0.00	75212671.00	13450594.13	1504253.42	0.00	14954847.55	61762076.87	60257823.45
b	On Leasehold Land	2%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
c	Ownership Flats/Premises Superstructures on Land not belonging to educational institutions (Temporary Campus)	33%	13354721.00	0.00	0.00	13354721.00	1107716.88	267094.42	0.00	1374811.30	12247004.12	11979909.70
d			199614878.00	0.00	0.00	199614878.00	188199506.20	10870454.90	0.00	199069961.10	11415371.80	544916.90
III	<b>Plants, Machinery &amp; Equipment</b>		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV	<b>Vehicle</b>										0.00	
a	Vehicle (Tata Safari)	10%	1183851.00	0.00	0.00	1183851.00	1183851.00	0.00	1.00	1183850.00	0.00	1.00
b	Vehicle (Maruti SX-4)	10%	804414.00	0.00	0.00	804414.00	804414.00	0.00	1.00	804413.00	0.00	1.00
c	Vehicle (Scooty)	10%	43250.00	0.00	0.00	43250.00	29645.42	4325.00	0.00	33970.42	13604.58	9279.58
d	Vehicle (Mahindra XYLO)	10%	972059.00	0.00	0.00	972059.00	610399.79	97205.90	0.00	707605.69	361659.21	264453.31
e	Vehicle (Innova)	10%	1445824.00	0.00	0.00	1445824.00	722911.96	144582.40	0.00	867494.36	722912.04	578329.64
V	<b>Furniture &amp; Fixtures</b>	7.5%	44797774.39	154142.00	0.00	44951916.39	24569164.16	3361999.07	0.00	27931163.23	20228610.23	17020753.16
VI	<b>Office Equipment</b>	7.5%	19287228.00	880522.00	0.00	20167750.00	9019614.05	1454784.05	0.00	10474398.10	10267613.95	9693351.90
VII	<b>Computer/Peripherals</b>	20%	10258969.00	0.00	10031.00	10248938.00	9353167.60	486491.77	0.00	9839659.37	905801.40	409278.63
VIII	<b>Electrical Installation</b>	5%	5290334.00	0.00	0.00	5290334.00	1841526.45	264516.70	0.00	2106043.15	3448807.55	3184290.85
IX	<b>Library books</b>	10%	16113261.00	0.00	0.00	16113261.00	13663892.39	1079519.98	0.00	14743412.37	2449368.61	1369848.63
X	<b>Tube wells &amp; water supply</b>		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
XI	<b>Other fixed assets:</b>										0.00	
a	Polycon Video Conference System	7.5%	1677692.00	0.00	0.00	1677692.00	949426.93	125826.90	0.00	1075253.83	728265.07	602438.17
b	Glow Sign Board	5%	226493.00	0.00	0.00	226493.00	105296.96	11324.65	0.00	116621.61	121196.04	109871.39
	<b>TOTAL OF A</b>		<b>390283420.39</b>	<b>1034664.00</b>	<b>10031.00</b>	<b>391308053.39</b>	<b>265611127.92</b>	<b>19672378.63</b>	<b>2.00</b>	<b>285283505.08</b>	<b>124672292.47</b>	<b>106024548.31</b>

Contd...

Sl. No	DESCRIPTION	Rate	GROSS BLOCK				DEPRECIATION				NET BLOCK	
			Op Balance as on 01/04/2019	Additions	Deduction	Cl Balance	Dep Opening Balance	Depreciation for the year	Deductions/ Adjustments	Total Depreciation	As at previous year FY 2018-19	As at current year end FY 2019-20
<b>B</b>	<b>CAPITAL WORK IN PROGRESS</b>											
I	Capital Work In Progress (permanent Campus) :		2258443250.00	145401266.00	0.00	2403844516.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2258443250.00	2403844516.00
	Less:- Transfer to Assets											
	<b>NET WORK-IN-PROGRESS</b>		<b>2258443250.00</b>	<b>145401266.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2403844516.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2258443250.00</b>	<b>2403844516.00</b>
<b>C</b>	<b>INTANGIBLE ASSETS</b>											
I	I.T. Implementation (Web Development)	40%	71343778.00	2312097.00	0.00	73655875.00	65984228.69	3299551.61	0.00	69283780.30	5359549.31	4372094.70
II	E- Journal & Periodicals	40%	135756025.53	40680509.89	0.00	176436535.42	109155924.74	26036797.30	0.00	135192722.04	26600100.79	41243813.38
	<b>TOTAL OF C</b>		<b>207099803.53</b>	<b>42992606.89</b>	<b>0.00</b>	<b>250092410.42</b>	<b>175140153.43</b>	<b>29336348.91</b>	<b>0.00</b>	<b>204476502.34</b>	<b>31959651.00</b>	<b>45615908.08</b>
	<b>TOTAL (A+B+C)</b>		<b>2855826473.92</b>	<b>189428536.89</b>	<b>10031.00</b>	<b>3045244979.81</b>	<b>440751281.35</b>	<b>49008727.54</b>	<b>2.00</b>	<b>489760007.42</b>	<b>2415075193.47</b>	<b>2555484972.39</b>

SCHEDULE 4(A) - FIXED ASSETS PLAN

Amount in Rupees

Sl. No	Assets Heads	Rate	Gross Block				DEPRECIATION				NET BLOCK	
			Opening Balance as on 01/04/2019	Additions	Deduction	CI Balance	Dep Opening Balance	Depreciation for the year	Deductions / Adjustments	Total Depreciation	As at previous year FY 2018-19	As at current year end FY 2019-20
<b>A</b>	<b>TANGIBLE ASSETS</b>											
I	<b>Land:</b>	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00
a	Freehold		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b	Leasehold		1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00
II	<b>Buildings:</b>		0.00	0.00		0.00		0.00			0.00	0.00
a	On Freehold Land (boundary Wall)	2%	75212671.00	0.00	0.00	75212671.00	13450594.13	1504253.42	0.00	14954847.55	61762076.87	60257823.45
b	On Leasehold Land	2%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c	Ownership Flats/Premises	2%	13354721.00	0.00	0.00	13354721.00	1107716.88	267094.42	0.00	1374811.30	12247004.12	11979909.70
d	Superstructures on Land not belonging to educational institutions (Temporary Campus)	33%	199614878.00	0.00	0.00	199614878.00	188199506.20	10870454.90	0.00	199069961.10	11415371.80	544916.90
III	<b>Plants, Machinery &amp; Equipment</b>		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
IV	<b>Vehicle</b>											
a	Vehicle (Tata Safari)	10%	1183851.00	0.00	0.00	1183851.00	1183851.00	0.00	1.00	1183850.00	0.00	1.00
b	Vehicle (Maruti SX-4)	10%	804414.00	0.00	0.00	804414.00	804414.00	0.00	1.00	804413.00	0.00	1.00
c	Vehicle (Scooty)	10%	43250.00	0.00	0.00	43250.00	29645.42	4325.00	0.00	33970.42	13604.58	9279.58
d	Vehicle (Mahindra XYLO)	10%	972059.00	0.00	0.00	972059.00	610399.79	97205.90	0.00	707605.69	361659.21	264453.31
e	Vehicle (Innova)	10%	1445824.00	0.00	0.00	1445824.00	722911.96	144582.40	0.00	867494.36	722912.04	578329.64
V	<b>Furniture &amp; Fixtures</b>	7.5%	4479774.39	154142.00	0.00	44951916.39	24569164.16	3361999.07	0.00	27931163.23	20228610.23	17020753.16
VI	<b>Office Equipment</b>	7.5%	19287228.00	880522.00	0.00	20167750.00	9019614.05	1454784.05	0.00	10474398.10	10267613.95	9693351.90
VII	<b>Computer/Peripherals</b>	20%	10258969.00	0.00	10031.00	10248938.00	9353167.60	486491.77	0.00	9839659.37	905801.4	409278.63
VIII	<b>Electrical Installation</b>	5%	5290334.00	0.00	0.00	5290334.00	1841526.45	264516.70	0.00	2106043.15	3448807.55	3184290.85
IX	<b>Library books</b>	10%	16113261.00	0.00	0.00	16113261.00	13663892.39	1079519.98	0.00	14743412.37	2449368.61	1369848.63
X	<b>Tube wells &amp; water supply</b>		0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
XI	<b>Other fixed assets:</b>											
a	Polycon Video Conference System	7.5%	1677692.00	0.00	0.00	1677692.00	949426.93	125826.90	0.00	1075253.83	728265.07	602438.17
b	Glow Sign Board	5%	226493.00	0.00	0.00	226493.00	105296.96	11324.65	0.00	116621.61	121196.04	109871.39
	<b>TOTAL OF A</b>		<b>390283420.39</b>	<b>1034664.00</b>	<b>10031.00</b>	<b>391308053.39</b>	<b>265611127.92</b>	<b>19672379.16</b>	<b>2.00</b>	<b>285283505.08</b>	<b>124672292.47</b>	<b>106024548.31</b>

Contd...

Sl. No	Assets Heads	Rate	Gross Block				DEPRECIATION				NET BLOCK	
			Op Balance as on 01/04/2019	Additions	Deduction	Cl Balance	Dep Opening Balance	Depreciation for the year	Deductions / Adjustments	Total Depreciation	As at previous year FY 2018-19	As at current year end FY 2019-20
<b>B</b>	<b>INTANGIBLE ASSETS</b>											
I	I.T. Implementation (Web Development)	40%	71343778.00	2312097.00	0.00	73655875.00	65984228.69	3299551.61	0.00	69283780.30	5359549.31	4372094.70
II	E- Journal & Periodicals	40%	135756025.53	40680509.89	0.00	176436535.42	109155924.74	26036797.30	0.00	135192722.04	26600100.79	41243813.38
	<b>TOTAL OF B</b>		<b>207099803.53</b>	<b>42992606.89</b>	<b>0.00</b>	<b>250092410.42</b>	<b>175140153.43</b>	<b>29336348.91</b>	<b>0.00</b>	<b>204476502.34</b>	<b>31959651.00</b>	<b>45615908.08</b>
<b>C</b>	<b>CAPITAL WORK IN PROGRESS</b>											
I	Capital Work In Progress (permanent Campus) : Less:- Transfer to Assets		2258443250.00	145401266.00	0.00	2403844516.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2258443250.00	2403844516.00
	<b>NET WORK-IN PROGRESS</b>		<b>2258443250.00</b>	<b>145401266.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2403844516.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2258443250.00</b>	<b>2403844516.00</b>
	<b>TOTAL (A+B+C)</b>		<b>2855826473.92</b>	<b>189428536.89</b>	<b>10031.00</b>	<b>3045244979.81</b>	<b>440751281.35</b>	<b>49008728.07</b>	<b>2.00</b>	<b>489760007.42</b>	<b>2415075193.47</b>	<b>2555484972.39</b>

**SCHEDULE 4 B - INTANGIBLE ASSETS**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Assets Heads	Rate	Gross Block				Depreciation Block				Net Block	
			Op. Balance	Additions	Deductions	Cl. Balance	Depreciation / Amortizations Opening Balance	Depreciation / Amortization for the year	Deductions / Adjustments	Total Depreciation / Amortization	31/03/2019	31/03/2020
1	Patents & Copyrights		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2	I.T. Implementation (Web Development)	40%	71343778	2312097.00	0.00	73655875.00	65984228.69	3299551.61	0.00	69283780.30	5359549.31	4372094.70
3	E- Journal & Periodicals	40%	135756025.5	40680509.89	0.00	176436535.42	109155924.74	26036797.30	0.00	135192722.04	26600100.79	41243813.38
	<b>TOTAL OF B</b>		<b>207099804.00</b>	<b>42992607.00</b>	<b>0.00</b>	<b>250092410.00</b>	<b>175140153.00</b>	<b>29336349.00</b>	<b>0.00</b>	<b>204476502.00</b>	<b>31959651.00</b>	<b>45615908.00</b>

In the main schedule the above assets are fully depreciated the year hence a nominal value of Re 1 has been taken into account.

**SCHEDULE 5 : INVESTMENTS FROM EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS**

(Amount in Rupees)

SI No	Particulars	Current Year FY 2019-20	Previous Year FY 2018-19
1	In Central Government Securities	0.00	0.00
2	In State Government Securities	0.00	0.00
3	Other Approved Securities	0.00	0.00
4	Shares	0.00	0.00
5	Debentures and Bonds	1267119.32	1217213.01
6	Term Deposits with Banks	0.00	0.00
7	Others (to be specified)	0.00	0.00
	<b>Total</b>	<b>1267119.00</b>	<b>1217213.01</b>

**SCHEDULE 5 A : INVESTMENTS FROM EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS (FUND WISE)**

(Amount in Rupees)

SI No	Funds	Current Year FY 2019-20	Previous Year FY 2018-19
1			
2			
3	-	-	-
4			
5			
	<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**SCHEDULE 6 : INVESTMENTS - OTHERS**

(Amount in Rupees)

SI No	Particulars	Current Year FY 2019-20	Previous Year FY 2018-19
1	In Central Government Securities	0.00	0.00
2	In State Government Securities	0.00	0.00
3	Other Approved Securities	0.00	0.00
4	Shares	0.00	0.00
5	Debentures and Bonds	0.00	0.00
6	Term Deposits with Banks	0.00	0.00
7	Others (to be specified)	0.00	0.00
	<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>



**SCHEDULE -7: CURRENT ASSETS**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2019-20		PREVIOUS YEAR FY 2018-19	
1.	<b>Stock:</b>				
	a) Stores and Spares	0.00		0.00	
	b) Loose Tools	0.00		0.00	
	c) Publications	0.00		0.00	
	d) Laboratory chemicals, consumables and glass ware	0.00		0.00	
	e) Building Material	0.00		0.00	
	f) Electrical Material	0.00		0.00	
	g) Stationery	0.00		0.00	
	f) Water supply material	0.00	0.00	0.00	0.00
2.	<b>Sundry Debtors:</b>				
	a) Debts outstanding for a period exceeding six months	0.00		0.00	
	b) Others( TDS Receivable)	0.00	0.00	0.00	0.00
3.	<b>Cash balances in hand (including cheques/ drafts and imprest)</b>	54746.00	54746.00	2309.00	2309.00
4.	<b>Bank Balances (to be further classified as pertaining to earmarked fund or otherwise)</b>				
	a) With Schedule Banks:				
	-In Current Accounts	1674039.59		8111414.19	
	-In Term deposit Accounts	2352616790.00		2256285191.65	
	- In Term deposit Account ( Pledged with SBI as security for Bank Guaranttee issued by the bank)	6709610.00		0.00	
	-In Savings Accounts	12278697.27	2373279136.51	36833059.49	2301229665.33
	b) With non-Schedule Banks:				
	-In Current Accounts	0.00	0.00	0.00	0.00
	-In Term deposit Accounts	0.00	0.00	0.00	0.00
	-In Savings Accounts	0.00	0.00	0.00	0.00
5.	<b>Post Office-Savings Accounts</b>	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>2373333882.51</b>	<b>2373333882.51</b>	<b>2301231974.00</b>	<b>2301231974.00</b>

## ANNEXURE A

(Amount in Rupees)

Sl. No	Accounts name	Particulars	FY 2019-20	FY 2018-19
<b>I.</b>	<b>Savings Bank Accounts</b>			
1)	SBI MAIN A/c 30276148008	Grant from MHRD	844590.76	6895448.98
2)	SBI HOSTEL A/c 30417949667	Hostel/ Mess A/c	2852110.50	4817243.50
3)	SBI PGP A/c 31136230995	Academic Fee Receipt	1002484.51	15346225.51
4)	SBI Admission A/c 33762990824	Development (Plan) A/c (Admission A/c)	1799195.00	4115607.00
5)	UBI NCP A/C 1574010004534	Sponsored Projects Fund	603181.00	582594.00
6)	SBI STAFF WELFARE A/c 31147104355	Staff Welfare Fund	338594.00	328013.00
7)	SBI NPS A/C 31136237174	Deposit A/c (NPS)	2972621.00	2882007.00
8)	UBI Placement & Student Activity Account	Student Fund	1476038.50	1476038.50
9)	SBI POWER JYOTI A/c 31557929255	Student Aid Fund	389882.00	389882.00
		<b>TOTAL</b>	<b>12278697.27</b>	<b>36833059.49</b>
<b>II.</b>	<b>Current Account</b>			
1)	SBI FOREX A/c 31136237174	Foreign Currency Transfer	298904.00	298904.00
2)	HDFC PGP A/c 50100199142352	Academic Fee Receipt	1375135.59	7812510.19
		<b>TOTAL</b>	<b>1674039.59</b>	<b>8111414.19</b>
<b>III.</b>	<b>-Term Deposits with Scheduled Banks -In Term deposit Account ( Pledged with SBI as security for Bank Guaranttee issued by the bank)</b>		2352616790.00	2256285192.00
		<b>TOTAL</b>	<b>2373279136.51</b>	<b>2301229665.33</b>

**SCHEDULE -8: LOANS,ADVANCES & DEPOSITS**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2019-20		PREVIOUS YEAR FY 2018-19	
I	<b>Advances to employees: (Non-interest bearing)</b>				
	a) Salary	0.00		0.00	
	b) Festival	0.00		0.00	
	c) LTC	400397.00		522135.00	
	d) Medical Advance	722000.00		722000.00	
	e) TA advance	675715.00		739771.00	
	f) Student welfare	30998.00		-10002.00	
	g) CPDA /PDA	70761.00		53632.00	
	h) FPM	39600.00		0.00	
	i) Internal projects/programme	190684.00		233033.00	
	j) Official advances	300279.00		343198.00	
	k) Advance for programme office	65405.00		52835.00	
	l) Staff welfare	0.00		0.00	
	m) Advance for Institute Research Scheme	117270.00		117270.00	
	n) SUSCON	0.00		0.00	
	o) CEDNER/MDP	2395.00	2615504.00	2395.00	2776267.00
II	<b>Long Term Advances to employees: (Interest bearing)</b>				
	a) Vehicle Loan	0.00		0.00	
	b) Home Loan	0.00		0.00	
	c) Other (to be specified)	0.00	0.00	0.00	0.00
III	<b>Advances and other amounts recoverable in cash or in kind or for value to be received:</b>				
	a) On Capital Account	0.00		0.00	
	b) To Suppliers	5470567.00		5291420.00	
	c) Others	0.00	5470567.00	0.00	5291420.00
IV	<b>Prepaid Expenses</b>				
	a) Insurance	331404.00		0.00	
	b) Other Expenses	2610160.00	2941564.00	0.00	0.00
V	<b>Deposits</b>				
	a) Telephone	0.00		0.00	
	b) Lease Rent	0.00		0.00	
	c) Electricity	2217509.00		2217509.00	
	d) AICTE, if applicable	0.00		0.00	
	e) MCI, if applicable	0.00		0.00	
	f) Others (to be specified)	0.00	2217509.00	0.00	2217509.00

Contd...

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2019-20		PREVIOUS YEAR FY 2018-19	
VI	<b>Income Accrued:</b>				
	a) On Investments from Earmarked/Endowment Funds	0.00		0.00	
	b) On Investments - Others	0.00		0.00	
	c) On Loans and Advances	0.00		0.00	
	d) Others (includes income due unrealized -Rs.....)	0.00	0.00	0.00	0.00
VII	<b>Other receivable</b>				
	a) Debit balances in Sponsored Projects	2627955.00		1073022.00	
	b) Debit balances in Fellowship & Scholarship	0.00		0.00	
	c) Grants Receivable	66166250.00		0.00	
	d) TDS receivable	28420099.00		23341477.00	
	e) Others receivables	0.00	97214304.00	0.00	24414499.00
VIII	<b>Salary Recoverable</b>	2493052.00	2493052.00	6014420.00	6014420.00
	<b>TOTAL</b>	<b>112952500.00</b>	<b>112952500.00</b>	<b>40714115.00</b>	<b>40714115.00</b>

**SCHEDULES FORMING PART OF  
INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT  
AS ON 31<sup>st</sup> MARCH, 2020**

**SCHEDULE -9: ACADEMIC RECEIPTS**

(Amount in Rupees)

SI. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2019-20	PREVIOUS YEAR FY 2018-19
<b>A</b>	<b>Academic</b>		
1	a) PGP Tuition Fee	267049160.00	192188542.23
	b) PGP-X Tuition fee/mess/insurance/others	41817485.00	50487506.00
	c) FPM tuition fee	152000.00	89982.00
2	Mess Charges	20046000.00	14478001.00
3	Software License Fee	1030000.00	927500.00
4	Electricity Charges	11010000.00	10710000.00
5	Student welfare Charges	8808000.00	8568000.00
6	Security deposit by the student	0.00	0.00
7	Admission Fee (acceptance fee)	0.00	14539.00
8	Enrolment Fee	218889.00	55000.00
9	Library Admission Fee	0.00	0.00
10	Health insurance	1484110.00	1399361.00
11	Registration Fee	0.00	40000.00
12	Syllabus Fee	0.00	0.00
	<b>TOTAL (A)</b>	<b>351615644.00</b>	<b>278958431.23</b>
<b>B</b>	<b>Examinations</b>		
1	Admission test Fee	0.00	0.00
2	Annual Examination Fee	0.00	0.00
3	Mark Sheet, Certificate Fee	0.00	0.00
4	Entrance Examination Fee	0.00	0.00
	<b>TOTAL (B)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Contd...

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2019-20	PREVIOUS YEAR FY 2018-19
<b>C</b>	<b>Other Fees</b>		
	1. Identity Card Fee	0.00	0.00
	2. Fine/ Miscellaneous Fee	200.00	0.00
	3. Student NTU Programme	39944736.00	37200000.00
	4. Medical Fee	0	558000.00
	5. Student Welfare Sponsors	557746.00	1061646.00
	6. Hostel Fee	3121655.00	1537200.00
	<b>TOTAL (C)</b>	<b>43624337.00</b>	<b>40356846.00</b>
<b>D</b>	<b>Sale of Publications</b>		
	1. Sale of Admission Forms	0.00	0.00
	2. Sale of syllabus and Question Paper, etc.	0.00	0.00
	3. Sale of Prospectus including Admission Forms	0.00	0.00
	<b>TOTAL (D)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>E</b>	<b>Other Academic Receipts</b>		
	1. Registration fee for workshops, Programme	0.00	0.00
	2. PHD working Professionals	1714000.00	0.00
	3. Working MBA Executives	94500.00	0.00
	4. Indian Journal	0.00	141996.00
	5. Registration fees (Academic Staff College)	0.00	0.00
	<b>TOTAL (E)</b>	<b>1808500.00</b>	<b>141996.00</b>
	<b>GRAND TOTAL (A+B+C+D+E)</b>	<b>397048481.00</b>	<b>319457273.23</b>

**SCHEDULE -10: GRANTS/ SUBSIDIES (IRREVOCABLE GRANTS RECEIVED)**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	Plan			Total Plan	Non Plan UGC	CURRENT YEAR TOTAL FY 2019-20	PREVIOUS YEAR TOTAL FY 2018-19
		Govt of India	Plan	UGC Specific Schemes				
	Balance B/F	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	<b>Add:</b> Receipts during the year	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	67000000.00	
	<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>67000000.00</b>	
	<b>Less</b> Refund to UGC	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	Balance	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	<b>Less:</b> Utilized for Capital Expenditure (A)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	<b>Balance</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	0.00	67000000.00	
	<b>Less:</b> Utilized for Revenue Expenditure (B)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	67000000.00	
	Balance B/F ( C)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	0.00	0.00	



**SCHEDULE -11: INCOME FROM INVESTMENTS**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	Earmarked / Endowment Funds		Other Investments	
		CURRENT YEAR FY 2019-20	PREVIOUS YEAR FY 2018-19	CURRENT YEAR FY 2019-20	PREVIOUS YEAR FY 2018-19
<b>1. Interest</b>					
	a) On Government Securities	0.00	0.00		0.00
	b) Other Bonds/ Debentures	0.00	0.00		0.00
<b>2. Income received</b>					
	a) Each Fund Separately	0.00	0.00		0.00
<b>3. Income Accrued/ Interest Earned</b>					
	a) Accrued interest on STDR	0.00	0.00		0.00
	b) STDR Encashed	0.00	0.00	136167232.32	110793454.65
		0.00	0.00		0.00
<b>4. Others (Specified)</b>					
	<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>136167232.32</b>	<b>110793454.65</b>
<b>TRANSFERRED TO EARMARKED/ ENDOWMENT FUNDS</b>		0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>Balance</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>136167232.32</b>	<b>110793454.65</b>

0.00

**SCHEDULE 12 : INTEREST EARNED**

(Amount in Rupees)

SI No	Particulars	Current Year FY 2019-20	Previous Year FY 2018-19
1.	<b>On Savings Accounts with scheduled banks</b>	2057364.00	5795580.47
2.	<b>On Loans</b>		
	a) Employees/Staff	0.00	0.00
	b) Others	0.00	0.00
3.	<b>On Debtors and Other Receivables</b>	0.00	0.00
	<b>Total</b>	<b>2057364.00</b>	<b>5795580.47</b>

**SCHEDULE -13: OTHER INCOME**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2019-20	PREVIOUS YEAR FY 2018-19
<b>A</b>	<b>Income from Land &amp; Building</b>		
	1. Hostel Room Rent	329620.00	138936.00
	2. License Fee (Employees)	265750.00	274056.00
	3. Hire Charges of Auditorium/Playground/Convention Centre,etc	250000.00	385350.00
	4. Electricity charges (Employees)	268539.00	279459.00
	5. Water charges recovered	0.00	0.00
	<b>TOTAL (A)</b>	<b>1113909.00</b>	<b>1077801.00</b>
<b>B</b>	<b>Sale of Institute's Publications</b>	0.00	0.00
	<b>TOTAL (B)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>C</b>	<b>Income from holding events</b>		
	1. Gross Receipts from annual function/ sports carnival	0.00	0.00
	<b>Less:</b> Direct expenditure incurred on the annual function/ sports carnival	0.00	0.00
	2. Gross Receipts from fetes	0.00	0.00
	<b>Less:</b> Direct expenditure incurred on the fetes	0.00	0.00
	3. Gross Receipts for educational tours	0.00	0.00
	<b>Less:</b> Direct expenditure incurred on the tours	0.00	0.00
	4. Others (to be specified and separately disclosed)	0.00	0.00
	<b>Less:</b> Others	0.00	0.00
	<b>TOTAL (C)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>D</b>	<b>Others</b>		
	1) Income from consultancy	394508.00	2608975.00
	2) RTI fees	10.00	0.00
	3) Income overhead	524884.00	366448.00
	4) Sale of application form (recruitment)	34000.00	113451.00
	5) Misc. receipts (Sale of tender form, waste paper, etc.)	316806.06	146539.00
	6) Profit on Sale/disposal of Assets:	0.00	0.00
	a) Owned assets	0.00	0.00
	b) Assets received free of cost	0.00	0.00
	7) Grants/Donations from Institutions, Welfare Bodies and International Organizations	13015976.00	9750000.00
	8) Others (specify)	0.00	0.00
	9) Suspense	401400.00	0.00
	<b>TOTAL (D)</b>	<b>14687584.06</b>	<b>12985413.00</b>
	<b>GRAND TOTAL (A+B+C+D)</b>	<b>15801493.06</b>	<b>14063214.00</b>

**SCHEDULE 14 : PRIOR PERIOD INCOME**

(Amount in Rupees)

SI No	Particulars	Current Year FY 2019-20	Previous Year FY 2018-19
1	Academic Receipts	0.00	0.00
2	Income from Investments	0.00	0.00
3	Interest earned	0.00	0.00
4	Surplus on precomputation of depreciation from written down value method to straight line method of past years	0.00	0.00
	<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**SCHEDULE -15: STAFF PAYMENTS & BENEFITS**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2019-20			PREVIOUS YEAR FY 2018-19		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Salaries and Wages						
	a) Salaries to Faculty members	53498402.00	0.00	53498402.00	49366027.00	0.00	49366027.00
	b) Salaries to Non-faculty members	34739066.00	0.00	34739066.00	36425558.00	0.00	36425558.00
	c) Salaries to Contractual staff	11824966.00	0.00	11824966.00	8927437.00	0.00	8927437.00
2	Allowances and Bonus	439736.00	0.00	439736.00	0.00	0.00	0.00
3	Contribution to Provident Fund	305400.00	0.00	305400.00	663000.00	0.00	663000.00
4	Contribution to NPS (Employers Contribution only)	8571060.00	0.00	8571060.00	6723491.00	0.00	6723491.00
5	Contribution to Other Fund (Govt)	379907.00	0.00	379907.00	0.00	0.00	0.00
6	Staff Welfare Expenses	0.00	0.00	0.00	154970.00	0.00	154970.00
7	Retirement and Terminal Benefits	2077520.00	0.00	2077520.00	654250.00	0.00	654250.00
8	LTC facility/leave encashment	1404718.00	0.00	1404718.00	3190716.00	0.00	3190716.00
9	Medical facility	2724587.00	0.00	2724587.00	1202492.00	0.00	1202492.00
10	Children Education Allowance	1134000.00	0.00	1134000.00	903470.00	0.00	903470.00
11	Honorarium	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
12	Others (relocation)	76674.00	0.00	76674.00	0.00	0.00	0.00
13	Sumptuary Allowance	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14	Faculty Incentives	8637075.00	0.00	8637075.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>125813111.00</b>	<b>0.00</b>	<b>125813111.00</b>	<b>108211411.00</b>	<b>0.00</b>	<b>108211411.00</b>

**SCHEDULE 15 A : EMPLOYEES RETIREMENT AND TERMINAL BENEFITS**

(Amount in Rupees)

Particulars	Pension	Gratuity	Leave Encashment	Total
Opening Balance as on 01.04.2017	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Addition</b> : Capitalized value of Contributions Received from other Organizations	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total (A)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Less:</b> Actual Payment during the Year (B)	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Balance Available on 31/03/2018</b> <b>C</b> <b>(A-B)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>A.</b> Provision to be made in the Current year (d -c)	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>B.</b> Contribution to New Pension Scheme	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>C.</b> Medical Reimbursement to Retired Employees	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>D.</b> Travel to Hometown on Retirement	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>E.</b> Deposit Linked Insurance Payment	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total (A+B+C+D+E)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**SCHEDULE -16: ACADEMIC EXPENSES**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2019-20			PREVIOUS YEAR FY 2018-19		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	PGP Expenses	13370607.74	0.00	13370607.74	14593602.00	0.00	14593602.00
2	PGP Ex Expenses	22644113.75	0.00	22644113.75	16811817.02	0.00	16811817.02
3	Honorarium (PGP)	16429130.00	0.00	16429130.00	8202000.00	0.00	8202000.00
4	TEDX Payment	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Hostel/ Mess Expenses	19348927.00	0.00	19348927.00	13360900.00	0.00	13360900.00
6	Expenses on seminar / workshop (Podium)	0.00	0.00	0.00	52494.00	0.00	52494.00
7	TA/ DA to visiting faculty	2524107.00	0.00	2524107.00	1484016.00	0.00	1484016.00
8	Cumulative Professional Development Allowances (CPDA)	1303138.00	0.00	1303138.00	728889.00	0.00	728889.00
9	Student Welfare Expenses	8402061.00	0.00	8402061.00	7559137.00	0.00	7559137.00
10	Admission Expenses	7806672.00	0.00	7806672.00	9574561.00	0.00	9574561.00
11	Convocation Expenses	3395971.00	0.00	3395971.00	3763814.00	0.00	3763814.00
12	Library Expenditure	793862.00	0.00	793862.00	141600.00	0.00	141600.00
13	Placement Expenditure	609920.00	0.00	609920.00	699562.00	0.00	699562.00
14	Stipend/ means-cum-merit scholarship (FPM)	11910338.00	0.00	11910338.00	9552005.00	0.00	9552005.00
15	Directors Conclave /Industry meet	0.00	0.00	0.00	429604.00	0.00	429604.00
16	Alumni Expenses	263402.00	0.00	263402.00	0.00	0.00	0.00
17	Library paper / periodical	0.00	0.00	0.00	132223.00	0.00	132223.00
18	Institute Membership		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
19	Golf Season (Student activity Programme)	0.00	0.00	0.00	114127.00	0.00	114127.00
20	Research and Development Project	46856.00	0.00	46856.00	12124.00	0.00	12124.00
21	CEDNER Expenses	74974.00	0.00	74974.00	0.00	0.00	0.00
22	Expenses on seminar / workshop (faculty)	117096.00	0.00	117096.00	0.00	0.00	0.00
23	Insurance Expenses	373443.00	0.00	373443.00	676875.00	0.00	676875.00
24	IRS Project	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
25	PGP Study Abroad Programme	1684642.10	0.00	1684642.10	1948913.47	0.00	1948913.47
26	Mandalay Exchange Programme	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
27	Faculty Development Allowance	847534.00	0.00	847534.00	982199.00	0.00	982199.00
28	MDP Promotional activities	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
29	Nurturing Mind	57074.00	0.00	57074.00	35791.00	0.00	35791.00
30	Need Base Scholarship Fund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>112003868.59</b>	<b>0.00</b>	<b>112003868.59</b>	<b>90856253.49</b>	<b>0.00</b>	<b>90856253.49</b>

**SCHEDULE -17: ADMINISTRATIVE AND GENERAL EXPENSES**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2019-20			PREVIOUS YEAR FY 2018-19		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
<b>A</b>	<b>Infrastructure</b>						
	a) Electricity and power	8465653.00	0.00	8465653.00	8810199.00	0.00	8810199.00
	b) Water Charges	230990.00	0.00	230990.00	246000.00	0.00	246000.00
	c) Insurance	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	d) Rent, Rates and Taxes (including property tax)	7159355.00	0.00	7159355.00	6275316.00	0.00	6275316.00
<b>B</b>	<b>Communication</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	e) Postage & Telegram	130404.00	0.00	130404.00	109519.00	0.00	109519.00
	f) Telephone and Internet Charges	503627.00	0.00	503627.00	613711.00	0.00	613711.00
<b>C</b>	<b>Others</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	g) Printing and Stationary	2610031.00	0.00	2610031.00	1862206.00	0.00	1862206.00
	h) Travelling and Conveyance Expenses :-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	i) TA/DA/expenses on Board /Society	1132984.00	0.00	1132984.00	1876247.00	0.00	1876247.00
	ii) TA/DA Faculty	330666.00	0.00	330666.00	77655.00	0.00	77655.00
	iii) TA/DA Staff	897972.00	0.00	897972.00	467528.00	0.00	467528.00
	iv) TA/DA Miscellaneous	2466240.00	0.00	2466240.00	534089.00	0.00	534089.00
	v) TA/DA Building & works committee	204363.00	0.00	204363.00	65366.00	0.00	65366.00
	i) Expenses on Seminar/ workshops	2000.00	0.00	2000.00	231625.00	0.00	231625.00
	j) EPF employers contribution	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	k) Auditors Remuneration	257004.00	0.00	257004.00	401165.00	0.00	401165.00
	l) Advertisement and Publicity	2922160.00	0.00	2922160.00	4367710.00	0.00	4367710.00
	m) IT implementation	203215.00	0.00	203215.00	101058.00	0.00	101058.00
	n) Legal and professional Expenses	466818.00	0.00	466818.00	390000.00	0.00	390000.00
	o) Others office expenses	3419696.00	0.00	3419696.00	1978561.00	0.00	1978561.00
	p) CAG audit fees	521106.00	0.00	521106.00	110350.00	0.00	110350.00
	q) Staff development Allowance	134342.00	0.00	134342.00	92798.00	0.00	92798.00
	r) Newspaper & Periodicals	7055.00	0.00	7055.00	11389.00	0.00	11389.00
	s) Wages for outsource housekeeping & securities staff	31241739.00	0.00	31241739.00	31105652.00	0.00	31105652.00
	t) IT Filing fee	1220.00	0.00	1220.00	620.00	0.00	620.00
	u) GST Late Fee	677.00	0.00	677.00	3500.00	0.00	3500.00
	v) Institutional membership fee	23600.00	0.00	23600.00	0.00	0.00	0.00
	w) Rashtra Bhasa/ Hindi expenses	186388.00	0.00	186388.00	151307.00	0.00	151307.00
	<b>TOTAL</b>	<b>63519305.00</b>	<b>0.00</b>	<b>63519305.00</b>	<b>59883571.00</b>	<b>0.00</b>	<b>59883571.00</b>

0.00



**SCHEDULE -18: TRANSPORTATION EXPENSES**

(Amount in Rupees)

SI. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2019-20			PREVIOUS YEAR FY 2018-19		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
<b>1.</b>	<b>Vehicles (owned by educational institution)</b>						
	a) Running Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	b) Repairs & maintenance	91228.00	0.00	91228.00	127212.00	0.00	127212.00
	c) Insurance Expenses	59384.00	0.00	59384.00	60564.00	0.00	60564.00
	d) POL	1048952.00	0.00	1048952.00	460825.00	0.00	460825.00
<b>2.</b>	<b>Vehicles taken on rent/ lease</b>						
	a) Rent/ lease Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>3.</b>	<b>Vehicle (Taxi) hiring expenses</b>	34000.00	0.00	34000.00	94950.00	0.00	94950.00
	<b>TOTAL</b>	<b>1233564.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1233564.00</b>	<b>743551.00</b>		<b>743551.00</b>

**SCHEDULE -19: REPAIRS & MAINTENANCE**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2019-20			PREVIOUS YEAR FY 2018-19		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Buildings	1383143.00	0.00	1383143.00	911862.00	0.00	911862.00
2	Furniture & Fixtures	43724.00	0.00	43724.00	135582.00	0.00	135582.00
3	Plant & Machinery	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Office Equipment/computers	855372.00	0.00	855372.00	648874.00	0.00	648874.00
5	Computers	219484.00	0.00	219484.00	207024.00	0.00	207024.00
6	Laboratory & Scientific equipment	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Audio Visual equipment	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Cleaning Material & Services	314150.00	0.00	314150.00	60325.00	0.00	60325.00
9	Book binding charges	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
10	Gardening	1015000.00	0.00	1015000.00	939400.00	0.00	939400.00
11	Estate Maintenance	1024797.00	0.00	1024797.00	1259600.00	0.00	1259600.00
12	Others (Specify)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>4855670.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4855670.00</b>	<b>4162667.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4162667.00</b>

**SCHEDULE -20: FINANCE COSTS**

(Amount in Rupees)

SI. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2019-20			PREVIOUS YEAR FY 2018-19		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Bank Charges	222919.00	0.00	222919.00	52760.24	0.00	52760.24
2	Others (specify)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>222919.00</b>	<b>0.00</b>	<b>222919.00</b>	<b>52760.24</b>	<b>0.00</b>	<b>52760.24</b>

**SCHEDULE -21: OTHER EXPENSES**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2019-20			PREVIOUS YEAR FY 2018-19		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Provision for Bad and Doubtful Debts/Advances	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Irrecoverable Balances Written- off	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Grants/Subsidies to other institutions/organizations	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Others (Depreciation)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**SCHEDULE 22 - PRIOR PERIOD EXPENSES**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2019-20			PREVIOUS YEAR FY 2018-19		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Establishment Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Academic Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Administrative Expenses	0.00	0.00	0.00	307641.00	0.00	307641.00
4	Transportation Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Repairs & Maintenance	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Other Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Depreciation	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>307641.00</b>	<b>0.00</b>	<b>307641.00</b>

**FORM OF FINANCIAL STATEMENTS (CENTRAL HIGHER EDUCATIONAL INSTITUTIONS)**

**NAME OF ENTITY: INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**

**RECEIPTS AND PAYMENTS ACCOUNT FOR THE PERIOD/YEAR ENDED 31/03/2019**

(Amount in Rupees)

Receipts	Current Year 2019-20	Previous Year 2018-19	Payments	Current Year 2019-20	Previous Year 2018-19
<b>I. Opening Balance as on 01/04/2018</b>			<b>I. Expenses</b>		
<b>a) Cash Balances</b>	<b>2309.00</b>	<b>10000.00</b>	<b>a) Establishment Expenses</b>	<b>124509973.00</b>	<b>108211411.00</b>
<b>b) Bank Balance</b>			Salary & Allowance	100062434.00	94719022.00
i. In Current accounts			Staff Benefit & Welfare Charges	16494310.00	6105898.00
ii. In Deposit accounts			Employers contribution to NPS	8571060.00	6723491.00
iii. Saving accounts			Employers contribution to other Fund(CPF)	685307.00	663000.00
SBI Main A/c 30276148008	6895448.98	21791529.94	<b>b) Academic Expenses</b>	<b>114485868.59</b>	<b>90011803.49</b>
SBI Hostel A/c 30417949667	4817243.50	277697.00	Expenses on PGP	15892576.74	14593602.00
SBI NPS A/c 31136237174	2882007.00	516178.00	Admission expenses	7806672.00	9574561.00
SBI FOREX A/c XXXXXXXXXXXXX	298904.00	2783305.00	Honorarium PGP	16429130.00	8202000.00
SBI PGP A/c 31136230995	15346225.51	298904.00	Expenses on PGP Ex	22644113.75	16811817.00
UBI NCP A/c No 1574010004534	582594.00	36039507.01	Library Expenses/membership	793862.00	273823.00
SBI STAFF WELAFRE A/c 31147104355	328013.00	34456.00	Hostel/Mess Expenses	19348927.00	13360900.00
SBI Power Jyoti A/c 31557929255	389882.00	389882.00	Students activity Golf Expenses	0.00	114127.00
UBI Placement & Student Activity account	1476038.50	1448575.50	Convocation Expenses	3395971.00	3763814.00
UBI Golf (Student Activities) A/c	0.00	90959.50	Placement expenditure	609920.00	699562.00
SBI Admission A/c	4115607.00	3740214.00	Student Welfare Expenses	8402061.00	6714687.00
HDFC A/c 50100199142352	7812510.19	3291116.70	Student Exchange Programme /USA/ISEG/	1684642.10	1948913.49
<b>II. Grants Received</b>	<b>67000000.00</b>	<b>40000000.00</b>	PHD Prog in Mgt (FPM/Scholarship/ Expenses)	11910338.00	9552005.00
a) From Govt of India (MHRD - Recurring)	67000000.00	40000000.00	TA/DA Visiting Faculty	0.00	1484016.00
b) From State Government	0.00	0.00	Cedner expenses	74974.00	0.00
c) From Other sources (details)	0.00	0.00	Insurance expenses	373443.00	676875.00
(Grants for Capital & Revenue Expenses /			Cumulative Professional Dev. Allow (CPDA)	1303138.00	728889.00
to be shown separately if available)			Institute Research Project (IRS)/incubation Centre	46856.00	12124.00
			Miscellaneous Expenses	2138.00	0.00
			Expenses on seminar/workshop	117096.00	52494.00
			Director's / Business conclave	0.00	429604.00

Contd...

Receipts	Current Year 2019-20	Previous Year 2018-19	Payments	Current Year 2019-20	Previous Year 2018-19
<b>III. Academic Receipts</b>	<b>396778481.00</b>	<b>308612823.23</b>	Alumni expenses	263402.00	0.00
PGP Fees	267049160.00	220617243.23	Need Base scholarship	2482000.00	0.00
PGP X Fee	41547485.00	48703691.00	Faculty Development Allowance	847534.00	982199.00
PHD Regular Courses/FPM registration	1866000.00	129982.00	Nurturing minds	57074.00	35791.00
Working Executive MBA 2019-21	94500.00	0.00			
Mess Charges PGP	20046000.00	0.00	<b>c) Administrative Expenses</b>	<b>63519305.36</b>	<b>59883571.00</b>
Accommodation Charges PGP 2018-21	3121655.00	0.00	Electricity and Power	8465653.00	8810199.00
Health Insurance PGP 2018-20	1484110.00	1533176.00	Rent, Rates & Taxes	7159355.00	6275316.00
Electricity charges	11010000.00	0.00	Postage/Telegram	130404.00	109519.00
Student welfare (2018-21)	8808000.00	0.00	Advertisement	2922160.00	4367710.00
Software License PGP 2019-21	1030000.00	0.00	Printing & Stationery	2610031.00	1862206.00
Processing Fee/enrollment fee	218889.00	14539.00	Board & Society expenses	1132984.00	1876247.00
Indian Journal	0.00	141996.00	Travel (Miscellaneous)	2466240.00	534089.00
Student Programme (NTU)/Study Abroad	39944736.00	37200000.00	Travel (Faculty)	330666.00	77655.00
Student Activity Sponsor Amount	177000.00	217196.00	Travel (Staff)	897972.00	467528.00
Fines / penalties/cancellation received	200.00	55000.00	Travel (BWC)	204363.00	65366.00
Student Welfare (Sponsorship received)	380746.00	0.00	Internal Audit Remuneration	257004.00	273961.00
			Legal/Professional Expenses	466818.00	390000.00
<b>IV. Receipts against Earmarked / Endowment Funds</b>	<b>403404.00</b>	<b>0.00</b>	Audit Fees/expenses	521106.00	244794.00
			IT Implementation expenses	203215.00	101058.00
<b>V. Receipts against Sponsored Projects / Schemes</b>	<b>24843451.00</b>	<b>23928478.56</b>	Paper & Periodicals	7055.00	11389.00
			Water Supply	230990.00	246000.00
<b>VI. Receipts against Sponsored Fellowships / Scholarships</b>	<b>1500000.00</b>	<b>12537985.00</b>	Office Expenses	3419696.36	1971321.00
Central Sector Scholarship Scheme.	1150000.00	10837585.00	Yoga Day Celebration	41406.00	0.00
Ministry of Tribal Affairs Scholarship	0.00	1350400.00	Wages & Salary Outsourced	31241739.00	31105652.00
Aditya Birla scholarship	350000.00	350000.00	Telephone & Internet	503627.00	613711.00
Others	0.00	0.00	IT Filing Fee	1220.00	620.00
<b>VII. Income on Investments From</b>	<b>136167232.32</b>	<b>110793454.65</b>	Training/Study Tour	2000.00	231625.00
Earmarked / Endowment Funds	0.00	0.00	Staff Development Allowance	134342.00	92798.00
Term Deposit	136167232.32	110793454.65	Rashtra Bhasa /Hindi Expenses	144982.00	151307.00
			GST fines	677.00	3500.00
<b>VIII. Interest received on</b>	<b>2458764.00</b>	<b>5795580.47</b>	Institutional membership fee	23600.00	0.00
Savings Bank Accounts	2057364.00	5795580.47			
On income tax refund	401400.00	0.00			

Contd...

Receipts	Current Year 2019-20	Previous Year 2018-19	Payments	Current Year 2019-20	Previous Year 2018-19
<b>IX. Investments Encashed</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>d) Transportation Expenses</b>	<b>1233564.00</b>	<b>743551.00</b>
<b>X. Term Deposits with Scheduled Banks encashed along with accrued interest thereon</b>	<b>1985805686.00</b>	<b>2400808137.00</b>	Insurance expenses	59384.00	60564.00
<b>XI. Other income (including Prior Period Income)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	POL	1048952.00	460825.00
<b>XII. Deposits and Advances</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	Repairs & Maintenance (vehicle)	91228.00	127212.00
<b>XIII. Miscellaneous Receipts including Statutory Receipts</b>		<b>14063214.00</b>	Vehicle hiring expenses	34000.00	94950.00
<b>Miscellaneous Receipts:</b>			<b>e) Repairs &amp; Maintenance</b>	<b>4855670.00</b>	<b>4162667.00</b>
License fee	265750.00	274056.00	Cleaning materials	314150.00	60325.00
Tender Fee Receipts/misc/rti	6884.00	5160.00	Horticulture expenses	1015000.00	939400.00
Rent received	329620.00	138936.00	Maintenance of guest house	1024797.00	1259600.00
Electricity Charges Recovery(Staff)	268539.00	279459.00	Repairs & Maintenance (Building & Furniture)	964602.00	1047444.00
Other Miscellaneous Receipts	227365.00	254830.00	Repairs & Maintenance (AMC & Equipment)	1537121.00	855898.00
Late Fee	0.00	0.00	<b>f) Prior period Expenses</b>	<b>0.00</b>	<b>307641.00</b>
Receipt from project	394508.00	2608975.00	<b>g) Finance Cost Schedule 20</b>	<b>222918.68</b>	<b>52760.24</b>
Income overhead (mess)	524884.00	366448.00	<b>II. Payments against Earmarked / Endowment Funds</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
CAT 2017/IIM Lucknow	510976.00	9750000.00	<b>III. Payments against Sponsored Projects / Schemes</b>	<b>16461102.00</b>	<b>22453066.50</b>
Hiring of venue /Accommodation	332567.00	385350.00	<b>IV. Payments against Sponsored Fellowships / Scholarships</b>	<b>6673090.00</b>	<b>8245535.00</b>
Non Faculty Recruitment fees 2020	34000.00	0.00	Central Sector Scholarship Scheme.	5603090.00	6965135.00
Non Faculty Recruitment fees 2020	12505000.00	0.00	Ministry of Tribal Affairs Scholarship	720000.00	930400.00
<b>Other Receipts CR</b>	<b>58581272.00</b>	<b>40128376.00</b>	Aditya Birla Scholarship	350000.00	350000.00
Cess	269879.00	356261.00	Others	0.00	0.00
GSLIS	216000.00	244800.00	<b>V. Investments and Deposits made</b>		
Forest Royalty	104255.00	472454.00	<b>a) Out of Earmarked / Endowment Funds</b>	<b>450119.32</b>	<b>0.00</b>
Security Deposit (Maintenance/Renovation 2016-18)	0.00	1213.00	<b>b) Out of own Funds (Investments - Others)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Professional Tax	175050.00	179550.00	<b>VI. Term Deposits with Scheduled Banks</b>	<b>2088850084.99</b>	<b>2673676429.66</b>
SSS ( LIC )	1214236.00	1205359.00			

Contd...



Receipts	Current Year 2019-20	Previous Year 2018-19	Payments	Current Year 2019-20	Previous Year 2018-19
Security Deposit PGP 2018-20	0.00	1860000.00	<b>VII. Expenditure on Fixed Assets and Capital Works - in - Progress</b>	<b>189418505.89</b>	
Leave Encashment Payable		38180.00	<b>a) Fixed Assets</b>	<b>94425073.89</b>	<b>419534830.00</b>
Service Tax		2115000.00	Computer	-10031.00	39150.00
VAT 2018-19		0.00	Equipment	880522.00	1909568.00
Security Deposit Student 2015-17		29010.00	Furniture & Fixture	154142.00	2100011.00
Employee Contribution to Pension Fund		6694438.00	I.T. Implementation (Web Dev.)	2312097.00	4304832.00
Good and Service Tax (GST)		9504010.00	Temporary campus	0.00	32850.00
EPF Employee		311520.00	Library Books	0.00	27920.00
CPF Employee Share		0.00	E-Journal & Periodicals	40680509.89	28416248.00
Security Deposit PGPX (2018-19)		0.00	Permanent Campus	50407834.00	38060406.00
Security Deposit PGPX (2019-20)		2814134.00			
Security Deposit Students (2016-18)		130500.00	<b>b) Capital Works - in - Progress</b>	<b>94993432.00</b>	<b>344643845.00</b>
Expenses payable		13147717.00	<b>VIII. Other Payments including statutory payments</b>	<b>37444110.00</b>	<b>37868047.00</b>
Earnest Money Deposit		45468.00	Cess	269879.00	281413.00
Alumni fees (PGP 16-18)		0.00	Expenses Payable	13148917.00	16663631.00
<b>XIV. Any Other Receipts/ Advance Adjustment</b>	<b>58581272.00</b>	<b>40128376.00</b>	GSLIS	216000.00	246930.00
Cess	269879.00	356261.00	Forest Royalty	104255.00	472454.00
GSLIS	216000.00	244800.00	Security Deposit (Maint/Renovation)2019-20	0.00	0.00
Forest Royalty	104255.00	472454.00	Student Security deposit 2013-15	0.00	0.00
Security Deposit (Main/Renovation)2016-18	0.00	1213.00	NPS deduction	67345.00	30215.00
Professional Tax	175050.00	179550.00	Student Security deposit 2017-19	1800000.00	1730000.00
SSS ( LIC )	1214236.00	1205359.00	Professional Tax	175050.00	179550.00
Security Deposit PGP 2018-20	0.00	1860000.00	SSS ( LIC )	1214236.00	1205359.00
Alumni Fees PGP 2019-20	618000.00	0.00	TDS Salary	0.00	0.00
Leave Encashment Payable	0.00	38180.00	TDS GST Vendor	2565854.00	789780.00
Service Tax	0.00	2115000.00	EPF employee	293400.00	316800.00
TDS GST Vendor	2427918.00	978762.00	CPF employee Director	379907.00	0.00
Security Deposit PGP 2019-20	2060000.00	0.00	Earnest deposit	10000.00	5000.00
Security Deposit student 15-17	0.00	29010.00	Goods and service tax (GST)	3718897.00	8992413.00
Employee Contribution to Pension Fund	6317347.00	6694438.00	Security Deposit PGP ex 2016-18	210000.00	0.00

Contd...

Receipts	Current Year 2019-20	Previous Year 2018-19	Payments	Current Year 2019-20	Previous Year 2018-19
Goods and Service Tax (GST)	3207600.00	9504010.00	Security Deposit PGP EX 2015-16	0.00	10000.00
EPF Employee	293400.00	311520.00	GST PGP-EX	4954290.00	0.00
CPF Employee Share	379907.00	0.00	Service Tax @ 14%	2115000.00	0.00
Security Deposit Students (2017-19)	80000.00	0.00	Security Deposit PGP EX 2017-18	0.00	230000.00
Security Deposit construction/Maintenance 2018-19	0.00	2814134.00	Security Deposit (Construction/Maint 2017-18)	0.00	17025.00
Security Deposit Students (2016-18)	15000.00	130500.00	Employee Contribution to Pension Fund (NPS)	6201080.00	6697477.00
Expenses payable	30814914.00	13147717.00			
Earnest money depoist	345000.00	45468.00	<b>IX. Refunds of Grants</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Security deposit PGP Ex 2020	270000.00	0.00			
GST (PGP-EX)		0.00	<b>X. Deposits and Advances</b>	<b>119020293.00</b>	<b>573439804.00</b>
	6719962.00		Advance for LTC	408750.00	1173345.00
Security Deposit construction/Maintenance 2019-20	2698804.00	0.00	Advance From CPDA	1396993.00	426550.00
Security Deposit Students (2013-15)	210000.00	0.00	Advance From Programme 2018-19	0.00	292000.00
Honorarium Payable	144000.00	0.00	Advances Staff Welfare	0.00	103000.00
<b>XIV. Any Other Receipts</b>	<b>107883688.00</b>	<b>560376323.00</b>	Advance for PGPX	30000.00	0.00
Advance for LTC	530488.00	1727282.00	Advance to Supplier/Vendor	101663558.00	554549295.00
Advance From CPDA	1379864.00	560835.00	Festival Advance	0.00	25450.00
Advance From Programme( 2014-15)	0.00	1525000.00	Advance for FDP	30000.00	0.00
Advances Staff Welfare	0.00	193000.00	Advance for PHD Scholar	39600.00	1070282.00
Advance to Suplier/Vendor	101223614.00	553353145.00	Other Official Advance/ Miscl.Advances	829600.00	0.00
Festival Advance	0.00	44900.00	TA Advance	202000.00	379810.00
Other Official Advance/ Miscl.Advances	872519.00	1097981.00	Medical advance	0.00	620000.00
TA Advance	266056.00	445687.00	Salary Recoverable /receivable	0.00	6014420.00
Advance for PGPX	47089.00	158000.00	Advance for student activity	41000.00	0.00
Advance from Programme( 2012-13)	0.00	654721.00	Advance from Programme 2017-18	0.00	41000.00
Medical advance	0.00	35381.00	TDS Receivable/ TDS GST receivable	11768632.00	0.00
Advance for FDP	30000.00	0.00	Prepaid Expense (AMC Netcom Solutions)	2610160.00	59470.00
Salary Recoverable/ receivable	3521368.00	0.00			
Advance for student Welfare	0.00	41000.00	<b>XI. Other Payments</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Advance from Programme (2018-19)	2690.00	272000.00			
Advance from Programme (2015-16)	0.00	150000.00			
Advance for Programme (2017-2018)	10000.00	117391.00			
<b>XV. Other TDS Receivable/Sundry debtors</b>	<b>6690010.00</b>	<b>7000.00</b>			
<b>XVI. Other current liability</b>	<b>162611.64</b>	<b>70607.00</b>			
<b>XVII. Grant in Aid Adjusted during the year</b>	<b>0.00</b>	<b>10000000.00</b>			

Contd....

Receipts	Current Year 2019-20	Previous Year 2018-19	Payments	Current Year 2019-20	Previous Year 2018-19
			<b>XII. Other Payments</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>XIII. Closing Balances as on 31/03/2019</b>		
			<b>a) Cash Balances</b>	<b>54746.00</b>	<b>2309.00</b>
			<b>b) Bank Balance</b>		
			<b>i. In Current accounts</b>	<b>2063921.59</b>	<b>8501296.19</b>
			SBI FOREX A/c XXXXXXXXXXXX	298904.00	298904.00
			HDFC A/c 50100199142352	1375135.59	7812510.19
			SBI POWER JYOTI A/c 31557929255	389882.00	389882.00
			<b>ii. In Savings accounts</b>	<b>11798201.27</b>	<b>36443177.49</b>
			SBI MAIN A/c 30276148008	844590.76	6895448.98
			SBI HOSTEL A/c 30417949667	2852110.50	4817243.50
			UBI NCP A/C 1574010004534	603181.00	582594.00
			SBI NPS A/C 31136237174	2972621.00	2882007.00
			SBI PGP A/c 31136230995	1002484.51	15346225.51
			SBI STAFF WELFARE A/c 31147104355	338594.00	328013.00
			RGIIIM Placement & Student Activity Account	1476038.50	1476038.50
			RGIIIM Admission Account	1799195.00	4115607.00
			<b>XII. Grant in Aid Receivable</b>	<b>66166250.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>XIII. Other Current liability</b>	<b>0.00</b>	<b>4296403.99</b>
<b>Total</b>	<b>2848530862</b>	<b>4047834303.56</b>	<b>Total</b>	<b>2848530862</b>	<b>4047834303.56</b>

**SCHEDULES FORMING PART OF  
THE ACCOUNTS  
AS ON 31<sup>st</sup> MARCH, 2020**

## SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

### 1. BASIS FOR PREPARATION OF ACCOUNTS

The financial statements are prepared under the Historical Cost Convention unless otherwise stated and generally on the accrual method of accounting. Previous year figures have been regrouped and reclassified wherever considered necessary to make it comparable with those of current financial year 2019-20 in the line of new format of Accounts of Central Educational Institutions (CEIs) and guidelines given by the MHRD, Department of Higher Education, GOI vide letter no. 29-4/2012-IFD, dated 17<sup>th</sup> April 2015.

### 2. REVENUE RECOGNITION

- 2.1 Tuition Fees from Students, Sale of Admission Forms, Royalty and Interest on Savings Bank account are accounted on cash basis. Tuition Fees collected separately for each semester is accounted on cash basis.
- 2.2 Income from Land, Buildings and Other Property and Interest on Investments are accounted on accrual basis.

### 3. FIXED ASSETS AND DEPRECIATION

- 3.1 Fixed assets are stated at cost of acquisition including inward freight, duties and taxes and incidental and direct expenses related to acquisition, installation and commissioning.
- 3.2 Gifted / Donated assets are valued at the declared value where available; if not available, the value is estimated based on the present market value adjusted with reference to the physical condition of the asset. They are set-up by credit to Capital Fund and merged with the Fixed Assets of the Institution. Depreciation is charged at the new rates applicable to the respective assets.
- 3.3 Books received as gifts, are valued at selling prices printed on the books. Where they are not printed, the value is based on assessment.
- 3.4 Fixed assets are valued at cost less accumulated depreciation as per guidelines of Ministry of Human Resource Development, Department of Higher Education, GOI vide letter no. 29-4/2012-IFD dated 17<sup>th</sup> April 2015. The Depreciation on fixed assets is provided on Straight line method, at the following rates:

#### **Tangible Assets:**

1. Land .....	0%
2. Site Development.....	0%
3. Buildings.....	2%
4. Roads & Bridges.....	2%
5. Tube wells & Water Supply.....	2%
6. Sewerage & Drainage.....	2%
7. Electrical Installation and equipment.....	5%
8. Plant & Machinery.....	5%
9. Scientific & Laboratory Equipment.....	8%
10. Office Equipment.....	7.5%
11. Audio Visual Equipment.....	7.5%
12. Computers & Peripherals.....	20%
13. Furniture, Fixtures & Fittings.....	7.5%
14. Vehicles.....	10%
15. Lib. Books & Scientific Journals.....	10%

#### **Intangible Assets (amortization):**

1. E-Journals.....	40%
2. Computer Software.....	40%
3. Patents and Copyrights.....	9 years

- 3.5 Where an asset is fully depreciated, it will be carried at a residual value of Rs.1/- in the Balance Sheet and will not be further depreciated. Thereafter, depreciation is calculated on the additions of each year separately at the rate of depreciation applicable for that asset head.
- 3.6 Assets created out of Earmarked Funds and funds of Sponsored Projects, where the ownership of such assets vests in the Institution, are setup by credit to Capital Fund and merged with the Fixed Assets of the Institution. Depreciation is charged at the rates applicable to the respective assets. Assets created out of Sponsored Project funds, where the ownership is retained by the sponsors but held and used by the Institution are separately disclosed in the Notes on Accounts.

4. **Intangible Assets:** Patents and copy rights, E Journals and Computer Software are grouped under Intangible Assets.

- 4.1 Electronic Journals (E-Journals) are separated from Library Books in view of the limited benefit that could be derived from the on-line access provided. E-journals are not in a tangible form, but temporarily capitalized and in view of the magnitude of expenditure and the benefit derived in terms of perpetual knowledge acquired by the Academic and Research Staff; Depreciation is provided in respect of E-journals at a higher rate of 40% as against depreciation of 10% provided in respect of Library Books.

5. **RETIREMENT BENEFITS**

Retirement benefits i.e., pension, gratuity and leave encashment are provided on the basis of actual payment. Capitalized Value of pension and gratuity received from previous employers of the Institution's employees, who have been absorbed in the Institution, is credited to the Institute Accounts. Pension contribution received in respect of employees on deputation/lien is also credited to the Provision for Pension Account. The Actual payments of Pension, Gratuity and Leave encashment are debited in the Accounts. Other retirement benefits viz. Contribution to New Pension Scheme and Travel to Home Town on retirement are accounted on cash basis.

6. **INVESTMENTS**

- a. Long term investments are carried at their cost or face value whichever is lower. However any permanent diminution in their value as on the date of the Balance Sheet is provided for.  
b. Short Term investments are carried at their cost.

7. **EARMARKED/ ENDOWMENT FUNDS**

The following long term funds are earmarked for specific purposes. Those with large balances also have investments in Government Securities, Debentures and Bonds and Term Deposits with Banks. The income from investments on accrued basis and interest on savings Bank Accounts are credited to the respective Funds. The assets created out of Earmarked Funds where the ownership Vests in the Institution, are merged with the assets of the Institution by crediting an equal amount to the Capital Fund. The balance in the respective funds is carried forward and is represented on the assets side by the balance at Bank, Investments and accrued interest. Payment towards permanent campus till 31<sup>st</sup> March 2020 has not been deducted from capital assets fund.

- 8.1 **CORPUS FUND** was established in financial year 2010-11. The Corpus Fund is utilized for both Revenue and Capital expenditure based on the guidelines by the BOG of the Institution from time to time. The assets created out of the Corpus Fund are merged with the assets of the Institution.

8.2 **Endowment Funds**

To the extent of ₹ 1,23,903.99 has been shown as expenditure at schedule = 2 and the rest amounts of ₹ 12,17,213.01 available against such funds are invested in approved Securities & Bonds or deposited for short term fixed deposit with banks, leaving the balance in savings account. As regards Need based scholarship an amount of ₹ 1,41,72,500.00 has been adjusted as expenditure for the current financial year as well as to the previous financial year.

8. **GOVERNMENT GRANTS**

- 9.1 Government Grants is accounted on realization basis. However, where a sanction for release of grant pertaining to the financial year is received before 31<sup>st</sup> March 2020 and the grant is actually received in the next financial year, the grant is accounted on accrual basis and an equal amount is shown as recoverable from the Grantor.
- 9.2 To the extent utilized towards capital expenditure, (on accrual basis) government grants is transferred to the Capital Fund.
- 9.3 Government grants for meeting Revenue Expenditure (on accrual basis) are treated, to the extent utilized, as income of the year in which they are realized.
- 9.4 Unutilized grants (including advances paid out of such grants) are carried forward and exhibited as a liability in the Balance Sheet.

9. **INVESTMENTS OF EARMARKED FUNDS AND INTEREST INCOME ACCRUED ON SUCH INVESTMENTS:**

To the extent not immediately required for expenditure, the amounts available against such funds are invested in approved Securities & Bonds or deposited for fixed term with Banks, leaving the balance in Savings Bank Accounts.

**10. SPONSORED PROJECTS**

11.1 In respect of ongoing Sponsored Projects, the amounts received from sponsors are credited to the head "Current Liabilities and Provisions -Current Liabilities -Other Liabilities -Receipts against ongoing sponsored projects." As and when expenditure is incurred /advances are paid against such projects, or the concerned project account is debited with allocated overhead charges, the liability account is debited.

11.2 In addition to the Earmarked Fund for the Junior Research Fellowships funded by the University Grants Commission, Fellowships and Scholarships are also sponsored by various organizations. These are accounted in the same way as Sponsored Projects except that the expenditure generally is only on disbursement of Fellowships and Scholarships, which may include allowances for contingent expenditure by the Fellows and scholars.

**11. INCOME TAX**

The income of the Institution is exempt from Income Tax under Section 10(23C)(vi) of the Income Tax Act. No provision for tax is therefore made in the accounts.

**12. SCHEDULES**

Schedules no. 1 to 24 have been annexed to form an integral part of the Balance Sheet as on 31<sup>st</sup> March 2020 and Income and Expenditure account for the year ending on that date .

**13. NOTES ON IMPREST ACCOUNT**

The closing balance on three imprest accounts namely a. RGIIM Shillong Admission a/c, b. RGIIM Shillong placement & Student Activity a/c have been taken in to account as per balance shown in the books of the Institute accounts.

**14. COST OF LAND**

Since, the land measuring 485799.25 sq. meters (120 acres) has been received from the Government of Meghalaya, Education Department in kind, the cost of land has been taken at notional value of Rs. 1/- in the accounts.

**15. EXPENDITURE ON CONSTRUCTION AT TEMPORARY CAMPUS**

The expenditure on account of the construction works executed in the temporary campus amortized @ 33%.

**16. FOREIGN CURRENCY TRANSACTION**

Transaction denominated in foreign currency are accounted at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

**SCHEDULE: 24**  
**CONTINGENT LIABILITIES AND NOTES TO ACCOUNTS (ILLUSTRATIVE)**

**1. CONTINGENT LIABILITIES:**

1.1 As on 31/03/20 one Court Case filed by the Institution against former / present employees is pending for decisions. The suits filed by the Institute was establishment - related pay scales etc. The quantum of the claims is not ascertainable at this moment.

**2. CAPITAL COMMITMENTS**

The Value of the on-contract works remaining to be executed on Capital Account are as under

**2.1 Permanent Campus**

(a) Work under construction = ₹ 38.27 Crores and

(b) Work Awarded = ₹ 17.99 Crores.

**2.2 Temporary campus**

(a) Work under Construction = ₹ 0.33 Crores.

(b) Work Awarded = ₹ 44.13 Lakh.

**3. FIXED ASSETS:**

3.1 In additions to the Fixed Assets in Schedule – 4 , Assets purchased out of Funds of ₹ 00.00/- against sponsored Projects of the Institution.

3.2 In the Balance Sheet as on 31/03/2019 and the Balance Sheets of earlier years, Fixed Assets created out of Plan funds and Fixed Assets created out of non-plan funds were not exhibited distinctly.

3.3 Fixed assets as set out in Schedule 4 do not include assets purchased out of sponsored fund projects/program / consultancy etc. held and used by the Institution now.  
Details of such assets are:

Assets	Remarks	Original cost as on 01/04/2019 ₹	Addition during the year 2019-20 ₹	Total ₹	Notional Depreciation Opening Balance ₹	Notional Depreciation for the rear ₹	Total Notional Depreciation ₹	Total Book value as on 31/03/2020 ₹
Laboratory Equipment	NA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Computers	HP All- in-one Desktop AICTE project Prof. D.K. Agarwal	42,500.00	0.00	42,500.00	0.00	0.00	0.00	42,500.00
Computer	Apple Mac book Laptop ( ICSSR Independent Directors ) Prof.P.Saravanan	2,51,948.00	0.00	2,51,948.00	0.00	0.00	0.00	2,51,948.00
Equipment	1)Toshiba photocopier AICTE project Prof. D.K. Agarwal	2,28,000.00	0.00	2,28,000.00	0.00	0.00	0.00	2,28,000.00
	2) Apple i-pad AICTE project Prof. D.K. Agarwal	40,990.00		40,990.00	0.00	0.00	0.00	40,990.00
	(3) Sony Camera and Recorder GATC project of Prof. H. Chabra	15,980.00	0.00	15,980.00	0.00	0.00	0.00	15,980.00
Furniture & Fixture	ND	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>		<b>5,79,418.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5,79,418.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5,79,418.00</b>



Fixed assets as set out in Schedule 4 do not include assets purchased out of funds of sponsored projects, held and used by the Institution, as project contracts include stipulations that all such assets purchased out of projects funds will remain the property of the Institute.

**4. FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS:-**

(Amount in USD)

Particulars	FY 2019-20	FY 2018-19
Income during the financial year		
(a) PGP	NIL	NIL
(b) PGP Ex	NIL	NIL
<b>TOTAL OF INCOME</b>	<b>NIL</b>	<b>NIL</b>
Expenditure during the financial year		
(a) PGP	USD 95098.91	USD 113296.63
(b) PGPEX	RMB 456495.00	USD 150404.64
(c) Library / Knowledge Centre	USD 22023.66/GBP 9801.00	USD 70981.16
(d) Study Abroad Program	EUR 20888.00	EUR 20888.00
Value of imports during the financial year	NIL	NIL
<b>TOTAL OF EXPENDITURE</b>		

**5. CURRENT ASSETS, LOANS, ADVANCES AND DEPOSITS**

The current assets, Loans, Advances and Deposits have a value on realization in the ordinary course, equal at least to the aggregate amount shown in the Balance Sheet.

6. The details of balances in Saving Bank Accounts with Banks is enclosed as attachment 'A' to the Schedule of Current Assets.

7. Previous year's figures have been regrouped wherever necessary.

8. Figures in the Final accounts have been rounded off to the nearest rupee, wherever applicable.

9. Schedules 1 to 24 are annexed to form an integral part of the Balance Sheet as on 31<sup>st</sup> March 2020 and the Income & Expenditure account for the year ended on that date.

10. The New Pension Scheme (NPS) accounts are owned by the members of the funds and not by the Institution. A large portion of the New Pension Scheme funds employees who have been allotted PRA numbers has been transferred to the National Securities Depository Limited (NSDL) - Central Record keeping Agency (CRA). The balance held in New Pension Scheme in the Institution in respect of members will be transferred once the PRA numbers are allotted by the agency.

# Annual Report

## 2019-20

### (HINDI VERSION)

भाप्रबंसं शिलॉंग की दृष्टि भारतीय मूल्यों पर आधारित एक वैश्विक दृष्टिकोण के साथ अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर मान्यता प्राप्त प्रबंध संस्थान बनना है ।

### हमारा उद्देश्य

सतत् विकास के लिए प्रबंधन शिक्षा के सभी पहलुओं में ज्ञान का प्रजनन और प्रसार तथा नैतिक मूल्यों के साथ अभिनव नेताओं को विकसित करना।

### हमारा महत्वपूर्ण मूल्य

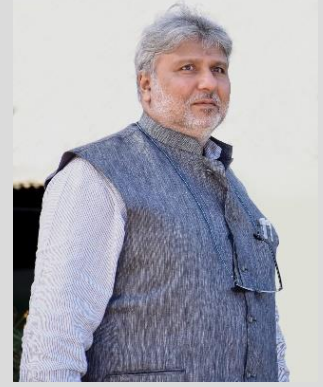
- नये विचारों और अनुभवों में खुलापन
- बौद्धिक स्वतंत्रता
- स्व प्रयोग और रचनात्मक खोज
- निष्पक्ष, न्यायशील और नैतिक प्रथाओं का पालन
- दूसरों के प्रति सहानुभूति



संस्थान इसकी प्रतीक चिह्न में सन्निहित है जिसमें प्रकृति के रंग और चित्रण-सूर्य, आकाश और पहाड़ों का समाविष्ट है। ऊपरी आधे चक्र में सूर्य की फैलती किरणों का चित्रण प्रगति और प्रकाश को इंगित करता है। निचले आधे चक्र को बनाती निश्चित रेखिक रेखा की तुलना प्रतिभागियों के कौशल से की गई है और इससे उनकी ऊर्जा के मार्ग का पता लगाया जा सकता है। भीतर नीले रंग का क्षेत्र आकाश के लिए है और पीले रंग का क्षेत्र संस्थान के स्थान का संकेत है ।

अनुक्रमणिका	
अध्यक्ष का संदेश .....	138
निदेशक का संदेश .....	139
शासन .....	140
शैक्षणिक प्रशासन, पद एवं समितियाँ .....	141
मुख्य विशेषताएँ 2019.....	144
भाप्रसं: संक्षिप्त परिचय .....	145
शैक्षणिक कार्यक्रमें .....	146
प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी).....	146
कार्यकारी स्नातकोत्तर कार्यक्रम .....	151
प्रबंधन में डॉक्टरल कार्यक्रम .....	155
विद्या वाचस्पति(पीएचडी) (कामकाजी व्यवसायियों).....	156
संकाय विकास कार्यक्रम(एफडीपी).....	158
प्रबंध विकास कार्यक्रम (एमडीपी) .....	159
उद्योग संबंध कार्यालय.....	162
नियोजन रिपोर्ट .....	164
स्नातको.कार्यक्र.बैच 2018-20.....	164
कार्यकारी स्नातको.कार्यक्र. 2019-20 .....	170
वार्षिक दीक्षांत समारोह.....	172
प्रतिष्ठित व्यक्तियों का आगमन .....	173
अनुसंधान प्रकाशनें.....	178
संकाय की योगदानें, सम्मान एवं पुरस्कारें .....	178
अधिकारी एवं कर्मचारी की उपलब्धि .....	188
भाप्रसं शिलॉग: महत्वपूर्ण पहलें एवं सहयोग.....	190
डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम नीति अनुसंधान एवं विश्लेषण केंद्र .....	193
ज्ञान केंद्र .....	194
छात्र की क्रियाकलापें, प्रतिभागिता एवं उपलब्धियाँ .....	196
राजभाषा अनुभाग .....	205
मानव संसाधन .....	206
संकाय सदस्यें.....	206
अधिकारियाँ एवं कर्मचारी.....	207
स्थाई परिसर में विकास .....	208

में यह कुछ अजीब भावनाओं के साथ लिख रहा हूँ, ऐसी भावनाएँ जो हम सभी में महामारी से उत्पन्न हो रही हैं, जिसने हमारी पूरी दुनिया को उलझा दिया है। प्रतीत होता है कोविड-19 ने किसी भी देश को नहीं छोड़ा है। इससे भारत भी प्रभावित हुआ है लेकिन केंद्र और राज्य सरकारों द्वारा लागू किए गए एक बहुत सख्त लॉकडाउन के कारण हमारी संख्या तुलनात्मक रूप से कम है। मेघालय राज्य भी प्रभावित हुआ है, लेकिन इसने संकट को बखूबी संभाला है।



2 साल की कठिन परिश्रम के बाद हर छात्र उस दिन की प्रतीक्षा करता है जब वह काली पोशाक और टोपी पहनकर गर्व से प्रतिष्ठित उपाधि प्राप्त करने के लिए मंच तक जाता है। हालांकि उपाधियाँ प्रदान की गईं लेकिन दुर्भाग्य से हम दीक्षांत समारोह आयोजित नहीं कर पाए।

पंचवर्षीय योजना का कार्यान्वयन शुरू हो गया है; तदनुसार हमने अपने पर फैला लिए हैं और असम में सुविधाएँ स्थापित कर लिया हैं। नया परिसर अब पूरा होने की कगार में है। शासी मंडल के समर्थन द्वारा निदेशक भाप्रबंसंशि. को शिक्षा और परिसर अनुभव दोनों में उत्कृष्टता का संस्थान बनाने के लिए प्रतिबद्ध है।

नए सामान्य जीवन की पूर्व तैयारी में भाप्रबंसंशि. हमारे छात्रों को आने वाली चीजों के लिए तैयार करने के लिए नए पाठचर्या और पाठ्यक्रम पर काम कर रहा है।

**श्री शिशिर कुमार बजोरिया**





उपलब्धि की विरासत पर निर्मित, यह हमारे संस्थान के लिए एक और उल्लेखनीय वर्ष साबित हुआ है। हमारी प्रतिबद्धता कार्यक्रम पाठ्यक्रमों की पेशकश के माध्यम से हमारे छात्रों को अवसर प्रदान करना है, जो प्रमुख व्यवसायिक क्षेत्रों में माँग की प्रत्याशा करता है। हमारे स्नातकों के अग्रग तीक्ष्ण कौशल के माध्यम से नियोजनकर्ताओं की सफलता का समर्थन करने में भाप्रबंसंशि. को मान्यता प्राप्त है।

हम जो कुछ भी करते हैं तहेदिल से उससे छात्र की शिक्षा प्राप्ति और उनकी सफलता चाहते हैं। 21वीं सदी की अर्थव्यवस्था के लिए आवश्यक अनुभव और समस्या को सुलझाने के कौशल के साथ हम यह सुनिश्चित करते हैं कि हमारे छात्र अपने चुने हुए क्षेत्र में सफल होने के लिए आवश्यक ज्ञान और कौशल प्राप्त करें। हालांकि प्रत्येक छात्र की अपनी परिभाषा होगी, हमारे छात्रों की सफलता का एक महत्वपूर्ण आँकन स्नातक की संख्या और उसके बाद रोजगार में है। क्षेत्रीय, राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय मान्यता प्राप्त करने वाले छात्रों की लंबी सूची इस बात का ठोस सबूत है कि भाप्रबंसं शिलाँग जीवन को समृद्ध और सपनों को पूरा करने में सतत् है।

सामुदायिक नेतृत्व दिखाने और अनुसंधान परियोजनाओं में छात्र की भागीदारी बढ़ाने के लिए छात्रों के लिए नए अवसर विकसित किए जा रहे हैं। जैसे-जैसे उनकी पाठ्यक्रम में प्रगति होती है, ये परियोजनाएँ छात्रों को उनके शैक्षणिक कार्य को वास्तविक दुनिया में समस्या निवारण के लिए सीधे जोड़ने देती हैं, विशेष रूप से निकटतम स्थान जिसमें हम काम करते हैं।

समान लक्ष्य और साझा प्रतिबद्धता एक संगठन की सफलता का महत्वपूर्ण तत्व हैं। हमारे मामले में, संकाय, कर्मचारी, छात्र और शासी मंडल राष्ट्रीय महत्व के संस्थान की आशा और व्यवसायिक दृष्टिकोण तथा छात्र की सफलता की प्रतिबद्धता के समान महत्वाकांक्षा के साथ जी रहे हैं, जो हमें उस लक्ष्य तक पहुँचने के करीब लाता है।

पिछले वर्ष के दौरान, शासी मंडल ने संस्थान के साथ मिलकर करीब से काम किया ताकि यह आश्वस्त हो जाए कि हमारी दृष्टि और उद्देश्य के माध्यम से हमारी प्राथमिकताओं के रूप में उल्लिखित लक्ष्यों को पूरा करने के लिए भाप्रबंसं शिलाँग रणनीति और दिशा सुनिश्चित करने की ओर काम कर रहा है। एक संगठन के रूप में हम अपनी छाप स्थापित किए जा रहे हैं जो जीवन को समृद्ध बनाने और कैरियर में सफलता प्राप्त करने के लिए छात्रों को तैयार करके उनके सपनों को पूरा करने के हमारे उद्देश्य के अनुरूप है। यह कार्य निरंतर सफल रहा है क्योंकि अधिक से अधिक छात्र भाप्रबंसं शिलाँग को एक बेहतर जीवन की मार्ग के रूप में चुनते हैं।

विवेकी राजस्व प्रबंधन के माध्यम से संस्थान ने भावी चुनौतियों का सामना करने के लिए खुद को भलीभाँति प्रतिष्ठित कर लिया है। जैसे-जैसे हम आगे बढ़ेंगे, हम अपने स्थायी परिसर और घर स्थापना की चुनौती का सामना करने में इन महत्वपूर्ण शक्तियों पर निर्भर होंगे।

अंत में, मैं सभी कर्मचारियों और संकायों को उनकी कठिन परिश्रम और हमारे छात्रों की सफलता के लिए निरंतर प्रतिबद्धता के लिए धन्यवाद देना चाहता हूँ। यह वह नींव है जिस पर एक संगठन के रूप में हमारी उपलब्धियाँ निर्मित हैं। मैं अध्यक्ष और शासी मंडल के सदस्यों को अपना समय और विशेषज्ञता देने, और समान लक्ष्यों की खोज में उनके कई योगदानों के लिए धन्यवाद देता हूँ।

**प्रो. डी.पी.गोयल**

## शासन

भाप्रबंसं शिलॉग शासी मंडल द्वारा शासित है और कई कार्यकारी समितियों द्वारा व्यवस्थित किया जाता है, जिसमें संस्थान की प्रबंधन समिति, वित्त समिति और शिकायत समिति शामिल है। शासी मंडल संस्थान के कार्य की देखरेख और यह संगठन की लेखों और संघ के जापन में निहित सिद्धांतों को सुनिश्चित करने के लिए उत्तरदायी है। इसमें संस्थान के कामों में निम्नलिखित मूल्य का प्रभाव सुनिश्चित करना भी शामिल है:

- नये विचारों और अनुभवों में खुलापन
- बौद्धिक स्वतंत्रता
- स्व प्रयोग और रचनात्मक खोज
- निष्पक्ष, न्यायशील और नैतिक प्रथाओं का पालन
- सहानुभूति

शासी मंडल की सदस्यों की सूची निम्न पैरा में दिया गया है।

### मंडल के सदस्य :

#### श्री शिशिर कुमार बजोरिया

शासी मंडल के अध्यक्ष, भाप्रबंसं शिलॉग  
एस के बजोरिया ग्रुप के प्रधान

#### श्री संजय कुमार

संयुक्त सचिव, (प्रबंधन एवं भाषा), मासंविमं

#### श्री डब्ल्यू.एम.एस पारियात, भाप्रशासे.(सेवानि.)

पूर्व मुख्य सचिव, मेघालय सरकार

#### श्री अतुल चन्द्रकांत कुलकर्णी

प्रबंधन परामर्शदाता  
निदेशक, यूरेजिया स्पेशिअल टेक्नोलॉजीज़ लि.

#### श्री मनीष जयकृष्ण,

उपाध्यक्ष, भारतीय उपमहाद्वीप, दुबई,  
पूर्वी और दक्षिणी अफ्रीका SITA

#### प्रो. बासव राँयचौधुरी

सह-आचार्य, भाप्रबंसं शिलॉग

#### श्री आशुतोष दीक्षित

पूर्व छात्र, भाप्रबंसं शिलॉग

#### श्री डी.पी.वालाड

प्रधान सचिव, शिक्षा विभाग,  
मेघालय सरकार

#### डॉ. पौला सेनगुप्ता

आचार्य, रविन्द्र भारती विश्वविद्यालय

#### श्री नितिन शर्मा,

रिज़नल सॉल्युशन्ज़ सेल्स निदेशक, दक्षिण  
एज़िया, एस ए.पी.ए.सी, डोमाकाबा इंडिया प्राइवेट  
लिमिटेड

#### प्रो. डी.पी.गोयल

निदेशक, भाप्रबंसं शिलॉग

#### प्रो. नटाली वे. खारकोडोर,

सह-आचार्य, भाप्रबंसं शिलॉग

#### सुश्री उपासना अग्रवाल

पूर्व छात्र, भाप्रबंसं शिलॉग





#### 4. क्षेत्र के अध्यक्षों:

क्रियाकलाप की क्षेत्रें	संकाय का नाम
अर्थशास्त्र एवं लोक नीति	प्रो.नटाली वे. खारकोडोर
वित्त एवं लेखाकरण	प्रो.नीलम रानी
सूचना पद्धति	प्रो. नितिन
विपणन प्रबंधन	प्रो. प्रदीप एच. सदरंगनी
प्रचालन एवं मात्रात्मक तकनीक	प्रो. रोहित जोशी
संगठनात्मक व्यवहार, मानव संसाधन एवं संचार	प्रो. रोहित द्विवेदी
कार्यनीतिक प्रबंधन	प्रो. हर्ष व. समालिया
स्थिरता, कॉर्पोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व एवं नीतिशास्त्र	प्रोफ़ेसर तापस कुमार गिरि

#### 5. शैक्षणिक समितियाँ

समिति का नाम	अध्यक्ष	सदस्य/सदस्य सचिव/सचिव
पीएचडी समिति	प्रो.मौसमी भट्टाचार्य	अध्यक्ष-पीजीपी अध्यक्ष-पीजीपीएक्स प्रो.रोहित द्विवेदी प्रो.हर्ष वर्धन समालिया सचिव-अधिकारी(शैक्षणिक)
पीजीपी समिति	प्रो.बासव रॉयचौधुरी	सभी शैक्षणिक क्षेत्रों के अध्यक्षें सचिव-अधिकारी(शैक्षणिक)
पीजीपीएक्स समिति	प्रो.रोहित जोशी	सभी शैक्षणिक क्षेत्रों के अध्यक्षें सचिव-अधिकारी(शैक्षणिक))
कार्यकारी अधिकारियों के लिए स्नातकोत्तर कार्यक्रम	प्रो.संजीब काकोटि	सभी शैक्षणिक अध्यक्षें सचिव-अधिकारी(शैक्षणिक)
छात्र गतिविधि, नियोजन एवं जन संपर्क	प्रो.संजॉय मुखर्जी	प्रो.हर्ष वर्धन समालिया प्रो.मौसमी भट्टाचार्य प्रो.विद्युत जे. गगोई(वॉर्डन के रूप में) प्रो.लता चक्रवर्ती(वॉर्डन के रूप में) प्रबंधक कॉर्पोरेट मामले, नियोजन एवं जनसंप. सचिव-प्रशासन अधिकारी(नियोजन एवं जनसंप.)
पुस्तकालय एवं सूचना सेवाएँ	प्रो.नीलम रानी	प्रो.अरिन्दम मुखोपाध्याय प्रो.प्रताप चन्द्र मंडल प्रो.अच्यंत शर्मा सदस्य सचिव-पुस्तकाध्यक्ष
प्रबंधिकाय./परामर्श एवं छात्र संपर्क	प्रो.हर्ष व. समालिया	प्रो.संजीब काकोटि प्रो.रोहित जोशी प्रो. सोनिया नॉगमाइथेम प्रो.नीलम रानी प्रो. अरिन्दम मुखोपाध्याय

		प्रो.अतुल मेहता सचिव-नियोजन अधिकारी(पीजीपीएक्स)
सूप्रौ. अवसंरचना वेबसाइट को सम्मिलित करके	प्रो.नितिन	प्रो.बासव रॉयचौधुरी प्रो.रोहित जोशी प्रो.देबाशीष मिश्रा प्रबंधक कॉर्पोरेट मामले, नियोजन एवं जनसंप. दो पद्धति विश्लेषक सदस्य सचिव-अधिकारी(सूप्रौ व ईआरपी)
उपक्षेविकें.	प्रो. टी.के.गिरि	प्रो. सोनिया नॉगमाइथेम प्रो.नीलम रानी प्रो.प्रताप चन्द्र मंडल सचिव-अधिकारी(शैक्षणिक)
प्रवेश	प्रो.शरद एन भट्टाचार्य	प्रो.बासव रॉयचौधुरी प्रो.हर्ष वर्धन समालिया प्रो.संजीता जयपुरिया सदस्य सचिव- प्रो.रोहित जोशी
ऊष्मायन केंद्र	प्रो.नटाली वे. खारकोडोर	प्रो.नीलम रानी प्रो.अ.मुखोपाध्याय सदस्य सचिव-प्रो.संजीता जयपुरिया
अनुसंधान	प्रो.;नलिनी प्रवा त्रिपाठी	प्रो.प्रदीप एच.सदरंगनी प्रो.हर्ष व.समालिया प्रो.देबाशीष मिश्रा सदस्य सचिव-प्रो.प्रताप चन्द्र मंडल
प्रत्यायन एवं श्रेणीक्रम	प्रो.रोहित जोशी	प्रो.बासव रॉयचौधुरी प्रो.शरद नाथ भट्टाचार्य डॉ.एस.के.जेना प्रबंधक, कॉर्पोरेट मामले, नियोजन एवं जन संपर्क सचिव-अधिकारी(नियोजन एवं जन संपर्क)
दिव्यांग छात्र पर समिति	प्रो.अतुल मेहता	प्रो.अरिन्दम मुखोपाध्याय श्री प्रद्युम्न पंवार(छात्र प्रतिनिधि) श्री वान्या निगम(छात्र प्रतिनिधि)

### भाप्रबंसं शिलाँग में 71वाँ गणतंत्र दिवस समारोह

भाप्रबंसं शिलाँग ने उम्सावली में स्थित अपने स्थायी परिसर में 71वें गणतंत्र दिवस का जश्न मनाकर अपने इतिहास में एक और मील का पत्थर स्थापित किया। राजसी तिरंगा फहराने के पश्चात् राष्ट्रगान के बाद, भाप्रबंसं शिलाँग के निदेशक, प्रो.डी.पी.गोयल ने उन वीरों को जिनकी वजह से हम अपनी आज़ादी का आनंद ले रहे हैं उन्हें श्रद्धांजलि अर्पित करते हुए सभा को संबोधित किया, विशेष रूप से छात्रों को देश की बेहतरी के लिए काम करने और देश की प्रस्तावना की भावना पर खरा उतरने के लिए प्रोत्साहित किया। इस तथ्य पर जोर देते हुए कि राष्ट्र की निर्माण के लिए प्रतिबद्धता की आवश्यकता है, प्रो.गोयल ने कहा, “हर समस्या का एक समाधान है, और हम यहाँ एक महान राष्ट्र के सपने को साकार करने के लिए हैं।”

भाप्रबंसं शिलाँग ने छात्रों द्वारा प्रस्तुत सांस्कृतिक नृत्य, शास्त्रीय नृत्य, समूह गायन, बाँसुरी वादन, नुक्कड़ नाटक और कई सांस्कृतिक प्रदर्शनों को देखा, जो समग्रता में एकता की सर्वोत्कृष्ट भावना की गुणगान करता है जो वास्तव में भारत को शेष विश्व से अलग करता है।

भाप्रबंसं शिलाँग में गणतंत्र दिवस की कीर्तिगान ने निस्संदेह संस्थान के लिए एक नई शुरुआत के रूप में चिह्नित किया है, और अपनी उपलब्धियों की आधिक्य में एक और उपलब्धि जोड़ते हुए राष्ट्रीय महत्व संस्थान के रूप में अपनी स्थान का संकेत दे रहे हैं।



देश में विश्व स्तर के प्रबंध शिक्षा और अनुसंधान की पेशकश करने के उद्देश्य से भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा 2007 में भारतीय प्रबंध संस्थान, शिलॉग (भाप्रबंसंशि.) स्थापित किया गया था। जून 2004 के दौरान समीक्षा बैठक में उत्तर - पूर्वी राज्यों के मुख्य मंत्रियों के साथ साथ मानव संसाधन विकास मंत्री की सर्वसम्मति द्वारा उत्तर पूर्व में एक भारतीय प्रबंध संस्थान के साथ आने का निर्णय लिया गया था। उत्तर पूर्वी क्षेत्र विकास मंत्रालय(पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास विभाग) और क्षेत्र के राज्यों के मुख्य मंत्रियों के बीच विचार - विमर्श के बाद संस्थान के लिए शिलॉग को स्थायी स्थल के रूप में तैयार किया गया।

देश के उत्तर पूर्वी भाग के हरे परिरिखा में स्थित, भाप्रबंसं शिलॉग, जिसने 2008 में अपना कार्य शुरू किया, प्रबंधन शिक्षा और अनुसंधान में उत्कृष्टता के अपने लक्ष्य के लिए प्रतिबद्ध है। स्थिरता के प्रति अपनी प्रतिबद्धता के अनुरूप संस्थान, आधुनिक व्यवसाय और भविष्य के इच्छुक समाज की माँग को पूरा करने के लिए मूल्य आधारित नेतृत्व और सक्षम प्रबंधकीय कौशल विकास पर विविध शैक्षणिक और व्यावसायिक कार्यक्रमों लेकर आए।

अपनी सभी कार्यक्रम और गतिविधियों के लिए नवाचार और रचनात्मकता हमेशा भाप्रबंसं शिलॉग की पहचान रही है। संस्थान की स्नात्कोत्तर कार्यक्रम व्यवसाय प्रशासन निष्णात (एमबीए) की डिग्री कार्यक्रम आज तक अद्वितीय तथा अद्वितीय है, जिसमें प्रतिभागी व्यवसाय तथा समाज के लिए लगातार बदलते स्पर्धात्मक परिवेश में वास्तविक जीवन के मुद्दों और चुनौतियों को संबोधित करते हैं। समस्या को हल करने में इसका सर्वांगीण अभिविन्यास, अंतःविषय पाठ्यक्रम, और व्यवस्थित दृष्टिकोण हर किसी को उत्कृष्टता के लिए साधारण से परे सोचने के लिए प्रोत्साहित करता है। कार्यकारी स्नात्कोत्तर कार्यक्रम-एमबीआईसी एक चौदह महीने का गहन कार्यक्रम है जो चीन के ओशन विश्वविद्यालय, क्विंदाओ और स्कूल ऑफ़ मेनिज्मेंट, फुदान विश्वविद्यालय, शंहाई के सहयोग से आयोजित किया जाता है। कार्यक्रम का उद्देश्य उद्योग-अनुभवी प्रतिभागियों को विशेषकर पूरे भारत और चीन में व्यापार प्रबंधन के लिए पर्याप्त ज्ञान और व्यावसायिक कौशल से लैस करना है। व्यापक अनुसंधान केंद्रबिंदु के माध्यम से प्रबंधन विचार नेताओं के केंद्र को विकसित करने के उद्देश्य से, संस्थान ने अपना पीएचडी कार्यक्रम तैयार किया है। ये सभी कार्यक्रम स्थिरता पर आधारिक पाठ्यक्रम के साथ आरंभ होती हैं जो प्रबंधन अध्ययन के समकालीन दुनिया के लिए प्रथम पुस्तक और प्रस्तावना के रूप में कार्य करता है, जिसका मुख्य उद्देश्य स्थायी भविष्य की दृष्टि को आत्मसात करना है।

#### लक्ष्य

- सुप्रशिक्षित, उच्च क्षमता, अभिप्रेरण, सामाजिक रूप से जिम्मेदार व पर्यावरण के प्रति जागरूक और अनुकम्पा प्रबंध व्यावसायिकों की आवश्यकता को पूरा करने के लिए हर तरह की शिक्षा प्रदान करना।
- बहु-अनुशासनात्मक दृष्टिकोण के साथ संकल्पना-संबंधी और व्यावहारिक अनुसंधान आरंभ करना।
- सतत् शिक्षा के माध्यम से अभ्यासरत प्रबंध व्यावसायिकों की कौशल, सक्षमता और निर्णय लेने की क्षमता में वृद्धि करना।
- प्रबंधन के मुद्दों और संगठनों की चुनौतियों के समाधान के लिए परामर्शी सेवाएँ प्रदान करना।
- पूर्वोत्तर क्षेत्र के लोगों में रोजगार और उद्यमशीलता की क्षमताओं को बढ़ाने के लिए उन्हें प्रशिक्षित करना।
- सहयोग और आपसी संवर्धन के लिए संगठनों या संस्थानों के साथ संपर्क स्थापित करना।

## शैक्षणिक कार्यक्रमें

संस्थान व्यवसाय प्रशासन निष्णात (एमबीए) की डिग्री के लिए दो साल का पूर्णकालिक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) प्रदान करता है, 14 महीने का पूर्णकालिक कार्यकारी स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीएक्स) और विद्या वाचस्पति (पीएचडी) डिग्री के लिए शोध उपाधि (डॉक्टरल) कार्यक्रम प्रदान करता है, जिसका विवरण नीचे दिया गया है ।

### प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

2008-09 से 2019-20 के दौरान प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम की आकार में 64-200 तक की वृद्धि हुई थी। शैक्षणिक वर्ष 2019-20 में, बारहवें बैच (2019-21) में 200 प्रतिभागियों ने इस कार्यक्रम में पंजीकरण किया बारहवें बैच (2019-21) का उद्घाटन 28 जून 2019 को हुई थी। श्री अजेय बन्दोपाध्याय, सहभागी, इंफ्रास्ट्रक्चर, सरकार एवं स्वास्थ्य रक्षा, केपीएमजी एडवायज़री सर्विसेज़ प्रा.लि. उद्घाटन समारोह के मुख्य अतिथि थे।

भाप्रबंसंशिलॉग की स्नातकोत्तर कार्यक्रम में कुछ खास विशेषताएँ हैं जो अन्य कार्यक्रमों से अलग हैं । इनमें से कुछ विशेषताएं निम्नवत हैं :

- अभिविन्यास कार्यक्रम
- उपचारात्मक कार्यक्रम
- स्थिरता पर आधारिक पाठ्यक्रम

भाप्रबंसंशिलॉग में शामिल होने के बाद प्रतिभागी सबसे पहले 'अभिविन्यास कार्यक्रम' करते हैं। इसका उद्देश्य प्रतिभागियों को संस्थान से परिचित कराना और प्रतिभागियों को भाप्रबंसंशिलॉग की अध्यापन पद्धति के लिए तैयार करना है।

'उपचारात्मक कार्यक्रम' का ध्यान सभी प्रतिभागियों को अपने शैक्षिक पृष्ठभूमि से स्वतंत्र, एक समान मंच में लाने पर केंद्रित है। तीन परिचयात्मक पाठ्यक्रम चलाए जा रहे हैं: लेखा परिचय, अर्थशास्त्र परिचय, और व्यापार गणित परिचय।

'स्थिरता पर आधारिक पाठ्यक्रम' का उद्देश्य एक अद्वितीय डिज़ाइन और अध्यापन के माध्यम से प्रतिभागियों को बुनियादी सिद्धांतों और विभिन्न हितधारकों के दृष्टिकोण से स्थिरता के सिद्धांतों को समझने में सरल बनाना। आधारिक पाठ्यक्रम प्रबंधन शिक्षा और प्रत्येक प्रतिभागी की विचार प्रक्रिया को प्रभावित करते हुए एक समग्र दृष्टिकोण प्रदान करना है तथा उन्हें उनके दैनंदिन व्यक्तिगत, सामाजिक और व्यावसायिक जीवन के हर निर्णय में एक अलग ज्ञान, नेतृत्व कौशल और दृष्टिकोण से लैस करना है।

#### शिक्षा-शास्त्र

शैक्षणिक क्रिया दो प्रकार की पाठ्यक्रमों के द्वारा पूरा किया जाता है : कोर पाठ्यक्रम और वैकल्पिक पाठ्यक्रम। कोर पाठ्यक्रम में सभी प्रतिभागियों के लिए अनिवार्य हैं और कुल पाठ्यक्रम में लगभग 72% प्राप्त होने चाहिए। इन पाठ्यक्रमों का मुख्य उद्देश्य व्यापार प्रबंधन के विभिन्न पहलुओं की एक वैचारिक समझ विकसित करना है। ये पाठ्यक्रम में प्रतिभागियों को संगठनात्मक और प्रबंधकीय कामकाज का एक एकीकृत दृश्य को विकसित करने और विभिन्न संगठनात्मक उप प्रणालियों के बीच मौजूद घटकों को समझने में मदद करते हैं। प्रतिभागियों को संगठन में किए गए निर्णयों को प्रभावित करने वाली व्यापार और सामाजिक परिवेश के बारे में भी पता हो जाता है। अध्ययन के पहले वर्ष में मुख्य रूप से कोर पाठ्यक्रम हैं, जबकि कुछ कोर पाठ्यक्रम द्वितीय वर्ष में भी शामिल हैं। प्रतिभागियों को उनके रुचि के क्षेत्रों में ध्यान केंद्रित करने का अवसर प्रदान करवाने के लिए वैकल्पिक पाठ्यक्रम दूसरे वर्ष में चलाई जाती है । इस प्रकार भाप्रबंसंशिलॉग के स्नातक प्रतिभागी अपने संबंधित क्षेत्र में गहन ज्ञान से लैस हो जाते हैं । कोर और वैकल्पिक पाठ्यक्रम के अलावा संस्थान प्रतिभागियों के लिए स्थायी पाठ्यक्रम/व्याख्यान मुक्त पाठ्यक्रम भी आयोजित करते हैं। ये वस्तुतः नॉन-क्रेडिट पाठ्यक्रम हैं। स्थायी

पाठ्यक्रमों/व्याख्यान मुक्त पाठ्यक्रमों का मुख्य उद्देश्य ज्ञान की सीमा को विस्तृत करना और व्यवसाय प्रबंधन पर नए परिप्रेक्ष्य को जोड़ना है। ये पाठ्यक्रमों/व्याख्यान प्रतिभागियों में नए विचारों को आत्मसात करने में सरल करती है और उसके द्वारा ज्ञान के अन्य धाराओं के साथ व्यवसाय प्रबंधन के एकीकरण को सक्षम करती है। कोर पाठ्यक्रमों के अलावा 'स्वतंत्र अध्ययन पाठ्यक्रम' (सीआईएस) संकाय सदस्य के मार्गदर्शन में प्रतिभागी को परिभाषित क्षेत्रों/विषयों की विस्तृत अन्वेषण का अवसर देता है।

क्रेडिट की अवधारणा का प्रयोग पाठ्यक्रम की काम के भार की संगणन के लिए किया जाता है। एक सामान्य नियम के रूप में एक-क्रेडिट पाठ्यक्रम में प्रतिभागियों को 90% घंटे की प्रतिबद्धता की आवश्यकता है, जिनमें से 30 घंटे कक्षा में देने होते हैं (सामान्यतः प्रत्येक 90 घंटे की 20 सत्र) और शेष का उपयोग तैयारी और नियत कार्य के लिए किया जाता है। अधिकांश पाठ्यक्रम उचित रूप से समायोजित कार्यभार और कक्षा सत्र के साथ एक-क्रेडिट पाठ्यक्रम हैं।

तालिका : अ स्नात्कोत्तर कार्यक्रम छात्रों का वर्ग प्रोफाइल : 2019-2021 बैच

पुरुष	121	कला/अन्य कोई	44	कार्य अनुभव सहित	101
		वाणिज्य/प्रबंधन	41	बगैर कार्य अनुभव के	99
महिला	79	इंजीनियरिंग/प्रौद्यो./विज्ञान	115		
कुल	200	कुल		कुल	

उपरोक्त डाटा पीजीपी-2019-21 को पंजीकरण के लिए आए अभ्यर्थियों का है।

छात्रवृत्ति एवं पदकें

### आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति योजना

संस्थान का यह प्रयास रहता है कि कोई भी प्रतिभागीपर्याप्त वित्तीय संसाधनों के अभाव में स्नात्कोत्तर कार्यक्रम को आगे बढ़ाने से वंचित न रहे। इसे ध्यान में रखते हुए, आर्थिक रूप से कमजोर प्रतिभागियों की सहायता करने के लिए भाप्रबंसंशिलॉग ने स्नात्कोत्तर कार्यक्रम के प्रतिभागियों के लिए आवश्यकता आधारित वित्तीय सहायता योजना का आरंभ किया है। छात्रवृत्ति पुरस्कृतों और सहायता की मात्रा का निर्णय परिवार की सकल आय, प्रतिभागियों की परिनिर्धारण, ऋण पात्रता और उसका/उसकी समग्र उपयुक्तता के आधार पर किया जाता है। निम्न दिए गए अनुसार इस योजना के तहत वर्ष 2019-20 में स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2019-21) के दो प्रतिभागी और स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2018-20) बैच के एक प्रतिभागी और स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2018-20) बैच के सात प्रतिभागी लाभान्वित हुए थे।

क्रमां.	नाम	बैच
1	प्रवीण पाण्डेय	स्नातको.कार्य. (2019 - 21)
2	हर्ष शर्मा	स्नातको.कार्य. (2019 - 21)
3	आकाश द्विवेदी	स्नातको.कार्य. (2018 - 20)
4	तनिष्का गुप्ता	स्नातको.कार्य. (2018 - 20)
5	सोनालिका राई	स्नातको.कार्य. (2018 - 20)
6	हेमंत	स्नातको.कार्य. (2018 - 20)
7	नितिन	स्नातको.कार्य. (2018 - 20)
8	अनिरुद्ध मजूमदार	स्नातको.कार्य. (2018 - 20)
9	अभिजीत कंडर	स्नातको.कार्य. (2018 - 20)
10	कीर्ति	स्नातको.कार्य. (2018 - 20)

### अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति छात्रवृत्तियाँ

अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति प्रतिभागियों के लिए भी सरकारी छात्रवृत्तियाँ उपलब्ध हैं जिसमें समस्त शिक्षा-शुल्क और अप्रतिदेय प्रभारें शामिल हैं। अधिक जानकारी के लिए अनुसूचित जाति श्रेणी के प्रतिभागीसामाजिक न्याय एवं अधिकारिता मंत्रालय की वेबसाइट तथा अनुसूचित जनजाति श्रेणी के प्रतिभागीजनजातीय कार्य मंत्रालय की वेबसाइट देख सकते हैं। इसके लिए प्रतिभागी स्नात्कोत्तर (पीजीपी) कार्यालय से भी सम्पर्क कर सकते हैं।

वर्ष 2019-20 में, सोलह अनु.जा. और चार अनु.जनजाति के अभ्यर्थियों को छात्रवृत्ति प्रदान किया गया :

अनुसूचित जनजाति (एससी)		
क्रमां	छात्र के नाम	बैच
1	अमित अदमुने	2019-21
2	अमलानदीप हजारिका	2019-21
3	दीप सरकार	2019-21
4	गूलशन कुमार	2019-21
5	ओनगोले प्रीतम	2019-21
6	प्रणव ज्योति दास	2019-21
7	साहिल प्रशांत ब्रह्मणे	2019-21
8	स्नेहल सिद्धू लोकरे	2019-21
9	तन्मॉय दास	2019-21
10	विक्रम राजू मंवार	2019-21
11	आशीष अरुण बन्कर	2017-19
12	आकाशदीप विमल	2017-19
13	तेकुमल्ला भार्गव	2018-20
14	चारुदत्ता कीर्तिध्वज सोणोन	2018-20
15	शुभम सुधाकर रंगारी	2018-20
16	श्रुति	2018-20

अनु.जाति (एसटी)		
क्रमां	छात्र के नाम	बैच
1	आकाश रेयॉन तिर्की	2019-21
2	अभिषेक हाफिला	2019-21
2	दीप सागर	2019-21
3	नीता ब्रह्म	2019-21
4	यश अरविंद साइनदाइन	2018-20

**पदकें**

संस्थान स्नातकोत्तर प्रतिभागियों की उत्कृष्ट उपलब्धि के सम्मान में निम्नलिखित पदकें प्रदान करती हैं।

क्र.सं.	पदक का नाम	प्राप्तकर्ता
1	स्नातकोत्तर कार्यक्रम (2018-20) में सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर अध्यक्ष का स्वर्ण पदक	तनिष्क गुप्ता- 2018पीजीपी181(सीजीपीए-3.82)
3	संस्थान का रजत पदक : स्नातकोत्तर कार्यक्रम (2018-20) में दूसरे स्थान पर सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर	गरिमा सिंह नाहर- 2018पीजीपी147 (सीजीपीए-3.78)
4	निदेशक का स्वर्ण पदक : स्नातकोत्तर कार्यक्रम (2018-20) में सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी प्रदर्शन के लिए	महर्षि जिग्नेश छाया (2018पीजीपी140)
5	स्नातकोत्तर कार्यक्रम (2018-20) में परिसर की जीवनचर्या में सकारात्मक योगदान के लिए संस्थान का पदक	एस प्रूध्वी(2018पीजीपी099)
6	स्नातकोत्तर कार्यक्रम (2018-20) में सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर श्री रथिन्द्रनाथ दत्ता स्वर्ण पदक	तनिष्क गुप्ता- 2018पीजीपी181(सीजीपीए-3.82)
7	स्नातकोत्तर कार्यक्रम (2018-20) में सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी के लिए प्रो. अशोक के दत्ता स्वर्ण पदक	महर्षि जिग्नेश छाया (2018पीजीपी140)
8	स्नातकोत्तर कार्यक्रम (2017-19) में मात्रात्मक वित्त पाठ्यक्रमों में सबसे अधिक अंक प्राप्त करने पर मैथफ़ाइनैस ए जी स्वर्ण पदक	सुशांत संत (2018पीजीपी115)

**बैंकों से शिक्षा ऋण**

पंजीकरण से पूर्व हमारी दाखिले की प्रस्ताव को स्वीकार करने वाले उम्मीदवारों की संपर्क विवरण बैंकों को उपलब्ध करवाकर संस्थान बैंकों की प्रतिभागियों के साथ सीधे बातचीत को सरल करती है। संस्थान प्रतिभागियों को बैंकों से शिक्षा ऋण दिलवाने में मदद करती रहती है। वर्ष के दौरान पीजीपी प्रतिभागियों की एक बहुत बड़ी संख्या ने विभिन्न बैंकों से शिक्षा ऋण सुविधा का लाभ उठाया है।

**आदित्य बिड़ला छात्रवृत्ति**

एक प्रतिभागी ने वर्ष 2019-20 के लिए आदित्य बिड़ला छात्रवृत्ति प्राप्त किया।

क्र.सं.	नाम	बैंच
1	अनंत आचार्य	स्नातको.कार्यक्र. (2019-21)

**यस बैंक द्वारा प्रारंभ 'यस' फ़्यूच रेडी छात्रवृत्ति**

भाप्रसंशिलॉग के एक प्रतिभागी को वर्ष 2019 के लिए फ़्यूच रेडी छात्र के रूप में घोषित किया गया।

क्र.सं.	नाम	बैंच
1	अरुमुगा विनयगम एस	स्नातको.कार्यक्र. (2018-20)



स्नातकोत्तर कार्यक्रम के शुभारंभ की झलकियाँ



## कार्यकारियों के लिए भारत और चीन में व्यापार प्रबंधन पर 14 मास का पूर्णकालिक कार्यक्रम

उद्योग में पूर्व अनुभव वाले कार्यकारियों के लिए पीजीपीएक्स-एमबीआईसी (कार्यकारियों के लिए स्नातकोत्तर कार्यक्रम-भारत और चीन में व्यापार प्रबंधन) भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग (भाप्रबंसं शिलॉंग) द्वारा प्रस्तुत 14 महीने का गहन पूर्णकालिक आवासीय कार्यक्रम है। भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग तथा ऑशन यूनिवर्सिटी चीन ने 24 अगस्त 2011 को एक परिशुद्ध पाठ्यक्रम तैयार करने के लिए सहयोग किया जो दोनों देशों में प्रबंधकों को प्रबंधन दर्शन और मानक प्रथाओं से उजागर करता है। पीजीपीएक्स का प्रथम बैच 15 जून 2012 को आरंभ किया गया था। कार्यकारी प्रबंधन कार्यक्रम का उद्देश्य भारत और चीन में व्यवसाय प्रबंधन में प्रतिभागियों को पर्याप्त ज्ञान और व्यावसायिक कौशल से लैस करना है, और उन्हें कार्यनीतिक स्तर पर भी प्रबंधन के सभी कार्यात्मक क्षेत्रों में सहक्रिया द्वारा एक वैश्विक दृष्टिकोण के साथ काम करने के लिए सक्षम करना है। प्रतिभागियों को मंदारिन, चीनी संस्कृति और परंपरा में प्रशिक्षित किया जाता है ताकि उन्हें गतिशील विविध-सांस्कृतिक वातावरण में प्रबंधन और क्षेत्रीय संवेदनशीलता के बारे में जागरूक किया जा सके। पीजीपीएक्स-एमबीआईसी महत्वाकांक्षी कार्यकारियों के लिए उच्च करियर की सोपान तक पहुँचने या उद्यमी को बढ़ाने का एक मंच है। भारत-चीन अभिविन्यास यह सुनिश्चित करता है कि प्रतिभागियों को एशिया में दोनों प्रबंधन शैलियों में सर्वोत्तम रूप से मिले और एक दृष्टिकोण तैयार किया जाए जो एशियाई दिग्गजों में वैश्विक अर्थव्यवस्था में फैला हुआ है।

ऑशन यूनिवर्सिटी ऑफ चाइना, पूर्व ऑशन यूनिवर्सिटी ऑफ किंगदाओ की स्थापना 1924 में हुई थी और यह चीन के शिक्षा मंत्रालय के प्रत्यक्ष प्रशासन के तहत एक व्यापक विश्वविद्यालय है, और विज्ञान, इंजीनियरिंग, मत्स्य विज्ञान, फार्मास्यूटिकल्स, अर्थशास्त्र, प्रबंधन, लिबरल आर्ट्स, विधि, कृषि विज्ञान एवं इतिहास के विषयों में पाठ्यक्रम प्रदान करते हैं। ओयूसी किंगदाओ के तटीय शहर में स्थित है। ये लो सी पर स्थित, किंगदाओ एक प्रसिद्ध ग्रीष्मकालीन रिजॉर्ट और सुंदर तथा समशीतोष्ण वातावरण का एक आकर्षक ऐतिहासिक पर्यटक शहर है। यह शहर किंगदाओ लियूट्रिंग अंतर्राष्ट्रीय हवाई अड्डे से संचालित सीधी उड़ानों से जापान, दक्षिण कोरिया, हाँगकाँग और अन्य पूर्वी एशियाई शहरों से अच्छी तरह से जुड़ा हुआ है।

### अंतर्राष्ट्रीय तल्लीनता मॉड्यूल

भारत और चीन की उभरती अर्थव्यवस्थाओं में प्रतिभागियों को पूरी जानकारी देने के लिए पीजीपीएक्स में अंतर्राष्ट्रीय तल्लीनता मॉड्यूल बनाया गया है। पूरी जानकारी में इन देशों के आर्थिक, सामाजिक और सांस्कृतिक पहलुएँ शामिल हैं। भाप्रबंसं शिलॉंग में प्रतिभागियाँ चार महीने का कोर्स करते हैं, जहाँ उन्हें सामान्य पाठ्यक्रम पढ़ाया जाता है। दूसरे चरण में अंतर्राष्ट्रीय तल्लीनता है जिसमें प्रतिभागियाँ ओशन यूनिवर्सिटी, किंगदाओ में 4 महीने विभिन्न व्याख्यान में भाग लेते हैं और व्यापारिक उद्यमियों से भेंट करते हैं जो प्रतिभागियों में चीन के आर्थिक, सामाजिक, सांस्कृतिक पहलुओं से से उजागर करता हैं। प्रतिभागियों को ऐतिहासिक स्थलों की यात्रा करने और देश की आँखों देखी जानकारी मिलती हैं और समकालीन स्थिति और उस समाज के विकास को समझने का अवसर मिलता है। अंतिम मॉड्यूल भारत में आयोजित किया जाता है जहाँ प्रतिभागी अपनी पसंद के वैकल्पिक पाठ्यक्रम का अध्ययन करते हैं।

### फुडान विश्वविद्यालय और शंघाई फोरम में पीजीपीएक्स प्रतिभागियों की अनूठी कार्यव्यस्तता

अपने अंतर्राष्ट्रीय तल्लीनता के एक हिस्से के रूप में, स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, फुडान यूनिवर्सिटी, शंघाई में पीजीपीएक्स प्रतिभागियों के लिए 15 दिनों का अनूठा कार्यक्रम आयोजित किया जाता है, जो कि सी 9 लीग विश्वविद्यालय है जो चीन में सबसे प्रतिष्ठित और चुनिंदा विश्वविद्यालयों में से एक है। चीनी व्यापार के ढाँचे के भीतर, पीजीपीएक्स प्रतिभागियों को चीनी अर्थव्यवस्था का अवलोकन, चीनी वित्त और लेखा, विपणन और चीनी नेतृत्व और मानव संसाधन नीतियों पर प्रशिक्षित किया जाता है। पीजीपीएक्स के प्रतिभागियाँ शंघाई

फोरम में भी भाग लेते हैं। 2005 में आरंभ किया गया शंघाई फोरम, शंघाई में आयोजित सबसे प्रसिद्ध अंतर्राष्ट्रीय मंचों में से एक के रूप में जाना जाता है। फोरम एक गैर-सरकारी और गैर-लाभकारी शैक्षिक संगठन है, जो शंघाई में प्रत्येक मई को वार्षिक संगोष्ठी आयोजित करती है।

### पीजीपीएक्स (एमबीआईसी) का 8वां बैच

पिछले साल 23 प्रतिभागियों ने सफलतापूर्वक अपने पीजीपीएक्स पाठ्यक्रम को पूरा किया और कॉर्पोरेट जगत में उत्कृष्टता से कार्य कर रहे हैं। इस वर्ष पीजीपीएक्स बैच (6ठां बैच) सूप्रौ., आईटीईएस, परामर्श, मोटर वाहन, विद्युत और ऊर्जा, बीएफएसआई इंजीनियरिंग, विनिर्माण, तेल एवं गैस एवं उद्यमिता जैसी विभिन्न प्रकार के उद्योगों से 33 सफल प्रतिभागियों का एक सेट है। अनुभव और कौशल इस साल के पीजीपीएक्स कार्यक्रम को प्रबंधन शिक्षा के लिए सबसे अधिक पसंद किए जाने वाले बैचों में से एक बनाती है।

तालिका : ब कार्यकारी स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (एमबीआईसी) छात्रों का वर्ग प्रोफाइल (2018-2019) बैच

लिंग विभाजन	विषयवार विभाजन	कार्य अनुभव	
पुरुष	कला/अन्य कोई	1	कार्य अनुभव सहित
	वाणिज्य/प्रबंधन	3	
महिला	इंजीनियरी/प्रौद्यो./विज्ञान	29	बगैर कार्य अनुभव के
कुल	कुल	33	कुल

तालिका : ब कार्यकारी स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (एमबीआईसी) छात्रों का वर्ग प्रोफाइल (2018-2019) बैच

लिंग विभाजन	विषयवार विभाजन	कार्य अनुभव	
पुरुष	कला/अन्य कोई	1	कार्य अनुभव सहित
	वाणिज्य/प्रबंधन	3	
महिला	इंजीनियरी/प्रौद्यो./विज्ञान	29	बगैर कार्य अनुभव के
कुल	कुल	33	कुल

### पदकें

हर वर्ष स्नातक कक्षा के दो प्रतिभागियों को दो स्वर्ण पदकें दिए जाते हैं।

- ❖ प्रथम स्थान के लिए स्वर्ण पदक : स्वर्ण पदक का निर्णय प्रतिभागीकी शैक्षणिक प्रदर्शन पर आधारित है।
- ❖ सर्वतोमुखी प्रदर्शन के लिए स्वर्ण पदक : चीन, भारत और वैश्विक अंतःशिक्षिता के दौरान प्रतिभागी की सर्वतोमुख प्रदर्शन के आधार पर सर्वतोमुख प्रदर्शन पदक दिया जाता है।

इस वर्ष पीजीपीएक्स प्रतिभागियों की उत्कृष्ट प्रदर्शन के सम्मान में निम्नलिखित पुरस्कार पदकें प्रदान किए गए:

- सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर अध्यक्ष का स्वर्ण पदक : प्रीति खोसला-2018 पीजीएक्स 124 (सीजीपीए 3.71)
- सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी प्रदर्शन के लिए निदेशक का स्वर्ण पदक : पारस उत्कर्ष-2018पीजीएक्स121

### प्रवेश प्रक्रिया

पीजीपीएक्स (एमबीआईसी) कार्यक्रम उभरती हुई अर्थव्यवस्थाओं से बाहर कार्यकरत प्रतिष्ठित संगठनों के कार्यकारी अधिकारियों के लिए बनाया गया है। सभी प्रतिभागियों को कम से कम किसी भी विषय में स्नातक की डिग्री होनी चाहिए। एक वैध कैंट या जीमैट, 05 साल या उससे अधिक प्रबंधकीय/पर्यवेक्षी भूमिकाओं का कार्य अनुभव। आवेदन को तब जाँच किया जाता है और कार्यकारी मूल्यांकन केंद्र (ईएसी) में हिस्सा लेने के

लिए चयन किया जाता है। हालांकि प्रत्येक बैच में भर्ती किए गए प्रतिभागियों की प्रोफाइल प्रत्येक वर्ष भिन्न हो सकती है क्योंकि सभी भर्ती किए गए आवेदकों के पास अनुसंधान और शिक्षाविदों की दिशा में महत्वाकांक्षा और अभिविन्यास होता है। हम प्रबल विश्लेषणात्मक कौशल वाले प्रतिभागियों और उनके कैट एवं जीमैट अंकों में और उनके शैक्षणिक और कार्य प्रदर्शन में प्रतिबिंबित परिणामों के प्रति अभिविन्यास को देखते हैं। और साथ ही सामाजिक एवं सामुदायिक अभिविन्यास वाले लोग भी।

#### **आर्थिक सहायता**

पीजीपीएक्स के प्रतिभागियों के लिए परिसर में देश के सभी अग्रणी बैंकों से निश्चित ऋणों की सुविधा उपलब्ध करवाए जाते हैं।

कार्यकारी स्नातकोत्तर कार्यक्रम के आरंभ की झलकियाँ



पीएचडी, संस्थान की शोध कार्यक्रम, का उद्देश्य उन शोधकर्ताओं को तैयार करना है जो अति सर्वांगी और प्रबंधकीय समस्याओं के समाधान प्रदान करते हुए स्वतंत्र और मूल अनुसंधान कर सकें। यह शैक्षणिक साथ ही साथ व्यापार के क्षेत्र में नए ज्ञान की विकास और प्रबंधन के विभिन्न पहलुओं में उपयुक्तता पर केंद्रित है। भाप्रबंसंशिलॉग में पीएचडी अंतःविषय प्रकृति की है।

हर पीएचडी छात्र को शैक्षणिक दिशानिर्देश के लिए पहले साल में एक संकाय नियुक्त किया जाता है। पहले वर्ष में, पीएचडी छात्र स्नात्कोत्तर कार्यक्रम के छात्रों के साथ स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) की सभी कोर पाठ्यक्रमें करते हैं। पूरे वर्ष के लिए कुल बाईस क्रेडिट हैं। हर संकाय सदस्य को सुनिश्चित करता है कि पीएचडी छात्रों को सौंपे गए काम और परियोजना का काम का ध्यान केंद्र और अभिविन्यास, अभ्यर्थियों के अभिरूचि अनुसंधान के दायरे के भीतर अनुसंधान और कुछ मूल सोच की प्रक्रिया की खोज की दिशा में अधिक है।

पीएचडी कार्यक्रम के दूसरे वर्ष में, छात्रों को चौथें, पांचवें और छठे सत्र में 10.5 क्रेडिट अर्जित करने होते हैं। पाठ्यक्रमों में अनुसंधान संबंधित पाठ्यक्रमों और कार्य-संबंधी पाठ्यक्रमों सम्मिलित है। यह पाठ्यक्रमों पीएचडी छात्रों को भविष्य के अनुसंधान के लिए तैयार करती है और संबंधित क्षेत्रों में हाल की विकास से परिचित करवाते है। पीएचडी छात्रों को मुख्य और गौण कार्य क्षेत्र का चयन करना होता है। आखिरी सत्र के अंत में व्यापक पात्रता परीक्षा (सीक्यूई) होगी। शोध पर काम करने की तैयारी की पात्रता के लिए पीएचडी छात्रों को सीक्यूई में 50 प्रतिशत की न्यूनतम ग्रेड प्राप्त करना होता है।

तीसरे वर्ष में, शोध पर्यवेक्षण समिति (टीएससी) की देखरेख में पीएचडी छात्र खोजपूर्ण शोध शुरू करते हैं। तीसरे वर्ष की पहली छमाही के पूरा होने से पहले, पीएचडी छात्र को प्रत्येक तिमाही में टीएससी को अपनी प्रगति रिपोर्ट जमा करना होता है। पीएचडी छात्र टीएससी को अपने शोध के विषय पर एक विस्तृत शोध योजना प्रस्तुत करता है। अनुसंधान के आधार पर, पीएचडी छात्र को तीसरे वर्ष दूसरी छमाही में शोध कार्य करता है। चौथे वर्ष के उत्तरार्ध में, पीएचडी छात्र शोध का मसौदा टीएससी को प्रस्तुत करता है। पीएचडी छात्र को अपने शोध कार्य का मुख्य निष्कर्ष पर पूर्व-शोध को टीएससी और पीएचडी समिति को प्रस्तुत करना होता है।

तालिका : स पीएचडी छात्रों का वर्ग प्रोफाइल : 2019 बैच

लिंग विभाजन		विषयवार विभाजन			
पुरुष	4	वाणिज्य/प्रबंधन/बीबीए	4	बी.टेक-बीई/इंजीनियरिंग/	3
महिला	3			एमएससी.	
कुल	7	कुल ----		7	

विद्या वाचस्पति (कामकाजी व्यवसायिकों के लिए)

भाप्रबंसं शिलॉग में विद्या वाचस्पति (कामकाजी व्यावसायिकों) नियोक्ता संगठन की आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए कामकाजी पेशवरों के लिए प्रबंधन में एक अद्वितीय डॉक्टरेट स्तर का कार्यक्रम है। यह डॉक्टरेट कार्यक्रम कामकाजी व्यवसायियों के ज्ञान के सीमाओं का विस्तार करने में मदद करेगा और उन्हें प्रबंधन विज्ञान के क्षेत्र में योगदान देने का एक उत्कृष्ट अवसर प्रदान करेगा। कार्यक्रम का लक्ष्य उत्साही अधिकारियों और शिक्षण व्यवसायियों को प्रशिक्षण, प्रबंधन अनुसंधान और परामर्श कार्य के क्षेत्र में योगदान देने के लिए तैयार करना, एक शैक्षणिक कैरियर शुरू करना और प्रबंधन के सिद्धांत तथा प्रयोग के बीच संतुलन बनाने में मदद करना है। निम्न द्वारा लक्ष्य प्राप्त होगा:

- प्रबंधन अनुशासन और इसके कार्यात्मक क्षेत्रों से परिचित होकर
- अनुसंधान के प्रभावी संचालन और अनुसंधान उपकरण और तकनीकों के बारे में विचार प्राप्त करना
- विभिन्न शैक्षणिक उपकरणों और तकनीकों का उपयोग करके प्रभावी ढंग से विकसित करना
- कामकाजी व्यवसायियों और शिक्षण व्यवसायियों को क्षेत्र में ज्ञान बढ़ाकर

### कार्यक्रम की संरचना

#### अध्ययन के क्षेत्र (विशेषज्ञता)

भाप्रबंसं शिलॉग में निम्नलिखित विशेषज्ञता के क्षेत्र हैं:

1. अर्थशास्त्र एवं लोक नीति
2. वित्त एवं लेखाकरण
3. सूचना पद्धतियां
4. विपणन प्रबंधन
5. संचालन और मात्रात्मक तकनीक
6. संगठनीय व्यवहार, मानव संसाधन एवं संचार
7. कार्यनीतिक प्रबंधन
8. स्थिरता, सामूहिक सामाजिक उत्तरदायित्व एवं नैतिक

#### पाठ्यर्था और पाठ्यक्रम

पाठ्यक्रम के दौरान, भाप्रबंसं शिलॉग में कक्षाएँ आयोजित की जाएंगी। यदि परिसर में आवास उपलब्ध है और अभ्यर्थी उसका लाभ उठा रहा है, तो आवास और भोजन शुल्क अतिरिक्त होगा। परिसर पाठ्यक्रम कार्य के पहले वर्ष में तीन मॉड्यूल और दूसरे वर्ष में एक मॉड्यूल होगा। प्रथम वर्ष के पाठ्यक्रम के तीन मॉड्यूल में 9 क्रेडिट वितरित होंगे, जिनके नाम हैं:

- प्रबंधन अनुसंधान में मौलिक पाठ्यक्रम-I (मॉड्यूल I)
- प्रबंधन अनुसंधान में मौलिक पाठ्यक्रम-II (मॉड्यूल II)
- प्रबंधन अनुसंधान में मौलिक पाठ्यक्रम-III (मॉड्यूल III)

दूसरे वर्ष के पाठ्यक्रम कार्य के 3 क्रेडिट होंगे।

- प्रबंधन अनुसंधान में मौलिक पाठ्यक्रम-IV (मॉड्यूल IV)

मॉड्यूल I (अंतरिम रूप से सितम्बर-अक्टूबर 2019), एक बार तीन सप्ताह के लिए आना है।

मॉड्यूल II (अंतरिम रूप से अप्रैल-मई सितम्बर-अक्टूबर 20120), एक बार तीन सप्ताह के लिए आना है।

मॉड्यूल III (अंतरिम रूप से जुलाई-अगस्त 2020), एक बार तीन सप्ताह के लिए आना है।

मॉड्यूल IV (अंतरिम रूप से अप्रैल-मई 2021), एक बार तीन सप्ताह के लिए आना है।

सभी पाठ्यक्रम अनिवार्य है। प्रतिभागियों की कम से कम 60% उपस्थिति होनी चाहिए।

मॉड्यूल III के दौरान, विद्यावाचस्पति अध्यक्ष के परामर्श से अभ्यर्थी को संस्थान के निर्धारित मानदंडों के अनुसार उसकी शोध पर्यवेक्षी समिति (टीएससी) के गठन की प्रक्रिया शुरू करने की आवश्यकता होगी।

व्यापक योग्यता परीक्षा (सीक्यूई)

- कार्यक्रम के दूसरे चरण के लिए अभ्यर्थी को मॉड्यूल के बाद व्यापक योग्यता परीक्षा (सीक्यूई) उत्तीर्ण करनी होगी।
- द्वितीय वर्ष के आरंभ से पूर्व अभ्यर्थी को परीक्षा सफलतापूर्वक पूरी करनी होगी।
- परीक्षा उत्तीर्ण नहीं करने वाले अभ्यर्थी को अपेक्षा पूरा करने के लिए दूसरा और अंतिम अवसर दिया जाएगा।
- पाठ्यक्रम कार्य (सत्र I, II और III) में उत्तीर्ण होने के लिए अभ्यर्थी को 3.0 या उससे अधिक का समग्र सीजीपीए प्राप्त करना होगा।

द्वितीय वर्ष

पाठ्यक्रम के सफल समापन के बाद प्रतिभागी अपने टीएससी के मार्गदर्शन में पीएचडी शोध की मुख्य शोध समस्या पर काम शुरू कर देगा।

- वह अपने टीएससी के मार्गदर्शन में प्रस्ताव तैयार करना शुरू करेगा।
- शोध का मसौदा प्रस्तुत करने तक सभी चार मॉड्यूल के सफल समापन के बाद द्वितीय वर्ष से, प्रतिभागियों से नियमित दौरे की आशा की जाती है। एक तिमाही में कम से कम चार दिन का दौरा अनिवार्य है।
- टीएससी अध्यक्ष द्वारा भेजे गए प्रगति रिपोर्ट को प्रतिभागी को हर छः महीने में कार्यक्रम कार्यालय में जमा करनी होगी।

तृतीय वर्ष और इसके बाद

- प्रतिभागी से सम्मेलन में शोधपत्र प्रस्तुत और/या प्रकाशन करने की दिशा में भी काम करने की आशा की जाती है।
- टीएससी द्वारा मसौदे की मंजूरी के बाद प्रतिभागी एक मुक्त संगोष्ठी, पूर्व-प्रस्तुती संगोष्ठी में शोध की मसौदे को प्रस्तुत करेंगे। शोध की मसौदे को टीएससी और सार्वजनिक संगोष्ठी के दर्शकों से प्राप्त टिप्पणियों के आधार पर संशोधित किया जाएगा।
- अभ्यर्थी को शोध की प्रतिरक्षा करना होगा और फिर मूल्यांकन के लिए विधिवत् संशोधित शोधपत्र को प्रस्तुत करना होगा। एक बार मूल्यांकन हो जाए उसके बाद, अभ्यर्थी को उपाधि प्राप्त करने के लिए पात्र होने के लिए परीक्षकों के सामने शोध की प्रतिरक्षा करना होगा।

कार्यक्रम की अवधि

कार्यक्रम के लिए न्यूनतम प्रतिबद्धता 3 वर्ष है, लेकिन अभ्यर्थियों से यह आशा की जाती है कि वे चार साल में कार्यक्रम पूरा करें और यह सुनिश्चित करें कि वे इस निर्धारित समय के भीतर कार्यक्रम की आवश्यकताओं को पूरा करें। यदि अभ्यर्थी चार साल में कार्यक्रम पूरा नहीं कर पाते हैं, तो उनकी प्रगति के आधार पर उन्हें प्रत्येक 6 महीने के दो समयावृद्धि दिए जा सकते हैं।

तालिका : द पीएचडी (कामकाजी व्यवसायियों) का वर्ग प्रोफाइल : 2019 बैच

लिंग विभाजन		विषयवार विभाजन		
पुरुष	2	वाणिज्य/प्रबंधन/बीबीए	4	बी.टेक-बीई/इंजीनियरिंग/ एमएससी.
महिला	3			
कुल	5	कुल ----		5



### संकाय विकास कार्यक्रम (एफडीपी)

भाप्रबंसं शिलॉग ने 13 से 25 मई, 2019 को दो-सप्ताह का संकाय विकास कार्यक्रम का आयोजन किया। कार्यक्रम प्रबंध संस्थानों, विश्वविद्यालय विभागों, डिग्री महाविद्यालयों एवं अन्य व्यवसायिक/स्टाफ प्रशिक्षण संस्थानों के वर्तमान और भावी संकाय सदस्यों और शोधकर्ताओं के लिए अभिप्रेत है। दो सप्ताह का कार्यक्रम सीखने की शैलियों, शिक्षण आधारित शिक्षण सहित केस आधारित शिक्षण, शिक्षण के लिए वेब उपकरण, प्रबंधन के दर्शन और सिद्धांत, प्रबंधन के अनुसंधान के लिए परिचयात्मक आँकड़े, गुणात्मक और मात्रात्मक तकनीक, शोधपत्र लेखन कौशल, प्रबंधन के शिक्षकों के लिए संचार और व्यापारी के लिए माइक्रोइकॉनॉमिक्स पर केंद्रित था। इस कार्यक्रम में भारत के विभिन्न राज्यों से प्रतिभागियों सहित के भाप्रबंसं शिलॉग पीएचडी प्रतिभागियों ने भाग लिया। कार्यक्रम का उद्घाटन 13 मई, 2019 को भाप्रबंसं शिलॉग में भाप्रबंसं शिलॉग के निदेशक प्रो. डी.पी.गोयल के उपस्थिति में किया गया।



### प्रबंधन विकास कार्यक्रम (एमडीपी)

संस्थान ने प्रबंधन विकास कार्यक्रमों (एमडीपी) पर विशेष ध्यान दिया है और अपनी स्थापना के बाद से लगातार सीख रहे। पूरे देश में विभिन्न हितग्राहियों के लिए कार्यक्रमों के आयोजन के माध्यम से पिछले कुछ वर्षों में संस्थान ने खुद को शिक्षा और उद्योग के बीच अंतराफलक के रूप में स्थापित किया है।

एमडीपी कार्यक्रमों का उद्देश्य विशेष रूप से भारतीय उद्योग, शिक्षा और सरकारी क्षेत्रों के कार्यकारी अधिकारियों के लिए लघु अवधि के गुणवत्ता कार्यक्रमों को तैयार और प्रदान करना है, ताकि उन्हें व्यापार और प्रबंधन की विकसित प्रथाओं तथा अनुप्रयोगों की वास्तविकताओं में उन्नत ज्ञान और कौशल से लैस किया जा सके; और उनके संबंधित संगठनों की भविष्य में सफलता के लिए उनके व्यक्तिगत योगदान को भी सरल बना सकें। ये प्रबंधन कार्य. अधिकारियों को अपने ज्ञान को ताज़ा और फिर से जीवंत करने और वर्तमान सोच के साथ खुद को फिर से संगठित करने और अंतर्दृष्टि और आत्म-संवर्धन प्राप्त करने का अवसर देते हैं। प्रतिभागियों को प्रबंधन के विभिन्न धाराओं जैसे शिक्षा प्रबंधन, सामान्य प्रबंधन, मानव संसाधन, वित्त, सूचना प्रणाली, विपणन, संचालन प्रबंधन, सामरिक प्रबंधन और सतत् विकास के लिए विभिन्न उपकरणों, तकनीकों और कौशल से खुद को परिचित करने का मौका मिलता है।

एमडीपी 2019-20						
क्र.मां.	कार्यक्रम का शीर्षक	प्रायोजककर्ता एजेंसी/कंपनी	अवधि	कार्यक्रम की तिथि	प्रतिभागियों की सं.	कार्यक्रम का समन्वयक
1	परिवर्तन प्रबंधन	पावरग्रिड	3 दिन	06-08 मई 2019	32	प्रो.रोहित द्विवेदी व प्रो.संजीव काकोटि
2	नेतृत्व क्षमताओं पर जोर के साथ सामान्य प्रबंधन	आईओसीएल	6 दिन	22 - 27 जुलाई 2019	30	प्रो.केया सेनगुप्ता व प्रो.बासव रॉयचौधुरी
3	सामान्य प्रबंधन एवं नेतृत्व	विदर्भ प्रबंधन संगठन, पुणे	3 दिन	07-09 अग. 2019	21	प्रो.रोहित जोशी व प्रो.संजीता जयपुरिया
4	“परियोजना प्रबंधन एवं कौशल विकास पर केंद्रित सामान्य प्रबंधन”	ए.एच. एवं वेटनरी, मेघालय सरकार	4 दिन	20- 23 अग., 2019	20	प्रो.रोहित जोशी व प्रो.अरिन्दम मुखोपाध्याय
5	नेतृत्व क्षमताओं पर जोर के साथ सामान्य प्रबंधन	आईओसीएल	6 दिन	26 - 31 अग 2019	37	प्रो.केया सेनगुप्ता व प्रो.शरद नाथ भट्टाचार्य
6	सीपीएसई के लिए “लागत अनुकूलन” पर प्रबंधन कार्य.	सार्वजनिक उद्यम विभाग, भा.उद्यो.मं., भा.सर.	5 दिन	16 -20 सित. 2019	32	प्रो.नलिनी प्रवा त्रिपाठी व प्रो.मौसमी भट्टाचार्य

7	परिवर्तन प्रबंधन	पावरग्रिड	5 दिन	23 - 27 सित., 2019	28	प्रो.रोहित द्विवेदी व प्रो.संजीव काकोटि
8	नेतृत्व क्षमताओं पर जोर के साथ सामान्य प्रबंधन	आईओसीएल	6 दिन	14 - 19 अक्टू., 2019	26	प्रो.केया सेनगुप्ता व प्रो. हर्ष वर्धन समालिया
9	टीईक्यूआईपी III के तहत शैक्षणिक नेतृत्व पर प्रबंधिकार्य.	असम राज्य प्रौद्योगिकी विश्वविद्यालय	3 दिन	22 - 24 अक्टू., 2019	33	प्रो.नलिनी प्रवा त्रिपाठी व प्रो. हर्ष वर्धन समालिया
10	सामान्य प्रबंधन	भारतीय रिज़र्व बैंक	3 दिन	18 - 20 नव., 2019	20	प्रो.नीलम रानी व प्रो.विद्युत गगोई
11	प्रेरणा सौंदर्यशास्त्र- लोक प्रबंध कला	पावरग्रिड	5 दिन	18 - 22 नव., 2019	26	प्रो.रोहित द्विवेदी व प्रो.संजीव काकोटि
12	सामान्य प्रबंधन	भारतीय रिज़र्व बैंक	3 दिन	10 - 12 फर., 2020	19	प्रो.प्रदीप सदरंगनी व प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर

#### परामर्श कार्य-शैक्षणिक प्रतिवेदन 2019-20

क्रमां	संकाय का नाम	परामर्श कार्य का शीर्षक	प्रायोजककर्ता एजेंसी	पद(प्रधान परामर्शदाता/टीम सदस्य)
1	प्रो.रोहित द्विवेदी	थर्ड पार्टी एसेस्मेंट ऑफ प्रोफेशनल डेवेलॉपिंग ट्रेनिंग ऑफ टीचर्स अनडर एडीबी एसिस्टेड एसएचसीडीएम प्रोजेक्ट.	स्कूल शिक्षा और साक्षरता विभाग, पीआईयू, मेघालय सरकार	प्रधान परामर्शदाता
2	प्रो.अतुल मेहता	थर्ड पार्टी एसेस्मेंट ऑफ प्रोफेशनल डेवेलॉपिंग ट्रेनिंग ऑफ टीचर्स अनडर एडीबी एसिस्टेड एसएचसीडीएम प्रोजेक्ट.	स्कूल शिक्षा और साक्षरता विभाग, पीआईयू, मेघालय सरकार	टीम सदस्य
3	प्रो.अरिन्दम मुखोपाध्याय	थर्ड पार्टी एसेस्मेंट ऑफ प्रोफेशनल डेवेलॉपिंग ट्रेनिंग ऑफ टीचर्स अनडर एडीबी एसिस्टेड एसएचसीडीएम प्रोजेक्ट.	स्कूल शिक्षा और साक्षरता विभाग, पीआईयू, मेघालय सरकार	टीम सदस्य

## प्रबं.वि.कार्य. एवं सं.वि. कार्यक्रमों की झलकियाँ



संस्थान द्वारा 06 से 08 मई 2019 को पावरग्रिड के अधिकारियों के लिए "चेंज मैनेजमेंट" पर प्रबंवि.कार्य. आयोजित किया गया।



भाप्रसं शिलाँग द्वारा 22-27 जुलाई, 2019 को इंडियन ऑयल कॉर्पोरेशन लि. के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए परिसर में "जनरल मैनेजमेंट विद एम्फासिस ऑन लीडरशिप कॉम्पीटेन्सिस" पर प्रबंवि.कार्य. आयोजित किया गया।



ऑगमेंटिंग जनरल मैनेजमेंट स्किल्स एंड लीडरशिप कॉम्पीटेन्सिस शीर्षक पर प्रशिक्षण कार्यक्रम के लिए भाग लेने वाले वरिष्ठ कार्यकारियों

## उद्योग संबंध कार्यालय

### पोडियम-वार्षिक कॉर्पोरेट संपर्क श्रृंखला:

सत्र 1: श्री तुलसीनाथ के, माइंडगेट सॉल्युशन्ज़

श्री तुलसीनाथ के. का उद्यम जगत् में कई क्षेत्रों में 23 साल का अनुभव है और माइंडगेट सॉल्युशन्ज़ में शामिल होने से पहले उन्होंने यूनिकॉर्प, विप्रो और एचपी जैसी कंपनियों में काम किया है। सभी महान नेताओं की भाँति उनकी यात्रा एक योद्धा की है जो चुनौतियों का सामना करने से कभी नहीं शर्माएँ। शुरुआती वर्षों में घटनाओं के अनपेक्षित मोड़ के बाद अपने करियर को ध्यानपूर्वक गढ़ने के बाद, अपनी खुद की टीम बनाने के लिए प्रतिपालक(मेंटरिंग) पद्धति बनाने तक, श्री तुलसीनाथ ने शीर्ष पर पहुँचने के लिए व्यवस्थित रूप से काम किया। एक युवा सेल्समैन के रूप में असफलताओं को पार करने से यूनिकॉर्प और विप्रो में अपने समय के दौरान बैंकिंग उद्योग में ग्राहकों को परिवर्तित करने में सफलता के कारण एचपी में उनका एक आकर्षक और शानदार कैरियर रहा, जिससे बैंकिंग उद्योग को समाधान देने में मदद मिली।

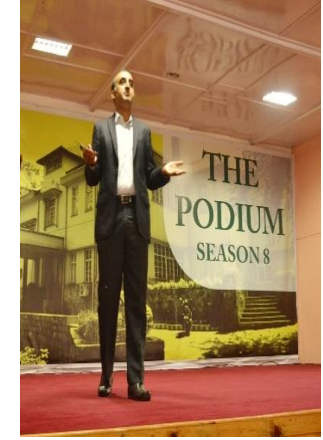
सत्र 2: श्री राजीव सिंह, सीओओ एवं व्यावार प्रधान, कारवी फिन्टेक



श्री राजीव सिंह एक वॉर्टन स्नातक है और मजबूत रणनीतिक और विश्लेषणात्मक क्षमता के साथ एक वैश्विक व्यापार नेता है और विशेषकर अमेरिका और यूरोपीय बाजारों में बीपीएम व्यवसायों के निर्माण तथा नेतृत्व करने की 26 साल का बृहत अनुभव है। वे वर्तमान में कारवी फिन्टेक के सीओओ एवं व्यावार प्रधान है। छात्रों को अपने संबोधन में उन्होंने नेतृत्व और उद्यम प्रबंधन पर मूल्यवान अंतर्दृष्टि साझा की। वित्त की ओर रुझान के साथ, श्री राजीव सिंह ने उद्यम वित्त की दुनिया में बढ़ने की आकांक्षा करने वालों के मस्तिष्क को झकझोर दिया। भाप्रबंस शिलॉग के छात्रों ने सत्र से वित्त क्षेत्र में बहुत कुछ लेकर गए।

सत्र 3: श्री डिग्तांग तिखाक, वरिष्ठ निदेशक, लास्ट माइल, डेल्हीवेरी

भाप्रबंस बैंगलोर से एक प्रबंधन स्नातक और भाप्रौसं खड़गपुर से इंस्ट्रुमेंटेशन इंजीनियर और ईकॉमर्स, मैनुफैक्चरिंग और पावर सेक्टर में 10 से अधिक वर्षों के प्रबंधन अनुभव के साथ एक अनुभवी व्यवसायी, श्री डिग्तांग तिखाक व्यवसाय विकास, विक्रेता प्रबंधन, पुनः इंजीनियरिंग प्रक्रिया, लीन बिज़नेस सिस्टम और जन प्रबंधन में अत्यधिक कुशल हैं। वे वर्तमान में लास्ट माइल में डेल्हीवेरी के वरिष्ठ निदेशक है। उन्होंने प्रचालन प्रबंधन पर महत्वपूर्ण ज्ञान दिया और डेल्हीवेरी में लास्ट माइल की सेवा कैसे बदल रही है, इस पर जानकारी दी। उनकी सार्थक दृष्टिकोण छात्रों की अपेक्षा के अनुकूल रहा। इस सत्र में श्री डिग्तांग तिखाक से पूछे जाने वाले बहुत सारे क्षेत्र विशेष प्रश्न शामिल थे, जिसका उपयोग उन्होंने इस कार्यक्रम को एक बेहद आकर्षक कार्यक्रमलाप में परिवर्तित करने में किया।

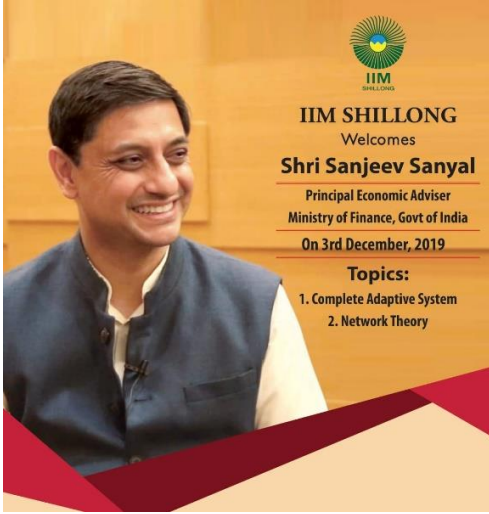


श्री तुलसी के भाप्रसं शिलॉग के छात्रों को संबोधित करते हुए



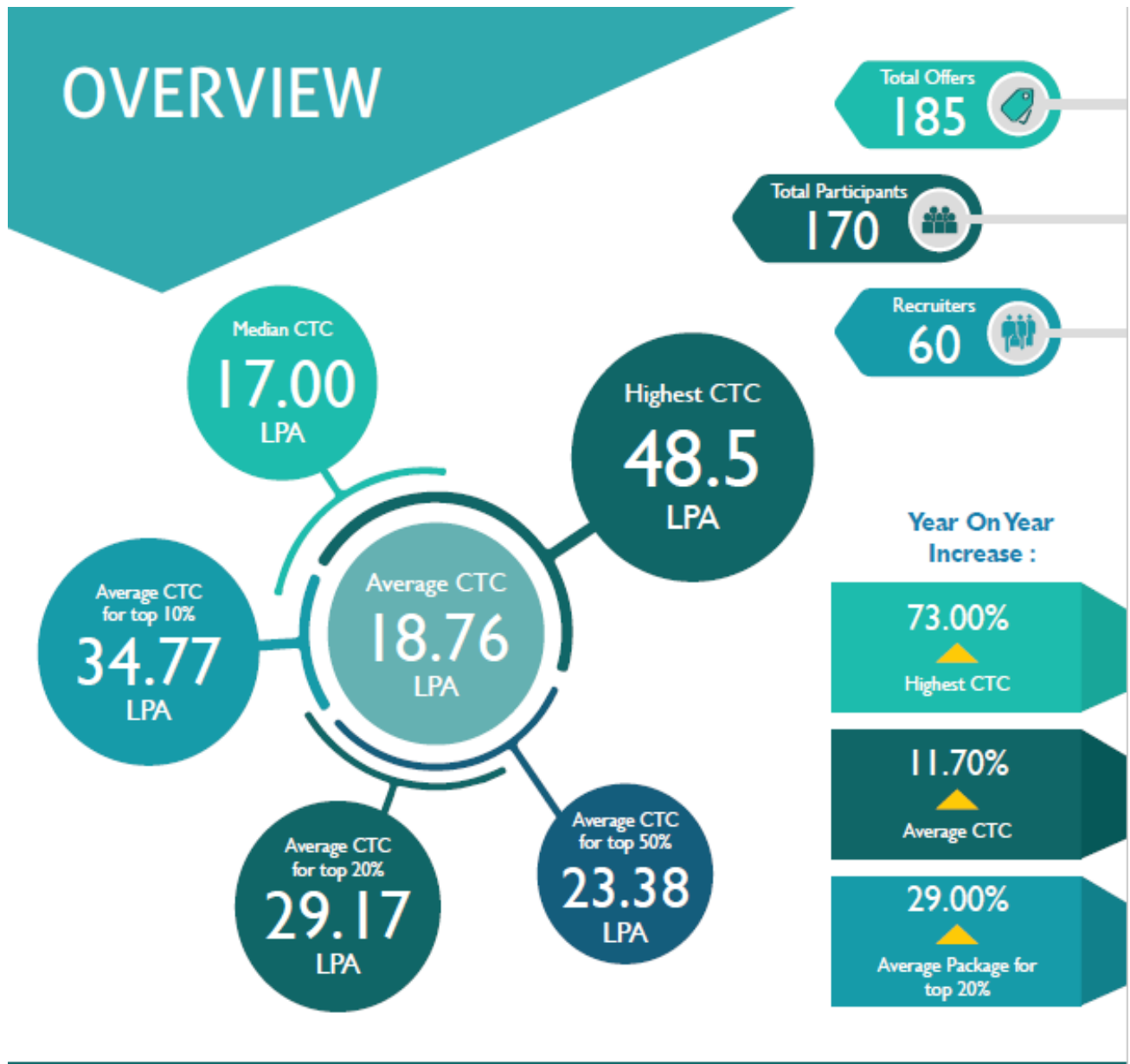
विभिन्न गतिविधियों में लगे छात्रों को उनके भीतर के नेता को पहचानने में मदद करते श्री डिग्तांग

सत्र 4 : श्री संजीव सान्याल, प्रधान अर्थशास्त्र सलाहकार, भारत सरकार



एक भारतीय अर्थशास्त्री, लेखक, पर्यावरणविद् और आधुनिक सिद्धांतकार। वर्तमान में वे वित्त मंत्रालय, भारत सरकार में प्रधान आर्थिक सलाहकार हैं। वे जी20 फ्रेमवर्क वर्किंग ग्रुप के सह-अध्यक्ष के रूप में भी कार्य कर रहे हैं और कई अंतर्राष्ट्रीय मंचों पर भारत का प्रतिनिधित्व करते हैं। रोड्स के एक छात्र और आइजनहावर के अध्येता, उन्हें दावोस में विश्व आर्थिक मंच द्वारा “यंग ग्लोबल लीडर 2010’6 नामित किया गया था। उन्हें व्यापक रूप से एशिया के प्रमुख अर्थशास्त्रियों में से एक माना जाता है और वे 2015 तक ड्यूश बैंक के वैश्विक रणनीतिकार और प्रबंध निदेशक रहे। वे कई पुस्तकों के लेखक भी हैं, जिनमें “दि इंडिया रिनेसाँ द राइज़ ऑफ़ ए थाउजेंड इयर्स ऑफ़ डिक्लाइन” और “लैंड ऑफ़ द सेवन रिक्ज़ : ए ब्रीफ़ हिस्ट्री ऑफ़ इंडियाज़ जियॉगरफ़ि” शामिल हैं।

स्नातकोत्तर कार्यक्रम बैच 2018-20



The Final Placements for the academic year 2019-20 has once again affirmed the faith and confidence of the industry in the students of IIM Shillong. The placement season saw participation from a total of 60 recruiters in various domains such as Consulting & Strategy, Finance, General Management, Human Resources & Operations, IT & Analytics, and Sales & Marketing.

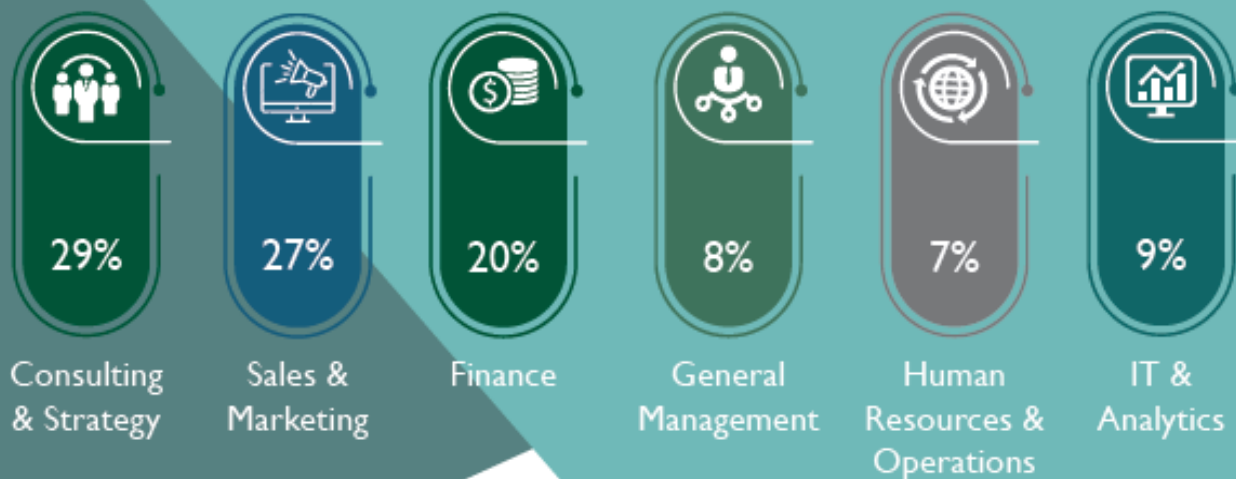
IIM Shillong witnessed success this placement season through the participation from several prominent recruiters including Bain & Company, Berger, BirlaSoft, Capgemini, CASHe, Cognizant, GroupM, HSBC Bank, JP Morgan & Chase, Nomura Investment Bank, OLA, PwC, Thomson Reuters, Titan, TresVista, Ujjivan Small Finance Bank, United Health Group, Vivriti Capital, and Zenoti who reaffirmed their faith in the institute.

IIM Shillong gracefully hosted many first time recruiters including Aditya Birla Capital, Bisleri, ByteDance, Conneqt Business Solutions Limited, Emami Agrotech, Extramarks, FIITJEE, Godrej, Great Learning, IDFC First Bank, Indegene, InMobi, Lixil, Mahindra & Mahindra, Moglix, MXV Consulting, Qwixpert, Raam Group, and Tech Mahindra.

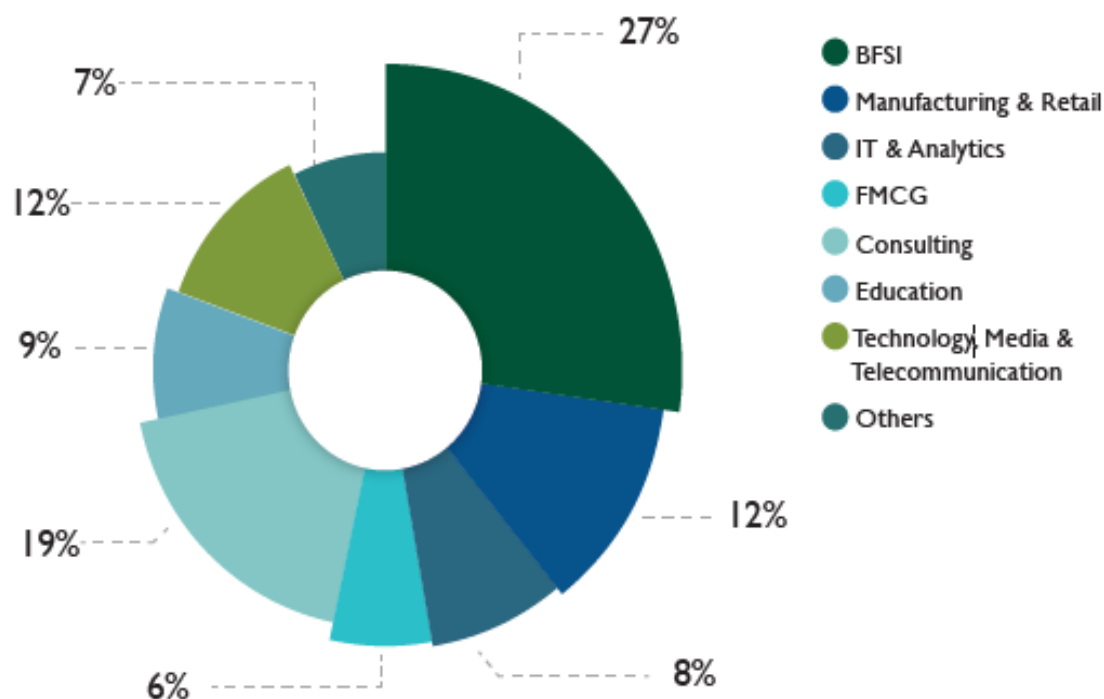
The institute also witnessed participation from International recruiters including ShopUp, and Tillomed Laboratories who offered roles across Consulting & Strategy, and Operations.

The PGD 2018-20 batch also bagged PPI/PPO opportunities from AB InBev, Amazon, Bajaj Finserv, Deloitte USI, D.E. Shaw, Emami Group, Fidelity Investments, Goldman Sachs, GSK Pharma, HDFC Bank, ICICI Bank, JSW Group, Mahindra GMC, Maruti Suzuki, Pidilite Industries, RBL Bank, TATA Steel, Ultratech Cement, and Xiaomi.

## DOMAIN WISE OFFERS

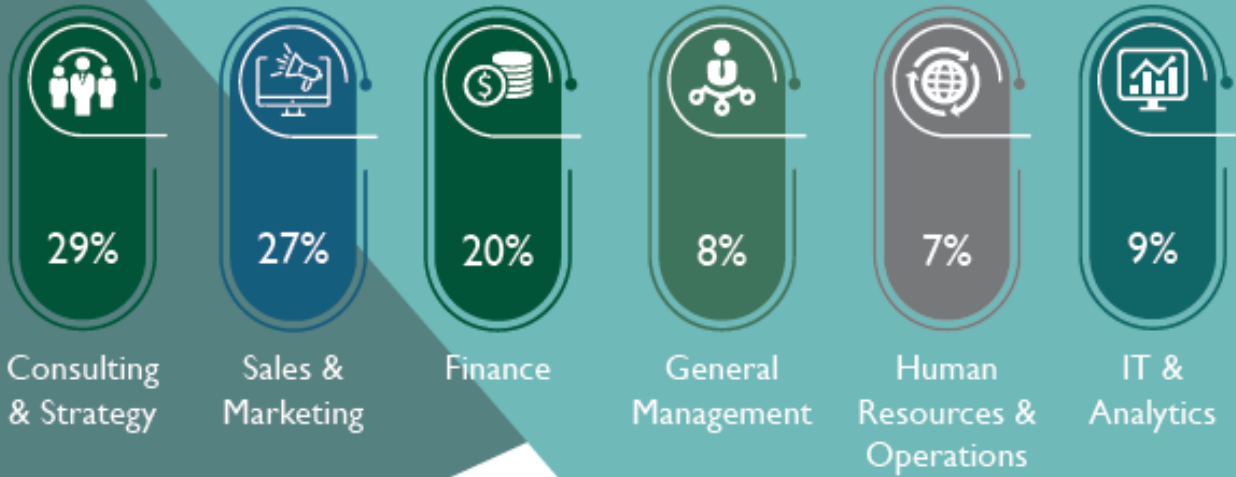


## SECTOR WISE OFFERS

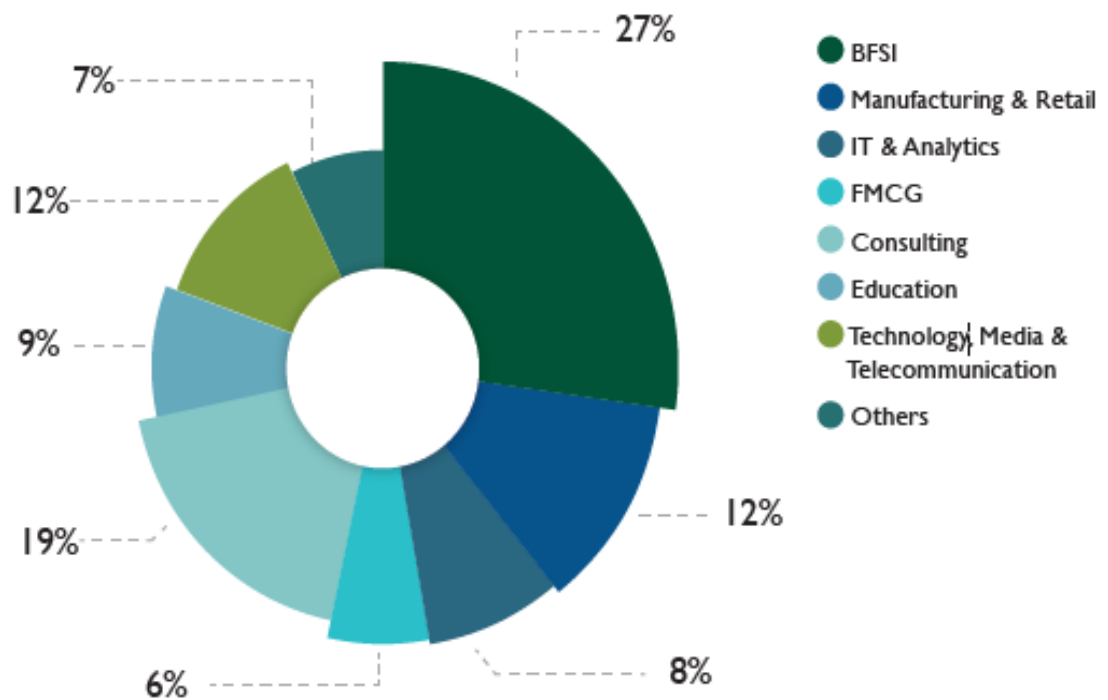




## DOMAIN WISE OFFERS



## SECTOR WISE OFFERS



# DOMAIN HIGHLIGHTS

## Prominent Recruiters



## Finance

IIM Shillong has always been a preferred campus for recruiters offering roles in the Finance domain. 20% of the participants received offers in roles such as Corporate & Institutional Banking, Credit Policy, Investment Banking, Private Equity, and Retail Banking amongst others. Amazon, Goldman Sachs, and IDFC First Bank partnered with the institution for the first time. Prominent recruiters such as D.E. Shaw, HDFC Bank, HSBC Bank, ICICI Bank, JP Morgan & Chase, Nomura Investment Bank, RBL Bank, Thomson Reuters, TresVista, and Vivriti Capital continued to recruit in large numbers.



## Prominent Recruiters



## General Management

The General Management domain observed increased participation from recruiters including Ab InBev, Bajaj Finserv, Great Learning, JSW Group, Mahindra GMC, RAAM Group, Ujjivan Small Finance Bank, and Xiaomi from various sectors such as Automobile, BFSI, Conglomerate, Manufacturing, and Technology. This domain accounted for 8% of placements this year.



# DOMAIN HIGHLIGHTS

## Prominent Recruiters



## Human Resources & Operations



Human Resources and Operations domain witnessed participation from distinguished companies like D.E. Shaw, Moglix, TATA Steel, Tillomed Laboratories, and Titan that strengthened their alliance with the institution and offered prominent roles spanning across various sectors. The season witnessed a 142.5% increase in the Highest CTC offered.

**48.5 LPA**  
Highest CTC

## Prominent Recruiters



## IT & Analytics



IT & Analytics domain witnessed participation from a host of recruiters including BirlaSoft, Bisleri, Capgemini, Great Learning, Fidelity Investments, JP Morgan & Chase, and Zenoti offering diverse roles such as Analytics Consultant, Business Analytics & Research, New Product Development, and Tech Solutions. Bisleri and Great Learning partnered with the institution for the first time.

**18 LPA**  
Highest CTC

# PROMINENT RECRUITERS



## कार्यकारी स्नातकोत्तर कार्यक्रम 2019-20

### भर्ती में सहयुक्त कंपनियाँ

माइंडगेट	आरओआईनेट
फ़िन्शेल	निकुलसान
म्युसिग्मा	टीएमडब्ल्यूपे
एडकास्ट	फोर्ड
मर्जरवेअर	ई एंड वाइ
एट्रिमेड	अमेज़ॉन
कॉग्निजंट	विक्रम सोलर
वरच्युसा	आरओआईनेट
माइंडगेट	निकुलसान

भाप्रबंसं शिलॉग कार्यकारी अधिकारियों के लिए स्नातकोत्तर कार्यक्रम (एमबीआईसी)-भारत और चीन में व्यवसाय प्रबंध - भाप्रबंसं शिलॉग का पीजीपीएक्स पाठ्यक्रम सूत्रों. परामर्श, वित्त, संचालन, इलेक्ट्रॉनिक्स, बिजली, मासं., व्यापार परामर्श और स्वास्थ्य रक्षा जैसी क्षेत्रों में हर साल उनके सामान्य प्रस्ताव की संख्या में वृद्धि करते हुए मध्य से लेकर वरिष्ठ स्तर के व्यावसायिकों की भर्ती के लिए लगातार पसंदीदा कार्यक्रम रहा है ।

उद्यमियों के साथ आगे की व्यापक कार्यक्रम करने, मौजूदा और नई कंपनियों के साथ संबंधों को बनाए रखने और विकसित करने के संदर्भ में टीम के प्रयासों के परिणामस्वरूप यह सफल नियोजन सत्र रहा । यह पीजीपीएक्स एमबीआईसी कार्यक्रम और संस्थान के प्रति नियोक्ताओं की पूर्ण विश्वास का प्रमाण है । हम अपने भर्ती भागीदारों के आभारी हैं !

2020 में स्नातक होने के बाद पीजीपीएक्स के 7वें बैच (भारत और चीन में व्यवसाय प्रबंध), में औसतन 7.6 वर्षों का उद्योग अनुभव शामिल है। इस वर्ष कुल 27 प्रतिभागियों ने नियोजन की सहायता के लिए हस्ताक्षर किए, 6 छात्रों ने अन्य रुचि सहित अपने मूल संगठन में वापस जाने के लिए नियोजन प्रक्रिया में सम्मिलित नहीं हुए । नियोजन समिति ने संस्थान की उचित समर्थन से 15 छात्रों को ऑन-कैंपस के माध्यम से नियोजन की सुविधा प्रदान किया, जबकि अन्य 6 को ऑफ-कैंपस नियोजन के प्रस्ताव मिले । शिलॉग परिसर में सितम्बर के प्रथम सप्ताह के दौरान नियोजन प्रक्रिया शुरू हुई, जिसमें संगठन पीजीपीएक्स छात्रों के लिए भर्ती प्रक्रिया का संचालन करते हैं जो कई महीनों तक चलती हैं जिससे छात्रों और नियोक्ताओं को एक-दूसरे के साथ बातचीत करने और उनके इच्छा की योग्य नियोजन का समान अवसर प्रदान करती हैं। नियोजन कार्यालय छात्रों को उनके पसंदीदा करियर के लिए स्वतंत्र नौकरी की खोज के प्रयासों में भी समर्थन और प्रोत्साहित करता है। पीजीपीएक्स से भर्ती के लिए संस्थान को उद्योग से भारी प्रतिक्रिया मिली । इस प्रकार से नियोजन कार्यालय ने छात्रों को अपने पसंदीदा करियर के लिए नौकरी की खोज में स्वतंत्र प्रयासों के लिए प्रेरित करके महत्वपूर्ण सहायक भूमिका निभाई है।

विभिन्न क्षेत्रों के नियोक्ताओं ने कैंपस और ऑफ कैंपस ड्राइव के माध्यम से नियोजन प्रक्रिया में अपनी उपस्थिति दर्ज कराई। भारत और विदेशों के विभिन्न भौगोलिक क्षेत्रों में मुख्य रूप से विभिन्न मध्यम और वरिष्ठ स्तर के प्रबंधन पदों के लिए उम्मीदवारों को काम पर रखा गया था । परामर्श, उत्पाद प्रबंधन, संचालन, व्यवसाय विकास, विश्लेषिकी, बिक्री और विपणन, परियोजना और कार्यक्रम प्रबंधन जैसे रणनीतिक भूमिकाओं के लिए प्रस्ताव दिए गए थे । इस बार नए नियोक्ताओं में माइंडगेट सॉल्युशन्ज़, एट्रिमेड, फ़िन्शेल आदि कुछ नाम शामिल थे ।

भाप्रबंसं शिलाँग में नियोजन छात्र द्वारा संचालित एक गतिविधि है । भाप्रबंसं शिलाँग कॉर्पोरेट के कामों के लिए सभी रूपों में नियोजन समिति की सहायता करने का प्रयास करता है - चाहे वह भारत में हो या चीन में ।

**भाप्रबंसं शिलाँग पीजीपीएक्स नियोजन की स्नैपशॉट \***

पीजीपीएक्स 2018-19 में कुल छात्र	33
अपने मूल संगठन में वापसी	5
छात्रों द्वारा खुद का उद्यम शुरू किया गया	1
नियोजन प्रक्रिया में भाग लेने वाले छात्रों की संख्या	27
सबसे अधिक सीटीसी का प्रस्ताव	24 LPA
औसत सीटीसी का प्रस्ताव	17.3 LPA
मध्य सीटीसी का प्रस्ताव	18 LPA

\* उल्लिखित मान तारीख के अनुसार हैं और यह अंतिम आंकड़े नहीं हैं कोविड 19 महामारी के कारण प्रक्रिया को रोक दिया गया है। नियोजन प्रक्रिया लॉकडाउन के बाद जारी होगी।

दीक्षांत समारोह 2018-20

कोविड 19 के कारण आयोजन रद्द कर दिया गया



संस्थान में आगंतुक

प्रतिष्ठित व्यक्तियों द्वारा दौरा

भाप्रबंसं. शिलाँग को भारत और विदेश दोनों से प्रख्यात हस्तियों से मिलने का सौभाग्य मिला।

दीक्षांत समारोह 2018-20		
कोविड 19 के कारण विलंबित		
ईमर्ज 2019		
नाम	संगठन	पदनाम
गुरसाक्षी लुगानी	नखरेवाली	मु.कार्य.अधि
रिद्धिनील रॉय	NE8X	संस्थापक
वनदीप सिंह	जीबीकेसी फैशनन्ज़	सीएफओ व रणनीतिक सलाहकार
अमित गौतम	पासितो इंडस्ट्रीज़	संस्थापक व मु.कार्य.अधि
प्रशांत राव अरूर	इंटेलीस्टे होटलज़ प्राइवेट लिमिटेड	मु.कार्य.अधि
लारसिंग मिंग सावियान	द सेंटर प्वाइंट ग्रुप	प्रबंध निदेशक
सौम्या दत्ता	हटकेस्टैज़	संस्थापक
गिरिश अहिरवार	मैक्सट्रोन इनोवेशन्ज़	सह-संस्थापक व मु.कार्य.अधि
श्री गणजीत ब्रह्म	फार्मईजी टेक्नोलॉजीज़ प्रा. लि.	निदेशक
पोडियम 2019		
श्री तुलसीनाथ के	माइंडगेट सॉल्युशन्ज़	
श्री राजीव सिंह	कारवी फ़िन्टेक	
डिग्तांग तिखाक	डेल्हीवेरी	
श्री संजीव सान्याल	भारत सरकार	
व्यापार नेतृत्व शिखर सम्मेलन 2019		
श्री कॉनराड संगमा	मेघालय, मुख्यमंत्री	
श्री पंकज चड्ढा	एस.आर.बाटलीबोड़, वरिष्ठ भागीदार	
श्री सम्राट झा	केपीएमजी, भागीदार	
श्री निक्सॉन जोसफ	एसबीआई फ़ाउन्डेशन, अध्यक्ष सीओओ	
श्री योगेश बसोले	क्रॉम्पटोन ग्रीन्स, महाप्रबं. मासं। GM HR   भारत में बिक्री प्रमुख	
सुश्री रश्मि मनशर्मानि	द वेव ग्रुप, सीएचआरओ	
श्री सुभांकर घोष	आरओआई नेट सॉल्युशन्ज़, सीएचआरओ	
श्री कुमार अलगप्पे	हयुलट पैकर्ड एन्टरप्राइस, वैश्विक विपणन विश्लेषक एवं अंतर्दृष्टि	
श्री रणधीर मिश्रा	मेटाकोग इनोवेशन्ज़, सह-संस्थापक	
श्री विनायम जोशी	स्टरलाइट, उपाध्यक्ष-सप्लाई चेन मैनेजमेंट	
श्री अनित गुप्ता	एसएल ग्रुप, प्रधान कॉर्पोरेट क्रियाकलाप-एसएल ग्रुप	
श्री हरि कृष्णसुब्रमणि	PwC, भागीदार - PwC	
श्री कृष्ण राव	जेएम फ़ाइनेन्शियलज़, महाप्रबं	
सुश्री अनु डोगरा	Coats, विपणन प्रधान-दक्षिण एशिया	
श्री राज काम्बले	फ़ेमस इनोवेशन्ज़, संस्थापक एवं मुख्य रचना अधिकारी	
सुश्री तुलिका	फ़ेमस इनोवेशन्ज़, व्यापार प्रधान	
श्री श्रीनिवास कृष्णन	क्राउन वर्ल्ड वाइड ग्रुप, क्षेत्रीय प्रबंध निदेशक दक्षिण एशिया	
श्री विवेक गुप्ता	आरओआई नेट सॉल्युशन्ज़, सीएचआरओ	



## लीड-कॉर्पोरेट अतिथि व्याख्यान शृंखला (पीजीपीएक्स)

श्री प्रबीर झा	अध्यक्ष एवं वैश्विक मुख्य जन अधिकारी	सिपला
श्री अजित गुप्ता	उद्यम नियंत्रक	माइक्रोसॉफ्ट इंडिया
सुरी लोपामुद्रा बनर्जी	उप निदेशक मासं-दक्षिण पूर्व एशिया एवं	केरिअर मिडिया इंडिया
अमित कासलीवाल	प्रधान मासं	फोर्ड मोटर कंपनी
लक्ष्मी अय्यर	कॉर्पोरेट बिक्री प्रधान-भारत	कोटक महिन्द्र
डॉ.अखिल प्रसाद	मुख्य निवेश अधिकारी	बोइंग, भारत
डॉ.श्रीहर्ष आचार्य	निदेशक एवं देशी परामर्शदाता	अपोलो हॉस्पिटल ग्रुप

## अभिनव उद्यम सहयोग गोष्ठी

रश्मि मनशर्मानि	द वेव ग्रुप
सुभांकर घोष	आरओआई नेट सॉल्युशन्ज़
रणधीर मिश्रा	मेटाकोग इनोवेशन्ज़
के राघवेन्द्र कारंत	निर्मल इंफोटेक प्रा.लि.
श्रीगणेश पाई	डोलन टेक्नोकॉन्फ़र्ट्स प्रा. लि.
चेतन मेदा	ईगलटोन गोल्फ़ एंड रिज़ोर्ट्स
अरुण कुमार एच एस	Sanariateam4 Ventures
एस एन हेमंत	Sanariateam4 Ventures
ए सतीश बाबू	एएसबी एंड कंपनी
वनिता सिंह	Commstrat
प्रेमा प्रसाद	Commstrat
सुसान अब्राहम	लेगोम वर्ल्ड
अब्राहम	प्राइम मेशर
ऋषिकेश दामले	आट्रिमेड
श्रीमती लता दामले	आट्रिमेड

## ओजस्यः भारत-चीन व्यापार एवं मासं सम्मेलन (नई दिल्ली)

श्री सतचिदानन्द रे	प्रधान, रणनीति विपणन-भारत और दक्षिण एशिया, फिलिप्स हेल्थ सिस्टम्स
श्री लवनीश चानना	उपाध्यक्ष-डिजिटल गवर्नमेंट, एपीएसी और जापान, एसएपी
श्री तेज कपूर	सह-कार्यकारी अध्यक्ष एवं भारत के उप मुख्य प्रतिनिधि, फोसन आरज़ेड केपिटल
श्री प्रसून तालुकदार	निदेशक, जॉनसन कंट्रोल्स इंडिया
श्री दिवय प्रणव	वरिष्ठ सहायक उपाध्यक्ष, इंवेस्ट इंडिया (चीन और हाँगकाँग)
श्री बुदराजू सुधाकर	प्रधान मासं, इनर्जी बिज़नेस, अदानी पावर
श्री वरिन्दर वर्मा	प्रधान, एचआर ट्रांसफॉर्मेशन, मारुति सुजुकी इंडिया लि.
श्री पल्लव चक्रवर्ती	निदेशक, प्रचालन, अमेज़ॉन
श्री कुंजविहारी जाध्याला	मुख्य मानव संसाधन अधिकारी, टाटा पावर (सोलर)
श्री संदीप त्यागी	निदेशक, मानव संसाधन, सैमसंग इलेक्ट्रॉनिक्स
श्री सनी शर्मा	वरिष्ठ मासं प्रबंधक, Reckitt Benckiser
श्री संतोष पाई	अभ्यागत संकाय, भाप्रबंसं शिलाँग एवं भागीदार, लिंक लीगल लॉ सर्विसेज़ ऑफ़ इंडिया
श्री अम्बारीश दासगुप्ता	वरिष्ठ भागीदार, इन्चुएरी कंसल्टिंग एलएलपी, एवं प्रधान सलाहकार, पश्चिम बंगाल सरकार, पूर्व वरिष्ठ भागीदार, केपीएमजी एवं पीडब्ल्यूसी
श्री एलेन वांग	चाईना टेलीकॉम (इंडिया) प्रा.लि. के प्रबंध निदेशक, सार्क के प्रमुख प्रतिनिधि और भारत में चीनी वाणिज्य मंडल के प्रमुख

डॉ. के.राधाकृष्णन  
श्री जयज्योति सेनगुप्ता

डॉ.जी सतीश रेड्डी  
मेज जनरल पी के सैनी

प्रो. सोलोमन डार्विन  
श्री डीडी पुरकायस्थ  
श्री अजेय बंदोपाध्याय  
श्री विवेक लाल

### अभ्यागत शिक्षाविदें

क्रमां.	नाम	पाठ्यक्रम	पदनाम
1	श्री एच.वशिष्ठ	दि इरेशनल कॅन्ज़्यूमर	मुकायअधि., सिक्थ फैक्टर कंसल्टिंग, दुबई और निएल्सेन के पूर्व महाप्रबं. अभ्यागत संकाय, भारतीय प्रबंध संस्थान
2	श्री एम. वछरजनी	निगोशिएशन	
3	सुश्री रमा मून्द्र	टीम बिल्डिंग:डिवेलॉपिंग हाई पफॉर्मेंस टीमस	
4	श्री पी. वैद्य	कॉर्पोरेट बैंकिंग	कॉर्पोरेट प्रधान-रिस्क मेनिज्मेंट
5	श्री पी. रचेर्ला	मार्केटिंग ऑफ़ इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी	सह-आचार्य, विपणन निदेशक-पीजीपी, वॉक्ससन स्कूल ऑफ़ बिज़नेस इंडिया
6	श्री आर पंडित	इंडस्ट्रीयल मार्केटिंग	विभिन्न भाप्रबंसंस्थानों में अतिथि संकाय
7	श्री ए. कुमार	इंटरनेशनल मार्केटिंग	
8	श्री एन.जी. कामत	एडवांस्ड सेलिंग स्क्लज़ एंड मेनिज्मेंट	स्वतंत्र परामर्शदाता और भाप्रबंसं इन्दौर, भाप्रबंसं उदयपुर तथा भाप्रबंसं शिलांग में अभ्यागत संकाय
9	प्रो.पीआरएस शर्मा	प्रोजेक्ट मेनिज्मेंट	प्रचालन प्रबंध, भारतीय प्रबंध संस्थान
10	श्री पी.चरण	आपरेशन स्ट्रैटजी फ़ॉर कॉम्पीटिटिव एडवांटेज	रायपुर (भाप्रबंसं रायपुर) के सहायक आचार्य
11	प्रो. ए.पी.अरोड़ा	प्राइसिंग स्ट्रैटजी एंड मार्केटिंग मेनिज्मेंट - I	भाप्रबंसं उदयपुर में सहायक आचार्य
12	डॉ. एन.रॉय	एचआर स्ट्रैटजीज़ फ़ॉर द डिजिटल वर्ल्ड	परामर्शदाता, एक्स.पीडब्ल्यूसी और थिंकआरबिट्रिज
13	प्रो.पी.सी.बिस्वाल	फ़ाइनेंशियल इंजीनियरिंग	
14	प्रो.ए.एस.नायर	प्रोजेक्ट फ़ाइनेंस	भाप्रबंसं कोषिककोड में सहायक आचार्य, वित्त, लेखाकरण और नियंत्रण
15	श्री एच.मांगलिक	बिज़नेस कंसल्टिंग प्रेक्टिसेज़	

पद्म भूषण भा.अं.अनु.सं. के पूर्व अध्यक्ष एपीजे के प्रधान, भारत व मध्य पूर्व, कॉग्निज़ंट एशिया पेसिफ़िक ज्योग्राफीज़, सिंगापुर अध्यक्ष, र.अनु. और विका.संगठ.; सचिव, , अध्यक्ष, र.अनु. और विका.संगठ. विभाग; महानिदेशक, वैमानिक विकास एजेंसी थल सेनाध्यक्ष, आर्मी, सेना मुख्यालय 101, शिलांग व्यवसाय के अमेरिकी आचार्य और केलिफोर्निया यूनिवर्सिटी, बरकिली में हास स्कूल ऑफ़ बिज़नेस की गारवुड सेन्टर फ़ॉर कॉर्पोरेट इनोवेशन के निदेशक, स्मार्ट विलेज मूवमेंट के भविष्यदृष्टा नेता के रूप में भी जाने जाते हैं। मुकार्यअधि एवं प्रबं.निदे., एबीपी गुप भागीदार, केपीएमजी परामर्श सेवाएँ उपाध्यक्ष-एरोनॉटिक्स स्ट्रैटजी एंड बिज़नेस डिवेलॉपमेंट लॉकहीड मार्टिन कॉर्पोरेशन

16	श्री के.एस.चंद्रण	डिजिटल मार्केट एंड ई-कॉमर्स/स्ट्रैटजीक इंसाइट्स इंटरकॉन्ज्यूमर गुड्स एंड शॉपर बिहेव्य	अध्यक्ष, सिटीमैक्स हॉस्पिटेलिटी, लैण्डमार्क ग्रुप
17	श्री एस.वल्लुरी	डिजिटल मार्केट एंड ई-कॉमर्स/स्ट्रैटजीक इंसाइट्स इंटरकॉन्ज्यूमर गुड्स एंड शॉपर बिहेव्य	
18	प्रो.पी.अग्निहोत्री	सर्विसेज़ मार्केटिंग	आचार्य, मार्केटिंग ग्रुप, भाप्रबंसं कलकता
19	प्रो.एस.मदक्षिरा	ब्राण्ड मेनिज्मेंट	
20	डॉ. डी.जैन	एग्रो-बेस्ड ऑन्ट्रप्रनरशिप डिवेलापमेंट	सहायक आचार्य, उद्यमिता केंद्र एवं अनुसंधान, भारत की उद्यमिता विकास संस्थान(ईडीआईआई)
21	श्री संदीप सिंह	स्ट्रैटजीक मेनिज्मेंट: एन एप्रोच फ्रॉम इंडियन माइथोलॉजी	
22	श्री राकेश कुमार	स्ट्रैटजीक मेनिज्मेंट: एन एप्रोच फ्रॉम इंडियन माइथोलॉजी	
23	डॉ.के.दत्ता	बिज़नेस मॉडलिंग फॉर कंसल्टंट एंड ऑन्ट्रप्रनर	स्वतंत्र प्रबंध परामर्शदाता
24	श्री एलआर नटराजन	ए टू जेउ ऑफ़ इनोवेशन मेनिज्मेंट	सीओओ, न्यू बिज़नेस, टाईटन इंडस्ट्रीज़
25	डॉ.यू.मजूमदार	फ़ाइनेंस मार्केट्स एंड कॉर्पोरेट स्ट्रैटजी	
26	श्री पी.जी.ठाकुरटा	मेनेजिंग न्यू मीडिया	स्वतंत्र पत्रकार एवं शिक्षक
27	श्री एस.शंकर	जनरल कमर्शियल नॉलेज	भाप्रबंसंबै. में सहायक संकाय
28	श्री जी.रामनाथन	नेविगेटिंग ऑन्ट्रप्रनरशिप	एक्सक्युटिव कंसल्टिंग के मुक़ार्यअधि एवं निदेशक
29	श्री एमएस नागेश्वर राव	कस्टमर रिलेशनशिप मेनिज्मेंट	रिअल eI मैट्रिक्स प्रा.लि. कंपनी के प्रधान
30	सुश्री एस.ज्योति	कस्टमर रिलेशनशिप मेनिज्मेंट	
31	डॉ. ए. अरगडे	रुरल मार्केटिंग	ग्रामीण प्रबंध आनंद संस्थान(आईआरएमए) में सहायक आचार्य
32	श्री धरम पाल	कैपटोन बिज़नेस सिमुलेशन	CAPSIM® Business Simulations
33	श्री आर. मेहरोत्रा	ह्यूमन रिसोर्स मेनिज्मेंट	स्विस मल्टीनेशनल-नोवार्टिस इंडिया लि. एवं पीएई लि. बोर्ड के निदेशक
34	मेजर आर खन्ना	ह्यूमन रिसोर्स मेनिज्मेंट	परिवर्तक, प्रशिक्षक एवं रणनीतिक मासं वृत्तिक
35	श्री सीडी मित्रा	सस्टनेबिलिटी एंड बिज़नेस	भाप्रबंसं कलकता में सलाहकार एवं जानगुरु
36	प्रो. जे. देवासिया	सस्टनेबिलिटी एंड बिज़नेस	आचार्य (रणनीति)
37	श्री एस.वेंकटेश्वरण	सस्टनेबिलिटी एंड बिज़नेस	ईक्यूब के संस्थापना टीम

38	प्रो.एम.आनंद	मेनेजरिअल एकाउंटिंग-॥	प्रबंध विकास संस्थान, गुड़गाँव में वित्त एवं लेखाकरण के आचार्य
39	प्रो. वायवीआर मूर्ति	बिज़नेस लॉ	प्रधान-CoEF NALSAR विधि विश्वविद्यालय
40	प्रो. केवीएस शर्मा	बिज़नेस लॉ	कुलपति, महाराष्ट्र राष्ट्रीय विधि विश्वविद्यालय, औरंगाबाद, महाराष्ट्र राज्य, भारत (चार्टरित लेखाकार)
41	प्रो. पी. मुनुकुटला	बिज़नेस लॉ	प्रबंध अध्ययन नालसार विधि विश्वविद्यालय के प्रबंध केंद्र के सहायक आचार्य
42	प्रो. ए. रमेश	ऑपरेशन्ज़ मेनिज्मेंट - ॥	भाप्रौसं रुड़की में प्रबंधन अध्ययन विभाग के सहायक आचार्य

संकाय की योगदान, सम्मान एवं पुरस्कार

अंतर्राष्ट्रीय पत्रिकाओं में प्रकाशित शोधपत्र

त्रिपाठी, एन., (2019) "डज़ डिविडेड पेआउट पॉलिसी मैटर फ़ॉर फ़र्म परफॉर्मेंस इन इंडिया? इंटरनेशनल जनरल ऑफ़ कॉर्पोरेट गवर्नेंस 10(2), पृष्ठ 134-148।

त्रिपाठी, एन., (2019) "डज़ मेशर ऑफ़ फाइनेंशियल डिवेलॉपमेंट मैटर फ़ॉर इकोनॉमिक ग्रोथ इन इंडिया? क्वॉन्टिटेटीव फ़ाइनेंस एंड इकोनॉमिक्स, 3, पृष्ठ 508-525।

श्रीवास्तव, डी.के., रॉयचौधुरी, बी., एवं समालिया, एच.वी. (2019), "फ़ज़ी एसोसिएशन रूल माइनिंग फ़ॉर इकोनॉमिक इंडिकेटर्स", इंटरनेशनल जनरल ऑफ़ इंटेलेजेंट एन्टरप्राइज़, 6(1),3-18।

श्रीवास्तव, डी.के., रॉयचौधुरी, बी., (2019), एक्सप्लोरिंग टेक्सचुअल सिमिलेरिटीज़ इन यूज़र-जनरेटेड कॉन्टेंट एक्रोस मल्टीपल ऑनलाइन सोशियल नेटवर्कस्: एं टेक्स्ट माइनिंग एप्रोच, इंटरनेशनल जनरल ऑफ़ इनोवेटिव टेक्नोलॉजी एंड एक्सप्लोरिंग इंजीनियरिंग (आईजेआईटीईई), खंड.8(8), 2278-3075।

यादव, एम.एल., एवं रॉयचौधुरी, बी., (2019), इफ़ेक्ट ऑफ़ ट्रिप मोड ऑन ओपिनियन अबाउट होटल एस्पेक्ट्स: ए सोशियल मीडिया एनालिसिस एप्रोच, इंटरनेशनल जनरल ऑफ़ हॉस्पिटैलिटी मेनिज्मेंट,80, 155-165।

यादव, एम.एल., एवं रॉयचौधुरी, बी., (2019), इफ़ेक्टिवनेस ऑफ़ डोमेन-बेस्ड लेक्सिकन्स वर्सुस जनरल लेक्सिकन फ़ॉर एस्पेक्ट लेवल सेंटिमेंट एनालिसिस: ए कॅनपेरेटीव एनालिसिस, जनरल ऑफ़ इफ़ॉर्मेशन नॉलेज मेनिज्मेंट, खंड.18(03), 1950033।

रानी एन., यादव एस., एवं त्रिपाठी, एन., (2019), "केपिटल स्ट्रक्चर डायनामिक्स ऑफ़ इंडियन कॉर्पोरेट्स" जनरल ऑफ़ एडवांसेज़ इन मेनिज्मेंट रिसर्च, खंड.17(2), 212-225।

रानी एन.,(2019), "टेस्टिंग लाइफ़साइकिल थ्योरी ऑफ़ डिविडेज़: एविडेंस फ़्रॉम इंडियन कॉर्पोरेट्स" रिसर्च बुलेटिन,45 (1व2), 71-83।

भट्टाचार्य एस.एन., और भट्टाचार्य, एम., (2019), टूरिज़्म एंड इकोनॉमिक ग्रोथ इन एएसईएन: एविडेंस यूज़िंग पैनल डेटा, एम्पिरिकल इकोनॉमिक्स लेटर्ज़, खंड.18(9)।

भट्टाचार्य एस.एन., झा एस.के. और भट्टाचार्य, एम., (2019), "डिपेंडेंस बिटवीन ऑयल प्राइस एंड एक्सचेंज रेट वॉलेटिलिटी: एवं एम्पिरिकल एनालिसिस"। जनरल ऑफ़ एप्लाइड इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस रिसर्च खंड.9(1)।

कुमार.एस., गिरि टी.के., और गोगोई बी.जे., (2019), "डिटर्मिनंटस् ऑफ़ रुरल लाइवलिहूड इंटरवेन्शन्ज़: एन आईएसएम-एमआईएमएसी एप्रोच", जनरल ऑफ़ इंडियन बिज़नेस रिसर्च।

गोगोई बी.जे., (2019), "वॉटर स्केअसिटी: ए मेजर कॅन्सर्न फ़ॉर सिटीज़ेन्ज़" इंटरनेशनल जनरल ऑफ़ सिविल इंजीनियरिंग एंड टेक्नोलॉजी, खंड.10(6),45-53।

श्रीन,एन, सदरंगनी, पी., और गोगोई बी.जे., (2019), "प्रोफाइलिंग ग्रीन कॅन्ज्यूमर्ज थू कल्चर, बिलीफ़्रं एंड डेमोग्राफ़िकज़: एन इंडियन स्टडी, इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ इंडियन कल्चर एंड बिज़नेस मेनिज्मेंट, 19(2),168-188।

मेहता, ए., और भट्टाचार्य, जे. (2019), वॉट डिस्क्रमिनेट्स् द वेलफ़ेअर आउटकमज़ ऑफ़ चिल्ड्रन इन इंडिया? ए मल्टीपल डिस्क्रमिनेट एनालिसिस इन सेलेक्टेड स्टेट्ज़। थ्योरेटिकल एंड एप्लाइड इकोनॉमिक्स, 26(2 (619),समर), 261-276।

भारद्वाज, वी.पी, चौहाण, पी., और चन्दरवाल, एन.,(2019), मोबाइल बेस्ड मल्टी-फ़ेक्टर ऑथेन्टिकेशन एल्गोरिदम फ़ॉर सिक्युअ ऑनलाइन ट्रेन्ज़ैक्शन, इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ इनोवेटिव टेक्नोलॉजी एंड एक्सप्लोरिंग इंजीनियरिंग, खंड.9, सं.1।

चुघ,एम., चन्दरवाल, एन., मिश्रा,ए.के., और पूनिया,डी.के.,(2019), दि इफ़ेक्ट ऑफ़ नॉलेज मेनिज्मेंट ऑन परसिड्ड सॉफ़्टवेअर प्रोसेस इम्प्रूवमेंट, VINE जरनल ऑफ़ इंफ़ॉर्मेशन एंड नॉलेज मेनिज्मेंट सिस्टमज़।

शर्मा,ए.के., और चन्दरवाल, एन.,(2019), ए मल्टी-ऑब्जेक्टिव जिनेटिक अल्गोरिदम फ़ॉर वर्चुअल मशीन प्लेसमेंट इन क्लाउड कॅम्प्यूटिंग, इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ इनोवेटिव टेक्नोलॉजी एंड एक्सप्लोरिंग इंजीनियरिंग, खंड.8,(8), 231-235।

कुमार,एस., और चन्दरवाल, एन.,(2019), ग्राफ़िकल यूज़र इंटरफ़ेस टेस्टिंग गिटार एंड ह्यूमन यूनिट, इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ इनोवेटिव टेक्नोलॉजी एंड एक्सप्लोरिंग इंजीनियरिंग, खंड.8(7), 1828-1834।

चुघ,एम., चन्दरवाल, एन.,उपाध्याय,आर., और पूनिया,डी.के.,(2020), इफ़ेक्ट ऑफ़ नॉलेज मेनिज्मेंट ऑन सॉफ़्टवेअर प्रोडक्ट एक्सपिरिएन्स विद मीडिएटिंग इफ़ेक्ट ऑफ़ परसिड्ड सॉफ़्टवेअर प्रोसेस इम्प्रूवमेंट: एन एम्पिरिकल स्टडी फ़ॉर इंडियन सॉफ़्टवेअर इंडस्ट्री, जरनल ऑफ़ साइंस, 46(2),258-272।

मण्डल,पी.सी.,(2019) पब्लिक पॉलिसी इशूज़ इन प्राइसिंग: स्ट्रैटजीज़ एंड इनिशिएटिव्ज़, इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ एप्लाइड मेनिज्मेंट थ्योरी एंड रिसर्च,खंड 1, सं.2,पृ.17-30।

मण्डल,पी.सी.,(2019) इथिकल इशूज़ एंड कॅन्सन्ज़ इन कलेक्शन ऑफ़ मार्केटिंग इंफ़ॉर्मेशन एंड मार्केटिंग इंटेलेजेंस, इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ बिज़नेस इंटेलेजेंस रिसर्च, खंड 10, सं.2,पृ.16-28।

मण्डल,पी.सी.,(2019) सोशियल क्रिटिसिज़्म ऑफ़ मार्केटिंग: कॅन्सन्ज़ एंड इनिशिएटिव्ज़, इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ सोसाइटी सिस्टमज़ साइंस, खंड 11(2),157-170।

मण्डल,पी.सी.,(2019) पब्लिक पॉलिसी इशूज़ इन डायरेक्ट एंड डिजिटल मार्केटिंग-कॅन्सन्ज़ एंड इनिशिएटिव्ज़, इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन इन द डिजिटल ऐज, खंड 6(4), 54-71।

मण्डल,पी.सी.,(2019) मेनेजिंग एंड एप्लायिंग इनोवेशन इन न्यू प्रोडक्ट डिवेलॉपमेंट- स्ट्रैटजीज़ एंड इनिशिएटिव्ज़, इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ आर एंड डी इनोवेशन स्ट्रैटजी, खंड 1(2), सं.2,21-30।

मण्डल,पी.सी.,(2020) एचिविंग एक्सलेन्स इन सर्विसेज़ मार्केटिंग-रोल्ज़ इन कॅस्टमर डिलाइट, इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ बिज़नेस एक्सलेन्स, खंड 20(3), 359-374।

**मण्डल,पी.सी.,(2020)** प्राइसिंग स्ट्रैटजीज़ ऑफ़ मल्टीनेशनलज़ फ़ॉर ग्लोबल मार्केटज़-कॉन्सिडरेशन्ज़ एंड इनिशिएटिव्ज़, इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ बिज़नेस स्ट्रैटजी एंड ऑटोमेशन, खंड 1, सं.1,पृ.24-36

**मण्डल,पी.सी.,(2020)** मार्केटिंग इन एन इकोनॉमिक डाउनटर्न: चैलेन्जेज़ एंड ऑप्ट्यूनिटीज़, इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ बिज़नेस स्ट्रैटजी एंड ऑटोमेशन, खंड 1, सं.1,46-56

**मुखोपाध्याय,अ.,(2019)** एन अन्सर्टेन इंवेन्ट्री मॉडल फ़ॉर डिटिरीओरेटिंग प्रोडक्ट्ज़ विद इम्परफ़ेक्शन्ज़, वेरिएबिल सेलिंग प्राइस, पार्शियल बैकलॉगिंग एंड सेलिंग प्राइस डिपेन्डेंट टाइम वेरियिंग डिमांड। इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ बिज़नेस फ़ॉकास्टिंग एंड मार्केटिंग इंटेलेजेंस। खंड 5(2), 145-172।

**मुखर्जी,एस., (2019)** 'क्रिएटिव स्पिरिट इन मेनिज्मेंट एडुकेशन: इंसाइट्स् फ़ॉम रविन्द्रनाथ टैगोर'। इन केयरिंग मेनिज्मेंट इन द न्यू इकोनॉमी (पृ. 243-262) पाल्ग्रेव मैकमिलन, Cham।

**जयपुरिया, एस.(2019)** प्रिडिक्शन ऑफ़ एलएएम कोक प्राइस यूज़िंग एएनएन एंड एएनएफ़आईएस मॉडल। इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ एप्लाइड रिसर्च इन मेनिज्मेंट एंड इकोनॉमिक्स, खंड.2(3), 7-17।

दत्ता.,एस और **संजीता जयपुरिया (2020)** रिड्यूसिंग पैकेजिंग मेटिरिअल डिफ़ेक्ट्स् इन बेवरिज प्रोडक्शन लाइन यूज़िंग सिक्स-सिग्मा मेटाडोलोजी। इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ सिक्स-सिग्मा एंड कॉम्पिटीटिव एडवांटीज, 12(1), 59-82।

कुमार,एस., बैश्य, के., **सदरंगनी, पी.एच., और समालिया, एच.वी. (2020)** कल्चरल इंफ़्लुएंस ऑन ई-गवर्नमेंट डिवेलॉपमेंट। दि इलेक्ट्रॉनिक जरनल ऑफ़ इंफ़ॉर्मेशन सिस्टम्ज़ इवालुएशन, 23(1),17-33।

देब,आर., **समालिया, एच.वी.** और प्रूस्ती,एस.के. (2020) द रोल ऑफ़ इंफ़ॉर्मल कॉम्पिटीशन इन ड्राइविंग एक्सपोर्ट प्रोपेन्सिटी ऑफ़ इमर्जिंग इकोनॉमी फ़र्म्स: इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ सोसिऑलजि एंड सोशल पॉलिसी।

बैश्य, के., और **समालिया, एच.वी. (2020)** एक्सटेन्डिंग यूनिफ़ाइड थ्योरी ऑफ़ अक्सेप्टेन्स एंड यूज़ ऑफ़ टेक्नोलॉजी विद परसिड्ड मॉनेटरी वेल्यू फ़ॉर स्मार्टफोन एडोप्शन एट द बॉटम ऑफ़ द पिरमिड। इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ इंफ़ॉर्मेशन मेनिज्मेंट,51,102036।

बैश्य, के., और **समालिया, एच.वी. (2020)** फ़ैक्टर्ज़ इंफ़्लुएंसिंग स्मार्टफोन एडोप्शन: ए स्टडी इन इंडियन बीओपी कॉन्टेक्स्ट। ग्लोबल बिज़नेस रिव्यू, खंड 21(6),1387-1405।

### राष्ट्रीय पत्रिकाओं में प्रकाशित शोधपत्रें

झा,एस.के., **भट्टाचार्य,एस.एन., और भट्टाचार्य,एम., (2019)** गूगल सर्च वॉल्यूम एंड स्टॉक मार्केट लिक्विडिटी, इंडियन जरनल ऑफ़ फ़ाइनेंस, खंड 13,सं.8,पृ.51-61। (एबीडीसी-सी एवं स्कोपस)

### अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन कार्यवाहियों में प्रकाशित शोधपत्रें

त्रिपाठी, एन., (2019) ऑक्सफोर्ड विश्वविद्यालय, यूके में नवम्बर 8-10 के दौरान प्रबंधन एवं अर्थशास्त्र पर अंतर्राष्ट्रीय शैक्षणिक सम्मेलन की सम्मेलन कार्यवाही में शोधपत्र स्टॉक प्राइस प्रिडिक्शन यूज़िंग सपोर्ट वेक्टर मशीन एप्रोच," प्रकाशित।

### लिखित पुस्तकें/संपादित खंड में अध्याय का योगदान/मोनोग्राफ

**मुखर्जी, एस., (2019)** 'क्रिएटिव स्पिरिट इन मेनिज्मेंट एडुकेशन: इंसाइट्स फ्रॉम रविन्द्रनाथ टैगोर' शीर्षक शोधपत्र पालग्रेव मैकमिलन, स्प्रिंजर नेचर स्वित्ज़रलैण्ड से ओरा सेटलर और लास्ज़लो ज़ोलनाई द्वारा संपादित 'केयरिंग मेनिज्मेंट इन द न्यू इकोनॉमी: सोशलि रिस्पॉन्सिबिल बिहेव्य थू स्परिचुअलिटी' शीर्षक पुस्तक में एक अध्याय के रूप में प्रकाशित हुआ था, जून।

**मुखर्जी, एस., (2019)** अनिन्दो भट्टाचार्य के साथ संयुक्त रूप से 'स्पेरिचुअलिटी, माण्डफुलनेस एंड इथिकल लीडरशिप' शीर्षक शोधपत्र हाटफुलनेस एडुकेशन ट्रस्ट से 'कॉन्शसनेस इन मेनिज्मेंट' (खंड 1) शीर्षक पुस्तक में एक अध्याय के रूप में प्रकाशित हुआ था, जुलाई।

**काकोटि, एस., (2019)** संपादित पुस्तक 25 यर्ज़ ऑफ़ इकोनॉमिक रिफ़ॉर्म्स एंड नॉर्थ ईस्ट इंडिया में "ग्लोबलाइज़ेशन वर्सस संस्टेनेबिलिटी" शीर्षक अध्याय आइएसबीएन: 978 93 88881 1 28

**काकोटि, एस., (2019)** संपादित पुस्तक इवॉयरमेंट एंड सोसाइटी: द कॉन्टेक्ट ऑफ़ नॉर्थ ईस्ट में "इकोलॉजी, संस्टेनेबिलिटी एंड एम्बेडेड बिलीफ़ सिस्टम्ज़" शीर्षक अध्याय आइएसबीएन: 13:978 93 88937 34 4

गौतम, ए.के., और नितिन, (2020) यूज़ ऑफ़ स्मार्ट कॉन्ट्रेक्ट्स एंड डिस्ट्रीब्यूटेड लेज फ़ॉर ऑटोमेशन, ऑप्ट्यूनिटीज़ एंड चैलेंजेज़ फ़ॉर ब्लॉकचेन टेक्नोलॉजी इन ऑटोनोमस व्हीकलज़, आईजीआई ग्लोबल [स्कोपस एवं डीबीएलपी में सूचक]

**मुखोपाध्याय, ए.(2020)** ट्रांसपोर्टेशन-इंवेटर मॉडल फ़ॉर इलेक्ट्रॉनिक मार्केट्स अन्डर टाइम वेरियिंग डिमांड, रिटेलर्ज़ इंसेटीव्ज़ एंड प्रोडक्ट एक्सचेंज स्कीम। ऑप्टीमाइज़ेशन एंड इवेंट्री मेनिज्मेंट (पृ.407-425)। स्प्रिंजर, सिंगापुर।

**मुखोपाध्याय, ए.(2020)** ट्रांसपोर्टेशन-इंवेटर मॉडल फ़ॉर इलेक्ट्रॉनिक मार्केट्स अन्डर टाइम वेरियिंग डिमांड, रिटेलर्ज़ इंसेटीव्ज़ एंड प्रोडक्ट एक्सचेंज स्कीम। ऑप्टीमाइज़ेशन एंड इवेंट्री मेनिज्मेंट (पृ.407-425)। स्प्रिंजर, सिंगापुर।

**खारकोडेर, न.वे.,** "डिवेलॉपमेंट ऑफ़ बैंकिंग एंड अदर फ़ाइनेंशियल इंस्टीट्यूशन्ज़ इन इंडिया-ए केस स्टडी ऑफ़ मेघालय", ईस्टर्न बुक हाऊस द्वारा प्रकाशित, आइएसबीएन:978-938881'-876। मार्च 2020

### अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन/संगठियों/कार्यशाला में प्रस्तुत शोधपत्र

त्रिपाठी, एन., (2019) ऑक्सफोर्ड विश्वविद्यालय, यूके, में नवम्बर 8-10 के दौरान प्रबंधन एवं अर्थशास्त्र पर अंतर्राष्ट्रीय एकादमिक सम्मेलन में "स्टॉक प्राइस प्रिडिक्शन यूज़िंग सपोर्ट वेक्टर मशीन एप्रोच" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

**जोशी, आर., (2019)** एस्टॉन बिज़नेस स्कूल, बर्मिंघम, बी4 7ईटी, यूके, की मेज़बानी में 30-31 अगस्त के दौरान एस्टॉन इंडिया सेन्टर फ़ॉर एप्लाइड रिसर्च की तृतीय वार्षिक सम्मेलन में "एप्लायिंग वेल्थू स्ट्रीम मैपिंग फ़ॉर इफ़िशन्सि इम्प्रूवमेंट ऑफ़ ऑर्गन डोनेशन प्रोसेस इन हॉस्पिटलज़: एविडन्सेज़ फ़ॉम इंडिया" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।



**समालिया, एच.वी.,** (2019) एस्टॉन बिज़नेस स्कूल, बर्मिंघम, बी4 7ईटी, यूके, की मेज़बानी में 30-31 अगस्त के दौरान एस्टॉन इंडिया सेन्टर फ़ॉर एप्लाइड रिसर्च की तृतीय वार्षिक सम्मेलन में "लास्ट माइल डिलीवरी इफिशियन्सी इन कॉन्ज्यूरर ड्रिवेन ई-कामर्स: एन एविडन्स फ़ॉर्म नॉर्थ ईस्ट पार्ट ऑफ़ इंडिया" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

**भट्टाचार्य, एस.एन.,** (2019) 20-22 दिसम्बर के दौरान एमिटी इंस्टीट्यूट ऑफ़ हायर एडुकेशन, मॉरीशस में एमटीएमआई, यूनिवर्सिटी ऑफ़ मैरीलैण्ड और फ़ॉस्टबर्ग स्टेट यूनिवर्सिटी द्वारा संयुक्त रूप से आयोजित इमर्जिंग इशूज़ इन बिज़नेस, टेक्नोलॉजी एंड एप्लाइड साइंसेज़ पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में "डू ग्लोबल फूड प्राइस इंप्लेशन हैव मेमरी: एन इम्पिरिकल स्टडी यूज़िंग फूड प्राइस इंडिसेस" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

**रानी, एन.,** (2019) 8-10 नवम्बर के दौरान ऑक्सफ़ोर्ड यूनिवर्सिटी, यूके में मेनिज्मेंट एंड इकोनॉमिक्स पर अंतर्राष्ट्रीय शैक्षणिक सम्मेलन में "आर पेमेंट मेथड एंड फ़ाइनेंसिंग डिज़िज़न ऑफ़ मर्जर्स एंड एक्विज़िशन रिलेटिड? एविडेंस फ़ॉर्म इंडियन कॉर्पोरेट्स" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

**भट्टाचार्य, एस.एन.,** (2019) 20-22 दिसम्बर के दौरान एमिटी इंस्टीट्यूट ऑफ़ हायर एडुकेशन, मॉरीशस में एमटीएमआई, यूनिवर्सिटी ऑफ़ मैरीलैण्ड और फ़ॉस्टबर्ग स्टेट यूनिवर्सिटी द्वारा संयुक्त रूप से आयोजित एमटीएमआई वार्षिक सम्मेलन में "नेक्सस बिटवीन सर्विसेज़ सेक्टर ग्रोथ एंड इकोनॉमिक ग्रोथ इन एएसईएएन" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

**संजीता, जे.,** (2019) 8-10 नवम्बर के दौरान ऑक्सफ़ोर्ड यूनिवर्सिटी, यूके में मेनिज्मेंट एंड इकोनॉमिक्स पर अंतर्राष्ट्रीय शैक्षणिक सम्मेलन में "प्रिडिक्शन ऑफ़ एलएएम कोक प्राइस यूज़िंग एएनएन एंड एएनएफ़आईएस मॉडल" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

**कश्यप, वी. और अरोड़ा, आर.,** (2020) डिसंट वर्क एंड वर्क-फ़ैमिली एनरिचमेंट: रोल ऑफ़ वर्क इंगेजमेंट एंड मीनिंगफुल वर्क इन इंडियन हायर एडुकेशन इंस्टीट्यूट्स। बुडापेस्ट, हंगरी की बुडापेस्ट बिज़नेस स्कूल में 21वीं अंतर्राष्ट्रीय यूएफ़एचआरडी सम्मेलन में शोधपत्र प्रस्तुत करने के लिए चुना गया था।

### **राष्ट्रीय सम्मेलन/संगठियों/कार्यशाला में प्रस्तुत शोधपत्र**

**त्रिपाठी, एन.,** (2019) 14-16 दिसम्बर के दौरान भाप्रबंसं रोहतक में पब्लिक पॉलिसी एंड मेनिज्मेंट: इमर्जिंग इशूज़ पर 7वां पैन भाप्रबंसं विश्व मेनिज्मेंट कॉन्फ़्रेंस में "द को-रिलेशन डायनामिक्स एंड वॉलेटिलिटी स्पिलओवर बिटवीन कूड ऑयल प्राइस एंड द बुलियन मार्केट इन द फ़ास्ट इमर्जिंग इकोनॉमी ऑफ़ इंडिया: एविडेंस फ़ॉर्म गोल्ड एंड सिल्वर" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

**त्रिपाठी, एन.,** (2019) 19-1 दिसम्बर के दौरान भाप्रबंसं अहमदाबाद में आयोजित भारत वित्त सम्मेलन में "द हेरोजीन्यस डिपेंडेंस बिटवीन ग्लोबल कूड ऑयल प्राइस एंड सेक्टॉरल इंडिसेस इन फ़ास्ट इमर्जिंग इकोनॉमी ऑफ़ इंडिया: क्वॉन्टाइल रिगेशन एप्रोच" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

**जोशी, आर.,** (2019) 6-7 दिसम्बर के दौरान मालवीय राष्ट्रीय प्रौद्योगिकी संस्थान, जयपुर में डीप लर्निंग, आर्टिफिशियल इंटेलीजेंस एंड रोबोटिक्स, (आईसीडीएलएआईआर) पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में "प्रिडिक्टिंग ऑनलाइन बायिंग बिहेव्य ऑफ़ इंडियन कस्टमर्ज़ यूज़िंग रैन्डम फ़ॉरेस्ट एप्रोच" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

**रानी, एन.,** (2019) 6-8 दिसम्बर के दौरान भाप्रौंसं रुड़की, ग्लोगिफ़्ट 19 में "फ़्लेक्सिबिलिटी इन द पेमेंट मेथड्स फ़ॉर मर्जर्स एंड एक्विज़िशन" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

रानी, एन., (2019) भाप्रबंसं रोहतक में पब्लिक पॉलिसी एंड मेनिज्मेंट: इमर्जिंग इशूज़ पर 7वां पैन भाप्रबंसं विश्व मेनिज्मेंट कॉन्फ्रेंस में "अर्निगज़ मेनिज्मेंट एंड शेयर रिपर्चज़: इविडन्स फ्रॉम इंडियन कॉर्पोरेट्ज़" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

रानी, एन., (2020) मदरै कामराज विश्वविद्यालय, मदुरै में 8-10 जनवरी के दौरान 56वें टीआईईएस सम्मेलन में "आर मट्युअ कंपनीज़ मोर लाइकली टु पे डिविडेडज़? इविडन्स फ्रॉम इंडियन कॉर्पोरेट्ज़" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

मुखर्जी,एस., (2019) बेंगलोर में भाप्रबंसं बेंगलोर और हाटफुलनेस इंस्टीट्यूट यूएसए द्वारा 1-3 अगस्त के दौरान संयुक्त रूप से आयोजित "एलिवेटिंग कॉन्शसनेस थ्रू मेडिटेशन फ्रॉर ग्लोबल हार्मनी" पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में संयुक्त रूप से अनिन्दो भट्टाचार्य के साथ 'स्पिचुअरिलिटीख् माण्डफुलनेस एंड इथिकल लीडरशिप: इंडियन इंसाइट्ज़' शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

मुखर्जी,एस., (2019) भारतीय उन्नत अध्ययन संस्थान, शिमला में 17-19 अक्टूबर के दौरान 'वर्च्यू इथिक्स' पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में 'लिडरशिप एंड इथिक्स: इंडियन इंसाइट्ज़' शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

### अंतर्राष्ट्रीय संपादकीय मंडल के सदस्य

गोगोई, बी.जे., (2019) सम्पादकीय सलाहकार मंडल-जरनल ऑफ़ ग्लोबल बिज़नेस इंसाइट्ज़, अप्रैल

मंडल, पी.सी., (2019) सम्पादक: जरनल ऑफ़ एडवांस्ड रिसर्च इन बिज़नेस लॉ एंड टेक्नोलॉजी मेनिज्मेंट, अप्रैल।

### समाचारपत्र में प्रकाशित लेखें

त्रिपाठी, एन., (2019), "आरबीआइ केननॉट इग्नोर अनएम्प्लॉयमेंट, मस्ट कट इंटररेस्ट रेट्ज़ एट मॉनेटरी पॉलिसी रिव्यू", फ़ाइनेंशियल एक्सप्रेस, 1 अप्रैल

त्रिपाठी, एन., एवं हर्ष अलीपुरिया (2019), "जीडीपी केल्व्युलेशन: ओल्ड वर्सेज़ न्यू, हिअर इज़ हाउ इंडिया मेशर्ज़ इकोनॉमिक ग्रोथ" फ़ाइनेंशियल एक्सप्रेस, 12 जून

त्रिपाठी, एन., एवं हर्ष अलीपुरिया (2019), "बजट 2019: हाउ केन बजट बूस्ट कॉन्फिडेन्स ऑफ़ फ़ार्मर्स, कॉमन मैन" फ़ाइनेंशियल एक्सप्रेस, 1 जुलाई

त्रिपाठी, एन., धरनीधरका, आयुस एवं अग्रवाल, निकिता (2019) "हाउ पिअर टु पिअर फ़ाइनेन्सिंग होल्ड्ज़ एडवांटेज ओवर ट्रेडिशनल लेन्डर्ज़" फ़ाइनेंशियल एक्सप्रेस, 8 अगस्त

त्रिपाठी, एन., संत सुशांत एवं छाया, महर्षि (2019) "हाउ ब्लॉक चेन टेक्नोलॉजी इज़ ट्रांसफ़ॉर्मिंग फ़ाइनेन्शियल सर्विसेज़ सेक्टर; द रोड एहैड" फ़ाइनेंशियल एक्सप्रेस, 31 अगस्त

त्रिपाठी, एन., संत सुशांत एवं धरनीधरका, आयुस (2020) "बजट 2020: हाउ टु गीव इंडियाज़ सर्विस सेक्टर ए लेग-अप", पॉलिसी सर्किल, 28 जनवरी

त्रिपाठी, एन., धरनीधरका, आयुस एवं संत सुशांत (2020) "ऑल आइज़ ऑन आरबीआइ: ईज़िंग ऑफ़ मोनेटरी पॉलिसी की टु द रिवाइवल ऑफ़ इकोनॉमिक ग्रोथ", पॉलिसी सर्किल, 5 फरवरी

त्रिपाठी, एन., धरनीधरका, आयुस एवं संत सुशांत (2020) "विल बैंकज़, इंवेस्टर्ज़ रीड द सिग्नलज़ फ़ॉम आरबीआइ राइट" पॉलिसी सर्किल, 11 फरवरी

त्रिपाठी, एन., (2020) "स्मार्ट वेज़ टु मेनिज योर मनी फ़ॉर ए बेटर फ़ाइनेन्शियल फ़्यूच", फ़ाइनेंशियल एक्प्रेस, 27 फरवरी

त्रिपाठी, एन., धरनीधरका, आयुस एवं संत सुशांत (2020) "विल बैंकज़, इंवेस्टर्ज़ रीड द सिग्नलज़ फ़ॉम आरबीआइ राइट" पॉलिसी सर्किल, 11 फरवरी

त्रिपाठी, एन., धरनीधरका, आयुस एवं गेरा, तुषार (2020) "इंडियन इकोनॉमी: द स्पेक्ट्रा ऑफ़ कोरोनावायरस लूमिंग लार्ज", पॉलिसी सर्किल, मार्च

### अंतर्राष्ट्रीय/राष्ट्रीय/कार्यशालाओं/सम्मेलनों/संगोष्ठियों में आमंत्रित वक्ता

त्रिपाठी, एन., (2019) इनोवेटिव थॉट फ़ोरम, अहमदाबाद द्वारा 20 दिसम्बर को आयोजित "कॉर्पोरेट वेल्थेशन" पर वक्ता।

त्रिपाठी, एन., (2020) संकाय प्रबंध अध्ययन, श्री श्री विश्वविद्यालय, कटक, ओडिशा द्वारा 9 जनवरी को आयोजित "रिसंट ट्रेण्डज़ एंड इनोवेशन फ़ाइनेन्शियल सर्विसेज़ सेक्टर इन इण्डिया" के वक्ता।

मुखर्जी, एस., (2019) इण्डस बिज़नेस अकादमी, द्वारा 20-21 सितम्बर के दौरान आयोजित "कॉर्पोरेट स्पिरिचुअल एंड सोशल रिस्पॉन्सिबिलिटी: रिडिफ़ाइनिंग ह्यूमन, सोसाइटी एंड कॉर्पोरेट रिलेशनशिप" पर इण्डस बिज़नेस एकाडमी, बेंगलोर की 12वें अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में वक्ता।

मुखर्जी, एस., (2019) बेंगलोर में एबीबीएस स्कूल ऑफ़ मेनिजमेंट द्वारा 1-4 अक्टूबर के दौरान आयोजित "मॉडर्न यूट एंड गाँधी" और 'इण्डियन इथोज़ एंड मेनिजमेंट: त्रिब्यूट टु डॉ.एस.के.चक्रवर्ती' पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में मानद अतिथि एवं मुख्य वक्ता।

खारकोडेर, न.वे., (2019) मेघालय विकास बोर्ड प्राधिकरण, शिलाँग द्वारा 10 जुलाई को आयोजित "यंग लीडर्ज़ सम्मिट" पर वक्ता।

खारकोडेर, न.वे., (2019) पीएचडी वाणिज्य एवं उद्योग मंडल, नई दिल्ली द्वारा 30 अगस्त को नेहू में आयोजित "कमर्शियललाइज़ेशन एंड टेक ट्रांसफ़र: इशूज़ फ़ेसड बाय एकाडमिक इंस्टीट्यूशन्ज़ इयूरिंग दि इवेंट ऑन इम्पोटन्स ऑन इन्टलेक्चुअल प्रॉपर्टी राईट्ज़"। मेघालय विकास बोर्ड प्राधिकरण के द्वारा 10 जुलाई को आयोजित "यंग लीडर्ज़ सम्मिट" पर वक्ता।

खारकोडेर, न.वे., (2019) असम विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विश्वविद्यालय एवं स्टार्टअप असम द्वारा 4 सितम्बर को आयोजित "हैकथॉन नॉर्थईस्ट" पर वक्ता।

खारकोडेर, न.वे., (2019) जर्मनी GIZ, SILOAM द्वारा 15 अक्टूबर को आयोजित "हर एंड नाउ प्रोजेक्ट" पैनेलिस्ट ऑन विमन्ज़ एम्पॉवमेंट-मूविंग बियॉड द प्लेटीट्यूडज़ पर वक्ता।

काकोटि, एस., (2019) यूजीसी एचआरडीसी, नेहू द्वारा 29 जून को आयोजित कॉलेज और विश्वविद्यालय के शिक्षकों के लिए 48वाँ अभिविन्यास कार्यक्रम में "सस्टनेबिल डिवेलॉपमेंट इन नॉर्थ ईस्ट इण्डिया" के संसाधक।

काकोटि, एस., (2019) इण्डियन आईआईबीएम, गुवाहाटी द्वारा 30 जूलाई को आयोजित "लीडरशिप कॉम्नीटेन्सेज़ फ़ॉर इफ़ेक्टिव मेनिजमेंट" के संसाधक।

**काकोटि, एस.**, (2019) वायुसेना पूर्वी कमान, शिलाँग द्वारा 23 अगस्त को आयोजित "कॉम्युनिकेशन्ज़ द कटिंग एज इन ऑल ट्रान्ज़ेक्शन्ज़" पर वक्ता।

**काकोटि, एस.**, (2019) विद्युत एवं संप्रौ. मंत्रालय, और एसटीपीआई द्वारा गुवाहाटी में 2 सितम्बर को आयोजित "कॅन्सल्टीव मीटिंग ऑन क्रिएशन ऑफ़ सेन्टर ऑफ़ एक्सलेंस"।

**काकोटि, एस.**, (2019) उपपरि. ऑडिटरियम में आईएमआई द्वारा 4 नवम्बर को आयोजित आईएमआई शिखर सम्मेलन के लिए विस्तृत नीति टिप्पणी प्रस्तुत किए और "सस्टनेबिल माउण्टेन इनिशिएटिवज़ फ़ॉर लाइवलीहूड्ज़ एंड ऑन्ट्रप्रनरशिप फ़ॉर यूद विद द सब-थीम ऑन-एग्रीकल्चर विद वॉटर सिक्युरिटी इन दि इरा ऑफ़ क्लाइमेट चेंज, रिनिवेबिल एनर्जी एंड एनर्जी इफ़िशिएन्सी, फ़ूड प्रोसेसिंग एंड एग्री बिज़नेस, एंड सस्टनेबिल टूरिज़्म" पर वक्ता थे।

**काकोटि, एस.**, (2020) मेघालय सरकार द्वारा 7 फरवरी को आयोजित मेघालय सरकार एवं यूसी बर्कली की गुवाहाटी में स्मार्ट विलेज मूवमेंट की बैठक के संसाधक।

**काकोटि, एस.**, (2020) गुवाहाटी में 28-29 फरवरी के दौरान नॉर्थ ईस्ट ट्रेड फ़ेसिलिटेशन फ़ेअर में टाटा ट्रस्ट्स के सहभागी में एसईएलसीओ फ़ाउन्डेशन द्वारा आयोजित "स्परिंग क्लीन इनर्जी एंड प्रोडक्टिव यूज़ एपलायंस ऑन्ट्रप्रनरशिप इन नॉर्थ ईस्ट इण्डिया" पर वक्ता।

**नितिन,**(2020) एसआरएम इंस्टीट्यूट ऑफ़ साइंस एंड टेक्नोलॉजी, चेन्नै द्वारा 18-20 नवंबर को आयोजित नेशनल लेवल एफ़डीपी में "ब्लॉकचेन एंड बियॉड" पर वक्ता।

**नितिन,**(2020) यूनिवर्सिटी ऑफ़ पेट्रोलियम एंड इनर्जी स्टडीज़, देहरादून द्वारा 14 जनवरी को आयोजित "ब्लॉकचेन टेक्नोलॉजी" पर वक्ता।

**मुखोपाध्याय, अ.**(2019) 23-24 अप्रैल के दौरान राष्ट्रीय बागवानी बोर्ड NAAS नई दिल्ली द्वारा आयोजित नेशनल लेवल स्टेकहोल्डर्ज़ कन्सल्टेशन ऑन मॅंगो/बनाना/पॅमग्रेनेट क्लस्टर डिवेलॉप्मेंट में भाप्रबंसं शिलाँग का प्रतिनिधित्व किया।

#### सम्पादकीय, समीक्षा, सलाहकार/अकादमिक बोर्ड/वैज्ञानिक समितियों में सदस्यता

**त्रिपाठी, एन.**, (2020) जरनल ऑफ़ एज़िया बिज़नेस स्टडीज़ शोधपत्र की समीक्षा की, इमिराल्ड प्रकाशन, 23 जनवरी।

**खारकोडोर, न.वे.**, (2019) सितम्बर से 2 वर्ष की अवधि के लिए एनईडीएफ़आई की महिला निदेशक के रूप में नियुक्त किया गया।

**खारकोडोर, न.वे.**, (2019) दिसम्बर से 3 वर्ष की अवधि के लिए स्वतंत्र निदेशक के रूप में नियुक्त किया गया।

**त्रिपाठी, एन.**, (2020) जरनल ऑफ़ एज़िया बिज़नेस स्टडीज़ शोधपत्र की समीक्षा की, इमिराल्ड प्रकाशन, 23 जनवरी।

**गोगोइ, वि.ज.**, (2020) सदस्य- वैज्ञानिक एवं शोधपत्र समीक्षा समिति, सर्विसेज़ एवं रिटेल मैनेज्मेंट पर वैश्विक सम्मेलन, अप्रैल 7-10।

### प्रो. (डॉ.) नलिनीप्रवा त्रिपाठी

- डॉक्टरल शोध प्रबंध की जाँच: "रोल ऑफ़ इमोशनल इंटेलीजेंस इन स्ट्रेस मैनेजमेंट: ए स्टडी ऑन सेलेक्टेड प्राइवेट ऑर्गेनाइज़ेशनज़ इन ओडिशा", फ़ेकल्टी ऑफ़ मैनेजमेंट स्टडीज़, श्री श्री विश्वविद्यालय, 12 मार्च, 2020।
- डॉक्टरल शोध प्रबंध की जाँच: "बिहेव्यरल बायसेस एंड इंवेस्टमेंट डिज़िज़न मेकिंग-एन एम्पिरिकल स्टडी, फ़ेकल्टी ऑफ़ मैनेजमेंट स्टडीज़", भारतीयदसन विश्वविद्यालय, तिरुचिरापल्ली, तमिलनाडु, भारत, 16 मार्च, 2020।

### प्रो. (डॉ.) रोहित जोशी

- एस्टॉन यूनिवर्सिटी, बर्मिंघम, यूनाइटेड किंगडॉम द्वारा बेस्ट पेपर अवॉर्ड फ़ॉर इनोवेटिव रिसर्च, जुलाई 2019।

### अनुसंधान कार्यशाला का संचालन:

- प्रो. अमनदीप धीर, असाधारण प्रोफ़ेसर, नॉर्थ-वेस्ट यूनिवर्सिटी, साऊथ अफ़्रीका, अध्यक्षता, तुर्क स्कूल ऑफ़ इकोनॉमिक्स, यूनिवर्सिटी ऑफ़ तुर्क, फ़िनलैंड ने 9-10 अक्टूबर 2019 के दौरान संकाय/छात्रों के लिए "सिस्टमैटिक लिटरेच रिव्यू" पर दो दिवसीय अनुसंधान कार्यशाला का आयोजन किया।
- प्रो. जतिन पंचोली, प्रोफ़ेसर, मिडलसेक्स यूनिवर्सिटी, लंदन ने 10 दिसम्बर 2019 के दौरान संकाय/छात्रों के लिए रिसर्च पब्लिकेशन एंड पब्लिकेशन: पेरिश ऑर परोस्पर-ऑप्ट्युनिटीज़ एंड चैलेंजेज़" पर एक दिवसीय अनुसंधान कार्यशाला का आयोजन किया।

### एफपीएम की प्रकाशनें

- श्रीन, एन., पूर्वे, एस., एवं सदरंगनी, पी.(2020). अन्डरस्टैंडिंग द रिलेशनशिप बिटवीन डिफ़रन्ट फ़ैसेट्स ऑफ़ मैटिरिअलिज़्म एंड एटिट्यूड टुवॉर्ड ग्रीन प्रोडक्टज़। ज़रनल ऑफ़ ग्लोबल मार्केटिंग, 33(5), 396-416।
- श्रीन, एन., सदरंगनी, पी.एच., एवं गिरिधर, वी.(2019). ए पेथ फ़्रॉम कल्चरल वेल्थ टु मोबाइल ट्रेवल एप यूज़। इंटरनेशनल ज़रनल ऑफ़ इंडियन कल्चर एंड बिज़नेस मैनेजमेंट, 18(3), 251-271।
- श्रीन, एन., सदरंगनी, पी.एच., एवं गगोई, बी.जे.(2019). प्रोफ़ाइलिंग ग्रीन कन्ज्यूमर्ज़ थ्रू कल्चर, बिलीफ़ज़ एंड डेमोग्राफ़िक्स: एन इंडियन स्टडी । इंटरनेशनल ज़रनल ऑफ़ इंडियन कल्चर एंड बिज़नेस मैनेजमेंट, 19(2), 168-188।
- कुमार, एस., एवं गिरि, टी.के.(2020). इंवेस्टमेंट फ़ॉर सोशल सस्टनेबिलिटी इन इंडिया: एन एसेसमेंट । इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीकली, 55(8)।
- कुमार, एस., गिरि, टी.के. एवं गगोई, बी.जे.(2019). डिटरमिनेंटज़ ऑफ़ रूरल लाइवलीहूड इंटरवेन्शन्ज़: एन आईएसएम-एमआईसीएमएसी एप्रोच। ज़रनल ऑफ़ इंडियन बिज़नेस रिसर्च।

संकाय की उपलब्धि एवं सम्मेलन में प्रस्तुती की झलकियाँ



## डॉ.सुधीर जेना

### पुस्तक में अध्याय:

- नानक बृन्दावन एवं जेना सुधीर कुमार "इनोवेटिव लाइब्रेरी एंड इंफॉर्मेशन सर्विसेज़ इन इलेक्ट्रॉनिक इरा" "व्हाट् नेक्स्ट लाइब्रेरीज़? -ट्रेण्डज़, स्पेस एंड पार्टनरशिप" संपादित पुस्तक में प्रकाशित, के.सी.सतपती द्वारा संपा., आहूजा बुक कंपनी प्रा.लि. द्वारा प्रकाशित। नई दिल्ली 2019, आइएसबीएन: 978-93-80316-10-9।

### पीएच.डी. शोध प्रबंध का मूल्यांकन:

- भारतीदसन विश्वविद्यालय, तमिलनाडु से लक्षण कुमार बी.एम द्वारा प्रस्तुत किया गया "यूज़ ऑफ़ इलेक्ट्रॉनिक रिसोर्सिज़ एंड इटज़ इम्पैक्ट एमंग द फ़ेकल्टी मेम्बर्स एंड स्टूडेंटज़ ऑफ़ मेडिसिन: ए स्टडी ऑफ़ गोवर्नमेंट मेडिकल कॉलेज इन कर्नाटक" शीर्षक पीएच.डी. शोध प्रबंध का मूल्यांकन किया।

### सलाहकार संपादक/समीक्षक/सलाहकार मंडल के सदस्य:

- 1). इंडियन जरनल ऑफ़ इंफ़ोर्मेशन साइंस एंड एप्लीकेशन, अकादमिक रिसर्च जरनल्स (भारत) द्वारा प्रकाशि: द्विवार्षिक (आइएसएसएन: 2249 3689)
- 2). इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ इंफ़ोर्मेशन सोर्सिज़ एंड सर्विसेज़: ए रिसर्च जरनल इन लाइब्रेरी साइंस (<http://www.ijss.in/editorial-board.html>) ।
- 3). ई-लाइब्रेरी साइंस रिसर्च जरनल (अंतर्राष्ट्रीय मान्यता प्राप्त); सहकर्मि-समीक्षा की मासिक पत्रिका, आइएसएसएन: 2319-8435।
- 4). इंटरनेशनल रिसर्च जरनल ऑफ़ मल्टीडिसिप्लिनरी साइंस एंड टेक्नोलॉजी आइएसएसएन: 2455-930X (सहकर्मि-समीक्षित पत्रिका) । (<http://www.irjmrs.com/editorial-board.html>)
- 5). इंटरनेशनल रिसर्च जरनल ऑफ़ इंडिया, आइएसएसएन: 2454-8707 ([http://www.irji.in/editorial\\_board?page=24](http://www.irji.in/editorial_board?page=24))
- 6). "रिसर्च मेगमा" बहुभाषी और बहुआयामी के साथ राष्ट्रीय पत्रिका <http://researchmagma.com/BoardDetails.php?tpages=9&page=8>
- 7). इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ मेनिज्मेंट रिसर्च एंड सोशल साइंस आईआरडीपी गुप ऑफ़ पब्लिकेशन (<http://irdp.info/about-ijmrss/ijmrss-editorial-board>)

प्रशिक्षण कार्यक्रम/संगोष्ठी/कार्यशाला में अधिकारियों और कर्मचारी की प्रतिभागिता

1. डॉ.सुधीर कुमार जेना सचिवालय प्रशिक्षण एवं प्रबंधन संस्थान, नई दिल्ली द्वारा 23-24 सितम्बर 2019 के दौरान आयोजित संपर्क अधिकारी (अनु.जा/अनु.जनजा.) के लिए 02 दिनों का कार्यशाला में भाग लिया।
2. डॉ.सुधीर कुमार जेना भाप्रबंसं अहमदाबाद में 21 से 23 अक्टूबर 2019 के दौरान आयोजित भाप्रबंसं(नों) की पुस्तकालय कंसोर्टियम की 20वीं वार्षिक बैठक में भाग लिया।
3. श्री सिद्धार्थ जैन, कार्यालय सहायक ने 06 से 11 जनवरी 2020 के दौरान एनआईएफएम, फ़रीदाबाद में सरकारी खरीद (बुनियादी) पर प्रशिक्षण कार्यक्रम में भाग लिया।
4. श्रीमती इबारिकोर्डोर एल. नोंगब्री, निजी सहायक ने 28 मार्च से 16 दिसम्बर 2019 के दौरान डॉन बॉस्को तकनीकी स्कूल एवं डॉन बॉस्को यूथ सेन्टर में आयोजित आशुलिपि पाठ्यक्रम सम्पन्न किया।



भाप्रबंसंशि. की महत्वपूर्ण पहल एवं सहयोग

भारतीय प्रबंध संस्थान, शिलाँग "भारत और चीन में प्रबंधन व्यवसाय"6 के कार्य.स्नात्को. कार्यक्र. प्रतिभागियों को भेजने के लिए ओशन विश्वविद्यालय, किंग्दाओ के साथ सहयोग करता आ रहा है । फूदान विश्वविद्यालय, शांघाई, चीन के साथ भी सहयोग किया गया है ।

भाप्रबंसं शिलाँग और आइईएसईजी फ्राँस के बीच सहयोग के तहत स्नात्को.कार्यक्र. के प्रतिभागियों ने आइईएसईजी, पेरिस, फ्राँस का दौरा किया । इंडियाना यूनिवर्सिटी, संराअमे. और भाप्रबंसं शिलाँग के बीच भी सहयोग की बातें चल रही हैं ।

### भाप्रबंसंशि. प्रबंधन विज्ञान पत्रिका

पत्रिका का उद्देश्य प्रबंधन विज्ञान और निर्णय लेने के विकास में विद्वत्तापूर्ण विचार को प्रोत्साहित करने के लिए प्रबंध के विभिन्न क्षेत्रों से शोधकर्ताओं, चिकित्सकों, शिक्षाविदों और व्यावसायिकों को उनके अनुसंधान, उपलब्धियों और व्यावहारिक अनुभवों को साझा करने के लिए मंच प्रदान करना है। पत्रिका उच्च गुणवत्ता के शोध पत्र प्रकाशित करता है और विषय क्षेत्रों में सार्थक अंतर्दृष्टि प्रदान करता है। यह पत्रिका कोपरनिकस (ICV=5.22), गूगल स्कॉलर, इंडियन साइंस एबस्ट्रेक्ट, इंडियन साइटेशन इंडेक्स (ICI), जे-गेट, ईबीईएससीओ एवं समन (प्रोक्वेस्ट) डिस्कॉवरी सूचकांक के साथ अनुक्रमित है।

### भाप्रबंसं शिलाँग की न्यूजलेटर

**नुकसा :** द पाइन क्रॉनिकल भाप्रबंसं शिलाँग प्रकाशन की सूची में नवीनतम संकलन है । एक मासिक समाचार पत्र, इसमें संस्थान से बाहरी दुनिया के लिए समाचार, विचार और रचनात्मक अभिव्यक्ति का समावेश है । प्रोफेसर संजीव काकोटी द्वारा संपादित, सलाहकार प्रो. डी.पी.गोयल भाप्रबंसं शिलाँग के निदेशक और संपादन टीम में डॉ.सुधीर कुमार जेना, श्री हेमांगो के दत्ता, श्री बान्तेइलांग् सिएम्योंग, श्री मल्विन जूड मुखिम और श्री वा.खा.शिल्ला सदस्य हैं।

नुकसा एक खासी शब्द है जिसका अर्थ उदाहरण या नमूना है और जैसा कि चीड़ का पेड़ शिलाँग और हमारे खूबसूरत परिसर का लगभग पर्याय है, इसलिए इसका नाम नुकसा, द पाइन क्रॉनिकल है। पहले यह नेट संस्करण के साथ-साथ मुद्रित संस्करण दोनों प्रकाशित होते थे। किन्तु अब यह केवल नेट संस्करण में प्रकाशित हो रही है और पिछले सारी अंके संस्थान की वेबसाइट पर उपलब्ध है ([www.iimshillong.ac.in](http://www.iimshillong.ac.in))

### तकनीकी शिक्षा गुणवत्ता सुधार कार्यक्रम - तृतीय चरण (TEQIP III)

राष्ट्रीय परियोजना कार्यान्वयन इकाई (एनपीआईयू), मासंविमं, भारत सरकार द्वारा प्रायोजित, भारत के मौजूदा संस्थानों में इंजीनियरिंग शिक्षा की गुणवत्ता में सुधार के लिए का TQUIP III आयोजन किया जाता है ।

प्रबंधन और नेतृत्व क्षेत्रों में रुचि, ज्ञान और कौशल बढ़ाने के उद्देश्य से जिसके परिणामस्वरूप संस्थागत प्रबंधन की गुणवत्ता में वृद्धि, और संस्थागत विकास के लक्ष्य की कुशल उपलब्धि हुई है, व्यावसायिक विकास प्रबंधन प्रशिक्षण (पीडीटी) एक महत्वपूर्ण गतिविधि है जो परियोजना में परिकल्पित की गई है, जिसमें भारतीय प्रबंध संस्थानों (IIMs) से केंद्रीय (मासंविमं/एनपीआईयू), राज्यों (एसपीआईयू/एटीयू) और संस्थागत स्तर के प्रशासकों और कार्यान्वयनकर्ताओं को प्रबंधन, प्रशासन और नेतृत्व पहलुओं में प्रशासक व्यावसायिक विकास प्रशिक्षण (पीडीटी) प्रदान करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाने की आशा है।

पीडीटी का उद्देश्य उच्च शिक्षा में रणनीतिक योजना के आसपास के मुद्दों के लिए एक व्यावहारिक दृष्टिकोण प्रस्तुत करना है, जिसमें उच्च शिक्षा के कुछ आदर्शों की प्रभावनीय मान्यता भी शामिल है । पीडीटी समूहों से रणनीतिक सोच उत्पन्न करेगा और TQUIP संस्थानों को एक अभिनव दिशा में ले जाएगा ।

वरिष्ठ शैक्षणिक-सह-प्रशासनिक कार्यकारियों के लिए 5 दिवसीय व्यावसायिक प्रशिक्षण कार्यक्रम पहला आयोजित कार्यक्रम। कार्यक्रम का आरंभ 10 से 14 जून, 2019 को भाप्रबंसं शिलॉंग परिसर में किया गया था। कार्यक्रम में भारतवर्ष से 38 प्रतिभागियों ने लिया था।

दूसरा कार्यक्रम भाप्रबंसं शिलॉंग परिसर में 19 से 21 सितंबर, 2019 तक भारतवर्ष से 29 प्रतिभागियों के लिए वरिष्ठ शैक्षणिक-सह-प्रशासनिक कार्यकारियों के लिए 5 दिवसीय व्यावसायिक प्रशिक्षण कार्यक्रम था।

प्रतिभागियों में पूरे भारत के विभिन्न संस्थानों के निदेशक, प्राध्यापक, संकाय अध्यक्ष, कुल सचिव, विभागाध्यक्ष, प्रोफेसर और टीईक्यूआईपी समन्वयक थे।

### पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास केंद्र (पूक्षेविकें.)

प्रशिक्षण, अनुसंधान और क्षमता विकास कार्यक्रमों के माध्यम से समुदायों की विशिष्ट अपेक्षाओं और आकांक्षाओं की प्रतिक्रिया, विशेषकर इस क्षेत्र के लोगों में रोजगारी को बढ़ाने के लिए पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास केंद्र (पूक्षेविकें) स्थापित किया गया था। वर्ष के दौरान निम्नलिखित कार्यक्रमों का आयोजन किया गया था :

- पूक्षेविकें. ने 16 नवंबर, 2019 को आईआईबीएम परिसर, खानापारा, गुवाहाटी में परामर्शदात्री बैठक की। बैठक का कार्यवृत्त विभिन्न उत्तर पूर्वी राज्यों से हितधारकों को शामिल करना और क्षेत्र के सतत और समावेशी विकास में अंतराल और उचित कदमों और रणनीतियों को समझने के लिए एक परामर्शी प्रक्रिया तैयार करना था।
- पूक्षेविकें. ने 10 फरवरी, 2020 को भाप्रबंसं शिलॉंग में द्वितीय परामर्शदात्री बैठक का आयोजन किया। बैठक का कार्यवृत्त उक्त कार्यवृत्त की भाँति शिलॉंग के हितधारकों को शामिल करना करना था। सत्र में शिलॉंग के बुद्धिजीवियों के विभिन्न समूहों द्वारा भाग लिया गया था, जिन्होंने उत्तर पूर्वी क्षेत्र के रोड मैप की कल्पना में बहुत योगदान दिया।
- पूक्षेविकें. ने 27 फरवरी, 2020 को इंटीग्रेटेड माउन्टेन इनीशिएटिव (IMI) के सदस्यों के साथ बैठक का आयोजन किया। बैठक का उद्देश्य पूर्वोत्तर क्षेत्र के विकास में विशेष रूप से मेघालय में वन के पुनर्जनन, जलवायु परिवर्तन और आपदा, उद्यमशीलता पारिस्थितिकी तंत्र और क्षेत्र के विभिन्न राज्यों के विधायकों से जुड़ने में पूक्षेविकें. का आईएमआई के साथ मिलकर काम करने की संभावना का पता लगाना था।

### संस्कॉन - स्थिरता पर वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन

स्थिरता पर वार्षिक सम्मेलन, संस्कॉन का 8वां संस्करण, 5 से 7 मार्च 2020, को आयोजित किया जाना था, किंतु शिलॉंग में अस्तव्यस्तता के कारण सम्मेलन को अगले घोषणा तक स्थगित किया गया। वार्षिक सम्मेलन शिक्षाविदों, व्यापारिक अग्रणियों, गैर सरकारी संगठनों, सामाजिक कार्यकर्ताओं और नीति निर्माताओं सहित सभी हितग्राहियों से स्थिरता के विभिन्न पहलुओं पर संवाद और विचार-विमर्श के लिए एक वैश्विक मंच प्रदान करता है। संस्कॉन VII 'समुदाय, संरक्षण और सहयोग' विषय के इर्द-गिर्द बुना गया था। इस वर्ष विभिन्न शोधकर्ताओं से 190 सार और 115 पूर्ण पांडुलिपियाँ प्राप्त की गईं। सम्मेलन में 76 शोधपत्र प्रस्तुत की गई थीं। संस्कॉन VII के मुख्य अतिथि, श्री आर.बंदोपाध्याय, भाप्रशासे. (सेवानि.), पूर्व सचिव, कॉरपोरेट कार्य मंत्रालय, भारत सरकार ने उद्घाटन भाषण दिया।

मार्च के प्रारंभ में निर्धारित संस्कॉन VIII शिलॉंग में अस्तव्यस्तता के कारण नहीं हो पाया। हमने अगली घोषणा तक कार्यक्रम स्थगित करने का निर्णय लिया था।

## उद्भवन केंद्र

> 3 सितम्बर, 2019 को उद्भवन केंद्र ने सुश्री शांति मोहन, LetsVenture के मुकार्यअधि. एवं सह-संस्थापक के साथ परस्पर संवाद सत्रों का आयोजन किया।

> उद्भवन केंद्र वर्तमान में चार स्टार्ट-अप को विकसित कर रहे हैं वे हैं, i) JUHAAL ii) MUUVR iii) Nhomes and iv) Ka Ktien Media

## जुहाल (JUHAAL)

जुहाल, दिल्ली एनसीआर में असमिया और अन्य साथी समुदायों की माँग और जरूरत को पूरा करने वाला एक ऑनलाइन मंच है। जुहाल, सबसे व्यापक ऑनलाइन मंच है जो असम और भारत के पूर्वोत्तर क्षेत्र के अन्य हिस्सों के प्रामाणिक रसोई और खाद्य उत्पादों से संबंधित है। हमारा उद्देश्य आपके लिए असम और पूर्वोत्तर से खाद्य उत्पादों को लाना है, जिनका आप लंबे समय से प्रतीक्षा करते हैं, और यह सुनिश्चित करते हैं कि आपकी सुविधा के अनुसार ये सब आपके घर पहुँचाया जाए।

## MUUVR

Redlemon Technologies ने 10 फरवरी, 2019 को MUUVR वेबसाइट और 28 अक्टूबर, 2019 को गुवाहाटी के लिए MUUVR ऐप प्रमोचन किया। MUUVR टीम छोटी दूरी और लंबी दूरी के परिवहन के लिए अत्यंत स्थानीय समाधान के लिए ट्रकों को एकत्र करने पर काम कर रही है। MUUVR की देश में विभिन्न मार्गों पर सेवाएं शुरू करने की योजना है।

## एनहोम्स (Nhomes)

Nhomes एक किराये के आवास प्रबंधन कंपनी है। यह मालिकों के लिए एक नई अवधारणा है, किरायेदारों के लिए एक समाधान; यह असंगठित किराये के आवास बाजार को ठीक करने के बारे में है।

## का क्तिएन मीडिया (Ka Ktien Media)

का क्तिएन मीडिया एक डिजिटल मीडिया और प्रोडक्शन स्टार्ट-अप है। यह दुनिया भर में एक विविध दर्शकों के लिए मूल, गुणवत्त और असामान्य सामग्री बनाता है। Ka Ktien Media Half and One ([www.halfandone.com](http://www.halfandone.com)), समाचार और मानव-रुचि की कहानियों, कला, कथात्मक पत्रकारिता और साहित्य, कॉमिक्स और कार्टून के लिए एक मंच का निर्माण करता है। Ka Ktien Media पॉडकास्ट, वीडियो, वृत्तचित्र और फिल्मों का भी निर्माण करता है।

> उद्भवन केंद्र ने सामान्य प्रबंधन पर 25 अक्टूबर, 2019 को उपर्युक्त स्टार्ट-अप के लिए एक अभिविन्यास कार्यक्रम का आयोजन किया। कार्यक्रम ने उद्यमिता के लिए अर्थशास्त्र, नए उद्यमियों के लिए लेखा खातों को बनाए रखना, लघु व्यवसाय का प्रबंधन: उद्यमिता के लिए रणनीति और संचालन तथा विपणन को समाविष्ट किया।

डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम नीति अनुसंधान एवं विश्लेषण केंद्र को स्वर्गीय राष्ट्रपति डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम के दर्शन की एक सक्रिय अवतार के रूप में देखा गया है, जो सतत् विकास को प्राप्त करने के लिए ज्ञान, प्रौद्योगिकी और मानवतावाद का लाभ उठाते हुए भी न्यायसंगत सामाजिक व्यवस्था का लक्ष्य सुनिश्चित हैं। यह केंद्र भाप्रबंसं शिलॉंग और पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास मंत्रालय (एमडीओएनआर) और उत्तर पूर्वी परिषद् (एनईसी) के बीच 15 अक्टूबर 2016 को हस्ताक्षरित त्रिपक्षीय समझौते का परिणाम था। केंद्र का लक्ष्य कला संसाधन केंद्र के रूप में उभरना है, जो पूर्वोत्तर भारत के राज्यों और कार्यान्वयन एजेंसियों को परियोजनाओं की पर्याप्त रूप से योजना बनाने और निष्पादन में मदद करता है, नवाचारों को बढ़ावा देता है और क्षेत्र में डाटा और सर्वोत्तम प्रथाओं के भंडार के रूप में कार्य करता है, विशेष रूप से छह महत्वपूर्ण क्षेत्रों की विकास योजना में जैसे, संभार तंत्र, पर्यटन, बागवानी, हस्तशिल्प, हथकरघा, और व्यापार प्रक्रिया बहिःस्रोतन। इसमें विकास योजना, नीति निर्माण, रणनीतिक और विश्लेषण के सभी प्रमुख क्षेत्रों का समावेश होगा। यह एक नवाचार और ज्ञान केंद्र के रूप में उभरने का प्रयास करेगा। और यह विज्ञान और मानवतावाद के माध्यम से तकनीकी-आर्थिक उत्कृष्टता की संवर्धन के साथ-साथ सार्वभौमिक मानवीय मूल्यों के विकास, देशी संवेदनशीलता एवं प्राकृतिक के साथ-साथ सांस्कृतिक विविधता का उत्सव के माध्यम से प्राप्त करने की आशा है। इसके अलावा, केंद्र पूरे पूर्वोत्तर में विभिन्न संस्थानों के साथ संपर्क करेगा और संस्थागत नेटवर्क स्थापित करेगा ताकि ज्ञान को बांटा जा सके।

2019-2020 के दौरान, केंद्र ने उत्तर पूर्व के विभिन्न स्थानों में हस्तशिल्प, हथकरघा, पर्यटन और बागवानी के उद्यमियों के क्षमता निर्माण के लिए तीन क्षमता निर्माण कार्यशालाओं का आयोजन किया और विपणन और वित्तीय प्रबंधन पर 100 से अधिक उद्यमियों की क्षमता का निर्माण किया है। इसके अलावा, केंद्र पे मेघालय, नागालैंड के विभिन्न स्थानों पर विभिन्न नीतियों और हस्तशिल्प, हथकरघा, बागवानी और पर्यटन पर केंद्र और राज्य सरकार के कार्यक्रम पर जागरूकता अभियान चलाया है। नीति निर्माण के एक हिस्से के रूप में, केंद्र स्थिति, चुनौतियों, अवसरों तथा हस्तशिल्प, हथकरघा, बागवानी, पर्यटन रसद और व्यापार प्रक्रिया बहिःस्रोतन क्षेत्रों के भविष्य पर काम कर रहे हैं और रिपोर्ट की एक श्रृंखला प्रकाशित करने की प्रक्रिया में है। 15 अक्टूबर 2019, डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम की जयंती को भारतीय अंतरिक्ष अनुसंधान संगठन (ISRO) के पूर्व अध्यक्ष डॉ. राधाकृष्णन द्वारा केंद्र का पहला समाचार पत्र का विमोचन किया गया था।

अगले पाँच वर्षों में केंद्र की योजना परियोजना कार्यान्वयन और परियोजना प्रबंधन में विभिन्न राज्यों की सहायता के लिए उत्तर पूर्व भारत के लिए कला संसाधन केंद्र बनना है।

## ज्ञान केंद्र

हमारा ज्ञान केंद्र देश में सबसे आधुनिक और तकनीक की समझ रखने वाले पुस्तकालयों में से एक, एक्विज़म बैंक ज्ञान केंद्र ने संस्थान की स्थापना के समय से ही काम करना आरंभ कर दिया था। इस लक्ष्य पुस्तकालय को संस्थान की सबसे जीवंत और उत्पादक शाखाओं में से एक बनाना है, ताकि यह वैश्विक, गतिशील और प्रौद्योगिकी सक्षम सूचना युग के साथ तालमेल रख सकें और अपने उपयोगकर्ताओं की अपेक्षाओं को पूरा कर सकें।

उपरोक्त उद्देश्य को ध्यान में रखते हुए, अत्यंत ही कम समय में, ज्ञान केंद्र ने प्रबंधन से संबंधित पुस्तकें, पत्रिकाएँ और गैर-पुस्तक सामग्री का एक उत्कृष्ट संग्रह अर्जित कर लिया है। इसमें अलग से संदर्भ पुस्तकों का संग्रह, पाठ्य पुस्तकें, सामान्य पुस्तकें, कार्य पत्र और अन्य दस्तावेजों, वीडियो कैसेट, कॉम्पैक्ट डिस्क को मिलाकर गैर-पुस्तक संग्रह रखे गये हैं। संकाय सदस्य ज्ञान केंद्र को महत्वपूर्ण बनाने के लिए नवीनतम पुस्तकों और इसे पुस्तकों के नवीनतम संग्रह से लैस करने के लिए नियमित माँग करते हैं। इसमें आवधिक पत्रिकाएँ, पत्रिकाएँ और समाचार पत्रों के नवीनतम संग्रह हैं। भारतीय और विदेशी दोनों के समृद्ध संग्रह के साथ केंद्र को अद्यतन करने की प्रक्रिया वर्तमान में चल रहा है। पत्रिकाएँ ऑनलाइन और मुद्रित संस्करण दोनों रूप में उपलब्ध हैं। ज्ञान केंद्र नवीनतम ई-संसाधन (ई-पुस्तकें, पत्रिकाएँ और डेटाबेस) से लैस हैं जैसे; CMIE-Prowess, ISI-Emerging Markets, ProQuest, EBSCO-Business Source Complete, Emerald Insight, Bloomberg Accord Fintech। ज्ञान केंद्र में सभी प्रतिभागियों और संकायों द्वारा व्यापक रूप से उपयोग किए जाने वाली HBR और IIMA मामले की पहुँच भी है। इसमें कुछ विशेष संग्रह भी हैं- (i) एक्विज़म बैंक, (ii) वर्ल्ड बैंक, और (iii) हार्वर्ड बिज़नेस रिव्यू। ज्ञान केंद्र ने तीन प्रकाशकों के साथ ई-पत्रिकाओं की क्रॉस साझा करने के लिए भागबंट संझोटिया में शामिल हो गया: (i) टेलर एंड फ्रांसिस, (ii) स्प्रिन्जर, (iii) एल्को-बिज़नेस सोर्स कम्प्लीट (iv) आईएसआई इमर्जिंग मार्केट्स (v) वर्ल्ड बैंक ई-लाइब्रेरी (vi) इमिराल्ड इंसाइट (vii) एकोर्ड फिन्टेक (viii) आईबीआईडी (ix) सैज (x) एलिसवियर साइंस डायरेक्ट (xi) ऑक्सफोर्ड आदि।



केंद्र द्वारा पुस्तकें देने के अलावा विभिन्न प्रकार की सेवाएँ जैसे; संदर्भ सेवा, सीएस(वर्तमान जागरूकता सेवा), एसडीआई(सूचना के चुनिंदा प्रसार), सूचना चेतावनी सेवाएँ(ई-मेल सेवाएँ), लेस्ट-यू-मिस(अखबार में लेख), आईएलएल(अंतर पुस्तकालय ऋण) सेवाएँ उपलब्ध कराएँ जाते हैं। सभी उपरोक्त ऑनलाइन सेवाएँ संस्थान के ज्ञान केंद्र ई-पोर्टल के माध्यम से उपलब्ध हैं।

जहाँ तक सुविधाओं का संबंध है ज्ञान केंद्र की सबसे महत्वपूर्ण उपलब्धि "लाइब्रेरी ऑटोमेशन" सेवाओं से संबंधित है। यह ज्ञान केंद्र देश के कुछ पुस्तकालयों में से एक है जो पूरी तरह से स्वचालित है- RFID (रेडियो फ्रिक्वेंसी आइडेंटिफिकेशन) पुस्तकालय प्रबंधन प्रणाली के साथ VTLS पुस्तकालय प्रबंधन सॉफ्टवेयर का इस्तेमाल पुस्तकालय की गतिविधियों की देखरेख के उद्देश्य से किया जा रहा है। RFID प्रौद्योगिकी पुस्तकों का वितरण आसान बना देता है क्योंकि उपयोगकर्ता अपनी स्मार्ट प्रोक्सिमिटी कार्ड का प्रयोग कर, KIOSK और DROP BOX मशीनों के माध्यम से पुस्तकें ले सकते हैं और वापिस कर सकते हैं। पूरा क्षेत्र सीसीटीवी कैमरे से कवर किया गया है। यह नई तकनीकी वातावरण ज्ञान केंद्र को अपने ग्राहकों की बेहतर, गतिशील और अधिक कुशल सेवा के लिए सक्षम बनाता है। उपयोगकर्ता द्वारा आसान पहुँच के लिए OPAC के माध्यम से पुस्तकालय सूचीकरण प्रणाली भी कार्यान्वित की गई है। इसे प्रतिभागियों परिसर के बाहर भी प्रयोग कर सकते हैं।

केंद्रीय पुस्तकालय भागबंट शिलालिंग का ज्ञान केंद्र है, यह पुस्तकों, पत्रिकाओं, विषयों और शोध प्रबंधों, रिपोर्टों सर्वेक्षणों तक व्यापक पहुँच प्रदान करता है।

### ई पत्रिकाएँ एवं डेटाबेस की सूची

एबीआई इन्फॉर्म कम्प्लीट

अनुअल रिव्यू

एकोर्ड फिन्टेक

ब्लूमबर्ग

केपिटललाइन

सीएमआई-इकोनॉमिक आउटलुक

सीएमआई प्रोवेस

इंडियास्टेट

इंसाइट

आईएसआई इमर्जिंग मार्केट्स

आईएसआईडी

Jagate+JCC

Jstor

मार्केटलाइन एडवांटेज

## क्रिसिल रिसर्च

एब्सको ई-बुकस बिज़नेस सोर्स कम्प्लीट

एब्सको ई-बुकस बिज़नेस सोर्स संग्रह

एल्सवियर स्कोपस

एल्सवियर ई. पत्रिकाएं

इमिराल्ड

ईपीडब्ल्यू

यूरोमोनीटर

फाइनेंशियल टाइम्स

## नेचर

ऑक्सफ़ोर्ड यूनिवर्सिटी प्रेस

प्रोक्वेस्ट ई लाइब्रेरी

प्रोक्वेस्ट शोध एंड डिस्टेंशन

प्रोजेक्ट म्यूस

सेज ई-पत्रिकायें एचएसएस संग्रह

स्प्रिन्जर ई-पत्रिकायें

टेलर एंड फ्रांसिस

## ई-शोध सिंधु से सुलभ ई-जरनल की सूची

आईएसआईडी

जेगेट प्लस

जेस्टोर

ऑक्सफ़ोर्ड यूनिवर्सिटी प्रेस

प्रोजेक्ट म्यूज़

## एनडीएल ई-संसाधनें

ई.बुकलाइब्रेरी

साउथ एशिया आरकाइव (एसएसए)

## संग्रह का विकास

प्रिंट पुस्तकें	12385
ई.पुस्तकें	21106
ई.पत्रिकायें	30077 ( 32 डेटाबेस)
प्रिंट जरनल	05
पत्रिकायें	12
समाचारपत्रें	15 + 01 समाचार पत्र
शोध-प्रबंध और इंटरनेट रिपोर्ट, पीजीपी	1267
शोध-प्रबंध और इंटरनेट रिपोर्ट, पीजीपीएक्स	179
सीडी/डीवीडी	475

## विशेष संग्रह

एक्विज़म बैंक डेटाबेस

वर्ल्ड बैंक डेटाबेस

हावर्ड बिज़नेस रिव्यू

भाप्रसंअ आधार पत्र

संस्थागत अभिलेखाकार

## केस

एचबीएसपी केस

भाप्रसंअ केस

## वार्षिक व्यापार शिखर सम्मेलन सह अभिनव उद्यम सहयोग गोष्ठी 2019

भाप्रबंस शिलाँग ने 6 से 8 दिसम्बर, 2019 तक अपने वार्षिक व्यापार नेतृत्व शिखर सह अभिनव सहयोग गोष्ठी की शुरुआत की, जिसमें व्यापार के सभी क्षेत्रों के शीर्ष व्यापार और उद्यम अग्रणियों को उनके कार्य क्षेत्र के प्रसार और विचारों पर चर्चा करते देखा गया।

शिखर सम्मेलन का उद्घाटन मेघालय के मुख्यमंत्री श्री कॉनराड कोंगकाल संग्मा द्वारा किया गया था। उद्घाटन भाषण के दौरान, श्री संग्मा ने इस बात पर ध्यान केंद्रित किया कि कैसे अपने ज्ञान की सीमा के उन्नति में कैसे भाप्रबंस शिलाँग राज्य की सहायता कर रहा है और साथ ही इस क्षेत्र की अनूठी प्रकृति से लाभान्वित हो रहा है। स्वयं वॉर्टन यूनिवर्सिटी ऑफ़ पेनसिल्वेनिया से एक व्यावसायिक स्नातक होने के नाते, श्री संग्मा ने राज्य को दिन दुगुनी रात चौगुनी गति से बढ़ने में मदद करने के लिए व्यवसाय और उद्यमिता का उपयोग करने पर ध्यान केंद्रित किया। उन्होंने यह भी कहा, “मेरा प्रशासन संस्थानों और छात्रों द्वारा सहयोगात्मक अध्ययन और शोध का स्वागत करता है जो मेघालय राज्य का सर्वोत्तम विकास करने के लिए अपनी योजना और नीतियों को तैयार करने में सरकार को सुविधा प्रदान करेगा।”

भाप्रबंस शिलाँग ने 8 दिसम्बर, 2019 को अपने वार्षिक व्यापार नेतृत्व शिखर सम्मेलन और अभिनव उद्यम सहयोग गोष्ठी का समापन किया, इस प्रकार कॉलेज के इतिहास में एक और अध्याय रचा गया। व्यापार नेतृत्व शिखर सम्मेलन सत्र में देश भर से प्रख्यात वक्ताओं की उपस्थिति देखी गई, जिन्होंने विभिन्न प्रबंधन विषयों पर चर्चा में भाग लिया, वे व्यापार जगत से संबंधित थे। चर्चा मुख्य रूप से भारतीय अर्थव्यवस्था पर केंद्रित थी और इसके आगे विभिन्न विद्वानों ने संचालन, वित्त, विपणन, विश्लेषण जैसे प्रबंधन अध्ययनों के विभिन्न क्षेत्र के प्रकाश में अपने विचार साझा किए।

जहाँ एक तरफ़ नेतृत्व शिखर सम्मेलन संपन्न हो रहा था, वहीं समानांतर रूप से आयोजित अभिनव उद्यम सहयोग गोष्ठी थी, जिसमें खेल के प्रति अपने उत्साह और गोल्फ़ खेलने की कौशल को दिखाते हुए उद्यम जगत, सशस्त्र बल से उत्सुक गोल्फ़ खिलाड़ी सहित पूरे क्षेत्र और देश के गोल्फ़ खिलाड़ियों की भागीदारी देखी गई। अभिनव शिखर गोष्ठी ने वास्तव में अपने नाम को साकार किया था, जहाँ आमतौर पर प्रबंधन स्कूल की कठोर प्रक्रिया से गुजरने वाले छात्रों को प्रख्यात उद्यम हस्तियों और शीर्ष अधिकारियों से मिलने का मौका मिला और संसार को, जहाँ हम रहते हैं इसे आकार देने वाले विभिन्न महत्वपूर्ण मुद्दों पर अपने विचार प्रस्तुत किया।

स्टेट कन्वेंशन सेन्टर में मुख्य अतिथि श्री ए एल हेक, स्वास्थ्य और परिवार कल्याण मंत्री, मेघालय सरकार, शासी मंडल के सदस्य श्री अतुल कुलकर्णी, सशस्त्र बलों के वरिष्ठ अधिकारी और अन्य गणमान्य व्यक्ति की उपस्थिति में दोनों कार्यक्रमों को भव्य समापन तक पहुँचाया गया। समापन भाषण देते हुए, श्री ए.एल.हेक ने कहा कि, “मेघालय सुंदरता और महा अवसरों की भूमि है”। मैं आप उद्यम अग्रणियों को यहाँ निवेश के अवसरों को गंभीरता से देखने के लिए आमंत्रित करता हूँ। हम एक शानदार मुलाकात के तहत उद्यम अग्रणियों को लाने के लिए भाप्रबंस शिलाँग द्वारा नियोजित अभिनव तरीकों के प्रति आभारी हैं।”

भाप्रबंस शिलाँग के निदेशक प्रो. डी.पी.गोयल ने अभिनव उद्यम गोष्ठी के विजेताओं को सम्मानित किया और इस बारे में बात की कि कैसे दोनों कार्यक्रमों ने संस्थान को अपने छात्रों को समाज के प्रति एक व्यावहारिक सोच और उन्हें सूचना के आधार पर राय और सलाह में रूप देने में मदद की है।

### नर्चरिंग माइंड्स

शैक्षिक वर्ष 2015-16 के दौरान, भाप्रबंस शिलाँग के प्रतिभागियों ने भारत रत्न स्वर्गीय डॉ. ए पी जे अब्दुल कलाम की स्मृति में ‘नर्चरिंग माइंड्स’ नामक एक अनूठी शिक्षण पहल का आरंभ किया। 17 अक्टूबर 2015 को आरंभ किया गया इस पहल का उद्देश्य स्थानीय समुदाय से जुड़ना और डॉ. अब्दुल के दृष्टिकोण “सर्वशिक्षा” की ओर कदम उठाना है। यह पहल भाप्रबंस शिलाँग से बाहर एक सराहनीय पहल के रूप में काम करती रही है।

कार्यक्रम का पहला संस्करण 4 सप्ताह की अवधि में फैला हुआ था, जिसके दौरान स्थानीय स्कूलों, अर्थात् एच. इलियास, प्रेस्बिटेरियन और दीनेट माणिक स्कूल के प्रतिभागियों को संस्थान के प्रतिभागियों द्वारा गणित पढ़ाया गया। प्रत्येक सप्ताहांत में दो घंटे सत्र आयोजित किए गए, जिसके दौरान भाप्रबंस शिलाँग की प्रतिभागी स्वयंसेवकों ने अभिनव शिक्षण का उपयोग किया और सत्रों को सूचनात्मक और मजेदार बनाने के लिए संस्थान की आधारभूत सुविधाओं का उपयोग किया। नामांकित प्रतिभागियों में गणित में रुचि विकसित और एक मजबूत आधार बनाने में मदद करना आज तक का केंद्रबिंदु रहा है और जिसे आने वाले वर्षों में मजबूत किया जा सकता है।

कुछ वर्षों में स्वयंसेवक कक्षा 7 से 9 के प्रतिभागियों को शामिल करके पाठ्यक्रम में अन्य विषयों को सम्मिलित करके कार्यक्रम को आगे बढ़ाने की योजना बना रहे हैं। इस पहल ने भाप्रबंस शिलाँग अच्छे इंसानों के उत्पन्न और समग्र विकास में सहायता करने का उदाहरण है, खासतौर पर उन लोगों में जिसे समाज में विशेषाधिकार प्राप्त है और आर्थिक रूप से पिछड़े परिवार से हैं।

हाल ही में, लेडी किंग कॉलेज, शिलाँग से 63 छात्रों की एक स्थल दौरा के माध्यम से इस पहल को बढ़ाया गया, जहाँ छात्रों को वित्त, इलेक्ट्रॉनिक्स और संचार, एवं कंप्यूटर साइंस जैसी विभिन्न पृष्ठभूमि से पीजीपी प्रतिभागियों के साथ उनके संबंधित क्षेत्रों जैसे सूप्रौ. एवं व्यापार विश्लेषिकी के संबंध में उनके अनुभव के बारे में परस्पर संवाद से लाभान्वित हुए, जिसने लेडी किंग कॉलेज के महत्वाकांक्षी स्नातकों के लिए आँखें खोलने का कार्य किया। पीजीपी प्रतिभागियों ने इस तथ्य पर जोर दिया कि आज की दुनिया में, भाप्रबंस (ने) यह सुनिश्चित करती हैं कि विविध पाठ्यक्रम छात्रों को आवश्यक कौशल से लैस करें। संक्षेप में, कैट के प्रारूप से शुरू होने वाली पूरी प्रक्रिया, भाप्रबंस के पाठ्यक्रम, अध्ययन प्रक्रिया और अर्जित कौशल, कैरियर के अवसर और नियोजन की प्रक्रिया से सूचित किया।

### वार्षिक उद्यमशीलता शिखर सम्मेलन ईमर्ज 19-20

भावी प्रबंधकों की उद्यमशीलता की भावना का जश्न मनाने के लिए, ईमर्ज का आठवां संस्करण 22 और 23 फरवरी, 2020 को आयोजित किया गया था। भाप्रबंस शिलाँग के निदेशक प्रोफेसर डी.पी.गोयल ने उद्घाटन समारोह में उपस्थित लोगों को संबोधित किया और प्रतिभागियों में नवीनता और उद्यमशीलता की भावना को पुनः जागृत किया। उन्होंने कहा कि “बी-स्कूल के रूप में हम प्रतीत करते हैं कि केवल प्रबंधकों को विकसित करना ही पर्याप्त नहीं है, बल्कि उद्यमियों और नौकरी प्रदाता को जो परिवर्तन के लिए, अवसरों को कसकर पकड़ने तथा चुनौतियों का सामना करने के लिए तैयार हैं। उद्यमशीलता एक मानसिकता है”।

उद्घाटन के बाद देश भर के प्रतिष्ठित उद्यमियों के साथ “उत्तर पूर्व में आतिथ्य परिदृश्य” और “युवा उद्यमियों” के विषयों पर केंद्रित पैनल चर्चा किया गया, जिसने प्रतिभागियों को बाधाओं, विफलताओं और चुनौतियों का सामना करने और उनके उद्यमिता यात्रा में अवसर की खोज में एक परिप्रेक्ष्य दिया। वक्ताओं में प्रशांत राव अरूर, सीईओ, लिन्तेलीस्टे होटलज, लारसिंग मिंग सावयान, महाप्रबं, द सेन्टर प्वाइंट ग्रुप, सौम्या दत्ता, हटके स्टैज के संस्थापक, गिरीश अहिरवार, सिरियल उद्यमी, अमित गौतम, पासितो इंडस्ट्रीज के सीईओ व संस्थापक, गुरसाखी लुगानी, सीईओ नखरेवाली, वनदीप सिंह, सीएफओ व रणनीति सलाहकार जीबीएफके फ्रैशन, और रिधिनील रॉय, सीईओ NE8X. शामिल थे।

“एसेंशियल फॉर बिजनेस सक्सस” पर गुणजीत ब्रह्मा, राष्ट्रीय पुरस्कार विजेता सिरियल उद्यमी द्वारा एक कार्यशाला भी आयोजित किया गया था, जिन्होंने उन महत्वपूर्ण तत्वों के बारे में बात की, जो एक सफल व्यवसाय कैरियर बनाने के लिए तरकश में अनिवार्य हैं। इस कार्यक्रम में शिलाँग के कॉलेजों के छात्रों ने भी भाग लिया था।

कार्यक्रम के दूसरे दिन, प्रतिष्ठित “सर्वश्रेष्ठ प्रबंधक” आयोजित की गई थी। प्रतियोगिता में कठिन केस विश्लेषण, प्रस्तुति और साक्षात्कार के तीन चरणों के माध्यम से प्रतिभागियों के ओज की जाँच की गई।

पूरे भाप्रबंस शिलाँग में उद्यमशीलता, नवीनता और आकांक्षा की भावना का अनुभव के साथ दो दिवसीय कार्यक्रम संपन्न हुआ।

### ओजस्य – भारत-चीन व्यापार व मासं सभा

भाप्रबंस शिलाँग ने 3 अगस्त, 2019 को इंडिया हैबिटेड सेंटर, नई दिल्ली में अपनी महत्वपूर्ण भारत-चीन वार्षिक व्यापार सभा और मासं शिखर सम्मेलन- ओजस्य की मेजबानी। पीजीपीएक्स के तहत आयोजित व्यापार सभा, ‘भारत-चीन व्यापार संबंध-विकास और चुनौतियाँ’ तथा समकालीन व्यावसायिक वातावरण में मासं परिवर्तन’ के विषयों पर केंद्रित था।

चीन और भारत आपसी सहयोग के कगार पर हैं, जिससे अर्थव्यवस्था के प्रमुख क्षेत्रों में सुधार हुआ है। लोगों की सांस्कृतिक आदान-प्रदान में तेजी आई है। हालाँकि इस सहयोग का व्यापार और वाणिज्य के माध्यम से कई गुना प्रभाव पड़ता है, फिर भी आर्थिक संबंधों में सुधार की व्यापक गुंजाइश है। वर्तमान समय में अंतर्निहित तथ्य को समझना और बहुआयामी विकास मॉडल तैयार करना अनिवार्य है। इसके अलावा, डिजिटल परिवर्तन द्वारा विघटन उत्पन्न होने के कारण, यह अंतर-सांस्कृतिक समामेलन के लिए तंत्र को विचार, नवाचार और डिजिटलाइज़ के लिए आह्वान करता है और एक सहजीवी व्यापार पारिस्थितिकी तंत्र का पुनः आविष्कार करता है।

भारत-चीन और मासं व्यापार सभा का आयोजन चीन से प्रतिभागियों की वापसी की पृष्ठभूमि में किया गया था और उनके तल्लीनता के दौरान, भारत-चीन के व्यापार दिग्गजों, मासं नेताओं और उद्योग के विशेषज्ञों के साथ व्यावहारिक चर्चा से प्रतिभागियों को प्राप्त अनुभव की पराकाष्ठा को चिह्नित किया गया था।

लीड व्याख्यान श्रृंखला



लीड, पीजीपीएक्स एमबीआईसी (कार्यकारी स्नातकोत्तर कार्यक्रम-भारत और चीन व्यवसाय प्रबंधन) की प्रमुख कार्यक्रमों में से एक है, जो वर्तमान में पीजीपीएक्स-एमबीआईसी (उभरती अर्थव्यवस्थाओं में व्यवसाय प्रबंधन) के रूप में तैयार की गई है।

लीड-लीडरशिप, एंगेजमेंट, एक्शन एंड डिवेलोपमेंट, एक उद्यमी अतिथि व्याख्यान श्रृंखला है, जिसे वर्ष 2013 में उद्योग के विशेषज्ञों को भाप्रबंस शिलाँग के शैक्षिक जगत् और प्रतिभागियों को जोड़ने की दृष्टि और उद्योग जगत् के दिग्गजों और भावी नेताओं के बीच एक मजबूत नेटवर्किंग मंच सृजन की आकांक्षा के साथ बनाया गया है।

लीड में विभिन्न उद्योगों से प्रतिष्ठित हस्तियों को बातचीत के लिए आमंत्रित किया जाता है और प्रत्येक वक्ता को उसकी विशेषज्ञता का क्षेत्र का साझा करने के लिए प्रोत्साहित किया जाता है, जिसके बाद प्रतिभागियों और अतिथि वक्ता के बीच चर्चा की दौर होती है। जैसा कि आशा की गई लीड ने 30 से अधिक प्रसिद्ध अतिथियों को देखा और भाप्रबंस शिलाँग के प्रतिभागियों के लिए एक समृद्ध अनुभव बन गया।

## **भाप्रबंस शिलाँग अभिनव उद्यम सहयोग गोष्ठी - 2019 (इससे पूर्व गोल्फ कप)**

भाप्रबंस शिलाँग की अभिनव उद्यम सहयोग गोष्ठी भाप्रबंस शिलाँग गोल्फ कप के रूप में अधिक लोकप्रिय रूप से जाना जाता है, जिसका 12वां सत्र दिसंबर, 2019 में आयोजित किया गया था, जो एक तरह का अनुभव और गोल्फ टूर्नामेंट उद्यम चर्चा, ज्ञान कार्यशालाएँ, एवं नेटवर्किंग रात्रि भोज का सम्मिश्रण प्रदान करता है, जहाँ उद्यम अग्रणियाँ, शिक्षाविदें, नौकरशाहों और सरकार के निर्णय निर्माताओं और अन्य विचारक नेताएँ व्यापार जगत् में होने वाली घटनाओं पर विचार-विमर्श के लिए मिलकर साथ आते हैं।

भाप्रबंस शिलाँग गोल्फ कप एक आमंत्रण टूर्नामेंट है और संस्थान की छात्र वार्षिक उत्सव का एक अभिन्न पहलू है जो अनिवार्य रूप से छात्र मामलों के विभाग के परिधि में आता है। वार्षिक भाप्रबंस शिलाँग गोल्फ कप को एक ऐसे मंच के रूप में भी देखा जा सकता है जो भाप्रबंस शि. के प्रतिभागियों को योजना की सफल संचालन और समापन में अनुभव प्रदान करता है। संस्थान छात्र परिषद् और भाप्रबंस शिलाँग की अव्यवसायी गोल्फ क्लब के नेतृत्व में छात्र समुदाय की सक्रिय भागीदारी को सक्षम बनाता है।

12वें सत्र ने असम राइफल गोल्फ कोर्स, लाइकोर में विभिन्न गणमान्य व्यक्तियों, उद्यम दिग्गजों, नौकरशाहों, नीति निर्माताओं और असम राइफल और बी-स्कूलों के छात्रों की मेजबानी की।

गोल्फ के हरियाली मैदान पर नवोदित प्रबंधकों के साथ ज्ञान साझा करने के लिए विभिन्न व्यवसायिक क्षेत्रों के नेताओं को एक साथ लाने के उद्देश्य से गोल्फ टूर्नामेंट की मेजबानी करने वाला भाप्रबंस शिलाँग पहला बी-स्कूल है। यह मानना कि बोर्डरूम की तुलना में अधिक संबंध गोल्फ कोर्स पर गढ़ा गया, ने सहयोग के लिए एक समान मंच पर हाई-प्रोफाइल गोल्फ टूर्नामेंट आयोजित करने के विचार को जन्म दिया।

इससे भी महत्वपूर्ण बात यह है कि, गोल्फ कप संस्थान को प्रभावशाली उद्यमी और प्रमुख सरकारी अधिकारी के बीच व्यापार के अवसरों पर बातचीत की मेजबानी करके अंतरालों को दूर कर एक सहायक भूमिका निभाने का अवसर प्रदान करता है, जो कि प्रत्यक्ष और अप्रत्यक्ष रूप से देश के उत्तर पूर्वी क्षेत्र में विकास को प्रभावित कर सकता है।

पिछले संस्करणों में गोल्डमेन सास, ई एंड वाय, एचपी, वीएमवेअर, पीडब्ल्यूसी, केपीएमजी, मैककिन्से इंडिया, एपीजे ग्रुप, गुडरिंक ग्रुप लि., ओएनजीसी, प्राइसवॉटरहाऊस कूपर्स, वोडाफोन और कई अन्य उद्यम से गोल्फ खिलाड़ियों की प्रतिभागिता देखी गई।

## **मिलाज 2019-पूर्व छात्र गोष्ठी**

यह मार्च 2020 में निर्धारित किया गया था, लेकिन कोविड के कारण, अनिश्चित काल के लिए स्थगित की गई है।

## **भाप्रबंस शिलाँग पूर्व छात्र संघ का बेंगलुरु बैठक**

पूर्व छात्रों की समिति ने भाप्रबंस शिलाँग के पूर्व छात्र संघ की बेंगलुरु अध्याय का सफलतापूर्वक संचालन किया। यह संस्थान के पूर्व छात्रों के एकीकरण की दिशा में एक बड़ा कदम था। इस संबंध में, 22 फरवरी 2020 को बेंगलुरु में पहली सभा की बैठक आयोजित किया गया था।

इस बैठक का प्राथमिक कार्यसूची बैठक अध्यक्ष का चुनाव करना था। आयोजन स्थल पर उपस्थित पूर्व छात्रों द्वारा ऑनलाइन चुनाव किया गया, जिसके परिणामस्वरूप, पीजीपी 2011-13 बैच की पूर्व छात्र श्रीमती हर्षाली दामले को बेंगलुरु बैठक के पहले अध्यक्ष के रूप में चुना गया।

## क्लबें एवं समितियां

### पूर्व छात्र समिति

भाप्रबंसं शिलाँग की पूर्व छात्र समिति पूर्वछात्र-संस्थान के संबंधों को मजबूत बनाने के लिए उत्तरदायी है। समिति अपनी खुद की पोर्टल का रख-रखाव करता है जिससे पूर्व छात्र परिसर के संपर्क में रह सकें और हाल की घटना की खबर रख सकें।

### हॉस्टल समिति

भाप्रबंसं शिलाँग की हॉस्टल समिति प्रशासन एवं छात्रों के बीच किसी भी प्रकार की शिकायतों और सुझाव आदि का समाधान करने के लिए एक संयोजन का कार्य करता है।

### जनसंपर्क प्रकोष्ठ

भाप्रबंसं शिलाँग की जनसंपर्क समिति बाहरी दुनिया के साथ संस्थान की एक संयोजन है और सभी बाहरीय सत्ता के साथ व्यावसायिक संबंध के सृजन, विकास और प्रबंधन में सतत् प्रयास करता है। यह कॉर्पोरेट, अन्य बिज़नेस स्कूल एवं मीडिया के साथ परस्पर संपर्क का बिंदु है।

### सिम्फ़नी

सिम्फ़नी टीम भाप्रबंसं शिलाँग की वार्षिक पत्रिका के प्रकाशन का उत्तरदायी है। व्यापार जगत में सबसे अहम् मुद्दों को संबोधित करने की दिशा में यह पत्रिका भाप्रबंसं शिलाँग के प्रतिभागीसमुदाय का सामूहिक प्रयास है।

### सांस्कृतिक समिति

भाप्रबंसं शिलाँग में सांस्कृतिक समिति कड़ी मेहनत की अंतहीन घंटों के बाद प्रतिभागियों को आवश्यक एक विराम प्रदान करने के लिए समर्पित है। सांस्कृतिक समिति त्यौहारों के उत्सव का आयोजन करती है। इसके अलावा, प्रतियोगिताओं और कार्यक्रमों का भी आयोजन करती है।

### नियोजन समिति

नियोजन समिति वह समर्पित निकाय है जो उद्योग के साथ परस्पर संवाद को बढ़ाने के लिए प्रयासरत है और भाप्रबंसं शिलाँग के प्रतिभागियों को कॉर्पोरेट जगत् लॉन्च-पैड प्रदान करता है। यह कॉर्पोरेट-संस्थान के बीच लंबे समय तक चलने वाली रिश्ते को बनाता है, गर्मियों में इंटरनशिप और अंतिम नियोजन सहित विभिन्न कॉर्पोरेट गतिविधियों के लिए अन्य संगठनों के बीच एक संयोजन के रूप में कार्य करता है।

### छात्र परिषद्

छात्र परिषद् सर्वोच्च निकाय है जो भाप्रबंसं शिलाँग में छात्र मामलों की देखभाल करता है। इस गैर-श्रेणीबद्ध टीम के पदाधिकारियां छात्र समुदाय और प्रशासन के बीच एक संयोजन के रूप में कार्य करता है।

### सू.प्रौ. समिति

सू.प्रौ. समिति नेटवर्क के रखरखाव, वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग, कक्षा और सभागार की बुनियादी ढांचा, पुस्तकालय और अन्य प्रौद्योगिकी की जरूरत की क्षेत्रों में दैनिक कार्यों के समर्थन में बहुत महत्वपूर्ण भूमिका निभाती है।

### वित्त क्लब

भाप्रबंसं शिलाँग का वित्त क्लब छात्र संचालित पहल है जो कि छात्रों को कक्षा के बाहर सीखने का अवसर उत्पन्न करने और उद्योग संपर्क बनाए रखने पर केंद्रित है। क्लब का प्रधान गतिविधि अपनी वित्त पत्रिका, निवेशक का प्रकाशन है। उठे विचार, और व्यापार जगत् में ऐसे पत्रिका की जरूरत को साकार करने की क्षमता का एहसास होने पर सभी बी-स्कूल के छात्रों के लिए पत्रिका निःशुल्क खोला गया है। यह व्यापक रूप से भारत

के शीर्ष बिज़नेस स्कूलों में परिचालित की जाती है, और माह का सबसे अच्छा लेख और मासिक क्विज़ों के लिए नकद पुरस्कार इसकी विशेषता है।

### **मार्केटिंग क्लब**

भाप्रबंसं शिलाँग की मार्केटिंग क्लब विपणन के प्रति उत्साही दावा करती है और अपनी तरह की मासिक पत्रिका-मार्केथन का प्रकाशन करती है जिसका उद्देश्य प्रतिभागियों में विषय को और सुलभ बनाने के लिए विपणन जागन को डीकन्स्ट्रक्ट करना है। पत्रिका इलेक्ट्रॉनिक प्रारूप में तैयार किया जाता है और व्यापक रूप से भारत और विदेश में 50 से अधिक बी-स्कूलों में परिचालित किया जाता है तथा 5000 से अधिक पाठक हैं। आमतौर से पत्रिका की 'कवर स्टोरी' में भारतीय परिप्रेक्ष्य के साथ, विपणन के एक समकालीन मुद्दे या पहलू के बारे में होती है। मार्केथन में "वार्तालाप" नामक एक साक्षात्कार अनुभाग भी है जहां प्रमुख व्यापार-अग्रणियां और शिक्षाविदें विपणन परिदृश्य के बारे में अपने विचार व्यक्त करते हैं। "पर्सपेक्टिव" नामक अनुभाग में प्रचलित विपणन प्रवृत्तियों पर पाठकों से योगदान आमंत्रित करते हैं। विपणन मुद्दे पर बहस के दोनों पक्षों को प्रस्तुत करने वाली अनुभाग "आय2आय" अन्य बी-स्कूलों से लेख भी आमंत्रित करता है। "साइलेंट वॉईस" नामक एक लोकप्रिय प्रिंट विज्ञापन डिज़ाइनिंग प्रतियोगिता पत्रिका की सबसे लोकप्रिय सुविधाओं में से एक है और इसमें देश भर से योगदान देखने को मिलता है ।

### **usHR**

भाप्रबंसं शिलाँग की एचआर क्लब का तात्पर्य यूनियन ऑफ स्टूडेंट्स फ़ॉर ह्यूमन रिसोर्सेज़ है। usHR परिसर एवं अंतर बी-स्कूल स्तर में विभिन्न घटनाओं का भी आयोजन करता है। TogetHR, usHR-मानव संसाधन क्लब द्वारा प्रकाशित द्विमासिक पत्रिका है। पत्रिका का उद्देश्य जन और संगठनों के प्रबंधन की दिशा में उभरते नेताओं में रुचि को बढ़ावा देना है। पत्रिका की 'कवर स्टोरी' महत्वपूर्ण मानव संसाधन से संबंधित मामलों पर केंद्रित है और वर्तमान परिदृश्य के प्रमुख मा.सं-प्रवृत्तियों का विश्लेषण करने के बाद चयन किया गया और लिखा गया है। पत्रिका की मुख्य विशेषताओं में से एक "द कॉर्पोरेट नगेट्ज़" अनुभाग है जिसमें प्रमुख संगठन के मानव संसाधन नीतियों की जांच की जाती है। 'कोनफ़्लक्स' अनुभाग में प्रख्यात हस्तियों द्वारा मा.सं.-क्षेत्र से समृद्ध अनुभवों के साथ साक्षात्कार है जिसमें वे संगठन में मानव संसाधनों के प्रबंधन के व्यावहारिक पहलुओं को सामने लाते हैं। पत्रिका के 'कोनकोक्शन' अनुभाग में एक 'आर्टिकल ऑफ़ द इशू' और चार लेख शामिल हैं। विभिन्न बी-स्कूलों की प्रस्तुतियों में से इनका चयन किया जाता है।

### **ऑपेरा**

भाप्रबंसं शिलाँग की संचालन क्लब ऑप-इरा देश भर से संचालन क्षेत्र के प्रति उत्साहियों के लिए एकजुट होने तथा उनके क्षेत्र में ज्ञान को बढ़ाने का एक मुच है। प्रत्येक वर्ष "ऑप-इरा" भाप्रबंसं शिलाँग की ऑप्रेसन्स क्लब द्वारा अर्धवार्षिक पत्रिका 'प्रवाह' प्रकाशित की जाती है। पत्रिका चयनित पुस्तकालयों, कॉर्पोरेट और बिज़नेस स्कूलों को भेजे जाने के लिए क्लब द्वारा आयोजित संचालन प्रबंधन में हाल के रुझानों पर सभी घटनाएँ साथ ही साथ लेखों को समाविष्ट करने की कोशिश करता है। पत्रिका की प्रत्येक संस्करण में विभिन्न अनुभागों सम्मिलित है, जिनमें से कुछ इस प्रकार हैं: कवर स्टोरी, इन्साईट, ब्लैज़-ए-ट्रेडल, रूबरू, वरचुओसोस, द रोड लेस ट्रेवलड एण्ड रोन्डेवू। पत्रिका में प्रत्येक अनुभाग की अपनी विक्रय बिंदु और अद्वितीय महत्व है।

### **ज़ैतजीस्ट**

कौतूहल हर साल अत्यधिक महत्वपूर्ण विभिन्न विषयों पर प्रश्नोत्तरी तथा वाद-विवाद प्रतियोगिता का आयोजन करता है जिससे प्रतिभागियों में उत्साहजनक प्रतिक्रिया को जगाने में सफल रहा है । यह भाप्रबंसं शिलाँग की वार्षिक पत्रिका, सिम्फनी की विमोचन के लिए भी उत्तरदायी है।

### अव्यवसायी गोल्फ क्लब

क्लब का उद्देश्य प्रतिभागियों में गोल्फ कौशल के लिए तैयार करना और इस खेल में भागीदारी के माध्यम से उनके विकास को बढ़ाना है। क्लब साल की उपलब्धियों का प्रदर्शन, अपने वार्षिक पत्रिका 'अल्बाट्रोस' में प्रकाशित करता है, और क्लब के प्रस्तावों को प्रतिभागीसमुदाय और कॉर्पोरेट जगत् तक पहुँचाता है। इसमें गोल्फ की दुनिया, मौजूदा विश्व रैंकिंग से लेकर भाप्रबंसं शिलॉंग के लिए इसके महत्व से कई अद्यतन चित्रित किया गया है, और गोल्फ का सामान्य रूप से जीवन के साथ और विशेष रूप से व्यापार के साथ संबंध को समक्ष रखकर अपनी गोल्फ खेलने की कौशल को सीखने और सुधारने के सुझाव निहित है।

### कॉन्क्वेस्ट, परामर्श क्लब :

कॉन्क्वेस्ट, भाप्रबंसं शिलॉंग का परामर्श क्लब छात्रों के करियर में परामर्श और रणनीतिक प्रबंधन में सहायक के लिए ज्ञान और कौशल लैस करने के लिए प्रयासरत है। क्लब की गतिविधियों में उद्योग से सजीव परियोजनाएँ दिलवाना, ई-ज़ीन का प्रकाशन शामिल है, इसकी पत्रिका का उद्देश्य विविध क्षेत्रों में ज्ञान को समृद्ध बनाना है। प्रकाशन में हमारे देश भर में सभी छात्रों और विशेषज्ञों से लेख और इंपुट हैं। ई-टॉक पत्रिका की वह अनुभाग है जिसमें उद्योग के प्रख्यात विशेषज्ञों के साथ साक्षात्कार को प्रदर्शित किया जाता है जो उद्योग से संबंधित मुद्दों पर अपने विचार को आपस में बाँटते हैं। साल में एक बार, क्लब कलेक्टर्ज़ संस्करण का प्रकाशन करता है जो कि सर्वश्रेष्ठ लेख और विशेषज्ञ वार्ता का एक संग्रह है।

### बाईटसिस

बाईटसिस, भाप्रबंसं शिलॉंग का सिस्टम क्लब परियोजनाओं के माध्यम से कॉर्पोरेट और प्रतिभागियों के बीच ज्ञान की निर्बाध प्रसार के लिए एक मंच प्रदान करने, और प्रौद्योगिकी तथा सिस्टम प्रबंधन के क्षेत्र में उद्योग के विकास के साथ अद्यतन रखने के लिए शुरू किया गया था। क्यूबिट सिस्टम्ज़ क्लब की अर्धवार्षिक पत्रिका है। उद्योग में सू.प्रौ. की विभिन्न प्रचलित प्रवृत्तियों से पाठकों को उजागर करने के उद्देश्य से टीम ने इस पत्रिका का आरंभ किया। इस प्रकार पत्रिका में आज व्यवहार में आ रहे मूल्य श्रंखला के कारकों के साथ एकीकृत सू.प्रौ. की विभिन्न पहलुओं की सुविधा है। पत्रिका में आगे विशेषज्ञ का शब्दशः साक्षात्कार के प्रकाशन द्वारा प्रचलित परिदृश्य पर औद्योगिक दृष्टिकोण का समावेश है। वर्तमान के नवोदित प्रबंधकों के विचार उतना ही महत्वपूर्ण हैं; इसलिए इसमें भारत की विभिन्न बी-स्कूलों द्वारा लिखित विभिन्न लेखों का प्रदर्शन करता है। हाल ही पाठकों में रुचि और कौशल को बढ़ावा देने के लिए कुछ संस्करणों में प्रश्नोत्तरी पर एक अनुभाग को जोड़ा गया है।

### इकोबिज़

भाप्रबंसं शिलॉंग की इकोबिज़ क्लब का उद्देश्य व्यवसायों को सही मायने में स्थायी बनाना है और सामाजिक समृद्धि तथा आर्थिक लाभ के बीच की कड़ी को मजबूत करना है।

### उद्यमिता प्रकोष्ठ

भाप्रबंसं शिलॉंग का उद्यमिता प्रकोष्ठ आइ-क्यूब के रूप में जाना जाता है, यह भाप्रबंसं शिलॉंग के छात्र बिरादरी के बीच उद्यमिता को बढ़ावा देने में अपने जुनून के लिए जाना जाता है। इसका उद्देश्य सामान्य में और विशेष रूप से भारत के पूर्वोत्तर क्षेत्र के सभी इच्छुक उद्यमियों के लिए एक साझा मंच तैयार करना है।

## छात्रों की उपलब्धियाँ

### कॉर्पोरेट व बी-स्कूल प्रतियोगिताएँ

टीम के सदस्य (यों) का नाम	प्रतियोगिता का नाम	टीम/एकल	स्थान/प्राप्त पुरस्कार
अर्जुन वी, इतिका जोशी एवं शुभब्रत मुखर्जी	HULT एज़िया रिजनलज़	टीम	दूसरा स्थान
सबरीश शेखर एवं रूपभ मेनन	टाटा क्रूसिबल्स	टीम	दूसरा स्थान-ईस्ट ज़ोन
अरुमुगा विनयगम	यस बैंक फ़्यूच रेडी स्कोलरशिप	एकल	छात्रवृत्ति के विजेता
गरिमा सिंह नाहर	यूद कॉफ़्रेस,रुस	एकल	विश्वभर में 600 में शीर्ष 20 पर रहें
अभिषेक गौतम	ब्लॉकचेन काउंसिल	एकल	छात्रवृत्ति के विजेता
आकाश रेयोन तिरकी, ऋषभ सिंह और सिद्धांत समल	टाटा पावर क्वेस्ट	टीम	दूसरा स्थान
संभिद गौरव, संजीत बेहेरा एवं शुभम रंगारी	इंफ़ोसिस इंजीनियर्स	टीम	तीसरा स्थान
अपूर्वा बंसल, ऋतिका झा एवं गरिमा सिंह नाहर	ब्लॉक बोर्डरूम चैलेंज	टीम	दूसरा स्थान-कोलकाता लेग
वैशाली शर्मा एवं वान्या निगम	सियाओमी समिट	टीम	दूसरा स्थान
अपूर्वा बंस, ऋतिका झा	आईबीएस ब्लॉक चैलेंज	टीम	विजेता
आदित्य मल्होत्रा, जननी आरसी, ऋषि आहूजा एवं सिमरन मिगलानी	महिन्द्र वॉर रूम	टीम	तीसरा स्थान
आलोक आनंद ठाकुर,रोहित गर्ग, वैभववी पार्वतीकर एवं विधि खब्या	पीसीबीएल चैलेंज	टीम	राष्ट्रीय फाइनल दौर में
सामंत एम के, कोमलांगी श्रीवास्तव	टाईटन एलिवेट	टीम	राष्ट्रीय सेमी फाइनल तक
अपूर्वा बंसल, ऋतिका झा और गरिमा सिंह नाहर	एल एंड टी आउटलिंग केस स्टडी चैलेंज	टीम	तीसरा स्थान
अरुमुगा विनयगम, विद्या गुरुमूर्ति, प्रनिशा प्रकाश, जननी आरसी	टाटा स्टीलथॉन	टीम	दूसरा स्थान
योगेश वर्मा	पेपसि को डेर टु डू मोर	टीम	दूसरा स्थान
अमन अग्रवाल,शिशिर गुप्ता	पेपसि को डेर टु डू मोर	टीम	तीसरा स्थान
अपूर्वा बंसल, ऋतिका झा और गरिमा सिंह नाहर	जीएसके फर्मा	टीम	राष्ट्रीय विजेता
अनंत आचार्य	एबीजी छात्रवृत्ति	एकल	छात्रवृत्ति के विजेता
आकाश गुप्ता, बी एस एस प्रमोद	गेट सेट गो	टीम	फ़्यूच जनराली इंडिया लाइफ इंश्योरंस

अभिषेक कुमार गौतम	मोनोसेप्ट आर्टिकल राइटिंग कॅम्पीटीशन	एकल	मोनोसेप्ट कन्सल्टिंग
विन्ती सिंघला, आकाश द्विवेदी, कनिका गौड़	रिलायंस टी.यू.पी	टीम	रिलायंस टी.यू.पी 5.0 के राष्ट्रीय राउण्ड फ़ाइनल
अर्जुन वी, इतिका जोशी एवं शुभब्रत मुखर्जी	HULT एज़िया रिजनल्स	टीम	दूसरा स्थान
सबरीश शेखर एवं रूपभ मेनन	टाटा कूसिबल्स	टीम	दूसरा स्थान-ईस्ट ज़ोन
अरुमुगा विनयगम	यस बैंक फ़्यूच रेडी स्कोलरशिप	एकल	छात्रवृत्ति के विजेता
गरिमा सिंह नाहर	यूद कॉफ़्रेस,रुस	एकल	विश्वभर में 600 में शीर्ष 20 पर रहें

















### खेल प्रतियोगिताएँ

टीम के सदस्य (यों) का नाम	प्रतियोगिता का नाम	टीम/एकल	प्रतियोगिता का प्रकार	स्थान/प्राप्त पुरस्कार
प्रियम पेरिवाल, अनंदिता काकवानी, निखिला येराबडी, राधिका शाह, नीता ब्रह्मा, त्रिशा वाघेल, दिलप्रीत कौर, पूजा पोद्दार, सराना बोस, श्रीनिधि श्रीधरण	भाप्रबंसं लखनऊ	टीम	थ्रोबॉल	दूसरा स्थान

# CORPORATE COMPETITIONS 2019-2020

 <b>FUTURE GENERALI</b> <small>TOTAL INSURANCE SOLUTIONS</small> <b>Get Set Go</b> National Winners	 <b>gsk</b> <small>GlaxoSmithKline</small> <b>E³</b> National Winners	 <b>IBS™</b> <small>ICFAI BUSINESS SCHOOL</small> <b>BloC Challenge</b> Winners	 <b>ADITYA BIRLA GROUP</b> <b>Scholarship</b> Winner of Scholarship	 <b>HULT</b> <small>INTERNATIONAL BUSINESS SCHOOL</small> <b>Asia Regionals</b> Runner Up
 <b>PEPSICO</b> <b>Dare To Do More</b> Runner Up	 <b>TATA</b> <b>Crucibles</b> Runner Up East Zone	 <b>TATA</b> <b>TATA POWER</b> <b>PowerQuest</b> Runner Up	 <b>mi</b> <b>Xiaomi Summit</b> Runner Up	 <b>Infosys®</b> <b>Navigate your next</b> <b>Ingenious</b> 2nd Runner Up
 <b>LARSEN &amp; TOUBRO</b> <b>Outthink Case Study Challenge</b> 2nd Runner Up	 <b>Mahindra</b> <b>War Room</b> 2nd Runner Up	 <b>PEPSICO</b> <b>Dare To Do More</b> 2nd Runner Up	 <b>TATA</b> <b>TATA Steel-a-thon</b> 2nd Runner Up	 <b>L'ORÉAL</b> <b>Sustainability Challenge</b> National Finalists
 <b>Phillips Carbon Black Limited</b> <b>Challenge</b> National Finalists	 <b>Reliance</b> <small>Industries Limited</small> <small>Growth in Life</small> <b>T.U.P. 5.0</b> National Finalists	 <b>TITAN</b> <small>COMPANY</small> <b>Titan Elevate 6.0</b> National Semi-Finalists	 <b>Myntra Stylbiz</b> Regional Finalists	

## OTHER PROMINENT CORPORATE COMPETITIONS ON CAMPUS

 <b>accenture</b> <b>Business Innovation Challenge</b>	 <b>ADITYA BIRLA GROUP</b> <b>Stratos</b>	 <b>amazon</b> <b>Ace Challenge</b>	 <b>Berger</b> <b>Innovation</b>	 <b>Hero</b> <b>Campus Challenge Season 5</b>	 <b>HSBC</b> <b>IB League</b>
 <b>ICICI Bank</b> <b>Beat the Curve</b>	 <b>L'ORÉAL</b> <b>Brandstorm</b>	 <b>ninjacart</b> <b>Hustle</b>	 <b>OLA</b> <b>Campus Connect Challenge</b>	 <b>OPTUM™</b> <b>Stratathon</b>	 <b>Piramal</b> <b>Tangram</b>
 <b>rb</b> <b>Global Challenge</b>	 <b>TVS</b> <b>E.P.I.C.</b>	 <b>udaan</b> <b>Take Off Business Challenge</b>	 <b>YES BANK</b> <b>Transformation Series</b>		

राजभाषा नीति का अनुपालन सुनिश्चित करने और संस्थान में हिंदी का राजकीय प्रयोग को बढ़ावा देने के लिए वर्ष 2012 में राजभाषा अनुभाग स्थापित की गई। तब से, यह अनुभाग संस्थान में हिंदी के प्रगतिशील उपयोग को गति देने के लिए प्रयास कर रहा है। यह विभिन्न क्रियाकलापों में शामिल हैं, जैसे;

**हिंदी दिवस/पखवाड़ा :** 09 से 23 सितम्बर 2019 को हिंदी दिवस/पखवाड़ा मनाया गया था। संस्थान की संकायों, प्रतिभागियों और कर्मचारियों के लिए विभिन्न प्रतियोगिताएँ जैसे; गायन, पाठ, सुलेख, शब्दार्थ, आशुभाषण, कविता पाठ और अंताक्षरी का आयोजन किया गया। संकायों, छात्रों एवं कर्मचारियों ने भारी मात्रा में कार्यक्रम में भाग लिया। संकाय सदस्य, प्रतिभागी और कर्मचारियों के भव्य प्रतिभागिता के साथ हिंदी पखवाड़ा समाप्त किया गया। विजेताओं को संस्थान के मुख्य प्रशासनिक अधिकारी द्वारा नकद पुरस्कार और प्रमाण पत्र प्रदान किया गया।



**भाप्रबंसंशि शिलॉग राजभाषा कार्यान्वयन समिति की बैठक :**

निदेशक महोदय की अध्यक्षता में राजभाषा की प्रगति रिपोर्ट की समीक्षा के लिए संस्थान में हर तिमाही बैठकें आयोजित की जाती हैं।

**नराकास की बैठकें :** संस्थान ने नियमित रूप से नगर राजभाषा कार्यान्वयन समिति की हर अर्धवार्षिक में आयोजित बैठकों में हिस्सा लिया।

**द्विभाषी वेबसाइट :** संस्थान की वेबसाइट द्विभाषी किया गया है ।

**राजभाषा नीति का अनुपालन :** राजभाषा नीति के अनुपालन में कई दस्तावेजें जैसे; आदेश, विज्ञापन, परिपत्र, संसदीय प्रश्नावली आदि द्विभाषी जारी किए गए ।



संकाय सदस्यें

क्र.सं.	नाम	पदनाम	ईमेल आईडी
1	डॉ.केया सेनगुप्ता	प्रोफेसर, संकाय अध्यक्ष (शैक्षणिक)	ks@iimshillong.ac.in
2	डॉ. नलिनीप्रवा त्रिपाठी	प्रोफेसर एवं संकाय अध्यक्ष (शोध)	nt@iimshillong.ac.in
3	डॉ. प्रदीप एच सदरंगनी	31 अक्टू. 2019 तक सह-आचार्य और 01 नव. 2019 से आचार्य	ps@iimshillong.ac.in
4	डॉ. संजॉय मुखर्जी	सह-आचार्य	smj@iimshillong.ac.in
5	डॉ. बासव रॉयचौधुरी	सह- आचार्य	brc@iimshillong.ac.in
6	डॉ. नटाली वेस्ट खारकोडोर	सह- आचार्य	nwk@iimshillong.ac.in
7	डॉ. रोहित द्विवेदी	सह-आचार्य	rd@iimshillong.ac.in
8	डॉ. संजीब काकोटि	सह- आचार्य	sky@iimshillong.ac.in
9	डॉ. तापस कुमार गिरि	17 फरवरी 2020 तक सह-आचार्य	tkg@iimshillong.ac.in
10	डॉ. हर्ष वर्धन समालिया	24 फरवरी 2020 तक सह-आचार्य	hvs@iimshillong.ac.in
11	डॉ. रोहित जोशी	सह-आचार्य	rj@iimshillong.ac.in
12	डॉ. नितिन	सह-आचार्य	nitin@iimshillong.ac.in
13	डॉ. शरद नाथ भट्टाचार्य	31 अक्टू. 2019 तक सहायक-आचार्य ग्रेड-I और 01 नव. 2019 से सह-आचार्य	snb@iimshillong.ac.in
14	डॉ. नीलम रानी	31 अक्टू. 2019 तक सहायक-आचार्य ग्रेड-I और 01 नव. 2019 से सह-आचार्य	nr@iimshillong.ac.in
15	डॉ. संतोष कु. प्रूस्ती	30 अप्रैल 2019 तक सहायक-आचार्य ग्रेड-I	skp@iimshillong.ac.in
16	डॉ. सोनिया नौगमाइथेम	सहायक- आचार्य ग्रेड-I	sn@iimshillong.ac.in
17	डॉ. मौसमी भट्टाचार्य	सहायक-आचार्य ग्रेड-I	msb@iimshillong.ac.in
18	डॉ. देबाशीष मिश्रा	31 अक्टू. 2019 तक सहायक-आचार्य ग्रेड-II और 01 नव. 2019 से सहायक-आचार्य ग्रेड-I	dbm@iimshillong.ac.in
19	डॉ. संजीता जयपुरिया	31 अक्टू. 2019 तक सहायक-आचार्य ग्रेड-II और 01 नव. 2019 से सहायक-आचार्य ग्रेड-I	sj@iimshillong.ac.in
20	डॉ. प्रताप चन्द्र मंडल	31 अक्टू. 2019 तक सहायक-आचार्य ग्रेड-II और 01 नव. 2019 से सहायक-आचार्य ग्रेड-I	pcm@iimshillong.ac.in
21	डॉ. विद्युत जे गोगोई	31 अक्टू. 2019 तक सहायक-आचार्य ग्रेड-II और 01 नव. 2019 से सहायक-आचार्य ग्रेड-I	bjg@iimshillong.ac.in
22	डॉ.आशुतोष विष्णु मूर्ति	सहायक-आचार्य ग्रेड-I	ashutosh@iimshillong.ac.in
23	डॉ.रिद्धि अरोड़ा	सहायक-आचार्य ग्रेड-I	ridhi.arora@iimshillong.ac.in
24	डॉ. प्रदीप कुमार दडबड	अनुबंध पर सहायक-आचार्य ग्रेड-I	pkd@iimshillong.ac.in
25	डॉ.राज दाश	अनुबंध पर सहायक-आचार्य ग्रेड-I	raj@iimshillong.ac.in
26	डॉ.गुरप्रीत कौर	अनुबंध पर सहायक-आचार्य ग्रेड-I	gurpreet@iimshillong.ac.in
27	डॉ. विप्लव भट्टाचार्य	अनुबंध पर सहायक-आचार्य ग्रेड-I	biplab@iimshillong.ac.in
28	डॉ.चाको जे.कुट्टिसेरिल	अनुबंध पर सहायक-आचार्य ग्रेड-I	chacko@iimshillong.ac.in
29	डॉ. अच्यंत कुमार शर्मा	अनुबंध पर सहायक-आचार्य ग्रेड- II	aks@iimshillong.ac.in
30	डॉ. अरन्दिम मुखोपाध्याय	अनुबंध पर सहायक-आचार्य ग्रेड- II	am@iimshillong.ac.in
31	डॉ. अतुल मेहता	अनुबंध पर अभ्यागत संकाय	amt@iimshillong.ac.in
32	डॉ. लता चक्रवर्ती	अनुबंध पर अभ्यागत संकाय	lcv@iimshillong.ac.in

### अधिकारियां एवं कर्मचारियां

प्रतिबद्ध और प्रेरित अधिकारियों तथा कर्मचारियों का होना भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग के लिए सौभाग्य की बात है। संस्थान इनकी प्रतिभा और योगदान को मान्यता देती हैं और संस्थान का मानना है कि न केवल प्रतिभागियों तथा संकाय सदस्यों की सहयोग बल्कि सभी स्तरों के प्रशासनिक कर्मचारियों की सक्रिय भागीदारी से संस्थान उत्कृष्टता का केंद्र बन सकता है। संस्थान अधिकारियों और कर्मचारियों को नियमित रूप से प्रशिक्षण के लिए देश के विभिन्न भागों में भेज रहे हैं।

क्र.सं.	नाम	पदनाम	ईमेल आईडी
1	ले.कर्म.(सेवानि.)पी पी कुलकर्णी	मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	ptk@iimshillong.ac.in
2	श्री मनोरंजन देबनाथ	31 जनवरी 2020 तक वित्त अधिकारी	fo@iimshillong.ac.in
3	डॉ. सुधीर कुमार जेना	पुस्तकाध्यक्ष	skj@iimshillong.ac.in
4	श्री हेमांगो किशोर दत्ता	प्रबंधक(कॉर्पोरेट मामले, नियोजन एवं जनसंपर्क)	hkd@iimshillong.ac.in
5	श्री सनशाइन मार्बानियांग	कार्यपालक अभियंता-सह-संपदा अधिकारी	sm@iimshillong.ac.in
6	श्रीमती गोल्डा लामोन साइबोर्न	लेखा अधिकारी और 01 फरवरी 2020 से वित्त अधिकारी (कार्यवाहक)	gls@iimshillong.ac.in
7	श्री थोमशाफ्रांड. लालू	अधिकारी (शैक्षणिक)	thom@iimshillong.ac.in
8	श्री आल्विन एंथनी नॉंग्राव	अधिकारी (प्रशासन एवं मासं.)	aan@iimshillong.ac.in
9	श्री मल्विन जूड मुखिम	प्रशासन अधिकारी (नियोजन एवं जनसंपर्क)	mjm@iimshillong.ac.in
10	कप्तान (सेवानि.)रवि राव	सुरक्षा अधिकारी	rvr@iimshillong.ac.in
11	श्री मनीष कुमार सिन्हा	अधिकारी (सूप्रौ एवं ईआरपी)	mks@iimshillong.ac.in
12	श्री जिक्को डी शिरा	पद्धति विश्लेषक	zic@iimshillong.ac.in
13	श्री बान्तेइलांग सिएम्यॉंग	पद्धति विश्लेषक	bs@iimshillong.ac.in
14	श्री कॉलिन डब्ल्यूआर सोख्लेत	भंडार एवं खरीद अधिकारी	cwr@iimshillong.ac.in
15	श्री वान्पिन्बियांगभा के शिल्ला	कार्यालय सहायक	wks@iimshillong.ac.in
16	श्री सुक्लांग खिरिएम	कनिष्ठ अभियंता (सिविल)	sk@iimshillong.ac.in
17	श्री क्लिफ ड्खार	पुस्तकालय सूचना सहायक	cdk@iimshillong.ac.in
18	श्री लॉगमान्भा थाड.खिउ	लेखाकार	lmt@iimshillong.ac.in
19	श्रीमती पाट्रिशिया खारपुरी	केशियर	pbk@iimshillong.ac.in
20	श्रीमती इबारिकोर्डोर एल नॉंगबी	निजी सहायक	iin@iimshillong.ac.in
21	श्रीमती मल्लिका बी रॉय	निदेशक का सचिव	mbr@iimshillong.ac.in
22	श्री नारायण क्षेत्री	पद्धति सहायक	nct@iimshillong.ac.in
23	श्रीमती पार्वती पड.रोप	हिंदी अनुवादक	ppg@iimshillong.ac.in
24	श्रीमती अर्पिता प चौधरी	कार्यालय सहायक	apc@iimshillong.ac.in
25	श्री आर्की खोंग्वार	कार्यालय सहायक	ak@iimshillong.ac.in
26	श्री बादोन्बोर खारमोन	कार्यालय सहायक	bk@iimshillong.ac.in
27	श्रीमती जेसिका लालू	कार्यालय सहायक	jcl@iimshillong.ac.in
28	श्रीमती रिडाहून धार	कार्यालय सहायक	rhd@iimshillong.ac.in
29	श्री त्रैलोक्य दास	कनिष्ठ अभियंता (इलेक्ट्रीकल)	td@iimshillong.ac.in
30	श्री केनेडी प्जा	कार्यालय सहायक	kdp@iimshillong.ac.in
31	श्री सुभांकर प्रतीम देब	निजी सहायक	spd@iimshillong.ac.in
32	श्री संजीव कुमार मिश्रा	लेखाकार	skm@iimshillong.ac.in
33	श्री डॉनल्ड पी जिरवा	कार्यालय सहायक	dpj@iimshillong.ac.in
34	श्री सिद्धार्थ जैन	कार्यालय सहायक	sij@iimshillong.ac.in
35	श्री साइमन मारबानियांग्	कार्यालय सहायक	smb@iimshillong.ac.in
36	श्री सिरपाइलिन किन्शिखार	ड्राईवर	skk@iimshillong.ac.in
37	श्री खाव कुपार पिर्बत	परिचालक (कंप्यूटर सहायक के रूप में)	kp@iimshillong.ac.in

## स्थायी परिसर में विकास

उमसावली, शिलाँग में परिसर के लिए भूमि का आकार 48.5 हेक्टेअर (120 एकड़) है। भाप्रबंसं शिलाँग ने 2009 में वास्तुकला और संरचनात्मक चित्र तैयार करने के लिए पूरे परियोजना के लिए "मैसर्स सीईएस, कोलकाता" को सलाहकार के रूप में नियुक्त किया है। 31 मार्च 2011 को इस कंपनी एवं नगरपालिका शहर विकास प्राधिकरण (मूडा) द्वारा अनुमोदित चित्र को मैसर्स जैकब्स इंजीनियरिंग ग्रुप इंक. मास्टर प्लान एवं आर्किटेक्चरल द्वारा ले लिया गया है।



भाप्रबंसं शिलाँग का 31 मार्च,2020 तक का निर्माण कार्य प्रगति रिपोर्ट

क्रमां.		कार्य का नाम	अद्यतन वास्तविक प्रगति % में
1	अ	शैक्षणिक ब्लॉक [निर्मित क्षेत्र : 9717.92 स्कवा.मी.]	99%
2	अ	छात्रावास ब्लॉक (4 सं.): [निर्मित क्षेत्र:9717.92 स्कवा.मी.]	99%
	ब	आवासीय क्वार्टरें	99%
	स	भोजनालय ब्लॉक [निर्मित क्षेत्र : 762.43 स्कवा.मी.]	99%
	द	निदेशक ब्लॉक [निर्मित क्षेत्र : 459 स्कवा.मी.]	99%
3	अ	विकास कार्य	70%
	ब	शैक्षणिक ब्लॉक-ए के पीछे की दीवार	100%
4	अ	शेष विकास कार्य	89%
	ब	C/o भूमिगत जलाशय, पम्प हाऊस,.[क्षेत्र: स्कवा.मी.]	37%
	स	C/o निदेशक बंगला के बगल जल निकाय	45%
	द	C/o मुख्य द्वार	30%
	ह	C/o कवर किया हुआ गलियारा	20%
5		पीएचई द्वारा जलापूर्ति	100%
6		एमईईसीएल द्वारा बिजली की आपूर्ति	100%
7		क्षति से बचने की योजना	98%
8	अ	आईसीटी कार्य-भाप्रसं शिलाँग की ओएफसी केबल का लेआउट-परिसर(I, II & III चरण)	60%
	ब	आईसीटी कार्य - LAN प्वाइंट (डेटा) तार लगाना	0%
	स	आईसीटी कार्य - ICT Works – स्मार्ट रो डेटासेंटर सॉल्युशन्ज़	0%
9		विविध छोटे काम	
	अ	3 कक्षाओं, बोर्ड रूम और ऑडिटरियम में उन्डरडेक इंसुलेशन	100%
	ब	कक्षाओं, संकाय कक्ष आदि में विभाजन कार्य	100%
	स	छात्रावास में जलापूर्ति	100%
	द	शैक्षणिक भवन में संकेत	30%
	ह	आई आर जी से निर्मित इमारतों के लिए पानी और सीवेज कनेक्शन	90%
	व	कैफ़ेटरिया में कृत्रिम छत लगवाना	90%
	य	शैक्षणिक ब्लॉक में बिजली के तार लगवाना । डीएलपी/कॉडिट तार का काम	90%
	र	लिफ़्ट का कार्य	90%
	त	बिजली बन्दी एवं अर्थिंग का काम	लागू नहीं
थ	शिक्षण मंच एवं कम ऊँचाई वाला कैबिनेट	लागू नहीं	

## स्थाई परिसर की झलकियाँ



भोजनालय



निदेशक आवास



छात्रावास



आवास टाईप III



*आवास टाईप IV*



*आवास टाईप VI*



31 मार्च 2020 की समाप्ति के लिए भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग के लेखे पर भारत के नियंत्रक महालेखापरीक्षक का पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट

हमने 31 मार्च 2020, तक की भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग के संलग्नित तुलन पत्र उसी तिथि को वर्ष की समाप्ति के लिए आय एवं व्यय लेखा, प्राप्त एवं अदायगी लेखा का नियंत्रक-महालेखा परीक्षक की (दायित्वों, शक्तियों और सेवा की शर्तों) अधिनियम, 1971 की धारा 19(2) के साथ भाप्रबंस अधिनियम, 2017 पढ़े, के अंतर्गत भाप्रसं की लेखापरीक्षा की है। इन वित्तीय विवरणों का उत्तरदायित्व रागाँभाप्रबंस के प्रबंधन मंडल की है। हमारे लेखापरीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर मत प्रकट करना हमारी जिम्मेदारी है।

2. इस पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट में वर्गीकरण, सर्वोत्तम लेखाकरण प्रयोगों सहित अनुरूपता, लेखाकरण मानक और प्रकटीकरण प्रति-मानक आदि के संबंध में भारत के नियंत्रक-महालेखा परीक्षक (सीएजी) के मत सम्मिलित हैं। विधि, नियम व विनियम (संपत्ति और नियमितता) के साथ अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेन-देन की लेखापरीक्षा पर्यवेक्षक और दक्षता-सह-निष्पादन पहलुओं आदि, यदि कोई हो, तो उन्हें निरीक्षण रिपोर्ट/नियंत्रक-महालेखा परीक्षक की पृथक लेखापरीक्षा के माध्यम से रिपोर्ट की जाती है।

3. हमने अपनी लेखापरीक्षा सामान्यतः भारत में स्वीकृत लेखापरीक्षा मानकों के साथ की है। इन मानकों की अपेक्षा यह है कि हम योजना बनाएँ और लेखापरीक्षा का निष्पादन ऐसा उचित आश्वासन पाने के लिए करें कि वित्तीय विवरण भौतिक कथनों से मुक्त रहें। लेखापरीक्षा में परीक्षण आधार पर साक्ष्य समर्थित राशि और वित्तीय विवरण में प्राकट्य परीक्षण सम्मिलित होता है। लेखापरीक्षा में प्रयुक्त लेखाकरण सिद्धांतों का निर्धारण प्रबंध मंडल द्वारा किए गए सांकेतिक प्राक्कलनों के साथ-साथ वित्तीय विवरणों का समग्र प्रस्तुतीकरण का मूल्यांकन भी शामिल किया जाता है। हमें विश्वास है कि हमारी लेखापरीक्षा हमारी मत के लिए समीचीन आधार प्रदान करती है।

4. हमारी लेखापरीक्षा के आधार पर हमारी रिपोर्ट हैं कि :-

I. हमने वह सभी जानकारी और स्पष्टीकरण प्राप्त कर लिए हैं, जो हमारी सर्वोत्तम जानकारी और विश्वास के अनुसार हमारे लेखा-परीक्षा के प्रयोजन के लिए आवश्यक थे।

II. इस रिपोर्ट में संबंधित तुलन पत्र और आय तथा व्यय लेखा एवं प्राप्त तथा भुगतान लेखा मानव संसाधन विकास मंत्रालय (मासविमं) द्वारा केंद्रीय शैक्षिक संस्थानों के लिए निर्धारित प्रपत्र में तैयार किया गया है।

III. हमारे मत में भाप्रसं के नियम व विनियम के नियम-19 में आपेक्षित भाप्रसं द्वारा लेखा बहियों तथा अन्य संबंधित अभिलेखों का जहाँ तक ऐसे लेखा बहियों का हमारी परीक्षण से उजागर होता है, को उचित रूप में रख-रखाव किए गए हैं।



IV. हमारी रिपोर्ट हैं कि:

तुलन पत्र :

निधियों का स्रोत

अ1. स्थाई परिसंपत्तियाँ (अनुसूची 4)

प्रगति पर पूंजीगत : ₹240.38 करोड़

मार्च 2020 से पूर्व निर्माण कार्य के निम्नलिखित प्रमुख खटक पूरी हो चुकी थी और स्थाई परिसर (चरण-I) में कें.नि.का.वि. के निर्माणाधीन कार्यों को संस्थान के अभियांत्रिकी विभाग द्वारा प्रमाणित किया गया है :

₹करोड़ में

क्रं.	विवरण	समापन की तिथि	समाप्त कार्य का मूल्य	मूल्यहास 2% में
1.	भूमि विकास कार्य	मई 2015	31.72	3.17 (पाँच साल पूर्वव्यापी प्रभाव के साथ)
2.	शैक्षिक भवन के लिए खुली छत पर छतरी	सित. 2019	0.13	0.00026
3.	शैक्षिक विभाजन दीवार (उबार योजना.-दीवार विभाजन, एवीएसी, अग्नि, बिजली आदि)	अक्तू. 2019	1.37	0.03
4.	छात्रावास एवं शैक्षिक भवन के लिए एफएचसी डक्ट दरवाजा	मार्च 2020	0.07	0.0014
5.	रसोई में जाली का काम (भोजनालय)	फर. 2020	0.16	0.0032
6.	शैक्षणिक भवन की पीछे की दीवार का निर्माण	मई 2015	5.24	0.52 (पाँच साल पूर्वव्यापी प्रभाव के साथ)
कुल			38.69	3.73

उपरोक्त निर्माण कार्यों, में दो प्रमुख घटके पाँच वर्ष पूर्व पूरी हो चुकी थी और ये निर्माण कार्य न केवल पूरी हो चुकी थी बल्कि प्रयोग के लिए भी तैयार हो चुकी थी। लेकिन जिन वस्तुओं का ऊपर उल्लेख किया गया है, वे अभी तक पूंजीकृत नहीं किया गया है और उन वस्तुओं पर मूल्यहास नहीं लगाया गया है। इसके परिणामस्वरूप स्थाई परिसंपत्तियों/मूर्त परिसंपत्तियों में ₹34.96 करोड़ से कमी हुई है, मूल्यहास के अनुकूल न्यूनोक्ति के समान सीमा के साथ सीडब्ल्यूआईपी का ₹3.73 करोड़ से अतिशयोक्ति हुई है। इसके परिणामस्वरूप, अधिशेष में भी ₹3.73 करोड़ से अत्युक्ति हुई है।

1 ₹(38.69-3.73) करोड़

## अ2. स्थाई परिसंपत्तियाँ (अनुसूची 4) : ₹10.60 करोड़

स्थायी परिसंपत्ति में भाप्रसं स्थाई परिसर, उम्सावली, शिलाँग में पीएचई विभाग, मेघालय सरकार द्वारा निर्मित "जलापूर्ति कार्य" से संबंधित ₹9.35 करोड़ शामिल नहीं है, जो कि पूरी हो चुकी है और संस्थान की अभियांत्रिकी विभाग द्वारा निम्नवत् प्रमाणित किया गया है :

							₹करोड़ में
क्रं.	विवरण	समापन की तिथि	समाप्त कार्य का मूल्य	मूल्यहास दर (%) में	मूल्यहास की अवधि	मूल्यहास	
1	आरसीसी वियर और जैकवेल का निर्माण	28.02.2017	1.26	2	4	0.101	
2	स्रोत का स्थिर उपाय	30.10.2014	0.10	2	6	0.012	
3	मुख्य पंप बिछाना	25.09.2017	3.12	2	3	0.187	
4	पंप हाऊस का निर्माण	31.10.2018	0.06	2	2	0.002	
5	उपचार संयंत्र का निर्माण	31.10.2018	1.27	2	2	0.051	
6	साफ पानी पंप का निर्माण	28.12.2017	1.23	2	3	0.074	
7	पंप सेट का अधिष्ठापन	31.10.2018	0.11	2	2	0.004	
8	पॉवरलाइन का आरेख	31.10.2018	0.22	2	2	0.009	
9	उपागमन सड़क का निर्माण	28.02.2016	1.37	2	4	0.109	
10	आरसीसी पुल एवं पैदल पुल का निर्माण	28.02.2020	0.39	2	1	0.008	
11	पंप ऑपरेटर एवं चौकीदार आवास सहित पुश्ते की दीवार का निर्माण	28.02.2020	0.21	2	1	0.004	
12	जलयग्रहण क्षेत्र के भीतर फुटपाथ का निर्माण	31.10.2018	0.01	2	2	0.000	
<b>कुल</b>			<b>9.35</b>			<b>0.562</b>	

जैसा कि उपरोक्त तालिका से स्पष्ट है, कि पूरी हो चुकी ₹9.35 करोड़ का निर्माण कार्य अभी तक पूंजीकृत नहीं किया गया है और उन वस्तुओं पर मूल्यहास नहीं लगाया गया है। लेकिन जिन वस्तुओं का ऊपर उल्लेख किया गया है, वे अभी तक पूंजीकृत नहीं किया गया है और उन वस्तुओं पर मूल्यहास नहीं लगाया गया है। इसके परिणामस्वरूप सीडब्ल्यूआईपी के अत्युक्ति के अनुकूल के साथ स्थाई परिसंपत्तियों/मूर्त परिसंपत्तियों में ₹8.79 करोड़ से कमी हुई है। इसके पश्चात्, इसके परिणामस्वरूप मूल्यहास में भी ₹0.56 करोड़ की कमी और इसके अनुरूप अधिशेष में भी ₹0.56 करोड़ से अत्युक्ति हुई है।

- 2 केवल आकस्मिकताओं को छोड़कर 0.32 करोड़ की सभी निर्माण कार्य पूरी हो चुकी है
- 3 अतिरिक्तों पर मूल्यहास पूरे वर्ष के लिए उपलब्ध कराई गई है
- 4 ₹(9.35-0.56) करोड़

**अ3. स्थाई परिसंपत्तियाँ (अनुसूची 4)**

**भाप्रसं, शिलाँग से असंबंधित भूमि पर अधिरचना (अस्थाई परिसर) : ₹5.45 लाख**

मानव संसाधन विकास मंत्रालय (मासंविमं), उच्चतर शिक्षा विभाग, भा.स. द्वारा जारी "केंद्रीय शैक्षिक संस्थानों के लिए निर्धारित प्रपत्र" पत्रांक देखें. 29-4/2012-आईएफडी दिनांक 17 अप्रैल 2015, के अंतर्गत भवन निर्माण पर मूल्यहास सीधी रेखा पद्धति पर प्रति वर्ष 2 प्रतिशत की दर पर उपलब्ध करवाई गई है।

उक्त दिशानिर्देश के विपरीत, भाप्रसं, शिलाँग 'शैक्षिक संस्थान से असंबंधित भूमि पर अधिरचना (अस्थाई परिसर)' पर सीधी रेखा पद्धति पर प्रतिवर्ष 33 प्रतिशत दर में मूल्यहास प्रभाव कर रहे हैं। इसके परिणामस्वरूप निम्न ब्यौरे में दिए गए अनुसार मूल्यहास में अत्युक्ति और स्थाई परिसंपत्ति में ₹1.02 करोड़ से न्योनोक्ति हुई है :  
₹करोड़ में

क्रं.	परिसंपत्ति शीर्ष	मूल्यहास दर (%)	निवल ब्लॉक			वर्ष का मूल्यहास	मासंविमं दिशानिर्देशों के अंतर्गत 2% की दर पर वास्तविक मूल्यहास उपलब्ध कराया जाना	न्योनोक्ति (-) /अत्युक्ति (+)
			01.04.2019 तक का अथशेष	जोड़	अंतशेष			
1	शैक्षिक संस्थान से असंबंधित भूमि पर अधिरचना (अस्थाई परिसर)	33	199614878	शून्य	199614878	10870455	658816	10211639

इस प्रकार, मूल्यहास को पूर्वव्यापी प्रभाव के साथ 2 प्रतिशत की दर से फिर से परिकलित किया जाना चाहिए और मूल्यहास की दर में परिवर्तन का निवल प्रभाव 2020-21 के लेखा खातों में दिया जाना चाहिए।

**अ4. स्थाई परिसंपत्तियाँ (अनुसूची-4) : ₹255.55 करोड़**

मानव संसाधन विकास मंत्रालय (मासंविमं), उच्चतर शिक्षा विभाग, भा.स. द्वारा जारी "केंद्रीय शैक्षिक संस्थानों के लिए निर्धारित प्रपत्र" पत्रांक देखें. 29-4/2012-आईएफडी दिनांक 17 अप्रैल 2015 में विनिर्दिष्ट महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियों की खंड 3.5 के अंतर्गत, वर्ष के दौरान परिवर्धन पर पूरे वर्ष की मूल्यहास उपलब्ध करवाया जाना आवश्यक है।

उक्त दिशानिर्देश के विपरीत, वर्ष 2019-20 के दौरान मूर्त परिसंपत्तियों में परिवर्धन पर मूल्यहास यथानुपात के आधार पर प्रदान किया गया है जिसके परिणामस्वरूप निम्न ब्यौरे में दिए गए अनुसार मूल्यहास में कमी और स्थाई परिसंपत्ति में ₹72.40 लाख से अत्युक्ति हुई है :

क्रं.	परिसंपत्ति शीर्ष	मूल्यहास दर (%)	वर्ष के दौरान योग	वार्षिक लेखा (अनुसूची-4) में उपलब्ध मूल्यहास	मासंविमं दिशानिर्देशों के अंतर्गत वास्तविक मूल्यहास उपलब्ध कराया जाना	न्योनोक्ति (-) /अत्युक्ति (+)
1	फर्नीचर एवं फिक्सचर	7.5	154142	2166	11560	(-) 9394
2	कार्यालय की उपकरण	7.5	880522	8242	66039	(-) 57797
3	सू.प्रौ. कार्यान्वयन (वेब विकास)	40	2312097	418174	924839	(-) 506665
4	ई-पत्रिका एवं आवधिक	40	40680510	9606158	9606158	(-) 6666046
कुल			44027271	10034740	17274642	(-) 7239902

पूरे वर्ष की परिवर्धन पर मूल्यहास को पूर्वव्यापी प्रभाव से पुनः परिकलित किया जाना चाहिए और पुनः परिकलन की निवल प्रभाव को 2020-21 की लेखा खातों में दिया जाना चाहिए।

5 ₹10870455 पर आनुपातिक रूप से 2 प्रतिशत की दर पर मूल्यहास परिकलित किया गया

**अ5. ऋणों, अग्रिमों एवं जमा (अनुसूची-8)****अ. कर्मचारियों को अग्रिमों (ब्याज रहित) : ₹26.16 लाख**

उपरोक्त में ₹13.66 लाख का हिसाब शामिल है जो चालू वित्त वर्ष से संबंधित नहीं है और 2016-17 से निम्न ब्यौरे के अनुसार अग्रणीत किया गया है :

क्रं.	विवरण	राशि (₹)
1	पूक्षेविकें. की अग्रिम (नटाली वेस्ट खारकाँडोर)	2,395.00
2	एफपीएम की अग्रिम (थोम लालू)	8,620.00
3	आईआरएस परियोजना के लिए अग्रिम (रोहित द्विवेदी)	117,000.00
4	पीजीपीएक्स के लिए अग्रिम (थोम्शाफ्रांग लालू)	23,000.00
5	कार्यक्रम के लिए अग्रिम (रोहित द्विवेदी)	150,000.00
6	कार्यक्रम के लिए अग्रिम (थोम्शाफ्रांग लालू)	4,126.00
7	छु.या.भ. अग्रिम (प्रो.रोहित द्विवेदी)	138,330.00
8	छु.या.भ. अग्रिम (तापस के गिरि)	61,360.00
9	चिकित्सा अग्रिम मालविका देसाई	72,000.00
10	चिकित्सा अग्रिम (सुभंकर प्रतीम देब)	30,000.00
11	अन्य सरकारी अग्रिमों (संजीब काकोटि)	144,849.00
12	या.भ. अग्रिम (रोहित द्विवेदी)	312,016.00
13	या.भ. अग्रिम (तापस के गिरि)	302,570.00
	<b>कुल</b>	<b>13,66,266.00</b>

**ब. प्रदायक (सप्लायर) को अग्रिम : ₹54.71 लाख**

उपरोक्त में ₹13.66 लाख का हिसाब शामिल है जो चालू वित्त वर्ष से संबंधित नहीं है और 2016-17 से निम्न ब्यौरे के अनुसार अग्रणीत किया गया है :

क्रं.	विवरण	राशि (₹)
1	विक्रेता को अग्रिम-मोनो ऑरियन फूडज़ इंडिया प्रा.लि.	76,458.00
2	विक्रेता को अग्रिम(न्यू केनिलवर्द)	22,874.00
	<b>कुल</b>	

जैसा कि कर्मचारियों की (₹13.66 लाख) और विक्रेताओं (₹0.99) की अग्रिमों 2016-17 से अग्रणीत हैं , उनके वसूली के अवसरों को मामलों के आधार पर प्रावधान किया जाना चाहिए था ताकि वार्षिक लेखा में सही और निष्पक्ष चित्र प्रदर्शित हो सके ।

चूंकि ये देयताएँ 2013-14 से अग्रणीत हैं, इसे दीर्घावधि देयताओं के रूप में माना जाना चाहिए। संस्थान को वार्षिक लेखों में सही और निष्पक्ष चित्र प्रदर्शित करने के लिए मामले के आधार पर देयता की वास्तविक स्थिति का पता लगाने के लिए कार्रवाई शुरू करनी चाहिए।

**अ6. चालू परिसंपत्तियाँ (अनुसूची-7)****स्टॉक : ₹शून्य**

मानव संसाधन विकास मंत्रालय (मासंविमं), उच्चतर शिक्षा विभाग, भा.स. द्वारा जारी " 'केंद्रीय उच्चतर शिक्षा संस्थानों के लिए वित्तीय विवरणों के प्रारूप' पत्रांक देखें. 29-4/2012-आईएफडी दिनांक 17 अप्रैल 2015 में विनिर्दिष्ट महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियों अनुसूची-23) की धारा 5 के अंतर्गत, रसायनों, काँच के पदार्थ, प्रकाशनों और अन्य दुकानों की खरीद पर व्यय को राजस्व व्यय के रूप में माना जाता है, सिवाय इसके कि 31 मार्च को स्टॉक को बंद करने की मूल्य को, विभागों से प्राप्त जानकारी के आधार पर संबंधित राजस्व व्यय को कम करके माल-सूची के रूप में स्थापित किया जाता है। स्टॉक को लागत मूल्य दिया जाना है।

31 मार्च 2020 तक उपभोग्य सामग्रियों की प्रत्यक्ष रिपोर्ट के अनुसार, बंद किए गए स्टॉक का मूल्य ₹8.36 लाख (लेखन सामग्री : ₹7.05 लाख,स्वास्थ्य-सामग्री ₹0.78 लाख और बिजली की मर्दे: ₹0.53 लाख) था। लेकिन, इसे संस्थान की लेखा बही में हिसाब नहीं किया गया है। इसके परिणामस्वरूप राजस्व व्यय में अत्युक्ति और चालू परिसंपत्तियों (स्टॉक) में कमी और वर्ष के दौरान ₹8.36 लाख का आधिक्य हुआ है।

#### अ7. चालू परिसंपत्तियाँ (अनुसूची-7)

##### बैंक शेष

बचत खाता : ₹1.23 करोड़

निम्न ब्यौरे के अनुसार बैंक-समाधान विवरण (बीआरएस) तैयार न करने के कारण लेखा परीक्षा 31 मार्च 2020 तक दो बचत बैंक खातों की अंतशेष राशि प्रदान नहीं कर सका है :

						₹करोड़ में
क्रं.	बैंक खाता का नाम	बैंक का नाम	खाता सं.	बैंक विवरण के अनुसार 31.03.2020 तक का शेष	वार्षिक लेखा के अनुसार 31.03.2020 तक का शेष	अत्युक्ति (+)/ न्योनोक्ति (-)
1	भर्ती खाता	भा.स्टे.बैं. एसबी	33762990824	0.02	0.18	(+) 0.16
2	नियोजन एवं छात्र गतिविधि खाता	यूबीआई एसबी	1574010010113	0.08	0.15	(+) 0.06

#### अ8. निधियों का स्रोत

##### चालू देनदारियाँ एवं प्रावधानें (अनुसूची-3)

चालू देनदारियाँ : ₹9.08 करोड़

उपरोक्त में ₹37.60 लाख की देयता शामिल है जो चालू वित्त वर्ष से संबंधित नहीं है और 2013-14 से निम्न ब्यौरे के अनुसार अग्रणीत किया गया है :

क्रं.	विवरण	राशि (₹)
1	प्रतिभूति जमा (निर्माण रखरखाव) (2013-14)	5,13,983.00
2	आदित्य बिड़ला छात्र-छात्रवृत्ति	3,40,000.00
3	पूक्षेविकें. विकास निदेशक निधि	1,000.00
4	कर्मचारी कल्याणार्थ निदेशक का अंशदान	92,250.00
5	बीआईबीएस कोलकाता में एफडीपी कार्यक्रम	76,001.00
6	सिक्किम सरकार, ग्रामीण विकास विभाग	40,000.00
7	गुवाहाटी चाय निलामी केंद्र	8,000.00
8	आईसीएसएसआर-स्वतंत्र निदेशकों का प्रभाव	2,13,488.00
9	मध्यावधि पुनरीक्षण कार्यक्र. ईडीसीआईएल	5,36,410.00
10	एमआईडीसी (प्रो. सरवणन)	35,000.00
11	एमआईडीसी (उद्यम, विका. ऊष्मायन केंद्र)	4,58,000.00
12	एनयूजेएस समर स्कूल	9,76,900.00
13	प्रतिभूति जमा (निर्माण/देखभाल)-2014-15	3,656.00
14	एसआईजीआरएमपी 3	3,88,989.00
15	सस्कोन IV	76,000.00
<b>कुल</b>		<b>37,59,677.00</b>

चूंकि ये देयताएँ 2013-14 से अग्रणीत है, इसे दीर्घावधि देयताओं के रूप में माना जाना चाहिए। संस्थान को वार्षिक लेखों में सही और निष्पक्ष चित्र प्रदर्शित करने के लिए मामले के आधार पर देयता की वास्तविक स्थिति का पता लगाने के लिए कार्रवाई शुरू करनी चाहिए।

#### अ9. चालू देनदारियाँ एवं प्रावधानें (अनुसूची-3)

**चालू देनदारियाँ : ₹9.08 करोड़**

महत्वपूर्ण लेखा नीतियाँ (क्रम सं.-5) में दिया गया है कि सेवानिवृत्ति लाभ यानि, पेंशन, उपदान एवं छुट्टी के बदले नकद को वास्तविक भुगतान के आधार पर प्रदान किया गया है। यह नीति केंद्रीय शैक्षिक संस्थानों के वित्तीय विवरणों के संकलन के लिए टिप्पणी और निर्देशों की अपेक्षाओं (अनुसूची 3ब) का उल्लंघन है, जिसको उपदान, अधिवर्षिता/पेंशन, संचयी छुट्टी, आदि को वास्तविक मूल्यांकन के आधार पर करने के लिए इस प्रावधान की आवश्यकता पड़ती है। संस्थान ने वास्तविक मूल्यांकन के आधार पर उपदान और अधिवर्षिता/पेंशन के लिए कोई प्रावधान नहीं बनाया है, इसके परिणामस्वरूप कर्मचारी भुगतान एवं लाभ में कमी और व्यय पर आय की अधिक में अत्युक्ति हुई है।

**ब. आय एवं व्यय लेखा****ब1: आय****अकादमिक प्राप्तियाँ (अनुसूची-9) ₹31.95 करोड़**

उपरोक्त में ₹3.36 करोड़ की प्राप्तियाँ शामिल है जो कि निम्न ब्यौरे अनुसार अकादमिक प्रवृत्ति का नहीं है:

क्रं.	विवरण	राशि (₹)
1	भोजन प्रभार	2,00,46,000.00
2	सॉफ्टवेयर लाइसेंस शुल्क	10,30,000.00
3	बिजली की प्रभार	1,10,10,000.00
4	स्वास्थ्य बीमा	14,84,110.00
	<b>कुल</b>	<b>3,35,70,110.00</b>

अनुसूची-9 के अनुसार उपरोक्त प्राप्तियाँ शैक्षणिक प्राप्तियाँ नहीं हैं और इसीलिए केंद्रीय उच्च शिक्षा संस्थानों की वित्तीय विवरणों के प्रारूप में अपेक्षित के तहत इसे अन्य आय (अनुसूची-13) में लिया जाना चाहिए था। इसके परिणामस्वरूप ₹3.36 करोड़ से अकादमिक प्राप्तियों में अत्युक्ति और अन्य आय में न्योनोक्ति हुई है।

**ब2. आय एवं व्यय लेखा****अन्य आय (अनुसूची-13)**

**अन्य : ₹1.47 करोड़**

**संस्थान, कल्याण निकायों एवं अंतर्राष्ट्रीय संगठनों से अनुदान/चंदा : ₹1.30 करोड़**

यह कैट प्रवेश परीक्षा शुल्क के लिए भाप्रबंस, कलकता और लखनऊ से प्राप्त अधिशेष निधि से संस्थान की आय को प्रस्तुत करता है। चूंकि, यह आय शैक्षणिक है, इसलिए केंद्रीय उच्च शिक्षण संस्थानों के लिए वित्तीय विवरणों के अपेक्षित फॉर्मेट के तहत शैक्षणिक प्राप्तियों (अनुसूची 9) के अधीन इसे अलग से प्रस्तुत किया जाना चाहिए था। इसके परिणामस्वरूप ₹1.30 करोड़ से अन्य आय में अत्युक्ति और अकादमिक प्राप्तियों में न्योनोक्ति हुई है।

**ब3. आय****अनुदान/सहायिकी (अनुसूची-10) - ₹670 लाख**

मानव संसाधन विकास मंत्रालय (मा.वि.मं) ने भाप्रसं शिलॉंग को आवर्ती शीर्ष (ओएच-31 और 36) के अंतर्गत वित्तीय वर्ष 2019-20 के लिए ₹670 लाख (25 मार्च 2020) मंजूर किए थे। चूंकि, अभिलेखों से पता चला है कि वर्ष 2019-20 के दौरान केवल ₹8.34 लाख की राशि प्राप्त हुई थी और ₹661.66 लाख की शेष राशि वास्तविक रूप से अप्रैल 2020 को प्राप्त हुई (वित्तीय वर्ष 2020-21)।

संस्थान ने टिप्पणी के रूप में इस तथ्य को प्रकट करना चाहिए था कि ₹8.34 लाख 2019-20 की राजस्व अनुदान और ₹661.66 लाख की शेष राशि मा.सं.वि.मं. से प्राप्त होने वाली सहायता-अनुदान थी। आय एवं व्यय लेखा में तथ्य को ठीक प्रकार से दर्शाया नहीं गया है।

स. प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा

शून्य

द. सामान्य :

द1: भाप्रसं अधिनियम की धारा 23(2) के संदर्भ में आमंत्रित है, जिसमें यह उल्लेख किया गया है कि संस्थान जहाँ लेखांकन मानकों का पालन नहीं करता है, तो संस्थान लेखांकन से विचलन, ऐसे विचलन और वित्तीय प्रभाव का कारण, यदि कोई हो, जो ऐसे विचलन से उत्पन्न होता है, को अपनी आय और व्यय तथा तुलन-पत्र की विवरण में प्रकट करेगा। अपितु, मा.सं.वि.मं. द्वारा दिए गए केंद्रीय शैक्षिक संस्थानों की लेखा की नई प्रारूप (सीईआई) का संस्थान पालन कर रही है उल्लेख करने के अलावा ऐसी कोई भी विचलन को लेखा बही में प्रकट नहीं किया गया है।

द2. मानव संसाधन विकास मंत्रालय (मासंविमं), उच्चतर शिक्षा विभाग, भा.स., पत्रांक देखें. 29-4/2012-आईएफडी दिनांक 17 अप्रैल 2015, की दिशानिर्देश के अनुसार, वर्ष के दौरान स्थायी परिसंपत्तियों में परिवर्धन पर मूल्यहास महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियों में प्रकट किया जाना है।

संस्थान द्वारा वित्तीय विवरणों में वर्ष के दौरान स्थायी परिसंपत्तियों में परिवर्धन के संबंध में नीति का प्रकट नहीं करना मा.सं.वि.मं. द्वारा जारी दिशा-निर्देशों के अनुरूप नहीं है।

ह: सहायता-अनुदान

ह1. 01 अप्रैल 2019 को अनुदान का अथशेष शून्य था। 31 मार्च 2020 तक ₹6.70 करोड़ की राशि संस्वीकृत और प्राप्त किया गया तथा वर्ष के दौरान शून्य शेष छोड़ते हुए खर्च भी किया गया।

v. पूर्व के पैराग्राफ में हमारी प्रेक्षण के विषयांतर्गत, हम रिपोर्ट देते हैं कि इस रिपोर्ट द्वारा लेन-देन हुए तुलन-पत्र, आय और व्यय लेखा और प्राप्तियाँ ओर भुगतान लेखाबहियों के अनुरूप हैं।

vi. हमारे राय में और हमारी सर्वोत्तम जानकारी तथा हमें दिए गए स्पष्टीकरणों के अनुसार, उल्लिखित वित्तीय विवरण लेखाकरण नीतियाँ एवं लेखे पर टिप्पणियों को एक साथ पढ़ने पर और ऊपरोलिखित महत्वपूर्ण विषय व इस लेखापरीक्षित रिपोर्ट के अनुलग्नक-1 में उल्लिखित अन्य विषय के बशर्ते भारत में सामान्यतः स्वीकृत अनुरूप लेखाकरण नीतियों को सत्य और स्पष्ट दृष्टि देती है।

क) यह जहाँ तक और जैसा भी हो, 31 मार्च 2020 को भारतीय प्रबंध संस्थान (भाप्रसं), शिलाँग के कार्यकलापों के तुलन-पत्र से संबंधित है; और

ख) यह जहाँ तक और जैसा भी हो, उस तिथि को उसी वर्ष की समाप्त अधिशेष की आय और व्यय लेखा से संबंधित है।

स्थान:शिलाँग

दिनांक:

(लेखापरीक्षा)

(शेफाली श्रीवास्तव अंदलीब)

प्रधान महालेखाकार

## पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट का अनुलग्नक-1

### आंतरिक नियंत्रण तंत्र की पर्याप्तता

2019-20 के दौरान भाप्रसं, शिलाँग की आंतरिक नियंत्रण तंत्र में कमियाँ देखा गया है जिनका ब्यौरा अनुवर्ती पैराग्राफ में दिए गए हैं :

#### 1. आंतरिक लेखापरीक्षा प्रणाली की पर्याप्तता

आंतरिक लेखापरीक्षा में निम्न कमियाँ पाए गए।

- (i) संस्थान की पृथक आंतरिक लेखापरीक्षा स्कंध नहीं है और विभिन्न अनुभागों/विभागों का आंतरिक लेखापरीक्षा नहीं किया गया केवल संस्थान की लेखों का बाह्य स्रोत चार्टरित लेखाकार फ़र्म द्वारा लेखापरीक्षा किया गया है।
- (ii) लेखापरीक्षा की समावेशन के लिए कोई भी आंतरिक लेखापरीक्षा योजना तैयार नहीं किया गया था।
- (iii) संस्थान द्वारा आंतरिक लेखापरीक्षा नियमावली तैयार नहीं किया गया।

#### 2. आंतरिक नियंत्रण प्रणाली की पर्याप्तता

आंतरिक नियंत्रण प्रणाली में निम्न कमियाँ पाए गए :

- (i) संस्थान ने दौरा और छु.या.रि. या.भत्ता की अग्रिम का समायोजन नहीं किया था जिसके परिणामस्वरूप निर्दिष्ट अवधि से अधिक असमायोजित अग्रिम जमा हो गए ।
- (ii) संबंधित पक्षों से देनदारों/ऋणों तथा अग्रिमों की पुष्टि नहीं की गई थी ।
- (iii) दो बैंक खातों के संबंध में बैंक की शेष राशि की पुष्टि एवं लेखा समाधान नहीं किए गए ।

#### 3. स्थायी परिसंपत्तियों का प्रत्यक्ष सत्यापन प्रणाली

संस्थान ने 31 मार्च 2020 तक स्थायी परिसंपत्तियों का प्रत्यक्ष सत्यापन किया है। किंतु, प्रत्यक्ष सत्यापन के बाद, प्रत्यक्ष रूप से सत्यापित परिसंपत्तियों की तुलना लेखा बही की परिसंपत्तियों से नहीं किया है ।

#### 4. माल सूची का प्रत्यक्ष सत्यापन प्रणाली

संस्थान ने 31 मार्च 2020 तक मालसूची का प्रत्यक्ष सत्यापन किया है। किंतु, प्रत्यक्ष सत्यापन के बाद, प्रत्यक्ष रूप से सत्यापित परिसंपत्तियों की तुलना लेखा बही की परिसंपत्तियों से नहीं किया है।

#### 5. वैधानिक शेषों की भुगतान में नियमितता

वैधानिक शेषों की भुगतान में संस्थान नियमित है।

वरिष्ठ  
अधिकारी/एएमजी-1

लेखापरीक्षा





भारतीय प्रबंध संस्थान  
मयूरभंज परिसर, नॉर्थगिम्माइ  
शिलाँग - 793014

क्रमां..		पृष्ठ सं.
1	31/03/2019 का तुलन पत्र	225
2	31/03/2019 को समाप्त आय एवं व्यय लेखा	226
3	अनुसूची - 1: कायिक/पूँजीगत निधि	227
4	अनुसूची - 2: नामोद्दिष्ट/अक्षय निधियां	228
5	अनुसूची - 2 अ: अक्षय निधियां	229
6	अनुसूची - 3: चालू देनदारियां एवं प्रावधानें	230
7	अनुसूची - 3अ: प्रायोजित परियोजनाएं	231-234
8	अनुसूची - 3ब: प्रायोजित अध्येता एवं छात्रवृत्तियां	235
9	अनुसूची - 3स: यूजीसी, भारत सरकार और राज्य सरकारों से अप्रयुक्त अनुदान	236
10	अनुसूची - 4: स्थायी परिसंपत्तियां	237-238
11	अनुसूची - 4अ: योजना	239-240
12	अनुसूची - 4ब: अमूर्त परिसंपत्तियां	241
13	अनुसूची - 5: उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेशें	242
14	अनुसूची - 5अ उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेशें (निधिवार)	243
15	अनुसूची - 6: निवेश-अन्य	244
16	अनुसूची - 7: चालू परिसंपत्तियां	245
17	अनुसूची ह - 7: संलग्नक अ	246
18	अनुसूची - 8: ऋण, अग्रिमें एवं जमा	247-248
19	अनुसूची - 9: अकादमिक प्राप्तिां	250-251
20	अनुसूची - 10: अनुदानें/सहायिकी (अनुदानें (सहायिकी (प्राप्त अविकल्पी अनुदानें)	252
21	अनुसूची - 11: निवेशों से आय	253
22	अनुसूची - 12: अर्जित ब्याज	254
23	अनुसूची - 13: अन्य आय	255
24	अनुसूची - 14: अवधि पूर्व आय	256
25	अनुसूची - 15: कर्मचारी को भुगतानें एवं लाभ (स्थापना व्ययें)	257
26	अनुसूची - 15अ: कर्मचारी सेवानिवृत्त एवं सेवांत हितलाभ	258
27	अनुसूची - 16: अकादमिक व्ययें	259
28	अनुसूची - 17: प्रशासनिक एवं सामान्य व्ययें	260
29	अनुसूची - 18: परिवहन व्ययें	261
30	अनुसूची - 19: मरम्मत एवं देखभाल	262
31	अनुसूची - 20: वित्त लागतें	263
32	अनुसूची - 21: अन्य व्ययें	264
33	अनुसूची - 22: अवधि पूर्व व्ययें	265
34	प्राप्ति एवं भुगतान खाता	266-271
35	अनुसूची - 23: महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियां	272-275
36	अनुसूची - 24: आकस्मिक देनदारियां एवं लेखे पर टिप्पणी (स्पष्ट रूप से)	276-277

**31 मार्च 2020 तक तुलन पत्र के उत्पन्न भाग की अनुसूचियाँ**

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलॉंग - 793 014.

31 मार्च 2020 तक का तुलन पत्र

(रूपये में राशि)

निधियों का स्रोत	अनुसूची	चालू वर्ष वि.वर्ष -2019-20	पिछले वर्ष वि.वर्ष-2018-19
कायिक/पूँजीगत निधि	1	3511303708.14	3060457764.00
नामोद्दिष्ट/विन्यास/उद्दिष्ट निधियाँ	2	1440887619.12	1632798156.00
चालू देयताएँ एवं प्रावधानें	3	90847146.64	64982575.00
<b>कुल</b>		<b>5043038473.90</b>	<b>4758238495.01</b>
<b>निधियों का अनुप्रयोग</b>			
निश्चित परिसंपत्तियाँ			
मूर्त परिसंपत्ति	4	106024548.31	124672292.00
अमूर्त परिसंपत्ति		45615908.08	31959651.00
प्रगति पर कार्य में पूँजी		2403844516.00	2258443250.00
निवेशें			
दीर्घकालिक	5	0.00	0.00
अल्पकालिक		1267119.00	1217213.00
निवेशें-अन्य	6	0.00	0.00
चालू परिसंपत्तियाँ	7	2373333882.51	2301231974.00
ऋणों, अग्रिमों एवं जमा	8	112952500.00	40714115.00
<b>कुल</b>		<b>5043038473.90</b>	<b>4758238495.01</b>
लेखे पर टिप्पणी	23 व 24		

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)

निदेशक

225

(कुलदीपक शर्मा)

मुद्रशाअधि/वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग - 793 014.

31 मार्च 2020 को समाप्त वर्ष की आय और व्यय लेखा

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	अनुसूची	चालू वर्ष	पिछले वर्ष
			वि.वर्ष. 2019-20	वि.वर्ष. 2018-19
			कुल	कुल
<b>अ</b>	<b>आय</b>			
	1) अकादमिक प्राप्तियाँ	9	397048481.00	319457273.23
	2) अनुदान/सहायिकी	10	67000000.00	0.00
	3) निवेशों से आय	11	136167232.32	110793454.65
	4) अर्जित ब्याज	12	2057364.00	5795580.47
	5) अन्य आय	13	15801493.00	14063214.00
	6) अवधि पूर्व समायोजन	14	0.00	0.00
	<b>कुल (अ)</b>		<b>618074570.38</b>	<b>450109522.00</b>
<b>ब</b>	<b>व्यय</b>			
	1) कर्मचारी को भुगतान एवं हितलाभ	15	125813111.00	108211411.00
	2) अकादमिक व्यय	16	112003868.59	90856253.49
	3) प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय	17	63519305.00	59883571.00
	4) परिवहन व्यय	18	1233564.00	743551.00
	5) मरम्मत एवं रख-रखाव	19	4855670.00	4162667.00
	6) वित्त लागतें	20	222919.00	52760.24
	7) मूल्यहास	4	49008725.54	62393841.62
	8) अन्य व्यय	21	0.00	0.00
	9) अन्य(अवधि पूर्व व्यय)	22	0.00	307641.00
	<b>कुल (ब)</b>		<b>356657163.13</b>	<b>326611696.00</b>
	व्यय पर आय का आधिक्य शेष (अ-ब)		261417407.25	123497826.00
	कम: अनुसूची 2 नामोद्विष्ट/अक्षय निधि में स्थानांतरण		0.00	10000000.00
	सामान्य निधि में ले जाया गया अधिशेष (कमी)		0.00	113497826.00
	<b>लेख पर टिप्पणी</b>	<b>23 व 24</b>		

(एल थड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)

निदेशक  
226

(कुलदीपक शर्मा)

मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची -1: कायिक/पूँजीगत निधि

(रुपये में राशि)

विवरणें	चालू वर्ष वित्त वर्ष-2019-20	पिछले वर्ष वित्त वर्ष-201-19
<b>वर्ष के आरंभ में शेष</b>	3060457764.00	2527425108.00
जोड़: कायिक/पूँजीगत निधि में अंशदान	0.00	0.00
जोड़: पूँजीगत व्यय की उपयोग के लिए बढ़ाए गए यूजीसी/भारत सरकार/राज्य सरकार से अनुदान	0.00	0.00
जोड़: उद्दिष्ट निधियों से खरीदे गए परिसंपत्ति	189428536.89	419534830.00
जोड़: संस्थान के स्वामित्व में न्यस्त प्रायोजित से खरीदे गए परिसंपत्तियाँ	0.00	0.00
जोड़: दान/उपहार में प्राप्त परिसंपत्तियाँ	0.00	0.00
जोड़: अन्य योग	0.00	0.00
जोड़: व्यय पर आय का आधिक्य	261417407.25	113497826.00
<b>कुल</b>	<b>3511303708.14</b>	<b>3060457764.00</b>
घटाएँ : आय एवं व्यय खाता से स्थानांतरित कमी		0.00
<b>वर्ष के अंत में शेष</b>	<b>3511303708.14</b>	<b>3060457764.00</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची 2 : नामोद्विष्ट/उछद्विष्ट/अक्षय निधियाँ

(रुपये में राशि)

विवरण	निधिवार विभाजन				कुल	
	पूँजीगत परिसंपत्ति (जीआइए)	गरीब छात्रों की छात्रवृत्ति	सीसीसी निधि	अक्षय निधियाँ	चालू वर्ष वित्त वर्ष-2019-20	पिछले वर्ष वित्त वर्ष-2018-19
<b>अ.</b>						
अ) अथ शेष	1625753443.00	5827500.00	0.00	1217213.01	1632798156.01	1656626199.00
ब) वर्ष के दौरान योग	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	410000000.00
स) निधियों के निवेशों से आय	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
द) निवेशों/अग्रिमों पर अर्जित ब्याज	0.00	0.00	0.00	49906.31	0.00	3191.00
ह) बचत खातों पर ब्याज	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
व) अन्य योग (प्रकार स्पष्ट करें)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>कुल (अ)</b>	<b>1625753443.00</b>	<b>5827500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1267119.32</b>	<b>1632798156.01</b>	<b>2066629390.00</b>
<b>ब.</b>						
अ) निधियों का उद्देश्यों में उपयोग/व्यय						
i) पूँजी व्यय	189428536.89	0.00	0.00	0.00	189428536.89	419534830.00
ii) राजस्व व्यय	0.00	2482000.00	0.00	0.00	2482000.00	14296403.99
<b>कुल (ब)</b>	<b>189428536.89</b>	<b>2482000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>191910536.89</b>	<b>433831233.99</b>
<b>वर्ष के अंत में अंत शेष (अ-ब)</b>	<b>1436324906.11</b>	<b>3345500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1267119.32</b>	<b>1440887619.12</b>	<b>1632798156.01</b>
<b>साथ में प्रस्तुत</b>						
नकद व बैंक में शेष	2373279136.51	0.00	0.00	0.00	2373279136.51	2301086399.34
निवेश	0.00	0.00	0.00	1267119.00	1267119.00	1217213.01
ब्याज अर्जित किंतु बकाया नहीं	136167232.32	0.00	0.00	0.00	136167232.32	110793454.65
	<b>2509446368.83</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1267119.00</b>	<b>2510713487.83</b>	<b>2413097067.00</b>

((एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)

निदेशक

228

(कुलदीपक शर्मा)

मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची 2अ : अक्षय निधियाँ

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	अक्षय निधि का नाम	अथशेष		वर्ष के दौरान योग		कुल		वर्ष के दौरान उद्देश्यों में व्यय	अंतशेष		कुल (10+11)
		अक्षय निधि	संचयित ब्याज	अक्षय निधि	ब्याज	अक्षय निधि (3+5)	संचयित ब्याज (4+6)		अक्षय निधि	संचयित ब्याज	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
		1214022.01	3191.00	0.00	49906.00	1214022.01	53097.00	0.00	1214022.01	53097.00	1267119
	<b>कुल</b>	<b>1214022.01</b>	<b>3191.00</b>	<b>0.00</b>	<b>49906.00</b>	<b>1214022.01</b>	<b>53097.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1214022.01</b>	<b>53097.00</b>	<b>1267119</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुद्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक



भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची 3 : चालू देनदारियाँ एवं प्रावधानें

(रुपये में राशि)

विवरणें	चालू वर्ष वित्त वर्ष-2019-20	पिछले वर्ष वित्त वर्ष-2018-19
<b>अ. चालू देनदारियाँ</b>		
1. कर्मचारियों से जमा	98830.00	98830.00
2. छात्रों से जमा	4114510.00	3759510.00
3. विविध लेनदार		
अ) सामग्री एवं सेवाएँ	51046.00	511297.00
ब) देय छुट्टी का नकद भुगतान	91149.00	91149.00
4. जमा-अन्य (ईएमडी, प्रतिभूति जमा को शामिल करके)	7205073.00	4171269.00
5. सांविधिक देनदारियाँ (जीपीएफ, टीडीएस, डब्ल्यूसी, कर, सीपीएफ, जीआईएस, एनपीएस):	1823358.00	2312746.00
अ) अतिदेय	74848.00	74848.00
ब) अन्य		0.00
6. अन्य चालू देनदारियाँ		
अ) वेतनें	0.00	0.00
ब) प्रायोजित परियोजनाओं से प्राप्तियाँ	43486040.00	33548759.00
स) प्रायोजित अध्येताओं एवं छात्रवृत्तियों प्राप्तियाँ	343360.00	5516450.00
द) अप्रयुक्त अनुदानें	0.00	0.00
ह) अग्रिम अनुदानें	0.00	0.00
व) अन्य निधियाँ (छात्रवृत्ति एवं पूर्व छात्र)	2365000.00	1747000.00
य) अन्य देनदारियाँ (मानदेय)	144000.00	0.00
र) अन्य चालू देनदारियाँ	31049932.64	13150717.00
<b>कुल (अ)</b>	<b>90847146.64</b>	<b>64982575.00</b>
<b>ब. प्रावधानें</b>		
1. कराधान के लिए	0.00	0.00
2. उपदान	0.00	0.00
3. सेवानिवृत्त पेंशन	0.00	0.00
4. संचित छुट्टी का नकद	0.00	0.00
5. व्यवसाय वारंटी/दावें	0.00	0.00
6. अन्य (स्पष्ट करें)	0.00	0.00
<b>कुल (ब)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>कुल (अ+ब)</b>	<b>90847146.64</b>	<b>64982575.00</b>

ध्यान दे : अप्रयुक्त अनुदानें 6(द) आगामी वर्ष के लिए प्राप्त अनुदानों में शामिल होंगे ।

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)

निदेशक

(कुलदीपक शर्मा)

मुद्रशाअधि/वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची 3(अ) : प्रायोजित परियोजनाएँ

(रुपये में राशि)

क्रं.सं.	परियोजना का नाम	01/04/2019 तक अथशेष		वर्ष के दौरान प्राप्ति/वसूली	कुल	वर्ष के दौरान व्यय	31/03/2020 का अंतशेष	
		जमा	नामे				जमा	नामे
I	<b>प्रमाणन कार्यक्रम</b>							
1	उद्यमशीलता के लिए प्रबंधन कौशल का विकास (प्रमाणन कार्यक्रम)	3130.00	0.00	0.00	3130.00	0.00	3130.00	0.00
2	सीपी-पर्यटन एवं आतिथ्य प्रबं.	932087.00	0.00	0.00	932087.00	0.00	932087.00	0.00
II	<b>संस्थान के कार्यक्रम</b>							
1	एसआइजीआरएमपी 3	388989.00	0.00	0.00	388989.00	0.00	388989.00	0.00
2	एनयूजेएस समर स्कूल	976900.00	0.00	0.00	976900.00	0.00	976900.00	0.00
3	सस्काँ IV	76000.00	0.00	0.00	76000.00	0.00	76000.00	0.00
4	सस्काँ III	1734255.00	0.00	0.00	1734255.00	0.00	1734255.00	0.00
5	सस्काँ VII	0.00	108795.00	0.00	-108795.00	421315.00	0.00	530110.00
6	एफडीपी 2016-2020	154303.00	0.00	273400.00	427703.00	267959.00	159744.00	0.00
7	बिब्स कोलकाता में एफडीपी- एफडीपी	76001.00	0.00	0.00	76001.00	0.00	76001.00	0.00
8	आईसीओएससीए	0.00	0.00	10000.00	10000.00	0.00	10000.00	0.00
9	व्यापार नेतृत्व शिखर सम्मेलन 2018	0.00	535896.00	0.00	0.00	0.00	0.00	535896.00
10	ईमर्ज	0.00	168383.00	0.00	-168383.00	0.00	0.00	168383.00
11	<b>मेन्डले विनिमय विश्वविद्यालय कार्यक्रम</b>	0.00	0.00	948547.00	948547.00	831964.00	116583.00	0.00
III	<b>परामर्श कार्य</b>							
1	एमआईडीसी (डी.के.अग्रवाल ऊष्मायन केंद्र)	458000.00	0.00	0.00	458000.00	0.00	458000.00	0.00
2	एमईईसीएल (परामर्श) में कर्मचारी का मूल्यांकन)	250000.00	0.00	0.00	250000.00	0.00	250000.00	0.00
3	फ्री द स्लेक्स-बिहार	190308.00	0.00	0.00	190308.00	0.00	190308.00	0.00
4	भोजन सिविल पूर्ति एवं उपभोक्ता मामले, अ.स.	111630.00	0.00	0.00	111630.00	0.00	111630.00	0.00
5	सिक्किम सरकार ग्रामीण विकास विभाग (सीओएन)	40000.00	0.00	0.00	40000.00	0.00	40000.00	0.00
6	नाबार्ड-इम्पैक्ट इवानुएशन स्टडी	197182.00	0.00	0.00	197182.00	50974.00	146208.00	0.00
7	गुवाहाटी चाय निलाम केंद्र (सीओएन)	8000.00	0.00	0.00	8000.00	0.00	8000.00	0.00
8	जल एवं स्वच्छता पर नीति की तैयारी (WATSAN)	68944.00	0.00	0.00	68944.00	0.00	68944.00	0.00
9	एसएचसीएम	251179.00	0.00	0.00	251179.00	0.00	251179.00	0.00
10	आईसीएसएसआर-निष्पादन का विकास(रोहित जोशी)	146781.00	0.00	0.00	146781.00	0.00	146781.00	0.00
11	आईसीएसएसआर-स्वतंत्र निदेशकों का प्रभाव (पी सरवणन)	683420.00	0.00	0.00	683420.00	0.00	683420.00	0.00
12	आईसीएसएसआर-कॉर्पोरेट एक्विजिशन (प्रो. नीलम रानी)	0.00	8462.00	0.00	-8462.00	0.00	0.00	8462.00
13	एमआईडीसी(प्रो.पी सरवणन)	35000.00	0.00	0.00	35000.00	0.00	35000.00	0.00
14	परियोजना-उ.पू.परि. XII पंचवर्षीय योजना	908948.00	0.00	0.00	908948.00	0.00	908948.00	0.00
15	एनएलसीपीआर तृतीय पक्ष मूल्यांकन	0.00	152542.00	0.00	-152542.00	0.00	0.00	152542.00
16	एमबीडीए, मेघालय सरकार (प्रो. एनडब्ल्यू खारकोंगोर)	184746.00	0.00	18475.00	203221.00	184754.00	18467.00	0.00
17	एनईआरएमएसी	0.00	51763.00	0.00	-51763.00	0.00	0.00	51763.00

क्रमशः....

क्रं.सं.	परियोजना का नाम	01/04/2019 तक अथशेष		वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ/वसूली	कुल	वर्ष के दौरान व्यय	31/03/2020 का अंतशेष	
		3	4				5	6
1	2	जमा	नामे				जमा	नामे
<b>IV</b>	<b>परियोजना</b>							
1	एनएफसीजी -2014-15 अनुसंधान परियोजना	39757.00	0.00	0.00	39757.00	0.00	39757.00	0.00
2	हूडको (परियोजना)	41937.00	0.00	0.00	41937.00	19437.00	22500.00	0.00
3	एमजीएनआरईजीए-अनुसंधान अध्ययन (प्रो.केया सेनगुप्ता)	221908.50	0.00	0.00	221908.50	300000.00	0.00	78091.50
4	मध्यावधि समीक्षा कार्य- ईडीसीआइएल	536410.00	0.00	0.00	536410.00	0.00	536410.00	0.00
5	खेल नीति का विकास (मेघालय सरकार)	0.00	0.00	1000000.00	1000000.00	152542.00	847458.00	0.00
6	आईजीडीसी परियोजना-त्रिपुरा	372859.00	0.00	0.00	372859.00	0.00	372859.00	0.00
7	अब्दुल कलाम अनुसंधान केंद्र	424127.00	0.00	1256582.00	1680709.00	1680709.00	0.00	0.00
8	राज्य की वित्त का मूल्यांकन	225000.00	0.00	265500.00	490500.00	94532.00	395968.00	0.00
9	राष्ट्रीयकृत समन्वय परियोजना(एनसीपी)	533455.00	0.00	0.00	533455.00	0.00	533455.00	0.00
<b>V</b>	<b>पूक्षेविकें.</b>							
1	पूक्षेविकें- उद्यमशीलता अभिविन्यास एवं व्यापार प्रबंधन	271350.00	0.00	0.00	271350.00	0.00	271350.00	0.00
2	पूक्षेविकें- सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	0.00	3979.00	26722.00	22743.00	22743.00	0.00	0.00
3	पूक्षेविकें- परियोजना प्रबंधन कार्यक्रम	2031.00	0.00	20712.00	22743.00	22743.00	0.00	0.00
4	पूक्षेविकें-इंटीग्रेटिड माउण्टेन इनिशिएटिव्ज	0.00	0.00	106525.00	106525.00	15254.00	91271.00	0.00
5	पूक्षेविकें-टाईम सिरीज़ मॉडलिंग	0.00	0.00	41300.00	41300.00	0.00	41300.00	0.00
6	पूक्षेविकें- स्कूल के प्रधान के लिए नेतृत्व कार्यक्रम	5425.00	0.00	0.00	5425.00	916.00	4509.00	0.00
7	पूक्षेविकें- रिटेल प्रबंधन पर प्रशिक्षण कार्यक्रम	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	पूक्षेविकें-पू.क्षे.विभा.	299221.00	0.00	0.00	299221.00	0.00	299221.00	0.00
<b>VI</b>	<b>प्रबंधिकार्य</b>							
1	प्रबंधिकार्य-यूएनडीपी कृषि आधारित उद्यम एमजीटी	125000.00	0.00	0.00	125000.00	27000.00	98000.00	0.00
2	प्रबंधिकार्य-शिजा अस्पताल (प्रो. टी.के.गिरि)	2500.00	0.00	0.00	2500.00	0.00	2500.00	0.00
3	प्रबंधिकार्य-एनईआरसीओएमपी प्रबंधन/योजना मूल्यांकन	174743.00	0.00	0.00	174743.00	0.00	174743.00	0.00
4	लेडी कीन कॉलेज-प्रशिक्षण कार्यक्रम	32000.00	0.00	0.00	32000.00	0.00	32000.00	0.00
5	प्रबंधिकार्य-राष्ट्रीय सीमा एवं उत्पाद शुल्क-एनएसीईएन	424350.00	0.00	0.00	424350.00	121050.00	303300.00	0.00
6	मुक्त प्रबंधिकार्य-गैर व्यावसायिक को वित्त	0.00	10802.00	1155.00	-9647.00	0.00	0.00	9647.00
7	प्रबंधिका.- उच्च उत्पादकता के लिए कार्यशाला	214582.00	0.00	0.00	214582.00	108000.00	106582.00	0.00
8	प्रबंधिका.-ए.एच पशु चिकित्सा(20-23 अगस्त 2019)	0.00	0.00	708000.00	708000.00	218239	489761.00	0.00
9	कार्यक्रम प्रबंधन पर प्रबंधिकार्य. (AMTRON)	120199.00	0.00	0.00	120199.00	0.00	120199.00	0.00
10	प्रबंधिकार्य कॉर्पोरेट गवर्नेंस 2016	1602883.00	0.00	0.00	1602883.00	345000.00	1257883.00	0.00
11	प्रबंधिकार्य सामान्य प्रबंधन 'मुक्त'	73040.00	0.00	0.00	73040.00	20700.00	52340.00	0.00
12	प्रबंधिकार्य सामान्य प्रबंधन (23 से 27 मार्च 2020)	0.00	0.00	1808040.00	1808040.00	0.00	1808040.00	0.00
13	प्रबंधिका.-सामान्य प्रबंध पशु चिकित्सा	259333.00	0.00	0.00	259333.00	0.00	259333.00	0.00
14	प्रबंधिका भा.रि.बैं. (18-20 नव. 2019)	0.00	0.00	853730.00	853730.00	131400.00	722330.00	0.00
15	प्रबंधिका.-सामान्य प्रबंध वरिष्ठ कार्यकारी एएआई (29 जन-2 फर.)	642444.00	0.00	0.00	642444.00	0.00	642444.00	0.00
16	प्रबंधिका.- रणनीतिक प्रतिस्पर्धा बीपीसीएल के लिए परिदृश्य निर्माण	239948.00	0.00	0.00	239948.00	0.00	239948.00	0.00
17	प्रबंधिका.-परियोजना रणनीतिक योजना एवं कार्या. कार्यशाला एनपीआईयू	297309.00	0.00	0.00	297309.00	111083.00	186226.00	0.00
18	प्रबंधिका.- एनपीआईयू-जोड़डा	120000.00	0.00	0.00	120000.00	0.00	120000.00	0.00

क्रं.सं.	परियोजना का नाम	01/04/2019 तक अथशेष		वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ/वसूली	कुल	वर्ष के दौरान व्यय	31/03/2020 का अंतशेष	
		3	4				5	6
1	2	जमा	नामे				जमा	नामे
19	प्रबंविका.- सामान्य प्रबं. स्टैंडर्ड चार्टर्ड बैंक	1455300.00	0.00	76306.00	1531606.00	873001.00	658605.00	0.00
20	प्रबंविका.-गैर वित्तीय को वित्त 14-16 नव. 18	265856.00	0.00	0.00	265856.00	0.00	265856.00	0.00
21	प्रबंविका.- पावर सिस्टम ऑपरेशन कॉर्प. लि.	143896.00	0.00	0.00	143896.00	0.00	143896.00	0.00
22	प्रबंविका.- विलियम टी प्रा. लि.	465643.00	0.00	0.00	465643.00	0.00	465643.00	0.00
23	प्रबंविका.- मेघालय स्टेट रूरल लाइवलिहुड सोसाइटी	535239.00	0.00	3577.00	538816.00	0.00	538816.00	0.00
24	प्रबंविका.- सामान्य प्रबंधन व नेतृत्व कार्यक्रम पीएनबी	785684.00	0.00	12033.00	797717.00	89750.00	707967.00	0.00
25	प्रबंविका.- चिली ब्रीज़ सोल्युशन्स	0.00	32400.00	0	-32400.00	0.00	0.00	32400.00
26	प्रबंविका.- मुक्त स्रोत प्रौद्योगिकी, निगिम्स	21250.00	0.00	0.00	21250.00	0.00	21250.00	0.00
27	प्रबंविका-विदर्भ प्रबं. संगठन	0.00	0.00	796160.00	796160.00	314107.00	482053.00	0.00
	<b>एलआईसी</b>							
28	प्रबंविकार्य-एलआईसी नेतृत्व विकास कार्यक्रम	505400.00	0.00	0.00	505400.00	0.00	505400.00	0.00
29	प्रबंविकार्य- जी.बी.नि पूर्वोत्तर क्षेत्र सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	236781.00	0.00	0.00	236781.00	0.00	236781.00	0.00
	<b>VII टीईक्यूआईपी</b>							
30	टीईक्यूआईपी III-वरिष्ठ अधिकारी पर द्वितीय कार्यक्रम	914443.00	0.00	249.00	914692.00	130000.00	784692.00	0.00
31	टीईक्यूआईपी III-व्यावसायिक विकास प्रशिक्षण कार्यक्रम	24743.00	0.00	0	24743.00	2690.00	22053.00	0.00
32	टीईक्यूआईपी III-निदेशक के लिए व्यावसायिक विकास कार्यक्रम	426106.00	0.00	0	426106.00	75000.00	351106.00	0.00
33	टीईक्यूआईपी III-एनपीआईयू (10-14 जून 2019)	0.00	0.00	1676505.00	1676505.00	715176.00	961329.00	0.00
34	टीईक्यूआईपी III-एनपीआईयू (19-21 जून 2019)T	0.00	0.00	769950.00	769950.00	355476.00	414474.00	0.00
35	टीईक्यूआईपी III-एएसटीयू	0.00	0.00	584100.00	584100.00	134995.00	449105.00	0.00
	<b>VIII एएआई</b>							
36	प्रबंविका.-मासं संगठनात्मक जनादेश एएआई I	418141.00	0.00	0.00	418141.00	0.00	418141.00	0.00
37	प्रबंविका.- लेखाकरण मानक एवं जीएसटी (वायुसेना)	1208009.00	0.00	0.00	1208009.00	106875.00	1101134.00	0.00
38	प्रबंविका.- पूर्वी वायु कमान 3-7 दिस. 18	803529.00	0.00	11500.00	815029.00	0.00	815029.00	0.00
39	प्रबंविका.-मासं संगठनात्मक जनादेश एएआई I	0.00	0.00	132480.00	132480.00	168237.00	0.00	35757.00
	<b>IX एसएलपीई/डीपीई</b>							
40	प्रबंविका.- एसएलपीई में कौशल विकास/कार्यकारी एवं कर्मचारियों को प्रशिक्षण	780702.50	0.00	0.00	780702.50	0.00	780702.50	0.00
41	प्रबंविका.-परियोजना प्रबंध एसएलपीई (डीपीई)	770474.00	0.00	0.00	770474.00	0.00	770474.00	0.00
42	प्रबंविका.-डीपीई 23-27 जुलाई 2018	1155701.00	0.00	0.00	1155701.00	0.00	1155701.00	0.00
43	प्रबंविका.- सार्वजनिक निगम का विकास एसएलपीई (6-20 सितं. 19)	0.00	0.00	1600000.00	1600000.00	426999.00	1173001.00	0.00
	<b>X आईओसीएल</b>							
	ऑयल इण्डिया प्रा.लि. के मध्य स्तर प्रबंध कार्यकारियों के लिए सामान्य							
44	प्रबंधन कार्यक्रम	413187.00	0.00	0.00	413187.00	0.00	413187.00	0.00
45	प्रबंविकार्य-आईओसीएल	1389028.75	0.00	0.00	1389028.75	391554.00	997474.75	0.00
46	प्रबंविकार्य-आईओसीएल 13-17 नवम्बर 2017	274452.00	0.00	0.00	274452.00	0.00	274452.00	0.00
47	प्रबंविकार्य-आईओसीएल 6-10 नवम्बर 2017	569315.00	0.00	0.00	569315.00	0.00	569315.00	0.00
48	प्रबंविकार्य-आईओसीएल 6-11 अगस्त 2018	757329.00	0.00	0.00	757329.00	0.00	757329.00	0.00
49	प्रबंविकार्य-आईओसीएल 27 अगस्त से 1 सित. 2018	785086.00	0.00	0.00	785086.00	0.00	785086.00	0.00

अनुसूची 3(अ) : प्रायोजित परियोजनाएँ

(रूपये में राशि)

क्रं.सं.	परियोजना का नाम	01/04/2019 तक अथशेष		वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ/वसूली	कुल	वर्ष के दौरान व्यय	31/03/2020 का अंतशेष	
		3	4				8	9
1	2	जमा	नामे	5	6	7	जमा	नामे
49	प्रबंधिकार्य आईओसीएल 22-27 जुलाई 2019	0.00	0.00	2541000.00	2541000.00	1217522.00	1323478.00	0.00
50	प्रबंधिकार्य आईओसीएल 26-31 अगस्त 2019	0.00	0.00	2676960.00	2676960.00	1300147.00	1376813.00	0.00
51	प्रबंधिकार्य आईओसीएल 14-19 अक्टूबर 2019	0.00	0.00	0.00	0.00	1024903.00	0.00	1024903.00
<b>XI</b>	<b>पावर ग्रिड</b>							
52	प्रबंधिकार्य -पावर ग्रिड कॉरपोरेशन	70766.00	0.00	0.00	70766.00	0.00	70766.00	0.00
53	प्रबंधिकार्य -पावर ग्रिड एमईपीडीसीएल 22-23 सित. 2017	251798.00	0.00	0.00	251798.00	0.00	251798.00	0.00
54	प्रबंधिका.-पावर ग्रिड सित. 2017	39000.00	0.00	0.00	39000.00	0.00	39000.00	0.00
55	प्रबंधिका.-पावर ग्रिड सित. 9-13 जुलाई 2018	903806.00	0.00	0.00	903806.00	0.00	903806.00	0.00
56	प्रबंधिका.-पावर ग्रिड 19 से 23 फर. 2017	655206.00	0.00	2373.00	657579.00	0.00	657579.00	0.00
57	प्रबंधिका.-पावर ग्रिड 23-27 सित. 2019	0.00	0.00	2383600.00	2383600.00	946527.00	1437073.00	0.00
58	प्रबंधिका.-पावर ग्रिड 5 से 9 मार्च 2020	1345273.06	0.00	0.00	1345273.06	473925.00	871348.06	0.00
59	प्रबंधिका.-पावर ग्रिड 6-8 मार्च 2020	0.00	0.00	1473165.00	1473165.00	559300.00	913865.00	0.00
60	प्रबंधिका.-पावर ग्रिड 18-22 नव. 2019	0.00	0.00	2764805.00	2764805.00	2006604.00	758201.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>33548759.00</b>	<b>1073022.00</b>	<b>24843451.00</b>	<b>53617114.00</b>	<b>16461102.00</b>	<b>43486040.00</b>	<b>2627955.00</b>

(एल थड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुद्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्मिाइ  
शिलॉंग - 793 014.

अनुसूची 3 (ब) : प्रायोजित अध्येता एवं छात्रवृत्तियां

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	प्रायोजक का नाम	01/04/2019 तक का अथशेष		वर्ष के दौरान लेनदेन		31/03/2020 तक का अंतशेष	
		जमा	नामे	जमा	नामे	जमा	नामे
1	विश्वविद्यालय अनुदान आयोग	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	जनजातिया कार्य मंत्रालय.	720000.00		0.00	720000.00	0.00	
3	एमपी सरकार छात्रवृत्ति			0.00	0.00	0.00	
4	सामाजिक न्याय एवं अधिकारिता मंत्रालय.	4456450.00	0.00	1150000.00	5603090.00	3360.00	0.00
5	अन्य (व्यक्तिगत तौर पर स्पष्ट करें)					0.00	
	अ) आदित्य बिड़ला छात्रवृत्ति	340000.00	0.00	350000.00	350000.00	340000.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>5516450.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1500000.00</b>	<b>6673090.00</b>	<b>343360.00</b>	<b>0.00</b>

कॉलम 7 का कुल,(जमा) उपरोक्त शीर्ष के तहत तुलन पत्र के अनुसूची (3) पर देनदारियों की ओर दिखाई देगा।

अनुसूची 8 (ऋण, अग्रिम और जमा) में बैलेंस शीट के एसेट्स पक्ष पर कॉलम 8 (डेबिट) की कुल राशि प्राप्य के रूप में दिखाई जाएगी।

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ  
शिलॉंग - 793 014.

अनुसूची 3 (स) यूजीसी, भारत सरकार और राज्य सरकारों से अप्रयुक्त अनुदान

(रूपये में राशि)

	चालू वर्ष वित्त वर्ष -2019-20	पिछले वर्ष वित्त वर्ष -2018-19
<b>अ. योजना अनुदान : भारत सरकार</b>		
शेष अग्रानीत	0.00	
जोड़ : वर्ष के दौरान प्राप्तियां	67000000.00	190000000.00
<b>कुल (अ)</b>	<b>67000000.00</b>	<b>190000000.00</b>
कम : वसूली	0.00	
कम : राजस्व खर्च में उपयोग	67000000.00	0.00
कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	0.00	190000000.00
<b>कुल (ब)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>अप्रयुक्त अग्रानीत (अ-ब)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>ब. यूजीसी अनुदानें : योजना</b>		
शेष अग्रानीत	0.00	0.00
जोड़ : वर्ष के दौरान प्राप्तियां	0.00	0.00
<b>कुल (स)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
कम : वसूली	0.00	0.00
कम : राजस्व खर्च में उपयोग	0.00	0.00
कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	0.00	0.00
<b>कुल (द)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>अप्रयुक्त अग्रानीत (स-द)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>स. यूजीसी अनुदानें : गैर योजना</b>		
शेष अग्रानीत	0.00	0.00
जोड़ : वर्ष के दौरान प्राप्तियां	0.00	0.00
<b>कुल (ह)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
कम : वसूली	0.00	0.00
कम : राजस्व खर्च में उपयोग	0.00	0.00
कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	0.00	0.00
<b>कुल (व)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>अप्रयुक्त अग्रानीत (ह-व)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>द. राज्य सरकार से अनुदानें</b>		
शेष अग्रानीत	0.00	0.00
जोड़ : वर्ष के दौरान प्राप्तियां	0.00	0.00
<b>कुल (य)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
कम : राजस्व खर्च में उपयोग	0.00	0.00
कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	0.00	0.00
<b>कुल (र)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>अप्रयुक्त अग्रानीत (य-र)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>*कुल योग (अ+ब+स+द)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी  
(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

(कुलदीपक शर्मा)  
मुद्रशाअधि/वित्त अधिकारी

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ  
शिलांग - 793 014.

अनुसूची-4 : स्थायी परिसंपत्तियां

(रूपये में राशि)

क्र. सं.	विवरण	दर	सकल ब्लॉक				मूल्यहास ब्लॉक				निवल ब्लॉक	
			01/04/2019 तक अथशेष	जोड़	कटौती	अंतशेष	मूल्यहास अथशेष	वर्ष का मूल्यहास	कटौती/संयोजन	कुल मूल्यहास	पिछले वर्ष तक वित्त वर्ष 2018-19	चालू वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2019-20
I	<b>भूमि :</b>	0%	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00
अ)	पूर्ण स्वामित्व		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ब)	पट्टे पर		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II	<b>निर्माण :</b>		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
अ)	पूर्ण स्वामित्व भूमि (दीवारें)	2%	75212671.00	0.00	0.00	75212671.00	13450594.13	1504253.42	0.00	14954847.55	61762076.87	60257823.45
ब)	पट्टे पर भूमि	2%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
स)	स्वामित्व फ्लैट/परिसर	2%	13354721.00	0.00	0.00	13354721.00	1107716.88	267094.42	0.00	1374811.30	12247004.12	11979909.70
द)	शैक्षिक संस्थान से असंबंधित भूमि पर ऊपरी ढांचा (अस्थाई कैम्पस)	33%	199614878.00	0.00	0.00	199614878.00	188199506.20	10870454.90	0.00	199069961.10	11415371.80	544916.90
III	<b>संयंत्र, मशीनरी एवं उपस्कर</b>		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV	<b>वाहन</b>										0.00	
अ)	वाहन (टाटा सफारी)	10%	1183851.00	0.00	0.00	1183851.00	1183851.00	0.00	1.00	1183850.00	0.00	1.00
ब)	वाहन (मारुति एसएक्स-4)	10%	804414.00	0.00	0.00	804414.00	804414.00	0.00	1.00	804413.00	0.00	1.00
स)	वाहन (स्कूटी)	10%	43250.00	0.00	0.00	43250.00	29645.42	4325.00	0.00	33970.42	13604.58	9279.58
द)	वाहन (महिन्द्र जाइलो)	10%	972059.00	0.00	0.00	972059.00	610399.79	97205.90	0.00	707605.69	361659.21	264453.31
ह)	वाहन (इनोवा)	10%	1445824.00	0.00	0.00	1445824.00	722911.96	144582.40	0.00	867494.36	722912.04	578329.64
V	<b>फर्नीचर और फिक्सचर</b>	7.5%	44797774.39	154142.00	0.00	44951916.39	24569164.16	3361999.07	0.00	27931163.23	20228610.23	17020753.16
VI	<b>कार्यालय उपकरण</b>	7.5%	19287228.00	880522.00	0.00	20167750.00	9019614.05	1454784.05	0.00	10474398.10	10267613.95	9693351.90
VII	<b>कंप्यूटर /उपकरण</b>	20%	10258969.00	0.00	10031.00	10248938.00	9353167.60	486491.77	0.00	9839659.37	905801.40	409278.63
VIII	<b>विद्युति प्रतिस्थापन</b>	5%	5290334.00	0.00	0.00	5290334.00	1841526.45	264516.70	0.00	2106043.15	3448807.55	3184290.85
IX	<b>पुस्तकालय की पुस्तकें</b>	10%	16113261.00	0.00	0.00	16113261.00	13663892.39	1079519.98	0.00	14743412.37	2449368.61	1369848.63
X	<b>ट्यूबवेल और जलापूर्ति</b>		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
XI	<b>अन्य स्थायी परिसंपत्तियां:</b>										0.00	
	पॉलिकॉन वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग											602438.17
अ	पद्धति	7.5%	1677692.00	0.00	0.00	1677692.00	949426.93	125826.90	0.00	1075253.83	728265.07	
ब	ग्लो साइन बोर्ड	5%	226493.00	0.00	0.00	226493.00	105296.96	11324.65	0.00	116621.61	121196.04	109871.39
	<b>अ का कुल</b>		<b>390283420.39</b>	<b>1034664.00</b>	<b>10031.00</b>	<b>391308053.39</b>	<b>265611127.92</b>	<b>19672378.63</b>	<b>2.00</b>	<b>285283505.08</b>	<b>124672292.47</b>	<b>106024548.31</b>

क्रमशः ...



क्र. सं.	विवरण	दर	सकल ब्लॉक				मूल्यहास ब्लॉक				निवल ब्लॉक	
			01/04/2019 तक अथशेष	जोड़	कटौती	अंतशेष	मूल्यहास अथशेष	वर्ष का मूल्यहास	कटौती/संयोजन	कुल मूल्यहास	पिछले वर्ष तक वित्त वर्ष 2018-19	चालू वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2019-20
	<b>प्रगति पर मुख्य कार्य</b>											
	प्रगति पर मुख्य कार्य (स्थाई परिसर) :		2258443250.00	145401266.00	0.00	2403844516.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2258443250.00	2403844516.00
	कम: परिसंपत्तियों में अंतरण											
	<b>प्रगति पर कुल मुख्य कार्य</b>		<b>2258443250.00</b>	<b>145401266.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2403844516.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2258443250.00</b>	<b>2403844516.00</b>
	<b>अमूर्त परिसंपत्तियां</b>											
	सू.प्रौ. कार्यान्वयन (वेब विकास)	40%	71343778.00	2312097.00	0.00	73655875.00	65984228.69	3299551.61	0.00	69283780.30	5359549.31	4372094.70
	ई-जरनल एवं पत्रिकाएँ	40%	135756025.53	40680509.89	0.00	176436535.42	109155924.74	26036797.30	0.00	135192722.04	26600100.79	41243813.38
	<b>स का कुल</b>		<b>207099803.53</b>	<b>42992606.89</b>	<b>0.00</b>	<b>250092410.42</b>	<b>175140153.43</b>	<b>29336348.91</b>	<b>0.00</b>	<b>204476502.34</b>	<b>31959651.00</b>	<b>45615908.08</b>
	<b>कुल (अ+ब+स)</b>		<b>2855826473.92</b>	<b>189428536.89</b>	<b>10031.00</b>	<b>3045244979.81</b>	<b>440751281.35</b>	<b>49008727.54</b>	<b>2.00</b>	<b>489760007.42</b>	<b>2415075193.47</b>	<b>2555484972.39</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुद्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची-4(अ):स्थायी परिसंपत्तियां की योजना

रूपये में राशि

क्र.सं	परिसंपत्ति का शीर्ष	दर	सकल ब्लॉक				मूल्यहास ब्लॉक				निवल ब्लॉक	
			01/04/2019 तक अथशेष	जोड़	कटौती	अंतशेष	मूल्यहास अथशेष	वर्ष का मूल्यहास	कटौती/संयोजन	कुल मूल्यहास	पिछले वर्ष तक वित्त वर्ष 2018-19	चालू वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2019-20
अ	मूर्त परिसंपत्तियां											
I	भूमि :	0%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00
अ	पूर्ण स्वामित्व		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ब	पट्टे पर		1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00
II	निर्माण :		0.00	0.00		0.00		0.00			0.00	0.00
अ	पूर्ण स्वामित्व भूमि (दीवारें)	2%	75212671.00	0.00	0.00	75212671.00	13450594.13	1504253.42	0.00	14954847.55	61762076.87	60257823.45
ब	पट्टे पर भूमि	2%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
स	स्वामित्व प्लेट/परिसर	2%	13354721.00	0.00	0.00	13354721.00	1107716.88	267094.42	0.00	1374811.30	12247004.12	11979909.70
द	शैक्षिक संस्थान से असंबंधित भूमि पर ऊपरी ढांचा (अस्थाई कैम्पस)	33%	199614878.00	0.00	0.00	199614878.00	188199506.20	10870454.90	0.00	199069961.10	11415371.80	544916.90
III	संयंत्र, मशीनरी एवं उपस्कर		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
IV	वाहन											
अ)	वाहन (टाटा सफारी)	10%	1183851.00	0.00	0.00	1183851.00	1183851.00	0.00	1.00	1183850.00	0.00	1.00
ब)	वाहन (मारुति एसएक्स-4)	10%	804414.00	0.00	0.00	804414.00	804414.00	0.00	1.00	804413.00	0.00	1.00
स)	वाहन (स्कूटी)	10%	43250.00	0.00	0.00	43250.00	29645.42	4325.00	0.00	33970.42	13604.58	9279.58
द)	वाहन (महिन्द्र ज़ाइलो)	10%	972059.00	0.00	0.00	972059.00	610399.79	97205.90	0.00	707605.69	361659.21	264453.31
ह)	वाहन (इनोवा)	10%	1445824.00	0.00	0.00	1445824.00	722911.96	144582.40	0.00	867494.36	722912.04	578329.64
V	फ़र्नीचर और फ़िक्सचर	7.5%	44797774.39	154142.00	0.00	44951916.39	24569164.16	3361999.07	0.00	27931163.23	20228610.23	17020753.16
VI	कार्यालय उपकरण	7.5%	19287228.00	880522.00	0.00	20167750.00	9019614.05	1454784.05	0.00	10474398.10	10267613.95	9693351.90
VII	कंप्यूटर /उपकरण	20%	10258969.00	0.00	10031.00	10248938.00	9353167.60	486491.77	0.00	9839659.37	905801.4	409278.63
VIII	विद्युति प्रतिस्थापन	5%	5290334.00	0.00	0.00	5290334.00	1841526.45	264516.70	0.00	2106043.15	3448807.55	3184290.85
IX	पुस्तकालय की पुस्तकें	10%	16113261.00	0.00	0.00	16113261.00	13663892.39	1079519.98	0.00	14743412.37	2449368.61	1369848.63
X	ट्यूबवेल और जलापूर्ति		0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
XI	अन्य स्थायी परिसंपत्तियां											
	पॉलिकॉन वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग			0.00	0.00	1677692.00	949426.93	125826.90	0.00	1075253.83	728265.07	602438.17
अ	पद्धति	7.5%	1677692.00	0.00								
ब	ग्लो साइन बोर्ड	5%	226493.00	0.00	0.00	226493.00	105296.96	11324.65	0.00	116621.61	121196.04	109871.39
	अ का कुल		390283420.39	1034664.00	10031.00	391308053.39	265611127.92	19672379.16	2.00	285283505.08	124672292.47	106024548.31

क्रमशः...

क्र.सं.	परिसंपत्ति का शीर्ष	दर	सकल ब्लॉक				मूल्यहास ब्लॉक				निवल ब्लॉक	
			01/04/2019 तक अथशेष	जोड़	कटौती	अंतशेष	मूल्यहास अथशेष	वर्ष का मूल्यहास	कटौती/संयोजन	कुल मूल्यहास	पिछले वर्ष तक वित्त वर्ष 2018-19	चालू वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2019-20
	अमूर्त परिसंपत्तियां सू.प्रौ. कार्यान्वयन (वेब विकास)	40%	71343778.00	2312097.00	0.00	73655875.00	65984228.69	3299551.61	0.00	69283780.30	5359549.31	4372094.70
	ई-जरनल एवं पत्रिकायें	40%	135756025.53	40680509.89	0.00	176436535.42	109155924.74	26036797.30	0.00	135192722.04	26600100.79	41243813.38
	<b>ब का कुल</b>		<b>207099803.53</b>	<b>42992606.89</b>	<b>0.00</b>	<b>250092410.42</b>	<b>175140153.43</b>	<b>29336348.91</b>	<b>0.00</b>	<b>204476502.34</b>	<b>31959651.00</b>	<b>45615908.08</b>
स	प्रगति पर मुख्य कार्य प्रगति पर मुख्य कार्य (स्थाई परिसर) :		2258443250.00	145401266.00	0.00	2403844516.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2258443250.00	2403844516.00
	कम: परिसंपत्तियों में अंतरण											
	<b>प्रगति पर कुल मुख्य कार्य</b>		<b>2258443250.00</b>	<b>145401266.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2403844516.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2258443250.00</b>	<b>2403844516.00</b>
	<b>कुल (अ+ब+स)</b>		<b>2855826473.92</b>	<b>189428536.89</b>	<b>10031.00</b>	<b>3045244979.81</b>	<b>440751281.35</b>	<b>49008728.07</b>	<b>2.00</b>	<b>489760007.42</b>	<b>2415075193.47</b>	<b>2555484972.39</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची 4 ब : अमूर्त परिसंपत्तियां

(रूपये में राशि)

क्र.सं .	परिसंपत्तियों का शीर्ष	सकल ब्लॉक					मूल्यहास ब्लॉक				निवल ब्लॉक	
		दर	अथशेष	जोड़	कटौती	अंतशेष	मूल्यहास / ऋण मुक्त अथशेष	वर्ष का मूल्यहास/ ऋण मुक्त अथशेष	कटौती/संयोजन	कुल मूल्यहास/ऋण मुक्त	31/03/2019	31/03/2020
1	एकस्व एवं कॉपीराइट		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2	सू.प्रौ. कार्यान्वयन (वेब विकास	40%	71343778	2312097.00	0.00	73655875.00	65984228.69	3299551.61	0.00	69283780.30	5359549.31	4372094.70
3	ई-जरनल एवं पत्रिकायें	40%	135756025.5	40680509.89	0.00	176436535.42	109155924.74	26036797.30	0.00	135192722.04	26600100.79	41243813.38
	<b>ब का कुल</b>		<b>207099804.00</b>	<b>42992607.00</b>	<b>0.00</b>	<b>250092410.00</b>	<b>175140153.00</b>	<b>29336349.00</b>	<b>0.00</b>	<b>204476502.00</b>	<b>31959651.00</b>	<b>45615908.00</b>

इस वर्ष मुख्य अनुसूची में उपर्युक्त संपत्ति पूरी तरह कम है इसलिए रु 1 का नाममात्र मूल्य ध्यान में रखा गया है ।

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुद्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची 5 : उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेशें

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19
1	केंद्रीय सरकार प्रतिभूतियों में	0.00	0.00
2	राज्य सरकार प्रतिभूतियों में	0.00	0.00
3	अन्य स्वीकृत प्रतिभूतियां	0.00	0.00
4	शेयरें	0.00	0.00
5	ऋणपत्र एवं बंधपत्र	1267119.32	1217213.01
6	बैंकों में आवधिक जमा	0.00	0.00
7	अन्य (स्पष्ट किया जाना है)	0.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>1267119.00</b>	<b>1217213.01</b>

(एल थड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलॉंग - 793 014.

अनुसूची 5 अ : उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश (निधिवार)

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	निधियां	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19
1			
2			
3	-	-	-
4			
5			
	<b>कुल</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची 6 : निवेश-अन्य

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	निधियां	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19
1	केंद्रीय सरकार प्रतिभूतियों में	0.00	0.00
2	राज्य सरकार प्रतिभूतियों में	0.00	0.00
3	अन्य स्वीकृत प्रतिभूतियां	0.00	0.00
4	शेयरें	0.00	0.00
5	ऋणपत्र एवं बंधपत्र	0.00	0.00
6	बैंकों में आवधिक जमा	0.00	0.00
7	अन्य (स्पष्ट किया जाना है)	0.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(एल थड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलांग - 793 014.

अनुसूची 7 : चालू परिसंपत्तियां

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष		पिछले वर्ष	
		वित्त वर्ष 2019-20		वित्त वर्ष 2018-19	
1.	<b>स्टॉक :</b> अ) भण्डार एवं पूर्ण ब) खुले उपकरण स) प्रकाशनें द) प्रयोगशाला रसायन, उपभोज्य एवं काँच के बर्तन ह) निर्माण सामग्री व) विद्युत की सामग्री य) लेखन सामग्री र) जलापूर्ति सामग्री	0.00		0.00	
		0.00		0.00	
		0.00		0.00	
		0.00		0.00	
		0.00		0.00	
		0.00		0.00	
		0.00		0.00	
		0.00	0.00	0.00	0.00
2.	<b>विविध लेनदार :</b> अ) छह माह से अधिक अवधि की बकाया ऋणें ब) अन्य (टीडीएस प्राप्य)	0.00		0.00	
		0.00	0.00	0.00	0.00
3.	<b>शेष नकद (चैक/ ड्राफ्ट और अग्रदाय को मिलाकर)</b>	54746.00	54746.00	2309.00	2309.00
4.	<b>बैंक में शेष (नामोददिष्ट निधि या अन्यथा से संबंधित को बाद में वर्गीकृत किया जाना है)</b> अ) अनुसूचित बैंकों के साथ : -चालू खाते में -आवधिक जमा खातों में -आवधिक जमा खातों में (बैंक द्वारा जारी बैंक गारंटी के लिए सुरक्षा के रूप में भास्तेबैं. में गिरवी) -बचत खातों में ब) गैर-अनुसूचित बैंकों के साथ : -चालू खाते में -आवधिक जमा खातों में -बचत खातों में	1674039.59 2352616790.00 6709610.00 12278697.27		8111414.19 2256285191.65 0.00 36833059.49	
			2373279136.51		2301229665.33
		0.00	0.00	0.00	0.00
		0.00	0.00	0.00	0.00
		0.00	0.00	0.00	0.00
5.	<b>डाकघर-बचत खातें</b>	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>2373333882.51</b>	<b>2373333882.51</b>	<b>2301231974.00</b>	<b>2301231974.00</b>

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)

निदेशक

245

(कुलदीपक शर्मा)

मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी



भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माड़,  
शिलाँग - 793 014.

संलग्नक अ

(रूपये में राशि)

क्रं.	लेखा का नाम	विवरण	वित्त वर्ष 2019-20	वित्त वर्ष 2018-19
I.	<b>बचत बैंक खाता</b>			
1)	एसबीआइ मुख्य खाता 30276148008	मासविमं से अनुदान	844590.76	6895448.98
2)	एसबीआइ हॉस्टल खाता 30417949667	छात्रावास/भोजन खाता	2852110.50	4817243.50
3)	एसबीआइ पीजीपी खाता 31136230995	शैक्षणिक शुल्क खाता	1002484.51	15346225.51
4)	एसबीआइ प्रवेश खाता 33762990824	विकास (योजना) खाता(प्रवेश खाता)	1799195.00	4115607.00
5)	यूबीआइ एनसीपी खाता 1574010004534	प्रायोजित परियोजनाएं निधि	603181.00	582594.00
6)	एसबीआइ छात्र कल्याण खाता 31147104355	कर्मचारी कल्याण निधि	338594.00	328013.00
7)	एसबीआइ एनपीएस खाता 31136237174	जमा खाता (एनपीएस)	2972621.00	2882007.00
8)	यूबीआइ नियोजन और छात्र क्रियाकलाप खाता	छात्र निधि	1476038.50	1476038.50
9)	एसबीआइ पावर ज्योति खाता 31557929255	छात्र सहायता निधि	389882.00	389882.00
		<b>कुल</b>	<b>12278697.27</b>	<b>36833059.49</b>
II.	<b>चालू खाता</b>			
1)	एसबीआइ फ़ोरेक्स खाता 31136237174	विदेशी मुद्रा का अंतरण	298904.00	298904.00
2)	एचडीएफसी पीजीपी खाता 50100199142352	शैक्षणिक शुल्क से प्राप्ति	1375135.59	7812510.19
		<b>कुल</b>	<b>1674039.59</b>	<b>8111414.19</b>
III.	<b>-अनुसूचित बैंकों में आवधिक जमा</b> <b>-आवधिक जमा खातों में (बैंक द्वारा जारी बैंक गारंटी</b> <b>के लिए सुरक्षा के रूप में भास्टेबैं. में गिरवी)</b>		2352616790.00	2256285192.00
		<b>कुल</b>	<b>2373279136.51</b>	<b>2301229665.33</b>

(एल थाड.खिड)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुद्राशासक/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्मडा,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची-8 : ऋणों, अग्रिमों एवं जमा

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष		पिछले वर्ष	
		वित्त वर्ष 2019-20		वित्त वर्ष 2018-19	
I	कर्मचारियों को अग्रिम (ब्याज रहित)				
	अ) वेतन	0.00		0.00	
	ब) त्यौहार	0.00		0.00	
	स) छुट्टी यात्रा छुट	400397.00		522135.00	
	द) चिकित्सा अग्रिम	722000.00		722000.00	
	ह) यात्रा भत्ता अग्रिम	675715.00		739771.00	
	य) छात्र कल्याण	30998.00		-10002.00	
	र) सीपीडीए/पीडीए	70761.00		53632.00	
	ल) एफपीएम	39600.00		0.00	
	व) आंतरिक परियोजनाएं/कार्यक्रम	190684.00		233033.00	
	श) सरकारी अग्रिम	300279.00		343198.00	
	स) कार्यक्रम कार्यालय को अग्रिम	65405.00		52835.00	
	ष) स्टाफ कल्याणार्थ	0.00		0.00	
	क्ष) संस्थान की अनुसंधान योजना के लिए अग्रिम	117270.00		117270.00	
	त्र) सस्कोन	0.00		0.00	
	ज) पू.वि.के./प्रबंधिका	2395.00	2615504.00	2395.00	2776267.00
II	कर्मचारियों को दीर्घकालिक अग्रिम : (ब्याज सहित)				
	अ) वाहन ऋण	0.00		0.00	
	ब) मकान ऋण	0.00		0.00	
	स) अन्य (स्पष्ट किया जाना है)	0.00	0.00	0.00	0.00
III	नकद या अन्य प्रकार या मूल्य में प्राप्त होने वाली अग्रिमों या अन्य राशि:				
	अ) पूंजीगत राशि पर	0.00		0.00	
	ब) प्रदायकों को	5470567.00		5291420.00	
	स) अन्य	0.00	5470567.00	0.00	5291420.00
IV	पूर्वदत्त व्ययें				
	अ) बीमा	331404.00		0.00	
	ब) अन्य व्ययें	2610160.00	2941564.00	0.00	0.00
V	जमा				
	अ) टेलीफोन	0.00		0.00	
	ब) पट्टे का किराया	0.00		0.00	
	स) बिजली	2217509.00		2217509.00	
	द) एआइसीटीई, यदि लागू है	0.00		0.00	
	ह) एमसीआई, यदि लागू है	0.00		0.00	
	व) अन्य (स्पष्ट किया जाना है)	0.00	2217509.00	0.00	2217509.00

क्रमशः...

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष		पिछले वर्ष	
		वित्त वर्ष 2019-20		वित्त वर्ष 2018-19	
VI	<b>प्रोद्भूत आय :</b>				
	अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से आय के निवेशों पर	0.00		0.00	
	ब) निवेशों पर- अन्य	0.00		0.00	
	स) ऋणों एवं अग्रिमों पर	0.00		0.00	
	द) अन्य (आय की अप्राप्य राशि .....रु. शामिल है)	0.00	0.00	0.00	0.00
VII	<b>अन्य प्राप्तियां:</b>				
	अ) प्रायोजित परियोजनाओं में नामे शेष	2627955.00		1073022.00	
	ब) फेलोशिप एवं छात्रवृत्ति में नामे शेष	0.00		0.00	
	स) अनुदानें प्राप्य	66166250.00		0.00	
	द) टीडीएस प्राप्य	28420099.00		23341477.00	
	ह) अन्य प्राप्तियां	0.00	97214304.00	0.00	24414499.00
VIII	<b>दावा प्राप्तियां</b>	2493052.00	2493052.00	6014420.00	6014420.00
	<b>TOTAL</b>	<b>112952500.00</b>	<b>112952500.00</b>	<b>40714115.00</b>	<b>40714115.00</b>

(एल थड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

# 31 मार्च 2020 तक की आय एवं व्यय के उत्पन्न भाग की अनुसूचियां

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची 9 : अकादमिक प्राप्तियां

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19
<b>अ</b>	<b>अकादमिक</b>		
1	अ) पीजीपी शिक्षा शुल्क	267049160.00	192188542.23
	ब) पीजीपीएक्स-शिक्षा शुल्क/भोजन/अन्य	41817485.00	50487506.00
	स) एफपीएम शिक्षा शुल्क	152000.00	89982.00
2	भोजन प्रभारें	20046000.00	14478001.00
3	सॉफ्टवेअर लाईसेंस शुल्क	1030000.00	927500.00
4	बिजली की प्रभारें	11010000.00	10710000.00
5	छात्र कल्याण प्रभारें	8808000.00	8568000.00
6	छात्र द्वारा प्रतिभूति जमा	0.00	0.00
7	प्रवेश शुल्क (स्वीकृति शुल्क)	0.00	14539.00
8	प्रवेश शुल्क	218889.00	55000.00
9	पुस्तकालय प्रवेश शुल्क	0.00	0.00
10	स्वास्थ्य बीमा	1484110.00	1399361.00
11	पंजीकरण शुल्क	0.00	40000.00
12	पाठचर्या शुल्क	0.00	0.00
	<b>कुल (अ)</b>	<b>351615644.00</b>	<b>278958431.23</b>
<b>ब</b>	<b>परीक्षाएँ</b>		
1	प्रवेश परीक्षा शुल्क	0.00	0.00
2	वार्षिक परीक्षा शुल्क	0.00	0.00
3	अंक पत्र, प्रमाण पत्र शुल्क	0.00	0.00
4	प्रवेश परीक्षा शुल्क	0.00	0.00
	<b>कुल (ब)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

क्रमशः...

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)

निदेशक  
250

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19
स	<b>अन्य शुल्क</b> 1. पहचान पत्र शुल्क 2. जुर्माना/विविध शुल्क 3. छात्र एनटीयू कार्यक्रम 4. चिकित्सा शुल्क 5. छात्र कल्याण प्रायोजक 6. आवास शुल्क	0.00 200.00 39944736.00 0 557746.00 3121655.00	0.00 0.00 37200000.00 558000.00 1061646.00 1537200.00
	<b>कुल (स)</b>	<b>43624337.00</b>	<b>40356846.00</b>
द	<b>प्रकाशनों की बिक्री</b> 1. प्रवेश पत्रों की बिक्री 2. पाठचर्या एवं प्रश्नपत्र आदि की बिक्री 3. विवरणिका सहित प्रवेश पत्रों की बिक्री	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
	<b>कुल (द)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
ह	<b>अन्य अकादमिक प्राप्तियां</b> 1. कार्यशाला, कार्यक्रम का पंजीकरण शुल्क 2. कामकाजी व्यवसायियों के लिए विद्या वाचस्पति (पीएचडी) 3. कामकाजी एमबीए कार्यकारियां 4. इण्डियन जरनल 5. पंजीकरण शुल्क (अकादमिक स्टाफ कॉलेज)	0.00 1714000.00 94500.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 141996.00 0.00
	<b>कुल (ह)</b>	<b>1808500.00</b>	<b>141996.00</b>
	<b>कुल योग (अ+ब+स+द+ह)</b>	<b>397048481.00</b>	<b>319457273.23</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुद्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची-10 अनुदाने/सहायिकी (प्राप्त अविकल्पी अनुदाने)

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	योजना			कुल योजना	गैर योजना यूजीसी	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19
		भारत सरकार	योजना	यूजीसी विशिष्ट परियोजना				
	शेष अग्रानीत	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	जोड़ : वर्ष के दौरान प्राप्तियां	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	67000000.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>67000000.00</b>	<b>190000000.00</b>
	कम यूजीसी को वापसी	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	शेष	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	कम पूंजीगत व्यय में उपयोग (अ)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>शेष</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>67000000.00</b>	<b>190000000.00</b>
	कम राजस्व व्यय में उपयोग (ब)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	67000000.00	190000000.00
	शेष अग्रानीत (स)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्मिाड़,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची 11 : निवेशों से आय

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	उद्दिष्ट/अक्षय निधि		अन्य निवेश	
		चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19
1.	ब्याज				
	अ) सरकारी प्रतिभूतियों पर	0.00	0.00		0.00
	ब) अन्य बंधपत्र/ऋणपत्रों	0.00	0.00		0.00
2.	प्राप्त आय				
	अ) प्रत्येक निधि पृथक रूप से	0.00	0.00		0.00
3.	प्रोद्भूत आय/अर्जित आय				
	अ) एसटीडीआर पर प्रोद्भूत आय	0.00	0.00		0.00
	ब) भुनाए गए एसटीडीआर	0.00	0.00	136167232.32	110793454.65
4.	अन्य (स्पष्ट किया गया)	0.00	0.00		0.00
	<b>कुल</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>136167232.32</b>	<b>110793454.65</b>
	उद्दिष्ट/अक्षय निधि में अंतरण	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>शेष</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>136167232.32</b>	<b>110793454.65</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुद्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक



भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माड़,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची 12 : अर्जित ब्याज

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19
1.	अनुसूचित बैंकों में बचत खातों पर	2057364.00	5795580.47
2.	ऋणों पर		
	अ) कर्मचारियों/स्टाफ	0.00	0.00
	ब) अन्य	0.00	0.00
3.	ऋणदाताओं एवं अन्य प्राप्य पर	0.00	0.00
	कुल	2057364.00	5795580.47

(एल थड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची-13 : अन्य आय

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19
<b>अ</b>	<b>भूमि एवं निर्माण से आय</b>		
	1. हॉस्टल के कमरों का किराया	329620.00	138936.00
	2. लाइसेंस शुल्क (कर्मचारियों)	265750.00	274056.00
	3. ऑडिटोरियम/खेल के मैदान/कन्वेंशन केंद्र आदि के भाड़े की प्रभारें	250000.00	385350.00
	4. बिजली की प्रभारें (कर्मचारियों)	268539.00	279459.00
	5. जल की प्रभारों की वसूली	0.00	0.00
	<b>कुल (अ)</b>	<b>1113909.00</b>	<b>1077801.00</b>
<b>ब</b>	<b>संस्थान की प्रकाशनों की बिक्री</b>	0.00	0.00
	<b>कुल (ब)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>स</b>	<b>घटनाओं से आनेवाली आय</b>		
	1. वार्षिक समारोह/खेल कार्निवल से सकल प्राप्तियां	0.00	0.00
	कम : वार्षिक समारोह/खेल कार्निवल पर किए गए प्रत्यक्ष व्यय	0.00	0.00
	2. मेलों से सकल प्राप्तियां	0.00	0.00
	कम : मेलों पर किए गए प्रत्यक्ष व्यय	0.00	0.00
	3. शैक्षणिक दौरों से सकल प्राप्तियां	0.00	0.00
	कम : शैक्षणिक दौरों पर किए गए प्रत्यक्ष व्यय	0.00	0.00
	4. अन्य (स्पष्ट किया जाना है और अलग से दिखाया जाना है)	0.00	0.00
	कम : अन्य	0.00	0.00
	<b>कुल (स)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>द</b>	<b>अन्य</b>		
	1) परामर्शता से आय	394508.00	2608975.00
	2) सू.अधि. शुल्क	10.00	0.00
	3) ऊपरी आय	524884.00	366448.00
	4) आवेदन प्रपत्रों की बिक्री (भर्ती)	34000.00	113451.00
	5) विविध प्राप्तियां (निविदा फॉर्म, बेकार कागजों आदि की बिक्री)	316806.06	146539.00
	6) बिक्री/परिसंपत्तियों के निपटान पर लाभ :	0.00	0.00
	अ) स्वामित्व वाली संपत्तियां	0.00	0.00
	ब) मुफ्त में प्राप्त संपत्तियां	0.00	0.00
	7) संस्थानों, कल्याण एवं अंतर्राष्ट्रीय संगठनों से अनुदान/दान	13015976.00	9750000.00
	8) अन्य (स्पष्ट करें)	0.00	0.00
	9) उचित	401400.00	0.00
	<b>कुल (द)</b>	<b>14687584.06</b>	<b>12985413.00</b>
	<b>कुल (अ+बस+द)</b>	<b>15801493.06</b>	<b>14063214.00</b>

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)

मुद्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)

निदेशक  
255

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग - 793 014.

SCHEDULE 14 : PRIOR PERIOD INCOME

(रूपये में राशि)

SI No	Particulars	Current Year FY 2019-20	Previous Year FY 2018-19
1	Academic Receipts	0.00	0.00
2	Income from Investments	0.00	0.00
3	Interest earned	0.00	0.00
4	Surplus on precomputation of depreciation from written down value method to straight line method of past years	0.00	0.00
	<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(एल थड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलॉंग - 793 014.

अनुसूची-15 : कर्मचारी को भुगतान एवं हितलाभ

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष 2019-20			पिछले वर्ष 2018-19		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	वेतनें एवं मजूरी						
	अ) संकाय सदस्यों को वेतनें	53498402.00	0.00	53498402.00	49366027.00	0.00	49366027.00
	ब) गैर-संकाय सदस्यों को वेतनें	34739066.00	0.00	34739066.00	36425558.00	0.00	36425558.00
	स) संविदा स्टाफ़ की वेतनें	11824966.00	0.00	11824966.00	8927437.00	0.00	8927437.00
2	भत्ते एवं बोनस	439736.00	0.00	439736.00	0.00	0.00	0.00
3	भविष्य निधि में अंशदान	305400.00	0.00	305400.00	663000.00	0.00	663000.00
4	एनपीएस में अंशदान (केवल नियोक्ता अंशदान)	8571060.00	0.00	8571060.00	6723491.00	0.00	6723491.00
5	अन्य निधि में अंशदान (सरकारी)	379907.00	0.00	379907.00	0.00	0.00	0.00
6	कर्मचारी कल्याण व्ययें	0.00	0.00	0.00	154970.00	0.00	154970.00
7	सेवानिवृत्त एवं सेवांत हितलाभ	2077520.00	0.00	2077520.00	654250.00	0.00	654250.00
8	छुट्टी यात्रा रियायत सुविधा/छुट्टी के बदले नकद	1404718.00	0.00	1404718.00	3190716.00	0.00	3190716.00
9	चिकित्सा सुविधा	2724587.00	0.00	2724587.00	1202492.00	0.00	1202492.00
10	संतान शिक्षा भत्ता	1134000.00	0.00	1134000.00	903470.00	0.00	903470.00
11	मानदेय	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
12	अन्य (स्पष्ट करें)	76674.00	0.00	76674.00	0.00	0.00	0.00
13	व्यय भत्ता	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14	संकाय को प्रोत्साहन	8637075.00	0.00	8637075.00	0.00	0.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>125813111.00</b>	<b>0.00</b>	<b>125813111.00</b>	<b>108211411.00</b>	<b>0.00</b>	<b>108211411.00</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुद्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्मिाइ,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची 15 अ: कर्मचारी सेवानिवृत्त एवं सेवांत हितलाभ

(रूपये में राशि)

विवरण	पेंशन	उपदान	छुट्टी का नकद भुगतान	कुल
01.04.2017 तक का अथशेष	0.00	0.00	0.00	0.00
जोड़ : अन्य संगठनों से प्राप्त योगदानों का पूंजीकृत मूल्य	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>कुल (अ)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
कम : वर्ष के दौरान वास्तविक भुगतान (ब)	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>31.03.2018 को उपलब्ध शेष स (अ-ब)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
अ. चालू वर्ष में प्रावधान किया जाना है (द-स)	0.00	0.00	0.00	0.00
ब. नई पेंशन योजना में अंशदान	0.00	0.00	0.00	0.00
स. सेवानिवृत्त कर्मचारियों को चिकित्सा प्रतिपूर्ति	0.00	0.00	0.00	0.00
द. सेवानिवृत्त पर गृह नगर का यात्रा	0.00	0.00	0.00	0.00
ह. जमा से जुड़े बीमा भुगतान	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>कुल (अ+ब+स+द+ह)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(एल थड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची-16 : अकादमिक व्ययें

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	पीजीपी व्ययें	13370607.74	0.00	13370607.74	14593602.00	0.00	14593602.00
2	पीजीपीएक्स व्ययें	22644113.75	0.00	22644113.75	16811817.02	0.00	16811817.02
3	मानदेय (पीजीपी)	16429130.00	0.00	16429130.00	8202000.00	0.00	8202000.00
4	टीईडीएक्स भुगतान	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	हॉस्टल/भोजन व्ययें	19348927.00	0.00	19348927.00	13360900.00	0.00	13360900.00
6	संगोष्ठी/कार्यशालाएं (पोडियम) में व्ययें	0.00	0.00	0.00	52494.00	0.00	52494.00
7	अभ्यागत संकाय को यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	2524107.00	0.00	2524107.00	1484016.00	0.00	1484016.00
8	संचयी व्यावसायिक विकास भत्ता (सीपीडीए)	1303138.00	0.00	1303138.00	728889.00	0.00	728889.00
9	छात्र कल्याण में व्ययें	8402061.00	0.00	8402061.00	7559137.00	0.00	7559137.00
10	प्रवेश में व्ययें	7806672.00	0.00	7806672.00	9574561.00	0.00	9574561.00
11	दीक्षांत समारोह में व्ययें	3395971.00	0.00	3395971.00	3763814.00	0.00	3763814.00
12	पुस्तकालय में व्ययें	793862.00	0.00	793862.00	141600.00	0.00	141600.00
13	प्लेसमेंट में व्ययें	609920.00	0.00	609920.00	699562.00	0.00	699562.00
14	वज़ीफ़ा सह-मेधावी छात्रवृत्ति (एफपीएम)	11910338.00	0.00	11910338.00	9552005.00	0.00	9552005.00
15	निदेशक का कॉन्क्लेव/उद्योग शिखर सम्मेलन	0.00	0.00	0.00	429604.00	0.00	429604.00
16	पूर्व छात्र में व्ययें	263402.00	0.00	263402.00	0.00	0.00	0.00
17	पुस्तकालय में शोधपत्र/पत्रिकायें	0.00	0.00	0.00	132223.00	0.00	132223.00
18	संस्थान में सदस्यता	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
19	गोल्फ़ सत्र (छात्र क्रियाकलाप कार्यक्रम)	0.00	0.00	0.00	114127.00	0.00	114127.00
20	अनुसंधान एवं विकास परियोजना	46856.00	0.00	46856.00	12124.00	0.00	12124.00
21	पू.क्षे.वि.कें. में व्ययें	74974.00	0.00	74974.00	0.00	0.00	0.00
22	संगोष्ठी/कार्यशालाओं में व्ययें (संकाय)	117096.00	0.00	117096.00	0.00	0.00	0.00
23	बीमा में व्ययें	373443.00	0.00	373443.00	676875.00	0.00	676875.00
24	आईआरएस परियोजना	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
25	पीजीपी विदेश अध्ययन कार्यक्रम	1684642.10	0.00	1684642.10	1948913.47	0.00	1948913.47
26	मंडालय विनिमय कार्यक्रम	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
27	संकाय विकास भत्ता	847534.00	0.00	847534.00	982199.00	0.00	982199.00
28	प्रबंधिकार्य गतिविधियाँ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
29	नर्चरिंग माइण्ड	57074.00	0.00	57074.00	35791.00	0.00	35791.00
30	आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति निधि	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>112003868.59</b>	<b>0.00</b>	<b>112003868.59</b>	<b>90856253.49</b>	<b>0.00</b>	<b>90856253.49</b>

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)

मुद्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)

निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलॉंग - 793 014.

अनुसूची-16 : अकादमिक व्ययें

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
अ	<b>अवसंरचना</b>						
	क) बिजली एवं ऊर्जा	8465653.00	0.00	8465653.00	8810199.00	0.00	8810199.00
	ख) जल की प्रभारें	230990.00	0.00	230990.00	246000.00	0.00	246000.00
	ग) बीमा	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	घ) किराया, दौं एवं करे (संपत्ति कर को मिलाकर)	7159355.00	0.00	7159355.00	6275316.00	0.00	6275316.00
ब	<b>संचार</b>	0.00	0.00	0.00		0.00	
	ड.) डाक एवं टेलीग्राम खर्च	130404.00	0.00	130404.00	109519.00	0.00	109519.00
	च) टेलीफोन एवं इंटरनेट प्रभारें	503627.00	0.00	503627.00	613711.00	0.00	613711.00
स	<b>अन्य</b>	0.00	0.00	0.00		0.00	
	छ) मुद्रण एवं लेखन सामग्री	2610031.00	0.00	2610031.00	1862206.00	0.00	1862206.00
	ज) यात्रा एवं वाहन में व्ययें	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	i) बोर्ड तथा सोसाइटी पर यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	1132984.00	0.00	1132984.00	1876247.00	0.00	1876247.00
	ii) संकाय की यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	330666.00	0.00	330666.00	77655.00	0.00	77655.00
	iii)स्टाफ की यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	897972.00	0.00	897972.00	467528.00	0.00	467528.00
	iv) विविध यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	2466240.00	0.00	2466240.00	534089.00	0.00	534089.00
	v) निर्माण कार्य समिति की यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	204363.00	0.00	204363.00	65366.00	0.00	65366.00
	झ) संगोष्ठी/कार्यशालाओं पर खर्चे	2000.00	0.00	2000.00	231625.00	0.00	231625.00
	ट) ईपीएफ नियोक्ता अंशदान	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	ठ) लेखापरीक्षक की मेहनताना	257004.00	0.00	257004.00	401165.00	0.00	401165.00
	ड) विज्ञापन एवं प्रचार	2922160.00	0.00	2922160.00	4367710.00	0.00	4367710.00
	ढ) सू.प्रौ. कार्यान्वयन	203215.00	0.00	203215.00	101058.00	0.00	101058.00
	त) कानूनी एवं व्यावसायिक खर्चे	466818.00	0.00	466818.00	390000.00	0.00	390000.00
	थ) अन्य सरकारी खर्चे	3419696.00	0.00	3419696.00	1978561.00	0.00	1978561.00
	द) प्रधान महालेखाकार की लेखापरीक्षक शुल्क	521106.00	0.00	521106.00	110350.00	0.00	110350.00
	घ) कर्मचारी विकास भत्ता	134342.00	0.00	134342.00	92798.00	0.00	92798.00
	न) समाचारपत्र एवं पत्रिकायें	7055.00	0.00	7055.00	11389.00	0.00	11389.00
	य) आउट सोर्स, हाऊस कीपिंग एवं सुरक्षा कमियों की मजूरी	31241739.00	0.00	31241739.00	31105652.00	0.00	31105652.00
	र) सू.प्रौ. फाइलिंग शुल्क	1220.00	0.00	1220.00	620.00	0.00	620.00
	ल) वस्तु एवं सेवा कर विलंब शुल्क	677.00	0.00	677.00	3500.00	0.00	3500.00
	व) संस्थान में सदस्यता शुल्क	23600.00	0.00	23600.00	0.00	0.00	0.00
	श) राष्ट्रभाषा / हिंदी व्ययें	186388.00	0.00	186388.00	151307.00	0.00	151307.00
	<b>कुल</b>	<b>63519305.00</b>	<b>0.00</b>	<b>63519305.00</b>	<b>59883571.00</b>	<b>0.00</b>	<b>59883571.00</b>

(एल थड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)

निदेशक

260

(कुलदीपक शर्मा)

मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

0.00

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलॉंग - 793 014.

अनुसूची-18 : परिवहन व्ययें

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1.	वाहनों (शैक्षिक संस्थान के स्वामित्व में)						
	अ) चलने पर खर्च	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	ब) मरम्मत एवं देखभाल	91228.00	0.00	91228.00	127212.00	0.00	127212.00
	स) बीमा पर खर्च	59384.00	0.00	59384.00	60564.00	0.00	60564.00
	द) पीओएल	1048952.00	0.00	1048952.00	460825.00	0.00	460825.00
2.	किराये/पट्टे पर लिए गए वाहनों						
	अ) किराया/पट्टे पर व्ययें	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.	किराये में लिए गए वाहनों पर खर्च (टैक्सी)	34000.00	0.00	34000.00	94950.00	0.00	94950.00
	<b>कुल</b>	<b>1233564.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1233564.00</b>	<b>743551.00</b>		<b>743551.00</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुद्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक



भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माड़,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची-19 : मरम्मत एवं देखभाल

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	निर्माण	1383143.00	0.00	1383143.00	911862.00	0.00	911862.00
2	फर्नीचर एवं फिक्सचर	43724.00	0.00	43724.00	135582.00	0.00	135582.00
3	संयंत्र एवं मशीनरी	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	कार्यालय की उपस्करें/कम्प्यूटर	855372.00	0.00	855372.00	648874.00	0.00	648874.00
5	कम्प्यूटरें	219484.00	0.00	219484.00	207024.00	0.00	207024.00
6	प्रयोगशाला एवं वैज्ञानिक उपस्कर	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	ऑडियो विज्ञुअल उपस्कर	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	सफाई की सामग्री एवं सेवाएं	314150.00	0.00	314150.00	60325.00	0.00	60325.00
9	पुस्तकों की बाइंडिंग शुल्क	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
10	बागबानी	1015000.00	0.00	1015000.00	939400.00	0.00	939400.00
11	क्षेत्र की देखभाल	1024797.00	0.00	1024797.00	1259600.00	0.00	1259600.00
12	अन्य (स्पष्ट करें)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>4855670.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4855670.00</b>	<b>4162667.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4162667.00</b>

(एल थड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग - 793 014.

**अनुसूची-20 : वित्त की लागतें**

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	बैंक की प्रभारें	222919.00	0.00	222919.00	52760.24	0.00	52760.24
2	अन्य (स्पष्ट करें)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>222919.00</b>	<b>0.00</b>	<b>222919.00</b>	<b>52760.24</b>	<b>0.00</b>	<b>52760.24</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुद्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलाँग - 793 014.

अनुसूची-21 : अन्य व्ययें

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	आशोधय और संदिग्ध ऋणों/अग्रिमों के लिए व्यवस्था	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	बट्टे पर डाले गए अवसूलीय शेष	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	अन्य संस्थान/संगठनों को अनुदानें/सहायिकी	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	अन्य (मूल्यहास)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(एल थड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलॉंग - 793 014.

अनुसूची 22 : अवधि पूर्व व्ययें

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	Particulars	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2019-20			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2018-19		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	स्थापना व्ययें	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	अकादमिक व्ययें	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	प्रशासनिक व्ययें	0.00	0.00	0.00	307641.00	0.00	307641.00
4	परिवहन व्ययें	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	मरम्मत एवं देखभाल	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	अन्य व्ययें	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	मूल्यहास	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>कुल</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>307641.00</b>	<b>0.00</b>	<b>307641.00</b>

(एल थड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुप्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

**वित्तीय विवरणों का प्रपत्र (केंद्रीय उच्चतर शिक्षा संस्थान)**  
**इकाई का नाम : भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग**  
**31/03/2019 को समाप्त अवधि/वर्ष की प्राप्तियां एवं भुगतान लेखा**

(रूपये में राशि)

प्राप्तियां	चालू वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष 2018-19	भुगतानें	चालू वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष 2018-19
<b>I. 01/04/2018 तक का अथशेष</b>			<b>I. व्ययें</b>		
अ) शेष नकद	2309.00	10000.00	अ) स्थापना व्ययें	124509973.00	108211411.00
			वेतन एवं भत्ता	100062434.00	94719022.00
ब) बैंक में शेष			कार्मिक हितलाभा एवं कल्याण प्रभारें	16494310.00	6105898.00
i. चालू खाते में			एनपीएस में नियोकता का अंशदान	8571060.00	6723491.00
ii. जमा खाते में			अन्य निधि में नियोकता का अंशदान(सीपीएफ)	685307.00	663000.00
iii. बचत खाते	44944473.68	70702324.65	ब) अकादमिक व्ययें	114485868.59	90011803.49
एसबीआइ मुख्य खाता 30276148008	6895448.98	21791529.94	पीजीपी पर व्ययें	15892576.74	14593602.00
एसबीआइ हॉस्टल खाता 30417949667	4817243.50	277697.00	प्रवेश व्ययें	7806672.00	9574561.00
एसबीआइ एनपीएस खाता 31136237174	2882007.00	516178.00	मानदेय पीजीपी	16429130.00	8202000.00
एसबीआइ फ़ोरेक्स खाता 31136237174	298904.00	2783305.00	पीजीपीएक्स पर व्ययें	22644113.75	16811817.00
एसबीआइ पीजीपी खाता 1136230995	15346225.51	298904.00	पुस्तकालय/सदस्यता पर व्ययें	793862.00	273823.00
यूबीआइ एनसीपी खाता 1574010004534	582594.00	36039507.01	हॉस्टल/मेस पर व्ययें	19348927.00	13360900.00
एसबीआइ स्टाफ कल्याण खाता 31147104355	328013.00	34456.00	छात्र कार्यकलाप गोल्फ पर व्ययें	0.00	114127.00
एसबीआइ पावरज्योति खाता 31557929255	389882.00	389882.00	दीक्षान्त पर व्ययें	3395971.00	3763814.00
यूबीआइ नियोजन एवं छात्र क्रियाकलाप खाता	1476038.50	1448575.50	नियोजन पर व्ययें	609920.00	699562.00
यूबीआइ गोल्फ (छात्र क्रियाकलाप) खाता	0.00	90959.50	छात्र कल्याणार्थ व्ययें	8402061.00	6714687.00
एसबीआइ प्रवेश खाता	4115607.00	3740214.00	छात्र विनिमय कार्यक्रम/यूएसए/आइएसईजी	1684642.10	1948913.49
एचडीएफसी खा.सं. 50100199142352	7812510.19	3291116.70	प्रबंधन में विद्या वाचस्पति कार्यक्र.(एफपीएम/छात्रवृत्ति/व्ययें)	11910338.00	9552005.00
			अभ्यागत संकाय को यात्रा/महंगाई भत्ता	0.00	1484016.00
<b>II. प्राप्त सहायता अनुदान</b>	<b>67000000.00</b>	<b>400000000.00</b>	पूक्षेविकें व्ययें	74974.00	0.00
अ) भारत सरकार से (मासंविमं.-आवर्ती)	67000000.00	400000000.00	बीमा में व्ययें	373443.00	676875.00
ब) राज्य सरकार से	0.00	0.00	संचिती व्यावसायिक विकास भत्तें (सीपीडीए)	1303138.00	728889.00
स) अन्य स्रोतों से (ब्यौरे)	0.00	0.00	संस्थान की अनुसंधान परियोजना (आईआरीएस)/ऊष्मायन केंद्र	46856.00	12124.00
(पूँजीगत एवं राजस्व के लिए अनुदानें/यदि उपलब्ध हैं तो अलग से दिखाएं)			विविध व्ययें	2138.00	0.00
			संगोष्ठी/कार्यशाला पर व्ययें	117096.00	52494.00
			निदेशक/व्यापार कॉन्कलेव	0.00	429604.00

क्रमशः...

प्राप्तियां	चालू वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष 2018-19	भुगतानें	चालू वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष 2018-19
<b>III. अकादमिक प्राप्तियां</b>	<b>396778481.00</b>	<b>308612823.23</b>	पूर्व छात्र व्ययें	263402.00	0.00
पीजीपी शुल्क	267049160.00	220617243.23	आवश्यकता आधार छात्रवृत्ति	2482000.00	0.00
पीजीपीएक्स शुल्क	41547485.00	48703691.00	संकाय विकास भत्ता	847534.00	982199.00
पीएचडी नियमित पाठ्यक्रमें/एफपीएम पंजीकरण	1866000.00	129982.00	नर्चरिंग माइण्ड्स	57074.00	35791.00
कामकाजी कार्यकारियों के लिए एमबीए 2019-21	94500.00	0.00			
मेस प्रभारें पीजीपी	20046000.00	0.00	<b>स) प्रशासनिक व्ययें</b>	<b>63519305.36</b>	<b>59883571.00</b>
आवास प्रभारें पीजीपी 2018-21	3121655.00	0.00	बिजली एवं विद्युत	8465653.00	8810199.00
स्वास्थ्य बीमा पीजीपी 2018-20	1484110.00	1533176.00	किराया, दरें एवं कर	7159355.00	6275316.00
बिजली की प्रभारें	11010000.00	0.00	डाक/टेलीग्राम	130404.00	109519.00
छात्र कल्याण (2018-21)	8808000.00	0.00	विज्ञापन	2922160.00	4367710.00
साफ्टवेयर लाइसेंस पीजीपी 2019-21	1030000.00	0.00	मुद्रण एवं लेखन सामग्री	2610031.00	1862206.00
प्रसंस्करण शुल्क/नामांकन शुल्क	218889.00	14539.00	बोर्ड एवं सोसाइटी पर व्ययें	1132984.00	1876247.00
इंडियन जरनल	0.00	141996.00	यात्रा (विविध)	2466240.00	534089.00
छात्र कार्यक्रम(एनटीयू)/विदेश में अध्ययन	39944736.00	37200000.00	यात्रा (संकाय)	330666.00	77655.00
छात्र कार्यकलापें प्रायोजक राशि	177000.00	217196.00	यात्रा (स्टाफ़)	897972.00	467528.00
प्राप्त जुर्माना/अर्थदंड/रद्दकरण	200.00	55000.00	यात्रा (बीडब्ल्यूसी)	204363.00	65366.00
छात्र कल्याण (प्राप्त प्रायोजक रकम)	380746.00	0.00	आंतरिक लेखापरीक्षा शुल्क	257004.00	273961.00
			विधिक/व्यावसायिक व्ययें	466818.00	390000.00
<b>IV. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से प्राप्तियां</b>	<b>403404.00</b>	<b>0.00</b>	लेखापरीक्षा शुल्क/व्ययें	521106.00	244794.00
			सू.प्रौ. कार्यान्वयन व्ययें	203215.00	101058.00
<b>V. प्रायोजित परियोजनाओं/योजनाओं से प्राप्तियां</b>	<b>24843451.00</b>	<b>23928478.56</b>	पत्र एवं पत्रिकाएं	7055.00	11389.00
			जलापूर्ति	230990.00	246000.00
<b>VI. प्रायोजित फ़ेलोशिप/छात्रवृत्तियों से प्राप्तियां</b>	<b>1500000.00</b>	<b>12537985.00</b>	कार्यालयी व्ययें	3419696.36	1971321.00
केन्द्रीय सेक्टर छात्रवृत्ति योजना	1150000.00	10837585.00	योग दिवस समारोह	41406.00	0.00
जनजातीय कार्य मंत्रालय छात्रवृत्ति	0.00	1350400.00	आउट सोर्स की वेतन एवं मजूरी	31241739.00	31105652.00
आदित्य बिड़ला छात्रवृत्ति	350000.00	350000.00	टेलीफोन एवं इंटरनेट	503627.00	613711.00
अन्य	0.00	0.00	सू.प्रौ. फाइल शुल्क	1220.00	620.00
<b>VII. निवेशों से आय</b>	<b>136167232.32</b>	<b>110793454.65</b>	प्रशिक्षण/अध्ययन दौरा	2000.00	231625.00
उद्दिष्ट/अक्षय निधियों	0.00	0.00	कर्मचारी विकास भत्ता	134342.00	92798.00
Term Deposit	136167232.32	110793454.65	राष्ट्रभाषा/हिंदी में व्ययें	144982.00	151307.00
			जीएसटी जुर्माना	677.00	3500.00
<b>VIII. ब्याज प्राप्त</b>	<b>2458764.00</b>	<b>5795580.47</b>	संस्थागत सदस्यता शुल्क	23600.00	0.00
बचत खाताओं से	2057364.00	5795580.47			
आयकर वसूली पर	401400.00	0.00			

क्रमशः...

प्राप्तियां	चालू वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष 2018-19	भुगतानें	चालू वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष 2018-19
IX. भुनाए गए निवेश	0.00	0.00	द) परिवहन व्ययें बीमा व्ययें	1233564.00 59384.00	743551.00 60564.00
X. अनुसूचित बैंकों के साथ भुनाए गए आवधिक जमा उस पर अर्जित ब्याज	1985805686.00	2400808137.00	पीओएल मरम्मत एवं देखभाल (वाहन) भाड़े के वाहन पर व्ययें	1048952.00 91228.00 34000.00	460825.00 127212.00 94950.00
XI. अन्य आय(पूर्वाधि आय को शामिल करके)	0.00	0.00	ह) मरम्मत एवं देखभाल सफाई सामग्रियां बागबानी व्ययें अतिथिगृह की देखरेख मरम्मत एवं देखभाल (मकान एवं फर्नीचर) मरम्मत एवं देखभाल (एएमसी एवं उपकरण)	4855670.00 314150.00 1015000.00 1024797.00 964602.00 1537121.00	4162667.00 60325.00 939400.00 1259600.00 1047444.00 855898.00
XII. जमा एवं अग्रिमें	0.00	0.00	व) अवधि पूर्व खर्च श) वित्त लागत अनुसूची 20	0.00 222918.68	307641.00 52760.24
XIII. सांविधिक प्राप्तियों को मिलाकर विविध प्राप्तियां विविध प्राप्तियां :		14063214.00	II. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों की भुगतानें	0.00	0.00
लाइसेंस शुल्क	265750.00	274056.00	III. प्रायोजित परियोजनाएं/योजनाओं की भुगतानें	16461102.00	22453066.50
निविदा/शुल्क/विविध/सू.अधि. से प्राप्तियां	6884.00	5160.00	IV. प्रायोजित फ़ेलोशिप/छात्रवृत्तियों की भुगतानें	6673090.00	8245535.00
प्राप्त किराया	329620.00	138936.00	केंद्रीय सेक्टर छात्रवृत्ति योजना	5603090.00	6965135.00
बिजली की प्रभार वसूली (कर्मचारियों)	268539.00	279459.00	जनजातीय कार्य मंत्रालय छात्रवृत्ति	720000.00	930400.00
अन्य विविध प्राप्तियां	227365.00	254830.00	आदित्य बिड़ला छात्रवृत्ति	350000.00	350000.00
विलंब शुल्क	0.00	0.00	अन्य	0.00	0.00
परियोजना से प्राप्तियां	394508.00	2608975.00	V. किए गए निवेश एवं जमा		
ऊपरी आय (मेस)	524884.00	366448.00	अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से	450119.32	0.00
कैट 2017/भाप्रबंसं लखनऊ	510976.00	9750000.00	ब) अपने निधियों से (निवेश अन्य)	0.00	0.00
स्थलों /आवास का किराया	332567.00	385350.00	VI. अनुसूचित बैंकों के साथ आवधिक जमा	2088850084.99	2673676429.66
गैर संकाय भर्ती शुल्क 2020	34000.00	0.00			
गैर संकाय भर्ती शुल्क 2020	12505000.00	0.00			
<b>अन्य प्राप्तियों से जमा</b>	<b>58581272.00</b>	<b>40128376.00</b>			
उपकर	269879.00	356261.00			
जीएसएलआइएस	216000.00	244800.00			
वन राँयल्टी	104255.00	472454.00			
प्रतिभूति जमा(अनुरक्षण/नवीकरण 2016-18)	0.00	1213.00			
व्यावसायिक कर	175050.00	179550.00			
इंपुट क्रेडिट-जीएसटी	1214236.00	1205359.00			

क्रमशः...

प्राप्तियां	चालू वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष 2018-19	भुगतानें	चालू वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष 2018-19
प्रतिभूति जमा पीजीपी 2018-20	0.00	1860000.00	VII. स्थायी परिसंपत्तियाँ एवं प्रगति में पूंजीगत कार्य में व्यय	189418505.89	
छुट्टी का नकदीकरण देय		38180.00	अ) स्थायी परिसंपत्तियां	94425073.89	419534830.00
सेवा कर		2115000.00	कंप्यूटर	-10031.00	39150.00
वैट 2018-19		0.00	उपकरण	880522.00	1909560.00
छात्रों से प्रतिभूति जमा 2015-17		29010.00	फर्नीचर एवं फिक्सचर	154142.00	2100011.00
पेशन निधि में कार्मिक का अंशदान		6694438.00	सू.प्रौ. का कार्यान्वयन (वेब विकास)	2312097.00	4304832.00
वस्तु एवं सेवा कर (जीएसटी)		9504010.00	अस्थायी परिसर	0.00	32850.00
ईपीएफ कर्मचारी		311520.00	पुस्तकालय की पुस्तकें	0.00	27920.00
सीपीएफ कर्मचारी का शेयर		0.00	ई-जरनल एवं पत्रिकाएं	40680509.89	28416248.00
प्रतिभूति जमा पीजीपीएक्स (2018-19)		0.00	स्थायी परिसर	50407834.00	38060406.00
प्रतिभूति जमा पीजीपीएक्स (2019-20)		2814134.00			
छात्रों से प्रतिभूति जमा (2016-18)		130500.00	ब) प्रगति में पूंजीगत कार्य	94993432.00	344643845.00
देय व्ययें		13147717.00			
बयाना		45468.00	VIII. सांविधिक प्राप्तियों को मिलाकर विविध प्राप्तियां	37444110.00	37868047.00
पूर्व छात्र शुल्क (पीजीपी 16-18)		0.00	उपकर	269879.00	281413.00
			देय व्ययें	13148917.00	16663631.00
<b>XIV. अन्य प्राप्तियां/अग्रिम समायोजन</b>	<b>58581272.00</b>	<b>40128376.00</b>	जीएसएलआईएस	216000.00	246930.00
उपकर	269879.00	356261.00	वन रॉयल्टी	104255.00	472454.00
जीएसएलआईएस	216000.00	244800.00	प्रतिभूति जमा (अनुरक्षण/नवीकरण)2019-20	0.00	0.00
वन रॉयल्टी	104255.00	472454.00	छात्रों से प्रतिभूति जमा 2013-15	0.00	0.00
प्रतिभूति जमा(अनुरक्षण/नवीकरण 2016-18)	0.00	1213.00	एनपीएस कटौती	67345.00	30215.00
व्यावसायिक कर	175050.00	179550.00	छात्रों से प्रतिभूति जमा 2017-19	1800000.00	1730000.00
एसएसएस(भाजीबी)	1214236.00	1205359.00	व्यावसायिक कर	175050.00	179550.00
प्रतिभूति जमा पीजीपी 2018-20	0.00	1860000.00	एसएसएस (एलआईसी)	1214236.00	1205359.00
पूर्व छात्र शुल्क पीजीपी 19-20	618000.00	0.00	टीडीएस वेतन	0.00	0.00
छुट्टी का नकदीकरण देय	0.00	38180.00	टीडीएस जीएसटी विक्रेता	2565854.00	789780.00
सेवा कर	0.00	2115000.00	ईपीएफ कर्मचारी	293400.00	316800.00
टीडीएस जीएसटी विक्रेता	2427918.00	978762.00	सीपीएफ कर्मचारी निदेशक	379907.00	0.00
प्रतिभूति जमा पीजीपी (2019-20)	2060000.00	0.00	बयाना जमा	10000.00	5000.00
प्रतिभूति जमा छात्र 2015-17	0.00	29010.00	वस्तु एवं सेवा कर (जीएसटी)	3718897.00	8992413.00
पेशन निधि में कार्मिक का अंशदान	6317347.00	6694438.00	प्रतिभूति जमा पीजीपीएक्स 2016-18	210000.00	0.00



प्राप्तियां	चालू वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष 2018-19	भुगतानें	चालू वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष 2018-19
वस्तु एवं सेवा कर (जीएसटी)	3207600.00	9504010.00	प्रतिभूति जमा पीजीपीएक्स 2015-16	0.00	10000.00
ईपीएफ कर्मचारी	293400.00	311520.00	जीएसटी पीजीपीएक्स	4954290.00	0.00
सीपीएफ कर्मचारी शेयर	379907.00	0.00	सेवा कर 14%	2115000.00	0.00
छात्रों से प्रतिभूति जमा 2017-19	80000.00	0.00	प्रतिभूति जमा पीजीपीएक्स 2017-18	0.00	230000.00
प्रतिभूति जमा निर्माण/रखरखाव 2018-19	0.00	2814134.00	प्रतिभूति जमा(निर्माण/नवीकरण 2017-18)	0.00	17025.00
प्रतिभूति जमा छात्र 2016-18	15000.00	130500.00	पेंशन निधि में कर्मचारी का अंशदान(एनपीएस)	6201080.00	6697477.00
देय व्ययें	30814914.00	13147717.00			
बयाना जमा रकम	345000.00	45468.00	<b>IX. अनुदानों की वापसी</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
प्रतिभूति जमा पीजीपीएक्स 2020	270000.00	0.00			
जीएसटी (पीजीपीएक्स)	6719962.00	0.00	<b>X. जमा एवं अग्रिमें</b>	<b>119020293.00</b>	<b>573439804.00</b>
प्रतिभूति जमा निर्माण/रखरखाव 2019-20	2698804.00	0.00	छुट्टी यात्रा रियायत अग्रिम	408750.00	1173345.00
छात्रों से प्रतिभूति जमा 2013-15	210000.00	0.00	सीपीडीए से अग्रिम	1396993.00	426550.00
देय मानदेय	144000.00	0.00	कार्यक्रम से अग्रिम 2018-19	0.00	292000.00
<b>XIV. अन्य प्राप्तियां</b>	<b>107883688.00</b>	<b>560376323.00</b>	स्टाफ कल्याणार्थ अग्रिम	0.00	103000.00
छुट्टी यात्रा रियायत अग्रिम	530488.00	1727282.00	पीजीपीएक्स के लिए अग्रिम	30000.00	0.00
सीपीडीए से अग्रिम	1379864.00	560835.00	सप्लायर/विक्रेता को अग्रिम	101663558.00	554549295.00
कार्यक्रम से अग्रिम (2014-15)	0.00	1525000.00	त्यौहार अग्रिम	0.00	25450.00
स्टाफ कल्याण अग्रिम	0.00	193000.00	एफडीपी के लिए अग्रिम	30000.00	0.00
सप्लायरों/विक्रेताओं को अग्रिम	101223614.00	553353145.00	पीएचडी विद्यार्थी के लिए अग्रिम	39600.00	1070282.00
त्यौहार अग्रिम	0.00	44900.00	अन्य कार्यालयीन अग्रिम/विविध अग्रिमें	829600.00	0.00
अन्य कार्यालयीन अग्रिमें/विविध अग्रिमें	872519.00	1097981.00	यात्रा भत्ता अग्रिम	202000.00	379810.00
यात्रा भत्ता अग्रिम	266056.00	445687.00	चिकित्सा अग्रिम	0.00	620000.00
पीजीपीएक्स को अग्रिम	47089.00	158000.00	वेतन से वसूली/प्राप्य	0.00	6014420.00
कार्यक्रम से अग्रिम 2012-13	0.00	654721.00	छात्र क्रियाकलाप के लिए अग्रिम	41000.00	0.00
चिकित्सा अग्रिम	0.00	35381.00	कार्यक्रम से अग्रिम 2017-18	0.00	41000.00
एफडीपी के लिए अग्रिम	30000.00	0.00	प्राप्य टीडीएस/टीडीएस जीएसटी प्राप्य	11768632.00	0.00
वेतन की वसूली/प्राप्य	3521368.00	0.00	पूर्वदत्त व्यय (एएमसी नेटकॉम सॉल्युशन्ज़)	2610160.00	59470.00
छात्र कल्याणार्थ अग्रिम	0.00	41000.00			
कार्यक्रम से अग्रिम (2018-19)	2690.00	272000.00	<b>XI. अन्य भुगतानें</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
कार्यक्रम से अग्रिम (2015-16)	0.00	150000.00			
कार्यक्रम के लिए अग्रिम (2017-2018)	10000.00	117391.00			
<b>XV. अन्य प्राप्य टीडीएस/विविध लेनदार</b>	<b>6690010.00</b>	<b>7000.00</b>			
<b>XVI. अन्य चालू देयताएं</b>	<b>162611.64</b>	<b>70607.00</b>			
<b>XVII. वर्ष के दौरान समायोजित सहायता अनुदान</b>	<b>0.00</b>	<b>10000000.00</b>			

प्राप्तियां	चालू वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष 2018-19	भुगतानें	चालू वर्ष 2019-20	पिछले वर्ष 2018-19
			XII. अन्य भुगतानें	0.00	0.00
			XIII. 31/03/2020 को अंतिम शेष		
			अ) शेष नकदें	54746.00	2309.00
			ब) बैंक शेष		
			i. चालू खाते में	2063921.59	8501296.19
			एसबीआइ फ़ोरेक्स खाता XXXXXXXXXXXX	298904.00	298904.00
			एचडीएफसी खाता 50100199142352	1375135.59	7812510.19
			एसबीआइ पावर ज्योति खाता 31557929255	389882.00	389882.00
			ii. बचत खाते में	11798201.27	36443177.49
			एसबीआइ मुख्य खाता 30276148008	844590.76	6895448.98
			एसबीआइ हॉस्टल खाता 30417949667	2852110.50	4817243.50
			यूबीआइ एनसीपी खाता 1574010004534	603181.00	582594.00
			एसबीआइ एनपीएस खाता 31136237174	2972621.00	2882007.00
			एसबीआइ पीजीपी खाता 31136230995	1002484.51	15346225.51
			एसबीआइ स्टाफ़ कल्याण खाता 31147104355	338594.00	328013.00
			आरजीआइआइएम नियोजन एवं छात्र क्रियाकलाप खाता	1476038.50	1476038.50
			आरजीआइआइएम प्रवेश खाता	1799195.00	4115607.00
			XII. प्राप्य सहायता अनुदान	66166250.00	0.00
			XIII. अन्य चालू देनदारी (आवश्यकता आधार)	0.00	4296403.99
<b>कुल</b>	<b>2848530862</b>	<b>4047834303.56</b>	<b>कुल</b>	<b>2848530862</b>	<b>4047834303.56</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुद्रशाअधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक  
271

**31 मार्च, 2020 तक की लेखा के उत्पन्न भाग  
की अनुसूचियां**

**अनुसूची : 23**  
**महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियां**

**1. लेखे की तैयारी का आधार**

जब तक कि अन्यथा उल्लिखित न हो, वित्तीय विवरणों ऐतिहासिक लागत परिपाटी के आधार पर, और लेखा प्रोद्भवन पद्धति पर तैयार किए जाते हैं। केंद्रीय शिक्षण संस्थानों के लेखे (सीईआइ) के नये प्राप्त तथा मासविमं., उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार की पत्रांक 29-4/2012-आइएफडी, दिनांक 17 अप्रैल 2015 द्वारा दिए गए दिशानिर्देश के अनुसार जहां पिछले वर्ष के आंकड़ों को चालू वित्तीय वर्ष 2019-20 के आंकड़ों के साथ तुलनात्मक रूप से दिखाने की आवश्यकता है वहां उन्हें फिर से पुनः एकत्र तथा वर्गीकृत किया गया है।

**2. राजस्व की मान्यता**

- 2.1 छात्रों के शुल्क, प्रवेश प्रपत्र की बिक्री, बचत खातों पर रॉयल्टी एवं ब्याज नकद आधार पर किया जाता है। प्रत्येक सत्रक के लिए अलग से एकत्र किए गए शिक्षा शुल्क नकद आधार पर लिया जाता है।
- 2.2 भूमि से आय, निर्माण और अन्य संपत्ति तथा निवेश पर ब्याज प्रोद्भवन आधार पर है।

**3. स्थायी परिसंपत्तियां और मूल्यहास**

- 3.1 आवक माल, शुल्क और करों तथा अधिग्रहण, प्रतिष्ठापन और प्रवर्तन में लाने से संबंधित आकस्मिक और प्रत्यक्ष खर्च स्थायी संपत्ति अधिग्रहण की लागत पर बताई गई है।
- 3.2 उपहार/दान में प्राप्त परिसंपत्तियां जहां उपलब्ध है घोषित मूल्य पर है, यदि उपलब्ध नहीं है तो मूल्य का आकलन वर्तमान बाजार मूल्य के आधार पर परिसंपत्ति की प्रत्यक्ष स्थिति के अनुसार समायोजित किया गया है। उन्हें पूंजीगत निधि में जमा द्वारा स्थापित किया गया है और संस्थान के स्थयी परिसंपत्ति के साथ विलय कर दिया गया है। संबंधित संपत्तियों पर लागू नई दरों पर मूल्यहास का प्रभार लगाया गया है।
- 3.3 उपहार में प्राप्त पुस्तकों पर मुद्रित बिक्री की कीमतों पर मूल्य लगाया गया है।
- 3.4 मानव संसाधन विकास मंत्रालय, उच्च शिक्षा विभाग, भारत सरकार की पत्रांक देखे-29-4/2012-आइएफडी, दिनांक 17 अप्रैल 2015 द्वारा दिए गए दिशानिर्देश के अनुसार स्थायी परिसंपत्ति को लागत कम संचित अवमूल्यन पर मूल्य लगाया गया है। The Depreciation on fixed assets is provided on Straight line method, at the following rates: स्थायी परिसंपत्तियों पर मूल्यहास सीधे रेखा विधि पर, निम्नलिखित दरों में प्रदान किया गया है :

**मूर्त परिसंपत्तियां :**

1. भूमि .....	0%
2. स्थल का विकास .....	0%
3. निर्माण .....	2%
4. सड़कें एवं पुल्लें .....	2%
5. ट्यूब वेल एवं जलापूर्ति .....	2%
6. नालें एवं जल निकासी .....	2%
7. विद्युत प्रतिष्ठापन एवं उपकरण .....	.5%
8. संयंत्र एवं मशीनरी .....	5%
9. वैज्ञानिक एवं प्रयोगशाला उपकरण .....	8%
10. कार्यालय के उपकरण .....	7.5%
11. ऑडियो विजुअल उपकरण .....	7.5%
12. कंप्यूटर एवं सहायक उपकरण.....	20%
13. फर्नीचर, फिक्सचर एवं फिटिंग .....	7.5%
14. वाहन .....	10%
15. पुस्तकालय की किताबें एवं वैज्ञानिक पत्रिका.....	10%

**अमूर्त परिसंपत्तियां :**

1. ई-जरनल्स.....	40%
2. कंप्यूटर सॉफ्टवेयर .....	40%
3. पेटेन्ट एवं कॉपीराइट.....	9 वर्ष

- 3.5 जहां परिसंपत्ति का मूल्य पूरी तरह कम की गई है, तुलन पत्र में उसे 1/- रु. की अवशिष्ट मूल्य में ले जाया जाएगा और इसे और कम नहीं किया जाएगा। इसके बाद, मूल्यहास की गणना उस संपत्ति के शीर्ष को लागू मूल्यहास दर से प्रत्येक वर्ष अलग से जोड़ा जाएगा।
- 3.6 उद्दिष्ट निधियों और प्रायोजित परियोजनाओं से उत्पन्न परिसंपत्तियां, जिसका स्वामित्व संस्थान में निहित है ऐसे संपत्तियों को पूंजीगत निधि में जमा किया जाता है और संस्थान की स्थायी संपत्तियों के साथ विलय कर दिया जाता है। संबंधित परिसंपत्तियों को लागू दर के अनुसार मूल्यहास प्रभारित किया गया है, जहां प्रायोजकों का स्वामित्व है किन्तु संस्थान द्वारा रखे गए प्रायोजित परियोजना निधियों से उत्पन्न परिसंपत्तियों को लेखा टिप्पणी से अलग बताया गया है।
4. **अमूर्त परिसंपत्तियां : पेटेंट और कॉपीराइट, ई-पत्रिका और कंप्यूटर सॉफ्टवेयर को अमूर्त परिसंपत्तियों में रखा गया है।**
- 4.1 उपलब्ध ऑन-लाइन सामग्री से आने वाले सीमित लाभ को ध्यान में रखते हुए इलेक्ट्रॉनिक जरनल (ई-जरनल) को पुस्तकालय की किताबों से अलग किया गया है। ई-पत्रिकाओं को मूर्त रूप में नहीं रखा गया है, लेकिन अस्थायी रूप से पूंजीकृत किया गया है और व्यय के परिमाण तथा शैक्षिक और अनुसंधान द्वारा प्राप्त किए गए ज्ञान के संदर्भ में प्राप्त लाभ को ध्यान में रखते हुए पुस्तकालय के पुस्तकों के संबंध में 10% की मूल्यहास के मुकाबले ई-पत्रिकाओं के संबंध में 40% की उच्च दर से मूल्यहास प्रदान की जाती है।
5. **सेवानिवृत्ति लाभ**  
सेवानिवृत्ति लाभ जैसे., पेंशन, सेवांत लाभ एवं छुट्टी के बदले नकद वास्तविक भुगतान के आधार पर प्रदान किया गया है। संस्थान में आमेलित संस्थान के कर्मचारियों के पिछले नियुक्ताओं से प्राप्त पेंशन एवं सेवांत लाभ, संस्थान के खाते में जमा किया गया है। प्रतिनियुक्ति/लियन पर कर्मचारियों से संबंधित प्राप्त पेंशन अंशदान को पेंशन लेखा के लिए प्रावधान में जमा किया गया। पेंशन, सेवांत लाभ, एवं छुट्टी के बदले नकद के वास्तविक भुगतान को नामे खाता में डाला गया है। अन्य सेवानिवृत्त हितलाभ अर्थात्, नई पेंशन योजना से अंशदान और सेवानिवृत्ति पर गृह नगर की यात्रा को नकद के आधार पर किया जाता है।
6. **निवेश**  
अ. दीर्घकालिक निवेश उनकी लागत या अंकित मूल्य पर जो भी कम हो पर किया जाता है। हालांकि, तुलन पत्र की तारीख के अनुसार उनके मूल्य में किसी भी स्थायी कमी को उपलब्ध किया जाता है।  
ब. अल्पकालिक निवेश उनकी लागत पर किया जाता है।
7. **उद्दिष्ट/अक्षय निधियां**  
निम्नलिखित दीर्घकालिक निधि विशिष्ट उद्देश्यों के लिए रखे गए हैं। बड़े शेष वालों को भी बैंकों के साथ सरकारी प्रतिभूतियों, डिबेंचर और बॉन्ड तथा सावधि जमा में निवेश किया गया है। अर्जित आधार पर निवेश से आय और बचत पर ब्याज बैंक खातों को संबंधित निधियों में जमा किया जाता है। संस्थान की स्वामित्व में निहित उद्दिष्ट निधि से उत्पन्न परिसंपत्तियों को पूंजीगत निधि के बराबर राशि जमा करके संस्थान की परिसंपत्तियों के साथ विलय कर दी जाती है। संबंधित निधियों में शेष राशि को अग्रेनीत किया जाता है और बैंक, निवेश और अर्जित ब्याज में शेष राशि से परिसंपत्तियों में पुनः दिखाया गया है। 31 मार्च 2020 तक स्थायी परिसर के लिए भुगतान की कटौती पूंजीगत परिसंपत्ति निधि से नहीं किया गया है।
- 8.1 **कायिक निधि** वित्तीय वर्ष 2010-11 में स्थापित की गई थी। कायिक निधि को समय-समय पर संस्थान के शासक मंडल की दिशानिर्देश के आधार पर राजस्व और पूंजी व्यय दोनों के लिए उपयोग किया जाता है। कायिक निधि से उत्पन्न परिसंपत्ति को संस्थान की संपत्ति के साथ विलय कर दिया गया है।
- 8.2 **अक्षय निधियां**  
₹1,23,903.99 की सीमा तक की राशि को व्यय के रूप में अनुसूची=2 में दिखाया गया है और ऐसे निधियों में उपलब्ध ₹12,17,213.01 की शेष राशि को अनुमोदित प्रतिभूतियों और बॉन्डों में निवेश किया जाता है या बचत खाते में शेष छोड़ते हुए बैंकों में अल्पकालिक मियादी के लिए जमा किया जाता है। आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति से संबंधित ₹1,41,72,500.00 की राशि को चालू वर्ष के साथ-साथ पिछले वित्तीय वर्ष के खर्च के रूप में समायोजित किया गया है।
8. **सरकारी अनुदान**
- 9.1 सरकारी अनुदान वसूली के आधार पर किया जाता है। किंतु, जहां संबंधित अनुदान जारी करने की स्वीकृति वित्तीय वर्ष की 31 मार्च 2020 से पहले प्राप्त की गई है तथा अनुदान वास्तव में अगले वित्तीय वर्ष में प्राप्त किया गया है, ऐसे अनुदान को प्रोद्भवन आधार पर लेखा-जोखा किया गया है और समान राशि को अनुदाता से वसूली के रूप में दिखाया गया है।
- 9.2 पूंजीगत व्यय के लिए उपयोग की जाने वाली, (प्रोद्भवन आधार पर) सरकारी अनुदान को पूंजीगत निधि में स्थानांतरित किया जाता है।
- 9.3 खर्च होने के परिस्थिति में राजस्व व्यय (प्रोद्भवन आधार पर) के लिए सरकारी अनुदानों को वसूल किए जाने के वर्ष की आय के रूप में माना जाता है।
- 9.4 अप्रयुक्त अनुदान (ऐसे अनुदानों से भुगतान किए गए अग्रिमों सहित) को अग्रेनीत किया जाता है और तुलन पत्र में देयता के रूप में प्रदर्शित किया जाता है।

9. **अक्षय निधियों का निवेश तथा ऐसे निवेशों पर आय से उपाजित ब्याज :**  
व्यय के लिए तत्काल आवश्यकता न पड़ने पर ऐसे निधियों में उपलब्ध राशि को अनुमोदित प्रतिभूति बॉण्डों में निवेश किया जाता है या बचत खाते में शेष को छोड़ते हुए बैंकों में आवधिक जमा में जमा किया जाता है।
10. **प्रायोजित परियोजनाएं**  
11.1 चालू प्रायोजित परियोजनाओं के संबंध में, प्रायोजकों से प्राप्त राशि को "चालू प्रायोजित परियोजनाओं की मौजूदा देयताएं और प्रावधानों-मौजूदा देयताएं-अन्य देयताएं-प्राप्तियों" के शीर्ष में जमा की जाती है। जब कभी ऐसे परियोजनाओं के लिए व्यय किया जाता है/अग्रिमों का भुगतान किया जाता है, या संबंधित परियोजना खाते को आबंटित ऊपरी खर्च की शुल्क के साथ नामे डाल दिया जाता है तो देयता खाते को नामे किया जाता है।  
11.2 विश्वविद्यालय अनुदान आयोग द्वारा वित्त पोषित जूनियर अनुसंधान फेलोशिप के लिए अक्षय निधियों के अलावा विभिन्न संगठनों द्वारा फेलोशिप और छात्रवृत्ति भी प्रायोजित किया जाता है। इन्हें प्रायोजित परियोजनाओं के समान ही माना जाता है, सिवाय इसके कि व्यय आमतौर पर फेलोशिप और छात्रवृत्ति के संवितरण पर है, जिसमें फेलो और विद्वानों द्वारा आकस्मिक व्यय के लिए भत्ते शामिल हो सकते हैं।
11. **आयकर**  
आयकर अधिनियम की धारा 10(23स) के तहत आयकर से संस्थान की आय को छूट दी गई है।
12. **अनुसूचियां**  
31 मार्च 2020 तक की तुलन पत्र का आंतरिक हिस्सा बनाने और उस तारीख में वर्ष के अंत तक की आय तथा व्यय लेखा के लिए अनुसूचियां 1 से 24 संलग्न किया गया है।
13. **अग्रदाय लेखा पर टिप्पणी**  
तीन अग्रदाय खाताओं अर्थात् ; अ. आरजीआइआइएम शिलॉंग प्रवेश खाता, ब. आरजीआइआइएम शिलॉंग प्लेसमेंट एवं छात्र गतिविधि खाता और स. आरजीआइआइएम शिलॉंग गोल्फ क्लब खाता पर अंत शेष को संस्थान की लेखा बहियों में दिखाएं गए शेष के अनुसार लेखा में ले लिया गया है।
14. **भूमि की कीमत**  
चूंकि, मेघालय सरकार, शिक्षा द्वारा 485799.25 स्क्वायर मीटर (120 एकड़) की भूमि उपहार के रूप में मिली है, लेखा में भूमि की लागत कल्पित मूल्य 1/-रूपया लिया गया है।
15. **अस्थायी परिसर में निर्माण पर व्यय**  
अस्थायी परिसर में निष्पादित किए जा रहे निर्माण कार्य के व्यय को 33% की दर पर ऋण-मुक्त किया गया है।
16. **विदेशी मुद्रा विनिमय**  
विदेशी मुद्रा में अंकित मूल्य लेन-देनों को लेन-देन की उस तिथि में विद्यमान विनिमय दर पर हिसाब किया गया है।

(एल.थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुद्राशाधि/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक

अनुसूची : 24

आकस्मिक देनदारियां एवं लेखे पर टिप्पणी (स्पष्ट रूप से)

1. आकस्मिक देनदारियां :
  - 1.1 31/01/2020 तक पूर्व/वर्तमान कर्मचारियों के विरुद्ध संस्थान द्वारा दर्ज किया गया एक अदालती मामला फैसले के लिए लंबित है। संस्थान द्वारा दायर किए गए वाद स्थापना से संबंधित वेतनमान आदि थे। दावों की मात्रा इस समय निश्चित नहीं है।
2. पूंजीगत सुपुर्दगियां
 

पूंजीगत खाते में अनुबंध पर पूरा किए जाने वाले शेष कार्य के मूल्य निम्नानुसार हैं

  - 2.1 स्थाई परिसर
    - (अ) निर्माणाधीन कार्य = ₹ 38.27 करोड़ और
    - (ब) दिए गए काम = ₹ 17.99 करोड़
  - 2.2 अस्थायी परिसर
    - (अ) निर्माणाधीन कार्य = ₹ 0.33 करोड़
    - (ब) दिए गए काम = ₹ 44.33 लाख
3. स्थायी परिसंपत्ति :
  - 3.1 अनुसूची-4 में स्थायी परिसंपत्तियों के अतिरिक्त, संस्थान के प्रायोजित परियोजनाओं के लिए निधियों से ₹ 00.00/-में से खरीदे गए परिसंपत्ति है ।
  - 3.2 31/3/2019 के तुलन पत्र और पिछले वर्षों के तुलन पत्रों में, योजना निधियों से उत्पन्न स्थायी परिसंपत्तियों और गैर योजना निधियों से उत्पन्न स्थायी परिसंपत्तियों को स्पष्ट रूप से प्रदर्शित नहीं किया गया था।
  - 3.3 अनुसूची 4 में संस्थान की स्वामित्व में और संस्थान द्वारा उपयोग किए जाने वाले निर्धारित परिसंपत्तियां प्रायोजित निधि परियोजनाओं/कार्यक्रम/परामर्श आदि से खरीदे गए परिसंपत्तियों में शामिल नहीं है। ऐसे परिसंपत्तियों का ब्यौरा निम्नवत् है :

परिसंपत्तियां	टिप्पणी	01.04.2019 तक का वास्तविक लागत ₹	2019-20 के दौरान जोड़ ₹	कुल ₹	कल्पित मूल्यहास अथशेष ₹	वर्ष की कल्पित मूल्यहास ₹	कुल कल्पित मूल्यहास ₹	31/03/2020 का कुल अंकित मूल्य ₹
प्रयोगशाला उपकरण	लागू नहीं	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
कंप्यूटर्स	एचपी ऑल-इन-वन डेस्कटॉप, प्रो. डी.के.अगरवाल का एआइसीटीई परियोजना	42,500.00	0.00	42,500.00	0.00	0.00	0.00	42,500.00
कंप्यूटर	एपिल मैक बुक लेप्टॉप (आइसीएसएसआर स्वतंत्र निदेशकें) प्रो. पी.सरवणन	251948.00	0.00	251948.00	0.00	0.00	0.00	251948.00
उपकरण	1)तोषिबा फोटोकॉपियर एआइसीटीई परियोजना प्रो. डी.के.अगरवाल	2,28,000.00	0.00	2,28,000.00	0.00	0.00	0.00	2,28,000.00
	2) एपिल आइ-पैड एआइसीटीई परियोजना प्रो. डी.के.अगरवाल	40,990.00	0.00	40,990.00	0.00	0.00	0.00	40,990.00
	(3) सोनी कैमरा एवं रिकॉर्डर जीएटीसी परियोजना प्रो.एच.छाबड़ा	15,980.00	0.00	15,980.00	0.00	0.00	0.00	15,980.00
फर्नीचर एवं फिक्सचर	ND	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
कुल		579418.00	0.00	579418.00	0.00	0.00	0.00	579418.00

अनुसूची 4 में निर्धारित परिसंपत्तियां प्रायोजित निधि परियोजनाओं/कार्यक्रम/परामर्श आदि से खरीदे गए परिसंपत्तियों में शामिल नहीं है। जो अब संस्थान के साथ है और संस्थान द्वारा उपयोग किया जाता है क्योंकि परियोजना अनुबंधों में यह शर्त शामिल है कि परियोजना निधि से खरीदी गई सभी संपत्ति संस्थान की संपत्ति रहेगी।

4. विदेशी मुद्रा लेन-देन :

(USD में राशि)

विवरण	वित्त वर्ष 2018-19	वित्त वर्ष 2019-20
<b>वित्तीय वर्ष के दौरान आय</b>		
(अ) पीजीपी	शून्य	शून्य
(ब) पीजीपीएक्स	शून्य	शून्य
<b>कुल आय</b>	<b>शून्य</b>	<b>शून्य</b>
<b>वित्तीय वर्ष के दौरान आय</b>		
(अ) पीजीपी	USD 95098.91	USD 113296.63
(ब) पीजीपीएक्स	RMB 456495.00	USD 150404.64
(स) पुस्तकालय/ज्ञान केंद्र	USD 22023.66/GBP 9801.00	USD 70981.16
a. विदेश अध्ययन कार्यक्रम	EUR 20888.00	EUR 20888.00
<b>वित्तीय वर्ष के दौरान आयों का मूल्य</b>	<b>शून्य</b>	<b>शून्य</b>
<b>कुल व्यय</b>		

5. मौजूदा परिसंपत्तियां, ऋण, अग्रिम और जमाएं

मौजूदा परिसंपत्तियां, ऋण, अग्रिम और जमाओं का सामान्य प्रक्रिया में वसूली पर मूल्य है, कम से कम तुलन पत्र में दिखाए गए कुल राशि बराबर है।

- बैंकों के साथ बचत खातों में शेष राशि का ब्यौरा मौजूदा परिसंपत्तियों की अनुसूची में संलग्नक 'अ' में अनुलग्न है।
- जहां भी आवश्यक हुई वहां पिछले वर्ष के आंकड़े एकत्रित किए गए हैं।
- जहां कहीं लागू है, अंतिम खातों में दिए गए आंकड़ों को निकटतम रूप में पूर्णांकित किए गए हैं।
- अनुसूचियां 1 से 24 को 31 मार्च 2020 की तुलन पत्र का अभिन्न अंग बनाने और उस तारीख को समाप्त होने वाले वर्ष के आय एवं व्यय खाते को जोड़ा गया है।
- नई पेंशन योजना (एनपीएस) स्वामित्व निधि के सदस्यों का है, न कि संस्थान की। नई पेंशन योजना का एक बड़ा हिस्सा जिन्हें पीएनआर नंबर आबंटित किए गए हैं, उन्हें नेशनल सिक्योरिटीज़ डिपॉजिटरी लिमिटेड (एनएसडीएल)-सेंट्रल रिकॉर्ड किपिंग एजेंसी (सीआरए) में स्थानांतरित कर दिया गया है। एजेंसी द्वारा पीआरए नंबर आबंटित किए जाने के बाद सदस्यों के संबंध में नई पेंशन योजना में शेष राशि हस्तांतरित की जाएगी।

((एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(कुलदीपक शर्मा)  
मुद्राशास्त्री/वित्त अधिकारी

(प्रो.डी.पी.गोयल)  
निदेशक







भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग  
Indian Institute of Management Shillong  
Umsawli  
Shillong-793018  
Website: [www.iimshillong.ac.in](http://www.iimshillong.ac.in)  
Phone: 0364-2308000